

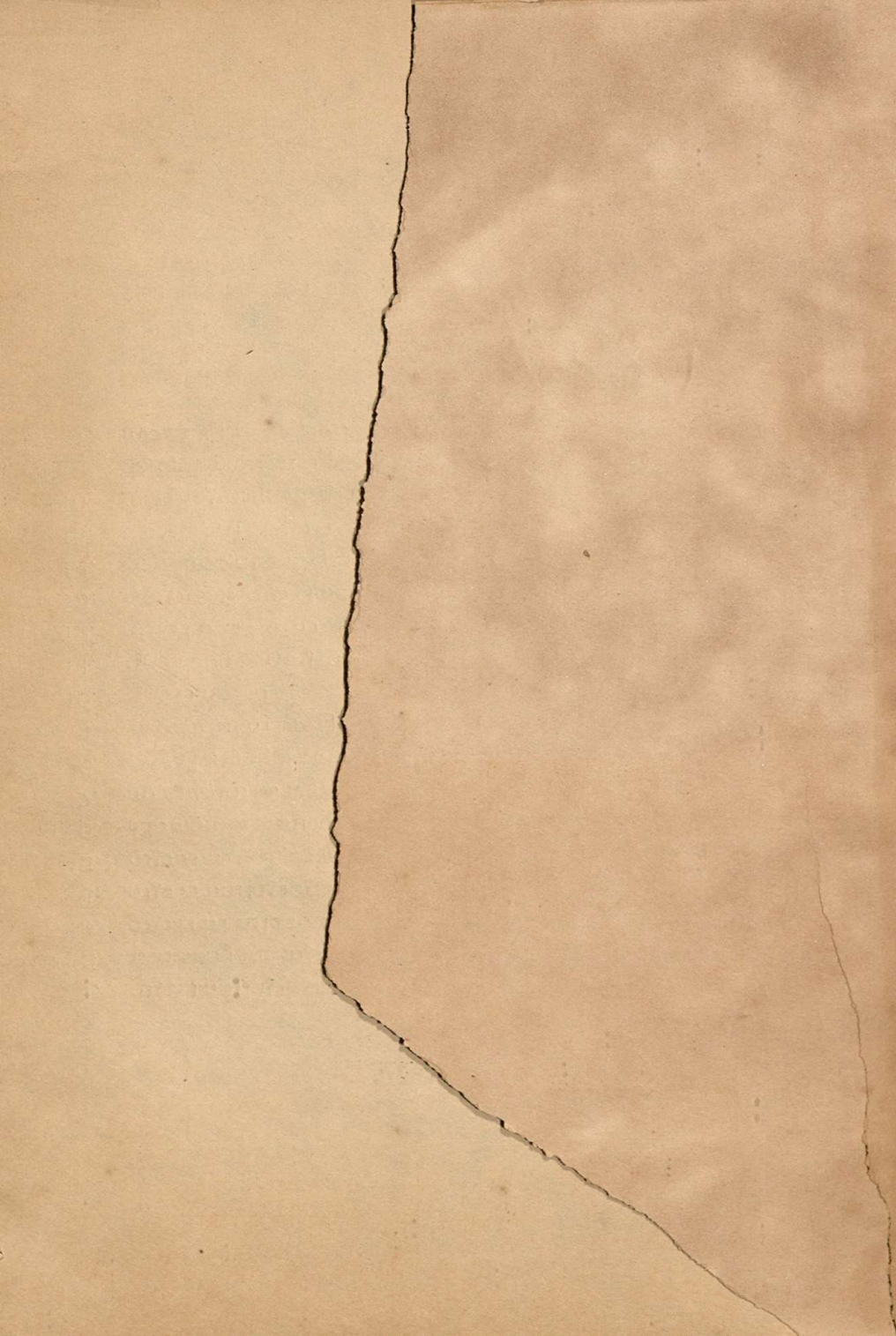
6252

കാർഷിക വിജ്ഞാന

683

പി. എസ്. ഡി.





6252



കാർഷികവിജ്ഞാനവ്യാപനം

# KARSHIKA VIGNANAVYAPANAM

( AGRICULTURAL EXTENSION )

Author: P. S. D. Nair

Senior Instructor Gramsevak Training Centre, Ollurkara

FIRST PUBLISHED DECEMBER 1970

Copies : 2000

Printed at

SHAHUL'S PRESS

TRIVANDRUM-14.

Price Rs 5. 00

Published by

State Institute of Languages

TRIVANDRUM

*Copyright*

STATE INSTITUTE OF LANGUAGES

TRIVANDRUM.

Published under the Scheme  
for production of University-  
level literature in Indian  
languages with the assistance  
of the Ministry of Education  
& Youth Services, Govern-  
ment of India.

# കാർഷികവിജ്ഞാന വ്യാപനം

പി. എസ്. ഡി. നായർ



കേരള ഭാഷാ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്  
തിരുവനന്തപുരം

ജനറൽ എഡിറ്റർ

എൻ. വി. കൃഷ്ണവാരീയർ

ചീഫ് എഡിറ്റർ

ഡോ. എ. എൻ. പി. ഉമ്മർകുട്ടി

സാങ്കേതിക എഡിറ്റർ

ആർ. ഗോപിമണി

ഭാഷാ എഡിറ്റർ

പുനലൂർ ബാലൻ

വിദഗ്ദ്ധോപദേശകൻ

പ്രൊഫസർ എ. ജി. ജി. മേനോൻ  
(കാർഷികകോളേജ് വെള്ളായണി)

പ്ര.ഫ്

കെ. അബ്ദുല്ല



### ആമുഖം

സർവകലാശാലാവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ മാധ്യമം പ്രാദേശികഭാഷകളായിരിക്കണമെന്നും ഇന്ത്യാഗവണ്മെന്റ് നിയമിച്ച വിദ്യാഭ്യാസക്കമ്മീഷൻ (1964-66) രൂപാർശ ചെയ്ത സ്റ്റേറ്റുകളിലെ വിദ്യാഭ്യാസമന്ത്രിമാരുടെ പത്താം സമ്മേളനവും (1967 ഏപ്രിൽ) വിദ്യാഭ്യാസത്തിനായുള്ള പാർലമെന്റ് അംഗങ്ങളുടെ കമ്മിറ്റിയും (1967 ജൂലായ്) വൈസ് ചാൻസലർമാരുടെ കോൺഫറൻസും (1967 സെപ്റ്റംബർ) ഈ രൂപാർശ അംഗീകരിച്ചു. "പ്രൈമറി സെക്കൻഡറി ഘട്ടങ്ങളിൽ ഇപ്പോൾ പ്രാദേശികഭാഷകളാണ് വിദ്യാഭ്യാസ മാധ്യമം. ഈ ഭാഷകളെ സർവകലാശാലാഘട്ടത്തിലും മാധ്യമമാക്കുന്നതിന് അടിയന്തിരനടപടികൾ ഉടൻ കൈക്കൊള്ളണം" എന്ന് ദേശീയവിദ്യാഭ്യാസ നയപ്രഖ്യാപനം (1968) അനുശാസിച്ചു.

ഇംഗ്ലീഷിന്റെ സ്ഥാനത്തു് സർവകലാശാലാവിദ്യാഭ്യാസമാധ്യമമായി പ്രാദേശികഭാഷകളെ പ്രതിഷ്ഠിക്കണമെങ്കിൽ, വിവിധവിഷയങ്ങളിൽ സർവകലാശാലാനിലവാരത്തിലുള്ള ഒരു ഗ്രന്ഥസമുച്ചയം പ്രാദേശികഭാഷകളിലുണ്ടാവണം. ഇത്തരം ഗ്രന്ഥങ്ങൾ നിർമ്മിക്കുന്നതിന് 1968-69 മുതലുള്ള അഞ്ചു വർഷങ്ങളിൽ ഓരോസ്റ്റേറ്റിനും ഒരു കോടി രൂപവരെ സഹായധനമായി നൽകാൻ ഇൻഡ്യാഗവണ്മെന്റ് മുന്നോട്ടുവന്നു. ഇതൊരു നൂറുശതമാനം ഗ്രാന്റാണ്. ആകെയുള്ള അനുദാനത്തിൽ എൺപത്തഞ്ചു ശതമാനത്തോളം പുസ്തകനിർമ്മാണത്തിനു ചെലവാക്കണമെന്നും, പത്തുമുതൽ പന്ത്രണ്ടുവരെ ശതമാനം പ്രദേശികഭാഷകളിലൂടെ പഠിപ്പിക്കാനുള്ള പരിചയം കോളേജധ്യാപകർക്കു നൽകുന്നതിനുള്ള സെമിനാറുകളും ഓറിയന്റേഷൻ കോഴ്സുകളും മറ്റും സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനും മൂന്നു മുതൽ അഞ്ചു വരെ ശതമാനം പ്രാദേശികഭാഷകളിൽ ശാസ്ത്രീയ-സാങ്കേതികശബ്ദാവലികൾ തയ്യാറാക്കി പ്രസിദ്ധീകരിയ്ക്കുന്നതിനും ചെലവഴിയ്ക്കാമെന്നുമായിരുന്നു ഇന്ത്യാഗവണ്മെന്റിന്റെ നിർദ്ദേശം.

1968 മാർച്ച് 11-ാം തീയതി കേരളഗവണ്മെന്റിന്റെ ഒരു കല്പനയിലൂടെ കേരള ഭാഷാ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് നിലവിൽ വന്നു. സർവകലാശാലാമാധ്യമമാകുന്നതിനുള്ള കഴിവു് കൈവരുമാറു് മലയാളഭാഷയെ വികസിപ്പിക്കുകയാണ് ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിന്റെ സ്ഥാപനോദ്ദേശ്യങ്ങളിൽ മുഖ്യമായ ഒന്നു്. 1968 സെപ്റ്റംബർ 16-ാം തീയതി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ഉൽഘാടനം ചെയ്യപ്പെട്ടു. ഏറെ താമ

സീയാതെ, സർവകലാശാലാവിദ്യാഭ്യാസത്തിന് അത്യാവശ്യമായ പുസ്തകങ്ങൾ ഉപയോഗത്തിൽ നിർമ്മിക്കുന്നതിനുള്ള ഒരു പദ്ധതി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് തയ്യാറാക്കുകയും 1968 ഡിസംബർ 2-ാം തീയതി അതു ഗവണ്മെന്റിന് സമർപ്പിക്കുകയും ചെയ്തു. കേരളത്തിലെ കോളേജുകളിൽ പ്രീഡിഗ്രി-ഡിഗ്രി ക്ലാസ്സുകളിൽ ഇപ്പോൾ പഠിച്ചു വരുന്ന ശാസ്ത്ര-മാനവികവിഷയങ്ങളിൽ 740 പുസ്തകങ്ങളും 16 ശമ്പ്യാ വലികളും പ്രസിദ്ധ്യാം ചെയ്യാനുള്ള ഈ പദ്ധതിക്ക് 1,09,64,800 ക ചെയലവു വരുമെന്ന് കണക്കാക്കിയിരുന്നു. ഇന്ത്യാഗവണ്മെന്റ് ഈ പദ്ധതി തപത്തിൽ അംഗീകരിച്ചു. മെഡിക്കൽ-എൻജിനീയറിംഗ് കോളേജുകളിലെ പാഠ്യവിഷയങ്ങൾ ഈ പദ്ധതിയിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുകയുണ്ടായില്ല. എന്നാൽ ജൂനിയർടെക്നിക്കൽ സ്കൂളുകളുടെയും പോളിടെക്നിക്കുകളുടെയും ഉപ-മെഡിക്കൽ കോഴ്സുകളുടെയും ആവശ്യം കണക്കിലെടുത്തിരുന്നു.

ഒരു കൊല്ലത്തെ പ്രവർത്തനത്തിലൂടെ നേടിയ അനുഭവത്തിന്റെ വെളിച്ചത്തിൽ ഈ പദ്ധതി പിന്നീട് പുതുക്കുകയുണ്ടായി. ഇതനുസരിച്ച് 771 പുസ്തകങ്ങൾ പ്രസിദ്ധ്യാം ചെയ്യാനാണ് ഇപ്പോൾ ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ഇതിന് 1,09,62,660 ക. ചെയലവ് ചതിച്ചിരിക്കുന്നു. ആവശ്യമനുസരിച്ച് പദ്ധതിയിൽ ഇനിയും നീക്കപോക്കുകൾ വരുത്താവുന്നതാണ്.

ക്ലാസിക്കുകളെന്ന നിലയിൽ നമ്മുടെ വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തു് സ്ഥാനം നേടിയ ഏതാനും ഗ്രന്ഥങ്ങളുടെ വിവർത്തനം പദ്ധതിയിൽ വിഭാവനം ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്. വിഷയത്തിലും ഭാഷയിലും പ്രാവീണ്യമുള്ള വിവർത്തകരുടെ സേവനം ഇതിലേയ്ക്ക് ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നതാണ്. എന്നാൽ, പദ്ധതിയിലടങ്ങുന്ന ഗ്രന്ഥങ്ങളിൽ ബഹുഭൂരിഭാഗവും സ്വതന്ത്രകൃതികളായിരിക്കണമെന്നാണ് ഉദ്ദേശ്യം. നമ്മുടെ സർവകലാശാലകളിലും കോളേജുകളിലും അതതു വിഷയങ്ങൾ പഠിപ്പിച്ച് പരിചയം നേടിയിട്ടുള്ള അധ്യാപകരുടെ സേവനത്തെയാണ് ഈ ഗ്രന്ഥങ്ങളുടെ നിർമ്മാണത്തിനായി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ആശ്രയിക്കുന്നത്. ഈ പ്രവർത്തനത്തിൽ പങ്കെടുക്കാനും അതിനുള്ള പ്രതിഫലം സ്വീകരിക്കാനും അധ്യാപകർക്ക് അനുമതി സർവകലാശാലകളും ഗവണ്മെന്റും നൽകിയിട്ടുണ്ട്.

എഴുതിക്കിട്ടുന്ന ഗ്രന്ഥങ്ങളുടെ കൈയെഴുത്തുപ്രതികൾ രണ്ടു സർവകലാശാലകളും അംഗീകരിച്ചു ഉപദേഷ്ടാക്കൾ പരിശോധിക്കുവാൻ വ്യവസ്ഥ ചെയ്തിട്ടുണ്ട്. അവരുടെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ പരിഗണിച്ച ശേഷമേ പുസ്തകം അച്ചടിക്കുകയുള്ളൂ. അങ്ങനെ അച്ചടിച്ച പുസ്തകം അതതു ക്ലാസ്സുകളിലേയ്ക്ക് രൂപാർശ ചെയ്യുന്നതാണെന്ന് കേരളത്തിലെ രണ്ടു സർവകലാശാലകളിലെയും ഡൈസ്ട്രിക്ട് ഓഫീസർമാർ ഉറപ്പുതന്നിട്ടുണ്ട്.

ഭൗതികശാസ്ത്രങ്ങൾ, ജൈവശാസ്ത്രങ്ങൾ, സാമൂഹ്യശാസ്ത്രങ്ങൾ, സാങ്കേതികശാസ്ത്രങ്ങൾ, ഭാഷകൾ എന്നിവയ്ക്കായി അഞ്ചു വിഭാഗങ്ങൾ കേരള ഭാഷാ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിലുണ്ട്. ഈ വിഭാഗത്തിൽപ്പെട്ട വിഭാഗങ്ങൾ ഉള്ളടക്കവും ഭാഷയും സൂക്ഷ്മമായി പരിശോധിച്ച് ഓരോ പുസ്തകവും പ്രസാധനം ചെയ്യുന്നതാണ്.

നമ്മുടെ ഭാഷയുടെ ചരിത്രത്തിൽ മുമ്പുണ്ടാകാത്ത ഒരു ദശാസന്ധിയെയാണ് ഈ ഗ്രന്ഥസമുച്ചയം കുറിക്കുന്നത്. ഇതു വരെ മലയാളത്തിൽ വളരെ യൊന്നും “ചിന്തിതമോ കമിതമോ” ആവാത്ത ശാസ്ത്രീയാശയങ്ങൾ കണിശമായും സുഹൃദ്യോടെയും ആവിഷ്കരിക്കാനുള്ള പരിശ്രമങ്ങളത്രേ ഈ ഗ്രന്ഥങ്ങൾ. ഇവയിലുപയോഗിക്കുന്ന സാങ്കേതികപദങ്ങളിൽ വലിയൊരു ശതമാനം ഇദംപ്രഥമായി നിർമ്മിക്കപ്പെട്ടവയാണ്. പദങ്ങളുടെ സ്ഥിതി തന്നെയാണ് ശൈലികൾക്കും. ഇംഗ്ലീഷിൽ പറയുമ്പോൾ ആ ഭാഷ പരിചയമുള്ളവർക്ക് ഏറെ സുഹൃദ്യമെന്നു തോന്നുന്ന ഒരു സംകൽപന, മലയാളത്തിൽ ആദ്യമായി ആവിഷ്കരിക്കുമ്പോൾ കേൾക്കുന്നവർക്ക് ഒരു പന്തികേടും അർഥകാലുഷ്യവും തോന്നിയേക്കാം. ഈ ഗ്രന്ഥങ്ങളുടെ ലേഖകന്മാർ അതാതു വിഷയങ്ങളിൽ വിദഗ്ദ്ധരാണെങ്കിലും അവരിൽ പലരും ഗ്രന്ഥനിർമ്മാണരംഗത്തു നടക്കേണ്ട കാര്യങ്ങൾ കൃത്യനവരാണ്. ഭാഷയ്ക്കു വഴങ്ങിക്കഴിഞ്ഞിട്ടില്ലാത്ത വിഷയങ്ങളും ഭാഷ വഴങ്ങിക്കഴിഞ്ഞിട്ടില്ലാത്ത ലേഖകരും ചേരുമ്പോൾ ഉണ്ടാകാപുന്ന പ്രയാസങ്ങൾ ഊഹിക്കാവുന്നതേയുള്ളൂ. എന്നാൽ ഏതു ഭാഷയുടെയും ഏതു ജനതയുടെയും വികാസത്തിൽ ഒഴിച്ചു കൂടാനാവാത്ത ഒരു ഘട്ടമാണിത്. പാമിതൃത്തുകൾ എന്ന നിലയിൽ ഈ ഗ്രന്ഥകാരന്മാർ, അവരുടെ ആദ്യരചനകൾക്ക് എന്തെല്ലാം ബലഹീനതകളുണ്ടായാലും, എന്നും സമർത്ഥപ്പെടുക തന്നെ ചെയ്യും. അടുത്ത പതിപ്പുകളിൽ ഇവയിലെ കുറവുകൾ സമഗ്രമായി പരിശോധിച്ചു പരിഹരിക്കാൻ വ്യവസ്ഥ ചെയ്തിട്ടുണ്ട് എന്നു കൂടി ഇവിടെ പ്രസ്താവിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

പുസ്തകങ്ങൾക്ക് ലാഭമോ നഷ്ടമോ ഇല്ലാത്ത വിധത്തിൽ വിലയിടുന്നതും, അവ വാറു കിട്ടുന്ന തുക ഒരു ആവർത്തനനിധിയായി സൂക്ഷിക്കുന്നതുമാണ്. കേന്ദ്രഗവണ്മെന്റിന്റെ സഹായം നിലച്ചതിനു ശേഷവും ഗ്രന്ഥനിർമ്മാണ-സംസ്കരണപരിശ്രമം തുടർന്നു പോകാൻ ഈ നിധി ഉപകരിക്കും. പരിമിതമായ പ്രതികൾ മാത്രം അച്ചടിക്കുന്നതിനാൽ ഈ പതിപ്പിൽ പുസ്തകങ്ങളുടെ വില അൽപം ഏറിയെന്നു ആക്ഷേപമുണ്ടാവാം. അടുത്ത പതിപ്പിൽ കൂടുതൽ പ്രതികൾ അച്ചടിക്കുമ്പോൾ, വില ഗണ്യമായി കുറയ്ക്കാൻ കഴിയും.

ബിരുദതലത്തിന് താഴെയായും എന്നാൽ ഹൈസ്കൂൾ നിലവാരത്തിന് മേലായും വരുന്ന ചില കൃഷി-ശുഗലസംരക്ഷണ പഠനകോഴ്സുകൾ ഇന്ന് കേരളത്തിൽ നിലവിലുണ്ട്. ഗ്രാമസേവക പരിശീലനം, ഫീൽഡ് വേർമാർക്കുള്ള പരിശീലനങ്ങൾ, കേരളസർക്കാരിന്റെ സാങ്കേതികവിദ്യാഭ്യാസവിഭാഗം നടത്തുന്ന കൃഷി സർട്ടിഫിക്കറ്റ് പരീക്ഷ (കെ. ജി. ടി പരീക്ഷ), തവന്തർ റൂറൽ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ടിലെ കൃഷിപഠനകോഴ്സു തുടങ്ങിയവ ആ വകുപ്പിൽപ്പെടുന്നു. കൃഷി പകുപ്പിലേയും വികസനവകുപ്പിലേയും ഗ്രാമതലപ്രവർത്തകരുടെ പരിശീലനമാണ് ഇവകൊണ്ട് പ്രധാനമായും ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ഈ കോഴ്സുകൾ മിക്കവയും ഇന്ന് ഇംഗ്ലീഷിലാണ് നടത്തുന്നത്. ഗ്രാമീണരമായി അടുത്തിടപഴകി കൃഷിയെപ്പറ്റിയും ശുഗലസംരക്ഷണത്തെപ്പറ്റിയും ഉള്ള പുതിയ അറിവുകൾ അവർക്കു

പകർന്നു കൊടുക്കുന്നതിനുള്ള പരിശീലനം ഇംഗ്ലീഷിൽ നൽകുന്നത് തികച്ചും അനുചിതമാണെന്നും ആരും സമ്മതിക്കും. ഈ ദൃഷ്ടിതീക്ഷ് പ്രധാനകാരണം ഉയർന്ന നിലവാരം പുലർത്തുന്ന മലയാളപാഠപുസ്തകങ്ങൾ ഇല്ലെന്നതാണ്. അതുകൊണ്ട് ബിരുദലതത്തിനാവശ്യമായ പുസ്തകങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുന്നതോടൊപ്പം കൃഷിയിലെയും ഊഗസംരക്ഷണത്തിലെയും അടിസ്ഥാന പരിശീലനകോഴ്സുകൾ അവശ്യമായ പുസ്തകങ്ങൾകൂടി നിർമ്മിക്കാനുള്ള പരിപാടി ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട് ആവിഷ്കരിച്ചു. ഇതനുസരിച്ച് പ്രസിദ്ധീകരിക്കാനുദ്ദേശിക്കുന്ന പരമ്പരയിൽ അഞ്ചാമത്തേതാണ് "കാർഷികവിജ്ഞാനവ്യാപനം".

കാർഷികോല്പാദനവർദ്ധനവു് മുൻ ഏജൻസികളെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. കാർഷികഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങൾ, കാർഷികകലാലയങ്ങൾ, വ്യാപനപ്രവർത്തകർ എന്നിവ. ഗ്രാമീണകർഷകർക്കു് ശാസ്ത്രത്തിന്റെ നേട്ടങ്ങളും നവീനഉൽപാദനസമ്പ്രദായങ്ങളും എത്തിച്ചു കൊടുക്കുവാൻ ചുമതലപ്പെടുത്തപ്പെട്ടവരാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ എന്നു വിളിക്കുന്നത്. ഇത്തരം വ്യാപനപ്രവർത്തകർ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ട അടിസ്ഥാനതത്വങ്ങളും പ്രയോഗവിധികളുമാണ് ഈ പുസ്തകത്തിന്റെ ഉള്ളടക്കം. 'വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം' എന്ന പൊതു വിഷയത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനതത്വങ്ങൾ വിശദമാക്കിയിട്ടുള്ളതിനാൽ കാർഷികരംഗത്തു് മാത്രമല്ല വികസനത്തിന്റെ മറ്റൊല്ലാ രംഗത്തും ഈ പുസ്തകം പ്രയോജനപ്പെടും.

ഈ പുസ്തകത്തിന്റെ കർത്താവായ ശ്രീ. പി. എസ്. ഡി. നായർ ഒല്ലൂർക്കര ഗ്രാമസേവകപരിശീലനകേന്ദ്രത്തിലെ സീനിയർ ഇൻസ്ട്രക്ടർ ആണ്. "കാർഷികവിജ്ഞാനവ്യാപനം" എന്ന വിഷയത്തിൽ ഇദ്ദേഹം അമേരിക്കയിൽ ഉപരിപഠനം നടത്തിയിട്ടുണ്ട്.

വിജ്ഞാനകരകികളായ കേരളീയരുടെ കൈകളിൽ ഈ പുസ്തകം ഞങ്ങൾ സാദരം സമർപ്പിക്കുന്നു. ഇതിലുള്ള കുറവുകൾ ചൂണ്ടിക്കാണിക്കുന്നവരോടു് ഞങ്ങൾ കൃതജ്ഞരായിരിക്കും; കാരണം, അടുത്ത പതിപ്പിൽ അവ പരിഹരിക്കാൻ അവരുടെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ ഞങ്ങൾക്കു് ഉപകരിക്കുമല്ലോ.

കേരള ഭാഷാ ഇൻസ്റ്റിറ്റ്യൂട്ട്,  
തിരുവനന്തപുരം,  
30 നവംബർ 1970.

എൻ. വി. കൃഷ്ണവാരീയർ



**ഉള്ളടക്കം**

1. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ പ്രാധാന്യം	1
2. ഭാരതത്തിലെ വ്യാപനപരിശ്രമങ്ങൾ	4
3. വ്യാപനം വിദേശങ്ങളിൽ	12
4. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം—അർഥവും ലക്ഷ്യവും	20
5. വ്യാപനം—പ്രമാണങ്ങളും തത്വങ്ങളും	25
6. പഠനവും പ്രബോധനവും	30
7. സാമൂഹ്യവികസനവും വ്യാപനവിജ്ഞാനവും	40
8. അംഗീകാരപ്രക്രിയ	55
9. ആശയവിനിമയപ്രക്രിയ	70
10. വ്യാപനരീതികൾ	82
11. വ്യാപനവും ദുര്യശ്ചവ്യാപകരണങ്ങളും	114
12. വ്യാപനത്തിൽ പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം	140
13. മുഖ്യാങ്കനം വ്യാപനത്തിൽ	153
14. ഗ്രാമീണയുവജനപ്രവർത്തനം	169
15. നേതൃത്വവികസനം	187
16. സാമൂഹ്യശാസ്ത്രം വ്യാപനത്തിൽ	199
ആധാരഗ്രന്ഥങ്ങൾ	210
സാങ്കേതികചട്ടാവലി	215



# വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ പ്രാധാന്യം

## ജനപ്പെരുപ്പവും പ്രശ്നങ്ങളും

ലോകത്തിൽ ഇന്ന് ഏകദേശം 360 കോടി ജനങ്ങളുണ്ടെന്ന് കണക്കാക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. ദിനം പ്രതി 1.82 ലക്ഷം എന്ന തോതിലാണ് ജനവർധനവ് — അതായത് ഒരു വർഷത്തിൽ ഏകദേശം 7 കോടി ജനങ്ങൾ. ഈ തോതിൽ മുന്നോട്ട് പോയാൽ എ. ഡി. 2005-മാണ്ടാകുമ്പോഴേക്ക് ജനസംഖ്യ ഇപ്പോഴുള്ളതിന്റെ ഇരട്ടിയാകുമത്രേ. വർധമാനമായ ജനനനിരക്കും, കുറഞ്ഞു വരുന്ന മരണനിരക്കുമാണിതിന്റെ മുഖ്യകാരണങ്ങൾ. രണ്ടു ശതമാനം വാർഷികവർധനവ് ജനസംഖ്യയിലുണ്ടാകുന്നത് മാനവചരിത്രത്തിലിതാദ്യമായിട്ടാണ്. ലോകത്തിൽ ആദ്യത്തെ 100 കോടി ആളുകളുണ്ടാകുവാൻ എ. ഡി. 1850 വരെയുള്ള കാലമാണെടുത്തതെങ്കിൽ, രണ്ടാമത്തെ 100 കോടി ജനങ്ങളുണ്ടാകുവാൻ 80 വർഷം മാത്രമേ വേണ്ടി വന്നുള്ളൂ. മൂന്നാമത്തെ 100 കോടിക്ക് 30 വർഷം മാത്രം! 15 വർഷം കൊണ്ട് അടുത്ത 100 കോടി ഉണ്ടാകുമത്രേ.

ഈ ജനസംഖ്യാവർധനവ് വികസിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന രാജ്യങ്ങളിലാണ് രൂക്ഷമായനുഭവപ്പെടുന്നത്. ലോകജനസംഖ്യയുടെ വർഷവർദ്ധനവായ ഏഴു കോടിയിൽ 5.8 കോടിയും, ഏഷ്യ, ആഫ്രിക്ക, തെക്കുഅമേരിക്ക എന്നീ പ്രദേശങ്ങളിലാണ്. ലോകവരുമാനത്തിന്റെ എട്ടിൽ ഒരു ഭാഗവും, ജനസംഖ്യയുടെ മൂന്നിൽ രണ്ടു ഭാഗവും ഇവിടങ്ങളിലാണുള്ളത്.

ഏഷ്യാഭൂഖണ്ഡത്തിൽ ലോകത്തിലെ ആകെ ഭൂവിസ്തീർണത്തിന്റെ 15 ശതമാനം മാത്രമേ ഉൾപ്പെടുന്നുള്ളുവെങ്കിലും, ഭൂമിയിലെ ജനസംഖ്യയുടെ 55 ശതമാനം പാർക്കുന്നുണ്ട്. അനിയന്ത്രിതമായ ജനപ്പെരുപ്പം വലിയ പ്രശ്നങ്ങളാണ് സൃഷ്ടിക്കുന്നത്. 50 ശതമാനത്തിൽ കൂടുതൽ ആളുകൾ നിത്യ

ദാരിദ്ര്യത്തിലാണ് കഴിയുന്നത്. 70 ശതമാനം കുട്ടികളും പോഷകാഹാരങ്ങളുടെ അപര്യാപ്തമൂലം രോഗബാധിതരാണ്. നിത്യവൃത്തിക്കു മാർഗ്ഗമില്ലാത്തവരും തൊഴിലില്ലാതെ അലയുന്നവരും ധാരാളമുണ്ട്. അഭ്യസ്തവിദ്യരുടെ ഇടയിൽ തൊഴിലില്ലായ്മ വർദ്ധിച്ചു തന്നെ വരുന്നു. കാർഷികപ്രാധാന്യമുള്ള ഈ ഭൂപ്രദേശങ്ങളിലെ ഭൂരിഭാഗം ജനങ്ങളും കാർഷികവൃത്തി ഉപജീവനമാർഗ്ഗമായി കൗതൂഹ്യവരാണ്. കാർഷികരംഗത്തെ ഉല്പാദനക്കുറവാണ് ഇന്നത്തെ ശോചനീയാവസ്ഥയ്ക്കു കാരണം. ജനങ്ങളിൽ ഭൂരിഭാഗവും വിദ്യാഭ്യാസമില്ലാത്തവരും അനാരോഗ്യരും അജ്ഞതയിലും അന്ധവിശ്വാസത്തിലും കഴിയുന്നവരുമാണ്. ഇവരുടെ ജീവിതനിലവാരം ഉയർത്തുന്നത് അത്ര ക്ഷിപ്രസാധ്യമല്ല. ദൈനംദിനജീവിതപ്രശ്നങ്ങൾക്ക് പരിഹാരം കാണുന്നതിനു ശാസ്ത്രീയവ്യാപനസാങ്കേതികവുമായ വിജ്ഞാനം അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്.

**ഭാരതത്തിലെ ഗ്രാമങ്ങൾ**

ഭാരതത്തിലെ സ്ഥിതി മേൽ പറഞ്ഞതിൽ നിന്ന് ഒട്ടും ഭിന്നമല്ല. 1947-ൽ 80 ശതമാനം ജനങ്ങളും ഗ്രാമങ്ങളിൽ കൃഷിയെ അശ്രയിച്ച് കഴിയുന്നവരായിരുന്നു. ഇന്ത്യയിലെ ഗ്രാമങ്ങൾ ദാരിദ്ര്യത്തിന്റെയും അജ്ഞതയുടെയും അന്ധവിശ്വാസത്തിന്റെയും അനാരോഗ്യത്തിന്റെയും വിളനിലമാണ്. ഈ സ്ഥിതിക്ക് വലിയ വ്യത്യാസം ഇപ്പോഴും വന്നിട്ടില്ല. കൃഷിരീതികളിൽ അധുനാതനങ്ങളായ മാർഗങ്ങളൊന്നും സ്വീകരിച്ചിരുന്നില്ലെന്ന മാത്രമല്ല, ശാസ്ത്രീയമാർഗ്ഗത്തിലൂടെയുള്ള കൃഷിയെപ്പറ്റി അടുത്ത കാലം വരെ കൃഷിക്കാർ കേട്ടിട്ടു പോലുമില്ലായിരുന്നു. പ്രകൃതിയെ അശ്രയിച്ചായിരുന്നു മിക്കവാറും കൃഷി നിലനിന്നിരുന്നത്. സാധാരണയായി കാർഷികോല്പാദനം കൃഷിയെച്ചേർക്കു കളെ കവച്ചു വെച്ചിരുന്നില്ല. ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനം സമ്പാദിക്കുന്നതിനുള്ള കഴിവും സാഹചര്യവും മിക്കവാറും അസാധ്യവുമായിരുന്നു. ബാഹ്യലോകവുമായി ഗ്രാമങ്ങൾക്ക് യാതൊരു വിധ സമ്പർക്കവുമില്ലായിരുന്നു എന്നു തന്നെ പറയാം. സ്വാതന്ത്ര്യലബ്ധി തന്നെ പലരും അറിഞ്ഞിരുന്നില്ല. രാഷ്ട്രത്തിന്റെ ഭദ്രതയ്ക്കും വളർച്ചയ്ക്കും സ്വാതന്ത്ര്യത്തിന്റെ നിലനില്പിനും ഗ്രാമങ്ങളുടെ പുനരുദ്ധാരണം ഓരോരുത്തരായി പരിണയിച്ചു. ഇതിലേയ്ക്ക് ഭാരതം സ്വീകരിച്ച മാർഗ്ഗമാണ് "സാമൂഹ്യവികസനം" അഥവാ കമ്മ്യൂണിറ്റി ഡെവലപ്മെന്റ്. ഇതിനുള്ള പന്ഥാവാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം ( Extension Education ).

**ജനങ്ങളുടെ പ്രശ്നങ്ങളും വ്യാപനവും**

സ്വാതന്ത്ര്യലബ്ധിക്കു ശേഷം ഇന്ത്യയ്ക്ക് അഭിമുഖീകരിക്കേണ്ടി വന്നിട്ടുള്ള പ്രശ്നങ്ങൾ നിരവധിയാണ്. തൊഴിലില്ലായ്മ പരിഹരിക്കുക, പാപ്പിസൗകര്യങ്ങൾ വർദ്ധിപ്പിക്കുക, വ്യവസായപുരോഗതി കൈവരിക്കുക, പൊതുജനാരോഗ്യരക്ഷാനടപടികൾ നടപ്പിലാക്കുക, ഗതാഗതസൗകര്യങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കുക, ജലവൈദ്യുതപദ്ധതികൾ നടപ്പിലാക്കുക, വിദ്യാഭ്യാസസൗകര്യങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കുക എന്നിങ്ങനെ വിവിധങ്ങളാകുന്ന രാജ്യത്തിന്റെ ആവശ്യങ്ങൾ. അടിയ

ന്ദമായ പ്രശ്നങ്ങളിൽ ഏറ്റവും മുഖ്യമായിരുന്നു ഭക്ഷ്യപ്രശ്നം. ഭക്ഷ്യകാര്യത്തിൽ അനവധി കൊല്ലങ്ങളായിട്ട് ഇന്ത്യയ്ക്ക് സ്വയംപര്യാപ്ത നേട്ടവാൻ സാധിച്ചിട്ടില്ല. ഇതിന്റെ മൂലകാരണങ്ങൾ ഉല്പാദനക്കുറവും കൃഷിയിലും അനിയന്ത്രിതമായ ജനപ്പെരുപ്പവുമാണ്. ജനവർദ്ധനവനുസരിച്ച് കാർഷികോല്പാദനം വർദ്ധിക്കുന്നില്ല. ഈ വിടവ് ഇപ്പോഴത്തെ വിളവുല്പാദനനിരക്കനുസരിച്ച് കൂടിക്കൊണ്ടാണിരിക്കുന്നത്. ശാശ്വതമായി കാർഷികോല്പാദനവർദ്ധനവ് പ്രായോഗികമാക്കാൻ കാർഷികംഗത്ത് ശാസ്ത്രീയമായ സമീപനം ആവശ്യമാണ്. സാങ്കേതികപരിജ്ഞാനവും ശാസ്ത്രീയരീതികളും ദൈനംദിനജീവിതത്തിലെ പൊലെ കൃഷിയിലും പ്രയോഗിക്കുവാൻ ഗ്രാമീണരെ കഴിവുള്ളവരാക്കുന്നതിന് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം സഹായിക്കുന്നു. ഭക്ഷ്യപ്രശ്നത്തിന്റെ ശാശ്വതപരിഹാരം വർദ്ധിച്ച കാർഷികോല്പാദനം മാത്രമാണ്.

കാർഷികോല്പാദനവർദ്ധനവ് മൂന്ന് ഏജൻസികളെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. അവ താഴെക്കൊടുക്കുന്നു:-

1. അടിസ്ഥാനവും ആനുകാലികവുമായ കാർഷികപ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി ഗവേഷണം നടത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന കാർഷികഗവേഷണശാലകളും പരീക്ഷണകേന്ദ്രങ്ങളും.
2. ഗവേഷണശാലകളിലും വ്യാപനംഗത്ത് പ്രവർത്തിക്കുന്നവർക്ക് പരിശീലനം നൽകുന്ന കലാലയങ്ങൾ.
3. ഗ്രാമീണകർഷകർക്ക് ശാസ്ത്രത്തിന്റെ നേട്ടങ്ങളും നവീനഉല്പാദനസമ്പ്രദായങ്ങളും എത്തിക്കുവാൻ ചുമതലപ്പെട്ട വ്യാപനഏജൻസി (Extension Agency).

ഭക്ഷ്യപ്രശ്നത്തിന് സ്ഥിരമായ പരിഹാരം വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ കൂടിയേ കൈവരിക്കാൻ സാദ്ധ്യമാവുകയുള്ളൂ എന്നാണിതിൽ നിന്നും മനസ്സിലാക്കേണ്ടത്. ജനങ്ങൾക്ക് അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കുന്നതിന് വേണ്ട അറിവ് ചില പ്രത്യേക അദ്ധ്യാപനമാർഗങ്ങളിൽ കൂടി നൽകുന്ന രീതിയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം. ശാസ്ത്രീയനേട്ടങ്ങൾ കാർഷികംഗത്ത് പ്രയോഗിച്ചാണ് ഉല്പാദനവർദ്ധനവ് നേടേണ്ടത്. അതിന്റെ ചുമതല വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിനാണ്.

സാമ്പ്ലാരികവും സാമ്പത്തികവും സാമൂഹികവുമായ ഉയർച്ചയും, ദൈനംദിനപ്രശ്നങ്ങൾക്ക് ശാശ്വതപരിഹാരമാർഗങ്ങൾ സ്വയം കണ്ടുപിടിക്കുവാനുള്ള കഴിവും ഗ്രാമീണരിൽ ഉണ്ടാക്കുന്നതിനു വേണ്ടി വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം നില കൊള്ളുന്നു.

## ഭാരതത്തിലെ വ്യാപനപരിശ്രമങ്ങൾ

ഭാരതചരിത്രത്തിലെ ഗ്രാമീണപുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഏക കർമ്മിക്കമ്പോൾ റെറപ്പെട്ടു കിടക്കുന്ന പല സംരംഭങ്ങളും കാണാൻ കഴിയും. ഇന്ന് നിലവിലിരിക്കുന്ന വികസനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കും വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിനും മാർഗ്ഗദർശനം നൽകിയ ഈ പരിശ്രമങ്ങൾ ഇന്ത്യയിലെ ഗ്രാമീണ പ്രശ്നങ്ങളോടു് എത്ര വിധത്തിലുള്ള സമീപനമാണ് സ്വീകരിക്കേണ്ടതെന്ന് മനസ്സിലാക്കുവാൻ വളരെയധികം സഹായിച്ചിട്ടുണ്ട്. ആയതു്കൊണ്ടു് ഇവയെ കൂറിച്ചുള്ള ഒരു അവലോകനം വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തെപ്പറ്റിയുള്ള പഠനത്തിനു് ആവശ്യമാണ്.

### മൈസൂറിലെ സാമ്പത്തികസമ്മേളനം 1914-1918

ആസൂത്രിതഗ്രാമോദ്ധാരണപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ചരിത്രത്തിൽ ആദ്യമായി രേഖപ്പെടുത്തിയിട്ടുള്ളതു് മൈസൂറിലെ ദിവാനായിരുന്ന സർ എ. വിശ്വേശ്വരയ്യയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ 1914-18 കാലത്തു് നടന്ന "സാമ്പത്തികസമ്മേളനം" ആണ്. വിജയനഗരയുടേയും സാമ്പത്തികപുരോഗതിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ടതുമായ എല്ലാ തരകളിലും പ്രവർത്തനം ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെട്ടു. ഇതിൽ മുൻഗണന കാർഷിക വികസനത്തിനായിരുന്നു. ഗ്രാമീണജീവിതത്തിന്റെ എല്ലാ വശങ്ങളും ഉൾക്കൊള്ളുന്ന, സംസ്ഥാനവ്യാപകമായ പദ്ധതികളും വിഭാവനം ചെയ്യപ്പെട്ടിരുന്നു. ജില്ലാതലത്തിലും താലൂക്കടിസ്ഥാനത്തിലും തിരഞ്ഞെടുത്ത അനുദ്യോഗസ്ഥാംഗങ്ങളെയും വികസനവകുപ്പുദ്യോഗസ്ഥന്മാരെയും ചേർത്തുള്ള സമിതികൾ റവന്യൂ ഉദ്യോഗസ്ഥന്മാരുടെ അധ്യക്ഷതയിൽ സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടു. ഈ സമിതികൾ, സംസ്ഥാനവ്യാപകമായി, ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങൾ, അവനേടുന്നതിനുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങൾ എന്നിവയെപ്പറ്റി പഠിച്ചു് റിപ്പോർട്ടുകൾ തയ്യാറാക്കി.

ഈ സമിതികൾ പരിപൂർണ്ണമായും റവന്യൂവകുപ്പിന്റെ കീഴിലാണ് പ്രവർത്തിച്ചത്.

കാലക്രമത്തിൽ ഇവയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ നിശ്ശേഷം നിറുത്തലാക്കപ്പെട്ടു. പദ്ധതികളുടെ വലിപ്പവും താങ്ങാനാവാത്ത സാമ്പത്തികഭാരവും റവന്യൂവകുപ്പിന്റെ അധികാരമേധാവിത്വവുമാണ് ഈ സംഭവത്തെ പ്രധാനമായും പരാജയത്തിലെത്തിച്ചത്.

ഗുരുഗാവോം പരീക്ഷണം-1920

ബ്രിട്ടീഷിന്ത്യയിൽ പഞ്ചാബിലുള്ള ഒരു ജില്ല ആയിരുന്ന ഗുരുഗാവോം. എഫ്. എൽ. ബ്രെയിൻ എന്ന ഇംഗ്ലീഷുകാരനായിരുന്നു ഇവിടത്തെ ജില്ലാജേലധികാരി. സാധാരണജനങ്ങളുടെ ദാരിദ്ര്യത്തിലും അവശതയിലും കഷ്ടപ്പാടിലും അദ്ദേഹത്തിന് വളരെ അനുകമ്പയുണ്ടായി. ഒന്നാം ലോകമഹായുദ്ധത്തിന് ശേഷം പട്ടാളത്തിൽ നിന്നു പിരിഞ്ഞു പോരുന്നവരെ പുനരധിവാസിപ്പിക്കുന്നതിനും, അവരെ ഗ്രാമോദ്ധാരണ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പങ്കാളികളാക്കുന്നതിനും സാമൂഹ്യമായി അവശതകളനുഭവിക്കുന്ന സ്ത്രീകളെ സഹായിക്കുന്നതിനും അദ്ദേഹം തീരുമാനിച്ചു.

ബ്രെയിനിന്റെ നേതൃത്വത്തിൽ യുവജനങ്ങൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസസൗകര്യങ്ങൾ, ഗ്രാമത്തിൽ പൊതുജനാരോഗ്യപ്രവർത്തനങ്ങൾ, നൂതനകൃഷിരീതികൾ എന്നിവ ആവിഷ്കരിക്കപ്പെട്ടു. ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ഗവണ്മെന്റിന്റെ സഹായസൗകര്യങ്ങൾ നേട്ടവാൻ അദ്ദേഹം ശ്രമിച്ചു. പക്ഷേ അതു നിഷ്ഫലമായതേയുള്ളൂ. എന്നിട്ടും അദ്ദേഹത്തിന്റെ പരിശ്രമങ്ങൾ പല രംഗങ്ങളിലും വിജയിച്ചു. സർ മാർക്കോ ഡാർലിംഗിന്റെ അഭിപ്രായത്തിൽ, ബ്രെയിനിന്റെ പ്രവർത്തനഫലമായി, ഗ്രാമങ്ങളിൽ ധാരാളം കമ്പോസ്റ്റ് വളക്കൂടികൾ ഉണ്ടാകുകയും, ഗ്രാമശുചീകരണത്തിൽ ആളുകൾക്ക് താല്പര്യം ജനിക്കുകയും വിദ്യാഭ്യാസസ്ഥാപനങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി ജനങ്ങൾ പണം സംഭാവന ചെയ്യുകയും ഇദംപ്രഥമമായി ധാരാളം പെൺകുട്ടികൾ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് മുന്നോട്ട് വരികയും ചെയ്തു. പ്രവർത്തനക്ഷേത്രങ്ങൾ പലതും നേടാനദ്ദേഹത്തിന് കഴിഞ്ഞെങ്കിലും, സമീപനത്തിൽ പല ന്യൂനതകളും ഉണ്ടായിരുന്നു. നേതൃത്വം മുഴുവനും അധികാരസ്ഥാനങ്ങളിലായിരുന്നു കേന്ദ്രീകരിക്കപ്പെട്ടിരുന്നത്. പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നതിലോ അവ നടപ്പിലാക്കുന്നതിലോ ഈ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഫലം അനുഭവിക്കേണ്ട ഗ്രാമീണർക്ക് യാതൊരു പങ്കും ഇല്ലായിരുന്നു. ബോധനത്തിൽ കൂടിയോ അനന്യത്തിൽ കൂടിയോ അല്ല, മറിച്ച് അധികാരവും പദവിയും ഉപയോഗിച്ചാണ് അദ്ദേഹം ഈ ഉദ്യമം പ്രവൃത്തിപഥത്തിൽ എത്തിച്ചത്. ഒറ്റപ്പെട്ട ഒരു ശ്രമം എന്ന നിലയിൽ, പ്രവർത്തനം ചുരുക്കം ചില ഗ്രാമങ്ങളിൽ മാത്രം ഒതുങ്ങി നിന്നു. തന്മൂലം ഈ പദ്ധതി കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിച്ച വിജയം ഉണ്ടായില്ല.

മാതാാബത്തെ ഗ്രാമീണപുനരുദ്ധാരണകേന്ദ്രം-1921

1921-ൽ ഡോ. റെൻസർ ഹാച്ച് എന്ന അമേരിക്കൻ കാർഷിക വിദഗ്ദ്ധൻ, പഴയ തിരുവിതാംകൂർ സംസ്ഥാനത്തു് മിഷനറിപ്രവർത്തനങ്ങൾ

നത്തിനായി എത്തി. അദ്ദേഹത്തിന്റെ മേൽനോട്ടത്തിൽ ദക്ഷിണതിരുവിതാംകൂറിലെ മാർത്താണ്ഡത്തുള്ള വൈ. എം. സി. എയിൽ ഒരു ഗ്രാമീണപുനരുദ്ധാരണകേന്ദ്രം തുടങ്ങി. “ആത്മാർത്ഥവും വിദഗ്ദ്ധവുമായ ഉപദേശം സ്വീകരിച്ച് സ്വയം സഹായിക്കുക” (Self help with intimate expert Counsel) എന്നതായിരുന്നു അദ്ദേഹത്തിന്റെ പ്രവർത്തനസിദ്ധാന്തം. സംഘടിതമായ പുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനം ജനങ്ങളുടെ സാമ്പത്തികവും മാനസികവും കായികവും സാമൂഹികവും ആയ ഉന്നമനത്തിന് ഉതകുന്നതായിരിക്കുക; പ്രവർത്തനപരിപാടികൾ ദരിദ്രർക്കു പോലും സ്വീകാര്യമായിരിക്കുക; പരിശീലനം സിദ്ധിച്ച പ്രവർത്തകരെ നിയോഗിക്കുക; പരിപാടികൾ ലഘുവായിരിക്കുക എന്നിവയായിരുന്നു മറ്റു തത്വങ്ങൾ.

പുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ മാർത്താണ്ഡം, ചുറ്റുമുള്ള 100 ഗ്രാമങ്ങളുടെ സിരാകേന്ദ്രമായി പ്രവർത്തിച്ചു. ഗ്രാമങ്ങളിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ മിക്കവാറും സമാജങ്ങളിൽ കൂടിയാണ് സംഘടിപ്പിച്ചിരുന്നത്. മുട്ടവിപണനസമാജം (Egg selling club), തേൻ സമാജം (Honey club), നെയ്ത്തു സമാജം (Weavers club), കാളസമാജം (Bull club) എന്നിങ്ങനെ വിവിധ തരത്തിലുള്ള സമാജങ്ങൾ ആവശ്യവും പൊതുതാല്പര്യമനുസരിച്ച് സംഘടിപ്പിച്ചു. ഈ സമാജങ്ങൾ മുഖേന ഗ്രാമീണരെ കാർഷികരംഗത്തും കൂടിൽവ്യവസായരംഗത്തും കലാസാംസ്കാരികരംഗത്തും പല നൂതനകാര്യങ്ങൾ പഠിക്കുന്നതിനും തദ്ദേശ അവരുടെ കുടുംബവരുമാനം വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനും സാധിച്ചിട്ടുണ്ട്. മാർത്താണ്ഡത്തെ പ്രവർത്തനഫലമായി, ഗ്രാമീണരിൽ മന:പരിവർത്തനം വരുത്തുവാനും സഹകരണമനോഭാവം വളർത്തുവാനും സാധിച്ചിട്ടുണ്ട്. കൂടാതെ ഗ്രാമീണർക്ക് സ്വയം ഉയരുന്നതിന് ഉത്തേജനം നൽകുവാൻ കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ടെന്നുള്ളതും വലിയ ഒരു നേട്ടമായി കരുതാവുന്നതാണ്.

ഗവണ്മെന്റിൽ നിന്നുള്ള സഹകരണക്കുറവ്, വൈ. എം. സി. ഏയുടെ സാമൂഹിക ബന്ധം, സാമ്പത്തികപരാധീനത, ജനങ്ങളുമായി തുടർച്ചയായിട്ടുള്ള സമ്പർക്കത്തിന്റെ അഭാവം എന്നിങ്ങനെ പല അപകടകളും ഈ പ്രസ്ഥാനത്തിനുണ്ടായിരുന്നു. എങ്കിലും നിരവധി പ്രവർത്തകരെ വികസനരംഗത്തും പരിശീലിപ്പിക്കുന്നതിനും ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനത്തിന്റെ സന്ദേശം രാജ്യത്തു വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിനും ഈ കേന്ദ്രത്തിന് കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്.

**ശ്രീനികേതനിലെ ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണകേന്ദ്രം-1921**

ഈ സ്ഥാപനം 1921-ൽ മഹാകവി രവീന്ദ്രനാഥടാഗോറിന്റെയും എൽ. കെ. എൽമേഴ്സ്റ്റിന്റെയും പരിശ്രമത്താൽ ബംഗാളിലെ ശ്രീനികേതൻ എന്ന ഗ്രാമത്തിൽ ഉടലെടുത്തതാണ്. ബംഗാളിലെ ഗ്രാമീണരുടെ ധാർമികവും സാംസ്കാരികവും സാമൂഹികവുമായ അധഃപതനവും തുടർച്ചയായ അവശതയും ദാരിദ്ര്യവുമാണ് ഇവർക്ക് ഈ സംരംഭത്തിന് പ്രേരണ നൽകിയത്. ഗ്രാമവിഭവങ്ങൾ, ഗ്രാമീണപ്രശ്നങ്ങൾ, അവ പരിഹരിക്കുന്നതിനുള്ള മാർഗങ്ങൾ,

എന്നിവ പഠിച്ചു, പരിശോധിച്ചു, വിശകലനം ചെയ്തു പ്രവർത്തനപരിപാടികൾ തയ്യാറാക്കുക എന്നുള്ളതായിരുന്നു ഈ കേന്ദ്രത്തിന്റെ പ്രധാന ഉദ്ദേശ്യം. പ്രകടനങ്ങൾ നടത്തുക, കുടിൽവ്യവസായപരിശീലനം നൽകുക, വില്ലേജ് സ്കൂളുകളെ നിയമിക്കുക എന്നിവയായിരുന്നു ഇതിനു് സ്വീകരിച്ച മാർഗങ്ങൾ. ആരോഗ്യസഹകരണസംഘങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുക, നല്ല വിത്തും വളവും വിതരണം ചെയ്യുക, കുടിൽവ്യവസായങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക എന്നിവയായിരുന്നു പ്രധാന പ്രവർത്തനപരിപാടികൾ. യുവജനങ്ങൾക്ക് സംഘടനയുണ്ടാക്കുകയും അവർക്ക് നേതൃത്വം നൽകുകയും, വയോജനവിദ്യാഭ്യാസം പ്രചരിപ്പിക്കുകയും ചെയ്തതു് ഈ സംരംഭത്തിന്റെ ചില മികച്ച നേട്ടങ്ങളാണ്. പക്ഷേ പ്രവർത്തനത്തിലുള്ള പരിചയക്കുറവും കലാസാംസ്കാരികപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് നൽകിയ അമിതപ്രാധാന്യവും ഈ സംരംഭത്തിന്റെ വലിയ ന്യൂനതകളായിരുന്നു.

സേവാഗ്രാമിലെ ഗ്രാമോദ്ധാരണ ശ്രമം - 1933

1920-ൽ തുടങ്ങിയ "ആൾ ഇന്ത്യാ സ്പിന്നേഴ്സ്" അസോസിയേഷൻ (All India Spinner's Association) ആണ് സേവാഗ്രാമിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് തുടക്കം കുറിച്ചതു്. മഹാത്മാഗാന്ധിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ 1933-ൽ സോവാഗ്രാമിൽ ഗ്രാമവികസനപ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചു. സമൂഹത്തിൽ അസമത്വത്തിനു് അനീതിക്കും ഇരയാകുന്നവർക്കു വേണ്ടി സമുപ്ലന്നബുദ്ധിയോടെ സേവനം നടത്തുക എന്നതായിരുന്നു ലക്ഷ്യം. അടിസ്ഥാനരാഷ്ട്രീയസ്വതന്ത്ര്യത്തിനു മുൻപ് ഗ്രാമങ്ങൾക്ക് പുനർജീവൻ ലഭിക്കണമെന്നതായിരുന്നു ഗാന്ധിജിയുടെ അഭിമതം ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് പ്രത്യേകമാർഗങ്ങളോ രീതികളോ നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിരുന്നില്ല. അദ്ദേഹം തന്നെയായിരുന്നു എല്ലാ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കും മാതൃക. ഗാന്ധിജി ഒരു യാഥാത്മ്യവാദിയായിരുന്നു. ശുദ്ധീകരണത്തിന്റെയും ആത്മാർത്ഥതയുടെയും ഉത്തമോദാഹരണമായി അദ്ദേഹം പ്രവർത്തിച്ചു.

കുടിൽവ്യവസായോദ്ധാരണം, മദ്യവർജനം, അയിത്താചരണനിർമാർജനം എന്നിവയായിരുന്നു ഗാന്ധിജിയുടെ പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങൾ. അടിസ്ഥാനവിദ്യാഭ്യാസം നടപ്പിലാക്കുക, സ്ത്രീവിദ്യാഭ്യാസത്തെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുക എന്നിവയും അദ്ദേഹത്തിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ പെട്ടിരുന്നു. ഗാന്ധിജിയുടെ മാതൃക, സാധാരണജനങ്ങൾക്ക് അനുകരിക്കുവാൻ വയ്യാത്തത്ര ഉന്നതനിലവാരത്തിലായിരുന്നു. തന്മൂലം സേവാഗ്രാമിലെ സന്ദേശം അധികം ദൂരത്തേക്ക് വ്യാപിപ്പിക്കാൻ അദ്ദേഹത്തിനു് കഴിഞ്ഞില്ല. പക്ഷേ അദ്ദേഹത്തിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങളും ആദർശങ്ങളും തത്വസംഹിതകളും ഭാരതത്തിലെ സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതികളിൽ വളരെയധികം സ്വാധീനം ചെലുത്തിയിട്ടുണ്ട്.

ഇന്ത്യാ വില്ലേജ് സർവീസ്-1948

ഉത്തരപ്രദേശിൽ ഡോ. ഡബ്ബ്ളിയു. എച്ച്. വൈസർ എന്ന മിഷനറിപ്രവർത്തകന്റെ നേതൃത്വത്തിൽ 1948-ൽ ആരംഭിച്ച പ്രവർത്തനമാണ് ഇന്ത്യാവില്ലേജ് സർവീസ്. വേണ്ട പശ്ചാദ്യം മാർഗ നിദ്ദേശിക്കുവാൻ

ശവും നൽകുകയാണെങ്കിൽ ഭാരതത്തിലെ ഗ്രാമീണർക്കു തന്നെ അപരപ്പെട്ട ഉന്നമനത്തിനു വേണ്ടി പലതും ചെയ്യുവാൻ കഴിയുമെന്നഭേദം വിശ്വസിച്ചു. അതു കൊണ്ട് അവരെ സ്വയം ചിന്തിപ്പിക്കുവാനും പ്രവർത്തിപ്പിക്കുവാനും ഉത്തേജനം നൽകുക എന്നുള്ളതായിരുന്നു ഈ സംഘടനയുടെ ഉദ്ദേശ്യം. വിദ്യാഭ്യാസം, കുടിൽവ്യവസായം, കായികപരിശീലനം, ഗാർഹികശാസ്ത്രം എന്നിങ്ങനെയുള്ള വിവിധമേഖലകളിൽ പ്രവർത്തനം സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനു് “ ഐ. വി. എസ്സ്. കോളീഗ്സ് ” നിയുക്തരായി. ചർച്ചാക്ലാസുകൾ പ്രകടനങ്ങൾ, മേളകൾ, പ്രദർശനങ്ങൾ എന്നീ മാർഗങ്ങളാണു് പരിപാടിയുടെ പ്രചരണത്തിനുപയോഗിച്ചതു്. ഐ. വി. എസ്സ് കോളീഗ്സിനു് ഒരു ഗ്രാമത്തിൽ തുടർച്ചയായി 3 കൊല്ലം മുതൽ 5 കൊല്ലം വരെ താമസിച്ചു പ്രവർത്തിക്കേണ്ടിയിരുന്നു. ഈ പ്രവർത്തനത്തിന്റെ പുരോഗതി വളരെ മന്ദഗതിയിലായിരുന്നെങ്കിലും സ്ലഷ്യായ ഒട്ടേറെ നേട്ടങ്ങൾ ഇതുളവാക്കി എന്നുള്ളതു് പ്രത്യേകം പ്രസ്താവ്യമാണു്.

**ഇററാവാപൈലട്ട് പ്രോജക്ട്-1943**

1948-ൽ ഉത്തർപ്രദേശ് ഗവണ്മെന്റിന്റെ സംരക്ഷണത്തിൽ ഇററാവാ ജില്ലയിൽ ആൽബർട്ട് മേയർ എന്ന അമേരിക്കൻ ശില്പശാസ്ത്ര വിദഗ്ദ്ധന്റെ മേൽനോട്ടത്തിൽ തുടങ്ങിയതാണു് ഇററാവാപൈലട്ട് പ്രോജക്ട്. സ്വാതന്ത്ര്യലബ്ധിക്കു ശേഷവും ഇന്ത്യയിലെ അനേകലക്ഷം ഗ്രാമീണർക്കു് ഉണർവും ഉന്മേഷവും ലഭിച്ചിരുന്നില്ല. 1948-ൽ 64 ഗ്രാമങ്ങളെ ഒരുമിച്ചു ചേർന്നു ഒരു ഘടകമാക്കി ഈ പദ്ധതി പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചു. മൂന്നു വർഷത്തിനകം പദ്ധതി പ്രവർത്തനം 300 ഗ്രാമങ്ങളിലേയ്ക്കു് വ്യാപിപ്പിച്ചു. അവസാനം അതു് ഇന്ത്യയിലെ ബൃഹത്തായ സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതിയുടെ അടിസ്ഥാനമാതൃകയായി പരിണമിച്ചു.

ഗ്രാമീണരുടെ ഇടയിൽ സാമൂഹ്യവികസനം എത്രത്തോളം നടപ്പിലാക്കുവാൻ സാധിക്കുമെന്നും, കാർഷികോല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കുവാൻ സാധിക്കുമോ എന്നും, ആശാവഹമായ ഫലം കൈവരിക്കാൻ സാധിച്ചാൽ പരിപാടി മറ്റു പ്രദേശങ്ങളിലേയ്ക്കു് വ്യാപിപ്പിക്കുവാൻ പറ്റുമോ എന്നും പരീക്ഷിക്കുകയായിരുന്നു ഈ പ്രോജക്റ്റിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങൾ. ഇതിലേക്കു് വിദഗ്ദ്ധപരിശീലനം നേടിയ ഗ്രാമത്തിലെ വികസനപ്രവർത്തകരെ (Village Level Workers) നിയമിച്ചു. ഗ്രാമങ്ങളിൽ പ്രകടനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിച്ചു. എല്ലാ വികസന വകുപ്പുകളുടെയും സഹായസഹകരണങ്ങളോടു കൂടിയാണു് പരിപാടികൾ ആവിഷ്കരിച്ചതു്. കാർഷികോല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കൽ, മണ്ണുസംരക്ഷണം, കന്നുകാലിസംരക്ഷണം, ആരോഗ്യസംരക്ഷണം, സാമൂഹ്യവിദ്യാഭ്യാസം എന്നിവ നടപ്പിലാക്കുന്നതിനു് വേണ്ടിയായിരുന്നു പദ്ധതി പ്രവർത്തിച്ചതു്.

ഇററാവാ പ്രോജക്ട് ഒരു വമ്പിച്ച വിജയമായിരുന്നു. ലോകത്തിലെ പല രാജ്യങ്ങളും ഇവിടെത്തെ പരീക്ഷണപ്രവർത്തനങ്ങൾ പകർത്തുവാൻ മുന്നോട്ടു വന്നു. ഇംഗ്ലണ്ടിലെ ലോക്ഡെയിൽ പരീക്ഷണം, ലോകസഹകരണ

പ്രസ്ഥാനത്തിന് പ്രചോദനം നൽകിയതു പോലെയും വടക്കെ അമേരിക്കയിലെ "ട്രൈബിഡി വാലി അതോറിട്ടി" വമ്പിച്ച ജലസമ്പത്തു ചൂഷണം ചെയ്യുന്നതിൽ മാതൃക കാണിച്ചതു പോലെയും ഇറാഖ് പ്രോജക്ട് ലോകത്താസകലമുള്ള കർഷകജനതയെ പുനരുജ്ജീവിപ്പിക്കുന്നതിനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് പ്രചോദനം നൽകുകയും മാതൃക കാട്ടിക്കൊടുക്കുകയും ചെയ്തു.

മദിരാശിയിലെ ഫർക്കാഡെ വല പ്ലെയ് - 1949

മദിരാശിസംസ്ഥാനത്തു് 34 ഫർക്കുകളിൽ പരീക്ഷണാർത്ഥം തുടങ്ങിയ ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണശ്രമമാർ "ഫർക്കാഡെ വല പ്ലെയ് മെൻറ്". കൃഷി, ജലസേചനം, മൃഗസംരക്ഷണം, വ്യവസായം, പൊതുജനാരോഗ്യം, ഗതാഗതം എന്നീ വകുപ്പുകളുടെ ഏകാപിചുള്ള പ്രവർത്തനത്തിൽ കൂടി, ഗ്രാമങ്ങളിൽ ശുദ്ധജലവിതരണം, ശുചീകരണം, ഗതാഗതം, കാർഷികോല്പാദനവർദ്ധനവു് എന്നിവ നടപ്പിലാക്കുകയായിരുന്നു ഈ പദ്ധതിയുടെ ഉദ്ദേശ്യം. തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സാമൂഹ്യപ്രവർത്തകരും ഉദ്യോഗസ്ഥന്മാരും ഉൾക്കൊള്ളുന്ന ഒരു സമിതി, ഒരു ഫർക്കാ ഡെ വല പ്ലെയ് മെൻറ് ഉദ്യോഗസ്ഥന്റെ അധ്യക്ഷതയിൽ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് മാർഗദർശനം നൽകി. അച്ചിരണ ഈ പദ്ധതി 1952-ൽ ആരംഭിച്ച സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതിയിൽ ലയിച്ചു.

നിലോക്കേരിയിലെ അയോർമിക്യാംബ് - 1943

ഇന്ത്യയിൽ ഔദ്യോഗികമായി സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതികൾ ആരംഭിക്കുന്നതിന് നൂതനധാരതപം വഹിച്ച മറ്റൊരു സംരംഭമായിരുന്നു നിലോക്കേരിയിലെ അയോർമിക്യാംബ്.

വിഭജനത്തോടു കൂടിയണല്ലോ ഇന്ത്യ സ്വതന്ത്രയായതു്. 89 ലക്ഷം ജനങ്ങളോളം അയോർമികളായി ഇന്ത്യയിൽ കുടിയേറിപ്പാർത്തിട്ടുണ്ടു്. 1948-ൽ പടിഞ്ഞാറൻ പഞ്ചാബിൽ നിന്നും കുടിയറക്കപ്പെട്ട അയോർമികൾക്ക് താമസിക്കുവാനായി, പുരാണപ്രസിദ്ധമായ കരുക്ഷേത്രത്തിൽ കറെ സ്ഥലം അനുവദിക്കപ്പെട്ടു. സ്വന്തമായ സകലതും പാക്കിസ്ഥാനിൽ ഉപേക്ഷിച്ചു പോന്ന ഇവർക്ക് ഭാവിജീവിതം ഇരുട്ടടഞ്ഞതായി തോന്നി. ആരംഭം മുതൽക്കു തന്നെ കരുക്ഷേത്രക്യാമ്പിലെ അന്വേഷാതകൾക്ക് ഭാവിയിൽപ്പറ്റി വിശ്വാസം ജനിപ്പിക്കുവാൻ ശ്രമിച്ചിരുന്ന വ്യക്തിയാണ്, പിൽക്കാലത്തു് സാമൂഹ്യവികസന മന്ത്രിയായ എസ്. കെ. ഡെ.

ക്യാമ്പിൽ ഒരു തൊഴിൽപരിശീലനകേന്ദ്രം (Vocational Training Centre) ആരംഭിച്ചു. കരകൗശലവിദ്യകളിൽ പരിശീലനം നൽകുന്നതിനാണ് ഈ കേന്ദ്രം ആരംഭിച്ചതു്. ക്യാമ്പാവശ്യത്തിനുള്ള സാധനങ്ങൾ അവിടെത്തന്നെ നിർമ്മിക്കുകയായിരുന്നു ഉദ്ദേശ്യം. അലസതയിലും നൈരാശ്യത്തിലും നിന്നു് പ്രവൃത്തുനൂഖമായ ജീവിതത്തിലേക്കു് മടങ്ങി വരാൻ ക്യാമ്പംഗങ്ങൾക്ക് ഈ പരിശീലനം സഹായകമായി. അധ്വാനത്തിന്റെ മഹത്വത്തെപ്പറ്റി പുതിയ ചില വിശ്വാസപ്രമാണങ്ങൾ ക്യാമ്പംഗങ്ങളിൽ വളർന്നു.

ഈ വിശ്വാസങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ക്യാമ്പുകളുടെ ഉണർവും ഉന്മേഷവും ഉൾപ്പെടെയുള്ള ഉണ്ടാക്കുന്നതിന് ഡെയും സഹപ്രവർത്തകരും ശ്രമിച്ചു. 1948 ഏപ്രിൽ മാസത്തിൽ പ്രധാനമന്ത്രി ജവഹർലാൽ നെഹ്റു ക്യാമ്പ് സന്ദർശിച്ച് പ്രവർത്തനത്തിൽ തുല്യ പ്രകടിപ്പിക്കുകയും തത്തുല്യമായ ആയിരമായിരം ക്യാമ്പുകൾ ഇന്ത്യയുടെ നാനാഭാഗത്തു പ്രവർത്തിക്കേണ്ടതിന്റെ ആവശ്യകത എടുത്തു കാട്ടുകയും ചെയ്തു. കർഷകത്തത്തിൽ നിന്നു ക്യാമ്പ് നിലോക്കേരിയിലേയ്ക്കു മാറി. ഒരു പുതിയ നഗരം സംവിധാനം ചെയ്യുന്നതിനു വേണ്ടിയാണ് ഇങ്ങനെ മാറിയത്. നിലോക്കേരിയെ തപരിതഗതിയിൽ എല്ലാ സുഖസൗകര്യങ്ങളുമുള്ള പട്ടണമാക്കി മാറ്റി. പത്തോ ആയിരമോ അഭയാർത്ഥികളെ പുനരധിവസിപ്പിക്കുന്ന പ്രശ്നം മാത്രമല്ല ഇതിൽ അടങ്ങിയിരുന്നതു. നവഭാരതസൃഷ്ടിയിലേക്കുള്ള ഒരു രാജവിധി തുറക്കുകയാണാവശ്യം. നിലോക്കേരിയെ പ്രയത്നഫലം, 1952-ൽ 55 കമ്മ്യൂണിറ്റി പ്രോജക്ടുകൾ സ്ഥാപിക്കുവാൻ പ്രചോദനം നൽകി. ബാഹ്യമായ നിക്ഷിപ്തതാലുസങ്ങളെയും വിഭാഗീയവാസനകളെയും വിരുദ്ധശക്തികളെയും അതിജീവിച്ച് നിലോക്കേരിയെ ഉയർത്തിക്കൊണ്ടു വരുവാൻ വലിയ നിശ്ചയദാർഢ്യവും പ്രവർത്തനക്ഷമതയും വേണ്ടി വന്നു. ഇന്ത്യയുടെ വിവിധഭാഗങ്ങളിൽ ഇതു പോലുള്ള പ്രവർത്തനകേന്ദ്രങ്ങൾ തുറന്നു, ജനങ്ങൾക്കു ഉന്മേഷവും പ്രോത്സാഹനവും നൽകുവാനുള്ള ചുമതല എസ്സ്. കെ. ഡെയെത്തന്നെ ഔദ്യോഗികമായി ഏല്പിച്ചു. താമസിയാതെ സാമൂഹ്യവികസനം കേന്ദ്രഗവണ്മെന്റിന്റെ ഒരു വകുപ്പാകുകയും എസ്സ്. കെ. ഡെ അതിന്റെ ചുമതല വഹിക്കുന്ന മന്ത്രിയാവുകയും ചെയ്തു.

**പരീക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നു ലഭിച്ച പാഠങ്ങൾ**

ഗ്രാമപുനരൂഢനത്തിനും വികസനത്തിനും വ്യാപനത്തിനും വേണ്ടി ഇന്ത്യയിൽ നടത്തിയിട്ടുള്ള പരീക്ഷണങ്ങളാണ് മുകളിൽ പ്രസ്താവിച്ചത്. ഓരോന്നിനും അതിന്റെതായ ഗുണങ്ങളും ദോഷങ്ങളും പരിമിതികളും ഉണ്ടായിരുന്നു. ഭാരതത്തിൽ ഔദ്യോഗികമായി സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതി ആസൂത്രണം ചെയ്തപ്പോൾ ഈ അപകടകൾ ഒഴിവാക്കാൻ ശ്രമിച്ചിട്ടുണ്ട്. മുൻകാലപരീക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നും പ്രധാനമായി മനസ്സിലാക്കേണ്ട ന്യൂനതകൾ ഇവയാണ്:

1. വികസനസംരംഭങ്ങളെല്ലാം തന്നെ ചില റൊറപ്പട്ട വ്യക്തികളുടെ പരിശ്രമഫലവും ദിനാനുകമ്പയാൽ പ്രചോദിതവും ആയിരുന്നു.
2. ഗവണ്മെന്റിന്റെ പിൻബലവും സാമ്പത്തികസഹായവും വേണ്ടുവോളം ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു ലഭിച്ചിരുന്നില്ല.
3. പരിശീലനമോ പരിചയമോ ലഭിച്ച വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ ദുർലഭ്യം പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിജയകരമായ നടത്തിപ്പിനെ ബാധിച്ചു.
4. പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രത്യേകം വ്യക്തമായി നിർവചിക്കപ്പെട്ടിര

ന്നില്ല. തന്നെയല്ല പലപ്പോഴും അവ പരസ്പരവിരുദ്ധവും തല തിരിഞ്ഞും ആയിരുന്നു.

5. പ്രവർത്തനപദ്ധതികളും പരിപാടികളും ശരിയായി ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെട്ടവയായിരുന്നു; ആവിഷ്കരിച്ച പരിപാടികളിൽ വളരെയധികം പൊരുത്തക്കേടുകൾ ഉണ്ടായിരുന്നു.

6. സാമൂഹ്യവികസന പരിപാടികളിൽ വേണ്ടത്ര ഗവേഷണമോ വിലയിരുത്തലോ നടന്നിരുന്നില്ല.

7. പ്രവർത്തനരംഗത്ത് വിവിധ വികസനവകുപ്പുകൾ തമ്മിൽ സഹായസഹകരണങ്ങളോ ഏകീകരണമോ ഉണ്ടായിരുന്നില്ല.

8. സംരംഭങ്ങളെല്ലാം പരസ്പരം ബന്ധമില്ലാത്തവണ്ണം ഒറ്റപ്പെട്ടവയും സാതത്യ (Continuity) മില്ലാതെ പ്രവർത്തിക്കുന്നവയുമായിരുന്നു.

9. പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ മേൽനോട്ടത്തിനും മാർഗനിർദ്ദേശത്തിനും സേവനവും പ്രദാനവും എത്തിച്ചു കൊടുക്കുന്നതിന് യാതൊരു വിധ സമാന്തര സംഘടനകളും ഉണ്ടായിരുന്നില്ല.

10. ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിലും നിർവഹണത്തിലും ജനങ്ങൾക്ക് യാതൊരു പങ്കും നൽകിയിരുന്നില്ല. എല്ലാ രംഗത്തും ഉദ്യോഗസ്ഥയോഗാവിതഥമോ നേതാക്കളുടെ മേധാവിതഥമോ ആണ് നില നിന്നിരുന്നത്.

## വ്യാപനം വിദേശങ്ങളിൽ

ലോകരാഷ്ട്രങ്ങളിൽ ചിലതു വളരെയധികം പുരോഗതി ആർജിച്ചിട്ടുള്ളതും ചിലതു വികസിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്നതുമാണ്. എന്നാൽ ചില രാഷ്ട്രങ്ങളുടെ പുരോഗതി തികച്ചും മന്ദീഭവിച്ചു നിലയിലാണ് കാണപ്പെടുന്നത്. ആറോ ആറമ്പതോ കൊല്ലങ്ങൾക്കു മുൻപു, ഇന്നു കാണുന്ന സമ്പന്നരാഷ്ട്രങ്ങളെല്ലാം തന്നെ തീരെ അവികസിതനിലയിലായിരുന്നു. വികസിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന രാഷ്ട്രങ്ങൾക്കു ഇന്നഭിമുഖീകരിക്കേണ്ടി വരുന്ന അതേ പ്രശ്നങ്ങൾ തന്നെയാണ് പണ്ടു അവർക്കു നേരിടേണ്ടി വന്നിരുന്നത്. ഈ രാജ്യങ്ങളിൽ ചിലവയുടെ വികസനചരിത്രവും വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളും ആണ് ഈ അധ്യായത്തിൽ പ്രതിപാദിക്കുന്നത്.

അമേരിക്കൻ ഐക്യനാടുകൾ ( യു. എസ്. എ. )

അമേരിക്കയും ഇന്ത്യയും തമ്മിൽ പല കാര്യങ്ങളിലും ധാരാളം സാദൃശ്യങ്ങളുണ്ട്. ലോകത്തിലെ വൻകിടരാജ്യങ്ങളിൽ രണ്ടിനെയും ഉൾപ്പെടുത്താം. രണ്ടു രാജ്യത്തും വിഭിന്നഭാഷകൾ സംസാരിക്കുന്ന ജനവിഭാഗങ്ങളുണ്ട്. ജനാധിപത്യത്തിലും വ്യക്തിസ്വാതന്ത്ര്യത്തിലും അടിയുറച്ച വിശ്വാസമാണ് ജനങ്ങൾക്കു പൊതുവെ ഉള്ളതു്. ഒരു കാലത്തു് രണ്ടു രാജ്യങ്ങളും ബ്രിട്ടന്റെ കോളനികളായിരുന്നു. ഇങ്ങനെ പലതിലും ഇന്ത്യയോടു് സാമ്യതയുള്ള അമേരിക്ക കഴിഞ്ഞ ശതാബ്ദത്തിൽ കൈവരിച്ച പുരോഗതി അസൂയാർഹമാണ്. കാർഷികവിജ്ഞാനം വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിലും ജനതയുടെ ജീവിതത്തോടു് ഉയർത്തുന്നതിലും അവർ കൈക്കൊണ്ട സമീപനം പാനാർഹമത്രെ.

ആദ്യകാലത്തു് അമേരിക്കയിൽ 90 ശതമാനം ജനങ്ങളും കൃഷിയിൽ വ്യാപൃതരായിരുന്നു. കൃഷിഭൂമിയും ധാരാളം ഉണ്ടായിരുന്നു. പക്ഷേ കാർഷികരംഗത്തു് ശാസ്ത്രീയമായ യാതൊരു പുരോഗതിയും ഉണ്ടായിരുന്നില്ല. കാർഷിക

കോല്ലാദാനം വളരെ കുറവായിരുന്നു; മണ്ണിന്റെ വിദ്യം ക്ഷയിച്ചു വന്നു. വിളവു കർഷകർക്ക് വർദ്ധിച്ചു തോതിലുള്ള കീടശല്യങ്ങൾ നേരിടേണ്ടി വന്നു. ഗ്രാമീണ ജനതയ്ക്ക് സാമാന്യവിദ്യാഭ്യാസത്തിനു പോലുമുള്ള സൗകര്യം വിരളമായിരുന്നു. ഇങ്ങനെ കാർഷികജനതയെ അടിമുഖികരിച്ച ഒരു പ്രതിസന്ധി ഘട്ടത്തിൽ നിന്നാണ് ഇന്നുവരെ കാണുന്ന “കോളാപ്പറ്റേറ്റിവ്” എക്സ്റ്റൻഷൻ സർവീസ്” ഉടലെടുത്തത്.

1862-ൽ പ്രസിഡൻറ് ലിങ്കൺ ഷെപ്പർഡ് “മോറിൽ ആക്ട്” എല്ലാ അമേരിക്കൻ പൗരന്മാർക്കും ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസസൗകര്യങ്ങൾ ലഭിക്കാനുതകുന്ന വിധം “ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകൾ” സംസ്ഥാനങ്ങൾ തോറും സ്ഥാപിക്കാൻ നിർദ്ദേശിച്ചു. ഈ ആക്ടിൻപ്രകാരം സെനറ്റിലെയും കോൺഗ്രസ്സിലെയും ഒരു ജനപ്രതിനിധിക്ക് 30,000 ഏക്കർ എന്ന തോതിൽ ഫെഡറൽ ഗവണ്മെന്റ് വക ഭൂമി സംസ്ഥാനങ്ങൾക്ക് ദാനമായി ലഭിച്ചു. ഈ ഭൂമി വിവിധ കിട്ടുന്ന ആദായം കൊണ്ട് കൃഷിയിലും കൃഷിയോട് ബന്ധപ്പെട്ട മറ്റ് വിഷയങ്ങളിലും ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസത്തിനുതകുന്ന കോളേജുകൾ സ്ഥാപിക്കണമെന്നായിരുന്നു ആക്ടിലെ നിബന്ധന. കാർഷികവികസനപരിപാടികളുടെ ആദ്യത്തെ പടിയായി 19-ാം നൂറ്റാണ്ടിന്റെ അവസാനത്തിൽ അമേരിക്കയിൽ 20 സംസ്ഥാനങ്ങളിലായി 32 ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകൾ സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു. ഇന്ന് അമേരിക്കയിൽ 68 ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകൾ ഉണ്ട്. കാർഷികരംഗത്ത് ഗ്രാമീണർക്കും അവരുടെ സന്തതിപരമ്പരകൾക്കും ഉന്നത വിദ്യാഭ്യാസം നൽകുവാൻ വേണ്ടി ഈ സ്ഥാപനങ്ങൾ പ്രവർത്തിച്ചു. 1862-ൽ തന്നെ കേന്ദ്രകാർഷികവകുപ്പ് സ്ഥാപിതമായി.

അടിസ്ഥാനഗവേഷണങ്ങൾ കൊണ്ടു പുതിയ അറിവുകളും നൂതന രീതികളും കണ്ടെത്തപ്പെടുകയുള്ളു. 1887-ൽ കോൺഗ്രസ്സ് പാസ്സാക്കിയ “ഫോച്ച് ആക്ട്” പ്രകാരം കാർഷികഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു. ആനുകാലികകാർഷികപ്രശ്നങ്ങൾ ശാസ്ത്രീയമായി പഠിക്കുക, ഗവേഷണങ്ങളിലൂടെ നൂതനവിജ്ഞാനങ്ങൾ സമ്പാദിക്കുക, ഈ നൂതനവിജ്ഞാനങ്ങൾ ജനങ്ങളിൽ വ്യാപിപ്പിച്ച് അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് പരിഹാരം കാണുന്നതിനവരെ സഹായിക്കുക എന്നിവയായിരുന്നു ആക്ടിലെ നിർദ്ദേശങ്ങൾ. ഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളെല്ലാം ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകളുടെ മേൽനോട്ടത്തിൽ അതിന്റെ ഭാഗമായി പ്രവർത്തിച്ചു.

ക്രമേണ കൃഷി വകുപ്പിന്റെയും ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകളുടെയും കാർഷികഗവേഷണസ്ഥാപനങ്ങളുടെയും പ്രവർത്തനം വളരെ പുരോഗമിച്ചു. കർഷകജനതയും ഈ സ്ഥാപനങ്ങളും തമ്മിൽ ഉറ്റ ബന്ധം സ്ഥാപിക്കേണ്ടത് അനിവാര്യമായി. ഈ ബന്ധം ഉണ്ടാക്കിയത് 1914-ൽ പാസ്സാക്കിയ “സ്കീം” ലീവർ ആക്ട്” പ്രകാരം സംജാതമായ “കോളാപ്പറ്റേറ്റിവ്” എക്സ്റ്റൻഷൻ സർവീസ്” ആണ്. അതോടെ ഇപ്പോൾ കൗണ്ടി എജൻറ്റ് എന്ന പദയുന്ന വ്യാപനപ്രവർത്തകന്റെ പണി നിയമാനുസൃതമായി. ഗവേഷണശാലകളിൽ നിന്നാർജ്ജിക്കുന്ന പുതിയ അറിവുകളും രീതികളും അഭ്യസ്തവിദ്യാർജ്ജാത ഗ്രാമീണ

ക്ക് എത്തിക്കുക എന്ന ചുമതലയാണ് "കൗണ്ടി ഏജൻറിൽ" നിക്ഷിപ്തമായിരിക്കുന്നത്. കൗണ്ടി ഏജൻറിന്റെ പ്രവർത്തനം പ്രധാനമായും വിദ്യാഭ്യാസപരമാണ്.

ലാൻഡ് ഗ്രാൻറ് കോളേജുകൾ കേന്ദ്രസാമ്പത്തികസഹായത്താൽ സ്ഥാപിതമാണെങ്കിലും അതിന്റെ നടത്തിപ്പിലോ ഭരണത്തിലോ സംഘടനയിലോ സംസ്ഥാനത്തിന്റെമേൽ കേന്ദ്രത്തിന് യാതൊരു നിയന്ത്രണവുമില്ല. കാഷികഗവേഷണത്തിന് വർഷംപ്രതി ഉദാരമായ ധനസഹായം കേന്ദ്രത്തിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്നു. കേന്ദ്രകാഷികവകുപ്പുവിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ സഹായത്തോടെ ഗവേഷണപരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നു. പക്ഷേ ഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളുടെ ഭരണവും നടത്തിപ്പും സുഗമമാക്കേണ്ടതു് സംസ്ഥാനത്തിന്റെ ചുമതലയാണ്. വ്യാപനവകുപ്പിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിനും നടത്തിപ്പിനും കേന്ദ്രം നല്ല തോതിൽ സാമ്പത്തികസഹായം നൽകുന്നു. ഓരോ വ്യാപനച്ചെലവിന്റെ 38 ശതമാനം കേന്ദ്രവും 38 ശതമാനം സംസ്ഥാനവും 23 ശതമാനം കൗണ്ടിയും 10 ശതമാനം കാർഷികസംഘടനകളും വഹിക്കുന്നു. കേന്ദ്രകൃഷിവകുപ്പിലെ വ്യാപനവിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ ഉപദേശത്തോടെ ഒരു സംസ്ഥാനക്കമ്മറ്റിയാണ് കേന്ദ്രവിഹിതം എങ്ങനെ ചെലവഴിക്കണമെന്നു് തീരുമാനിക്കുന്നതു്. ഇതല്ലാതെ കേന്ദ്രത്തിനു് വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ യാതൊരു വിധത്തിലുള്ള നിയന്ത്രണവുമില്ല. സംസ്ഥാനങ്ങളിലെ കാർഷികകോളേജുകളാണ് വാസ്തുപത്തിൽ കാർഷികഗവേഷണങ്ങൾക്കു് മാർഗദർശനം നൽകുന്നതും കാർഷികവിദ്യാഭ്യാസം നടപ്പിലാക്കുന്നതും വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതും.

ലാൻഡ് ഗ്രാൻറ് കോളേജുകളുടെ ത്രിമുഖസേവനങ്ങൾ വിദ്യാഭ്യാസം, ഗവേഷണം, വ്യാപനം എന്നിവയാണ്. കേന്ദ്രവും സംസ്ഥാനവും കൗണ്ടിയും തമ്മിലുള്ള അഭേദ്യമായ സഹകരണത്തിൽക്കൂടിയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനം സജ്ജമാക്കിയിട്ടുള്ളതു്. ഇതിന്റെ സംഘടന പല സംസ്ഥാനങ്ങളിലും അല്പസ്വല്പം വ്യത്യസ്തത്തോടു കൂടിയതാണെങ്കിലും അടിസ്ഥാനപരമായി ഒന്നാണ്; 1915-ൽ 36 ലക്ഷം ഡോളർ ചെലവഴിച്ചിരുന്നിടത്തു് 1960-ൽ 1400 ലക്ഷം ഡോളറാണി രംഗത്തു് ചെലവഴിച്ചതു്. 1915-ൽ 1068 കൗണ്ടിഏജൻറുമാരും 350 ഫോം ഡെമോൺസ്ട്രേഷൻ ഏജൻറുമാരും ഉണ്ടായിരുന്നതു് 1950-ൽ 5042 കൗണ്ടിഏജൻറുമാരും 3435 ഫോം ഡെമോൺസ്ട്രേഷൻ ഏജൻറുമാരും ആയി എന്നു് കാണുമ്പോൾ ഈ വകുപ്പിന്റെ പ്രവർത്തനപുരോഗതിയുടെ ഒരേകദേശചിത്രം നമുക്കു ലഭിക്കുന്നു.

ഡെൻമാർക്ക്

കേരളത്തിനോളം മാത്രം വലിപ്പമുള്ള യൂറോപ്പിലെ ഒരു ചെറിയ സ്വതന്ത്രരാഷ്ട്രമാണ് ഡെൻമാർക്ക്. കാർഷികരംഗത്തും സഹകരണമേഖലയിലും വളരെയധികം പുരോഗമനം ഈ രാജ്യം കൈവരിച്ചിട്ടുണ്ടു്. 1794-ലെ ഗ്രാമപരിഷ്കരണനിയമം (Rural Reforms Law-1794), 1814-ലെ നിർബന്ധിതവിദ്യാഭ്യാസആക്ട് ( Compulsory Education Act -1814), 1849-ലെ

സ്വതന്ത്രഭരണഘടനാപരവും നിയമാധിഷ്ഠിത അവകാശപരവുമായ സംസ്ഥാന സഹായം (Free Constitution and Legal Rights to State Aid-1849) എന്നീ മൂന്ന് നിയമനിർമ്മാണങ്ങളാണ്, ഡെൻമാർക്കിൽ കാർഷികോപദേശസേവനം നടപ്പിലാക്കുവാൻ സഹായിച്ചിട്ടുള്ളതു്. സാമൂഹ്യക്ഷേമമാണ് ഈ സംഘടനയുടെ പരമോന്നതലക്ഷ്യം. ഈ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് സ്വീകരിക്കപ്പെട്ട മാർഗങ്ങൾ പ്രധാനമായും മൂന്നാണ്:

1. കൃഷിയിലും കച്ചവടത്തിലും ഫോക്സ് ഫെസ്റ്റുകളിൽക്കൂടിയും റെറ്റു വിവിധോദ്ദേശ്യവിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തനങ്ങളിൽക്കൂടിയും നൽകുന്ന വിദ്യാഭ്യാസം.
2. തദ്ദേശസംഘടനകളിൽ കൂടി സാമൂഹ്യക്ഷേമമന്ത്രികാര്യലയം നൽകുന്ന ആരോഗ്യ ഇൻഷുറൻസ്, വൈദ്യസഹായം, വാർധക്യകാലപെൻഷൻ മുതലായവ.
3. സഹകരണസംഘങ്ങളും കർഷകസംഘടനകളും സംഘടിപ്പിക്കുന്ന എല്ലാ വ്യവസായോദ്യമങ്ങൾക്കും ഗവണ്മെന്റിൽ നിന്നു് നൽകുന്ന വിദഗ്ദ്ധോപദേശങ്ങൾക്കു് സേവനം.

ഡെൻമാർക്കിലെ സംഘടനകൾ അധികവും ചെറുകിടകർഷകസംഘങ്ങൾ, ഉപഭോക്തൃഉൽപാദകസംഘങ്ങൾ, കാർഷികസംഘടനകൾ, ക്ഷീരവ്യവസായ (ഡയറി) സംഘങ്ങൾ എന്നിവയാണ്.

ഫിലിപ്പൈൻസ്

വ്യവസായങ്ങളുടെ കാലത്താണ് ഫിലിപ്പൈൻസിൽ വ്യാപനംഗത്തു് ശ്രദ്ധ പതിഞ്ഞതു്. 1950-ൽ വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തകർ കമ്മ്യൂണിറ്റി സ്കൂൾ പ്രോഗ്രാം എന്ന പരിപാടി സംഘടിപ്പിച്ചു. ഗ്രാമീണായുധാധികർ കൃഷിയിലും വിദ്യാഭ്യാസത്തിലും ഗ്രാമം മോടി പാടിപ്പിക്കലിലും ജനങ്ങൾക്കു് പ്രോത്സാഹനം നൽകി. 1953-ൽ വിദ്യാഭ്യാസവകുപ്പു് സ്വയംസഹായപരിപാടികളിൽ കൂടി ഈ പ്രവർത്തനത്തെ ഉത്തേജിപ്പിച്ചു. അധ്യാപകനെ അധ്യാപനച്ചുമതലകളിൽ നിന്നും വിടർത്തി സാമൂഹ്യപ്രവർത്തനസംഘടനകളോടു പ്രതിഷ്ഠിച്ചു. ഇങ്ങനെയാണ് ബ്യൂറോ ഓഫ് അഗ്രികൾച്ചറൽ എക്സ്റ്റൻഷൻ 1953-ൽ സ്ഥാപിതമായതു്. ആസൂത്രണകൗൺസിൽ 1954-ൽ സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്തു. 1957-ൽ ഈ പദ്ധതി 22 പ്രവിശ്യകളിൽ പ്രാവർത്തികമാക്കി. "മാഗസേസേ സാമൂഹ്യവികസനപരിപാടി" എന്നാണിതിനെ വിളിക്കുന്നതു്.

ഉൽപാദനവും വരുമാനവും വർദ്ധിപ്പിക്കുക. സ്വയം സഹായപരിപാടികളിൽ കൂടി ജീവിതം സത്തുഷ്ടമാക്കുക, പൊതുജനാരോഗ്യപരിപാടികൾക്കു് സഹായം നൽകുക, ജനങ്ങൾ സ്വയം സംഘടിപ്പിക്കുന്ന പൊതുവികസനപരിപാടികൾക്കു് ഏറ്റവും കൂടുതൽ സഹായം നൽകുക, എന്നിവയായിരുന്നു ഇതിന്റെ പ്രധാന പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങൾ. ഈ ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടുന്നതിനു് സ്വീകരിച്ച മാർഗങ്ങൾ ജനങ്ങളുടെ സ്വയംസഹായപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു് (ബാരിയോകൾ) ഉത്തേജനം നൽകുക, ഗവണ്മെന്റിന്റെ സാങ്കേ

തികവിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ സേവനം ലഭ്യമാക്കുക, ജനങ്ങൾ സ്വയം സംഘടിപ്പിച്ച “ബാരിയോ” കൗൺസിലിനെ സാമൂഹ്യവികസനപരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാനും നടത്തുവാനും സഹായിക്കുക എന്നിവയാണ്. കൃഷിയിലും മൃഗസംരക്ഷണത്തിലും ഗാർഹികശാസ്ത്രത്തിലും വിജ്ഞാനവ്യാപനം നടത്തുക, ശുദ്ധജലവിതരണം, ഗതാഗതവികസനം, ഭവനനിർമ്മാണം, പൊതുജനാരോഗ്യസംരക്ഷണം, പ്രാഥമികവിദ്യാഭ്യാസം, വയോജനവിദ്യാഭ്യാസം, വികസനപ്രവർത്തകരുടെ പരിശീലനം എന്നീ രംഗങ്ങളിൽ ഫലപ്രദമായി പ്രവർത്തിക്കുക എന്നിവയാണ് പരിപാടികൾ. പദ്ധതികളുടെ സുഗമമായ നടത്തിപ്പിന് പ്രവിശ്യയിലും മൂന്നിസിപ്പാലിറ്റിയിലും ബാരിയോയിലും സാമൂഹ്യവികസനകൗൺസിലുകൾ സൃഷ്ടിക്കുകയും പ്രൊവിൻഷ്യൽ കമ്മ്യൂണിറ്റി ഡെവലപ്മെന്റ് ഓഫീസർ, മൂന്നിസിപ്പൽ എക്സിക്യൂട്ടീവ് സിക്രട്ടറി, ബാരിയോ കമ്മ്യൂണിറ്റി ഡെവലപ്മെന്റ് വർക്കർ എന്നീ ഉദ്യോഗസ്ഥന്മാരെ നിയമിക്കുകയും ചെയ്യും.

ഇസ്രായേൽ

മധ്യകിഴക്കൻ ഏഷ്യയിലെ ഏകദേശം കേരളത്തിന്റെ പകുതി മാത്രം വലിപ്പമുള്ള ഒരു സ്വതന്ത്രരാഷ്ട്രമാണ് ഇസ്രായേൽ. ലോകത്തിൽ ചിന്നിച്ചിതറിക്കഴിഞ്ഞിരുന്ന ജൂതന്മാർ ഐക്യരാഷ്ട്രസഭയുടെ സഹായത്തോടെ 1948-ൽ ഇസ്രായേൽ സ്ഥാപിച്ചു. യൂറോപ്പിൽ നിന്നും ഏഷ്യയിൽ നിന്നും കുടിയേറിപ്പാർത്ത ജൂതന്മാരുടെ പുനരധിവാസത്തിലൂടെയാണ് വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രസ്ഥാനം ആരംഭിക്കുന്നത്. സഹകരണാടിസ്ഥാനത്തിൽ ഒരു സമ്പദ് വ്യവസ്ഥ കെട്ടിപ്പടുക്കുക, ഭിന്നസംസ്കാരമുള്ള കുടിയേററക്കാരിൽ ഐക്യരൂപം സൃഷ്ടിക്കുന്നതേതപപരിശീലനം നൽകുക എന്നിവയായിരുന്നു വ്യാപനപ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ പ്രധാനലക്ഷ്യങ്ങൾ. ഈ ലക്ഷ്യങ്ങൾ സഫലമാക്കാൻ സ്വീകരിച്ച രീതികൾ വളരെ ബൃഹത്തായിരുന്നു. സമ്പദ് വ്യവസ്ഥയ്ക്കനുക്രമമായ കാർഷികകോളണികൾ, വ്യാവസായികകേന്ദ്രങ്ങൾ, നഗരസംവിധാനം എന്നിവ സംഘടിപ്പിക്കുക, സഹകരണോദ്യമങ്ങളെ പോഷിപ്പിക്കുക, ജനങ്ങളുടെ സാമ്പത്തികവും സാമൂഹ്യവികസനവും സാംസ്കാരികവുമായ പുരോഗതിക്ക് വിജ്ഞാനവ്യാപനവും സാങ്കേതികോപദേശവും ഉപയോഗപ്പെടുത്തുക എന്നിങ്ങനെയുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങളാണ് ഇസ്രായേൽ സ്വീകരിച്ചത്.

വികസനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് താങ്ങായി പല സംഘടനകൾ ഉണ്ടായിരുന്നു. ‘ജ്യൂയിഷ് ഏജൻസി’ ഇവയിൽ പ്രധാനമായ ഒന്നാണ്. അവർ കുടിയേറ്റക്കാരെ സാമ്പത്തികഭദ്രത കൈവരിക്കുന്നതു വരെ പുനരധിവാസിപ്പിക്കുകയും കൃഷി, മണ്ണസംരക്ഷണം, ജലസേചനം, ആസൂത്രണം ആദിയായവയിൽ വിദഗ്ദ്ധസേവനം നൽകുകയും ചെയ്തു. “ഫിസ് ഓട്ടൗ” എന്ന മറ്റൊരു സംഘടന ജനങ്ങൾക്ക് തൊഴിൽ നൽകുന്നതിനും വിദ്യാഭ്യാസത്തിലും പൊതുജനാരോഗ്യസംരക്ഷണത്തിലും സാമൂഹ്യക്ഷേമസേവനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിലും സഹായിച്ചു. വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ ഭരണപരമായ ചുമതല ഗവണ്മെന്റിന്റെ ആഭ്യന്തരകാര്യാലയം ഏറ്റെടുത്തു. സാമൂഹ്യപ്രവർത്തന

ങ്ങളുടെ ദൃഢമായ നടത്തിപ്പിന് തദ്ദേശീയവും പ്രാദേശികവുമായ സഭകൾ രൂപീകരിച്ചു. പ്രാദേശികസഹകരണത്തിനും വിവേകമാധുര്യത്തിനും ജനങ്ങളിൽ സാമ്പത്തികോന്നമനവും സാംസ്കാരികസംയോജനവും കൈവരുത്തുന്നതിനുമുള്ള പ്രവർത്തനചട്ടക്കൂട് ഈ വകുപ്പിൽ ഉണ്ടാക്കി.

ഗ്രീസിലെ മാസിഡോണിയൻ പരിപാടി

ഗ്രീസിലെ 44 ഗ്രാമങ്ങളിൽ വ്യാപിച്ചു കിടക്കുന്ന ഒരു വലിയ മാതൃകാ പരിപാടിയാണ് 'മാസിഡോണിയൻ' പ്രോഗ്രാം. അമേരിക്കയിലെ "നോൺ" ഈസ്റ്റ് ഫൗണ്ടേഷനാണ് ഈ പരിപാടി സംഘടിപ്പിച്ചത്. പ്രകടനത്തിലൂടെ (Demonstration) വ്യാപനരംഗത്ത് വിജയകരമായ മാർഗങ്ങൾ ഗവൺമെന്റിനെ കൊണ്ടുഗീകരിപ്പിക്കുകയായിരുന്നു ഇതിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം. അങ്ങനെ പ്രത്യക്ഷത്തിൽ തെളിയിച്ചിട്ടുള്ള മാർഗങ്ങളിൽ കൂടി ഗ്രാമീണരെ സ്വയംപര്യാപ്തതയുള്ളവരാക്കി ഉയർത്തുവാൻ സഹായിക്കണം എന്നതായിരുന്നു പരിപാടിയുടെ പരമോന്നതമായ ലക്ഷ്യം. ഈ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ് പ്രകടനപരിപാടി സ്വീകരിച്ചത്. വ്യക്തിക്കും സമൂഹത്തിനും മിതവ്യയശീലം വളർത്തുക, കുടുംബദ്രേതയുണ്ടാക്കുക, ആരോഗ്യസംരക്ഷണം നിർവഹിക്കുക, വിനോദങ്ങൾക്കുവന്നരം കണ്ടെത്തുക എന്നിവയ്ക്കാണ് ഈ പരിപാടിയിൽ പ്രാധാന്യം കല്പിച്ചിരിക്കുന്നത്.

ഈ പരിപാടിക്കു് വളരെ കർശനമായ ഒരു വ്യാപനസർവീസ് ഉണ്ടാക്കേണ്ടിയിരുന്നു. കാരണം ജനങ്ങൾ ഏറിയ പങ്കും ഗ്രാമങ്ങളിലാണ് താമസിച്ചിരുന്നത്. അവരുടെ സാമൂഹ്യബന്ധങ്ങൾ വളരെ ദുർവ്യാമായിരുന്നു. അവിടെ ഗതാഗതസൗകര്യങ്ങൾ തുലോം മോശമായിരുന്നു. ഗ്രീക്ക് ഗ്രാമീണരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കുന്നതിന് സ്വീകരിച്ച പരിപാടി അമേരിക്കൻ മാതൃകയിലുള്ള സാമൂഹ്യവിദ്യാഭ്യാസരീതിയായിരുന്നു. യുവജനങ്ങൾക്ക് പരിപാടിയിൽ പ്രായോഗികപരിശീലനം നൽകിക്കൊണ്ട് അവരുടെ സേവനം വ്യാപനത്തിന് ഗ്രാമങ്ങളിൽ സ്വീകരിച്ചു. കൃഷിയിലും വിദ്യാഭ്യാസത്തിലും കുടുംബപരിചരണത്തിലും ആരോഗ്യസംരക്ഷണത്തിലും ജനങ്ങൾക്ക് സ്വാതന്ത്ര്യം നേടുവാൻ ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾ സഹായിച്ചു. ഈ പ്രവർത്തനരീതി ഗ്രീക്ക് ഗവൺമെന്റ് വികസനവകുപ്പുകളുടെ പരിപാടികളിൽ സ്വീകരിച്ചു പ്രവൃത്തിപഥത്തിൽ കൊണ്ടുവന്നു.

മാസിഡോണിയൻ പ്രവർത്തനത്തിൽ നിന്നും നമുക്ക് പഠിക്കുവാൻ ഉള്ള പാഠങ്ങൾ ഇവയാണ്:-

1. വളരെ സമഗ്രമായ പദ്ധതികൾക്കും പരിപാടികൾക്കും കൂടുതൽ മെച്ചമായ ഫലങ്ങളുളവാക്കാനും ശാശ്വതമായ നേട്ടങ്ങൾ കൈവരുത്തുവാനും സാധിക്കും.
2. അവികസിതപ്രദേശങ്ങളിലെ ജനതതിക്ക് ശാസ്ത്രീയവിശ്വാസസ്ഥാനസമ്പാദനത്തിനാഗ്രഹവും ആവേശവും ഉണ്ട്. നേതൃത്വം ലഭിച്ചാൽ തങ്ങളുടെ ജീവിതനിലവാരം ഉയർത്തുവാൻ അവർ കിണഞ്ഞു പരിശ്രമിക്കാൻ തയ്യാറാണ്.

ജപ്പാൻ

ജപ്പാനിൽ വിജ്ഞാനവ്യാപനം 1948 ലെ “ജാപ്പാനീസ് എക്സ്റ്റൻഷൻ ആക്ട്”ന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണാരംഭിച്ചത്. കൃഷിക്കാർക്ക് കൃഷിയെയും കാർഷികജീവിതത്തെയും പറ്റി ഉപയോഗപ്രദവും പ്രായോഗികവുമായ ജ്ഞാനം ലഭിക്കുവാനും അവ പരസ്പരം കൈമാറുവാനും സ്വജീവിതത്തിൽ പ്രാവർത്തികമാക്കുവാനും സഹായിക്കുകയാണ് വ്യാപനം കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നത്. പ്രാദേശികഗവണ്മെന്റുകളുടെ ചുമതലയാണ് വ്യാപനം കേന്ദ്രഗവണ്മെന്റിൽ നിന്ന് വേണ്ട സാമ്പത്തികസഹായം ലഭിക്കും. കൃഷി, വനം എന്നിവയ്ക്കുള്ള മന്ത്രികാര്യാലയത്തിന്റെ കീഴിൽ “വികസനബ്യൂറോ” യുടെ ഭാഗമായാണ് വ്യാപനവിഭാഗം പ്രവർത്തിക്കുന്നത്. വ്യാപനവും ഗവേഷണവും ഈ വകുപ്പിന്റെ മേൽനോട്ടത്തിലാണ്. പ്രാദേശികഗവണ്മെന്റുകൾ വിവിധവിഷയവിഭാഗങ്ങൾക്കുവേണ്ടിയും ജനങ്ങൾക്ക് ഏർപ്പെടുത്തി കൊടുക്കുന്നു. പ്രാദേശികഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളിലായിരിക്കും മിക്കവാറും വിഭാഗങ്ങൾക്കുവേണ്ടിയും താവളം. ഗ്രാമതലപ്രവർത്തകരുമായി അവർ നേരിട്ട് സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നു. കൂടാതെ ഗ്രാമതലപ്രവർത്തകരെ ഒരു സംഘമായി “എരിയാ എക്സ്റ്റൻഷൻ ഓഫീസി”ന്റെ കീഴിൽ കൊണ്ടുവരും. ഓരോ പ്രവർത്തകനും ഏകദേശം 600 കർഷകകുടുംബങ്ങളെ സേവിക്കുന്നു. പ്രാദേശികഗവണ്മെന്റ് യുവകർഷകർക്ക് കൃഷിശാസ്ത്രത്തിലും ഗാർഹികശാസ്ത്രത്തിലും ഒന്നോ രണ്ടോ വർഷത്തെ പ്രായോഗികപരിശീലനം നൽകുന്നു. പരിശീലനശേഷം അവരെ കാഷ്ചിറംഗത്തേക്ക് തിരിച്ചയയ്ക്കുന്നു. അവിടെ യുവജനസംഘങ്ങളുടെ നേതൃത്വം അവർ ഏറ്റെടുക്കുന്നു. ധാരാളം വിഭാഗങ്ങൾക്കുവേണ്ടിയും പ്രാദേശികമായി നൽകുക എന്നുള്ളത് ജപ്പാനിലെ പ്രത്യേകതയാണ്. ഇത് ഏകദേശം 18 ഗ്രാമങ്ങൾക്ക് ഒരു വിഭാഗംമുണ്ട് എന്ന കണക്കിന് വരും.

കൊറിയ

1957-ലെ “അഗ്രിക്കൾച്ചറൽ എക്സ്റ്റൻഷൻ നിയമം” അണിവിടെ വ്യാപനപ്രവർത്തനം നടപ്പിലാക്കിയത്. അഭിവൃദ്ധിക്കു വേണ്ടി ശാസ്ത്രഗവേഷണങ്ങളും പരീക്ഷണങ്ങളും നടത്തി, കൃഷിയിലും ജീവിതത്തിലും നൂതനരീതികൾ കർഷകരെ അഭ്യസിപ്പിച്ചു് ഉല്ലാഭനം വർദ്ധിപ്പിക്കുകയും സാമ്പത്തികവും സാമൂഹികവുമായ ഉന്നതി കൈവരുത്തുകയുമാണിതിന്റെ ലക്ഷ്യം. കൊറിയയിൽ 1961 മേയിലെ ചിപ്പവത്തിനു ശേഷം മുൻപ് നിലവിലിരുന്ന കൃഷിസ്ഥാപനത്തെ (Institute of Agriculture) വിപുലീകരിച്ചു് “ഗ്രാമവികസന ഓഫീസ്”ക്കി മാറി. ഈ ഓഫീസിനു് രണ്ടു ബ്യൂറോകളുണ്ടു്—ഗവേഷണബ്യൂറോയും മാർഗദർശനബ്യൂറോയും (Bureau of Research and Bureau of Guidance ). മുൻപ് സാമ്പത്തികവികസനമന്ത്രികാര്യാലയത്തിന്റെയും കൃഷി, വനം എന്നിവയ്ക്കുള്ള മന്ത്രികാര്യാലയത്തിന്റെയും കീഴിൽ പ്രവർത്തി



വ്യാപനം വിഭാഗങ്ങളിൽ

ചിരന്ന സാമൂഹ്യാവികസനവിഭാഗവും കൃഷിവിജ്ഞാനവ്യാപനവിഭാഗവും ഒരു മിഷ്ണിയാണ് മാർഗദർശനബുറോയുടെ നിയന്ത്രണത്തിലാകിയത്. ഇതു കൊറിയയിലെ സമീപനത്തിന്റെ പ്രത്യേകതയാണ്.

മാർഗദർശനബുറോയ്ക്ക് അഞ്ചു വിഭാഗങ്ങളുണ്ട്—പരിപാടിയും മൂല്യനിർണയവും, കാഷികപരിഷ്കരണം, ഗൃഹപരിഷ്കരണം, സാമൂഹ്യമാർഗദർശനം, കാർഷികവാർത്താവിനിമയം. പ്രവിശ്യകളിലും പട്ടണങ്ങളിലും ഗ്രാമതലത്തിലും ശാഖാഓഫീസുകൾ ഈ ബുറോയ്ക്കുണ്ട്. കൃഷിയുമായി ബന്ധപ്പെട്ട വിപുലമായ ഒരു മേഖലയിൽ പ്രവർത്തനം വ്യാപിപ്പിച്ചിരിക്കുന്നതാണ് കൊറിയയിൽ നാം കാണുന്ന പ്രത്യേകത.

മുകളിൽ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കുന്നതിൽ നിന്നും അനുമാനിക്കേണ്ടതു്, ഓരോ രാജ്യത്തും അവിടത്തെ സമ്പദ് വ്യവസ്ഥയും സാമൂഹ്യാന്തരീക്ഷവും തദ്ദേശസംഘടനകളും വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ സംവിധാനത്തെ സാരമായി സ്വാധീനിച്ചിട്ടുണ്ടെന്നാണ്. ഡെൻമാർക്കിലും ഫിലിപ്പൈൻസിലും വ്യാപനപ്രസ്ഥാനത്തിൽ മുൻകയ്യെടുത്തതു് കർഷകരും അവരുടെ സംഘടനകളുമാണ്. അമേരിക്കയിൽ കാർഷികവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ഒരവിഭാജ്യഘടകമായാണ് വ്യാപനം അഭിവൃദ്ധിപ്പെട്ടതു്. മറ്റു ചിലയിടത്തു് കൃഷിവകുപ്പിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിൽ കൂടി ഗവണ്മെൻറ്റ് വ്യാപനപ്രവർത്തനം ഏർപ്പെടുത്തി. ഗ്രീസിലും മറ്റും ഗവണ്മെൻറിൽ ഏജൻസികളുടെ മാതൃകാപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ശേഷം തെളിയിച്ച ആശയങ്ങളും രീതികളും ഗവണ്മെൻറ്റ് ഏറ്റെടുത്തു് നടപ്പിലാക്കി.

### വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം—അർഥവും ലക്ഷ്യവും

മനുഷ്യന്റെ ജീവിതപുരോഗതി അവന്റെ അറിവിനെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. അവൻ എന്തു പ്രവർത്തിക്കാൻ സാധിക്കും, ഭൗതിക പരിതസ്ഥിതികളുമായി എങ്ങനെ പൊരുത്തപ്പെട്ടു പോകാൻ സാധിക്കും എന്നിവയെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കും അവന്റെ ഉയർച്ച. വിഭവങ്ങളെ ഉപയോഗ പ്രദമാം വണ്ണം കൈകാര്യം ചെയ്യുവാനുള്ള കഴിവ് എങ്ങനെ ഉണ്ടാകുന്നു? കണ്ടും കേട്ടും അറിഞ്ഞും തന്നെ. ഈ പ്രാഗത്ഭ്യസമ്പാദനപ്രക്രിയയാണ് സാധാരണമായി ഔപചാരികമായ അല്ലെങ്കിൽ അനുപചാരികമായ വിദ്യാഭ്യാസം എന്നതു കൊണ്ട് വിവക്ഷിക്കുന്നത്.

മനുഷ്യൻ സാമൂഹ്യജീവിയാണ്. സമൂഹത്തിന്റെ പുരോഗതി വ്യക്തിക്കും സമൂഹത്തിനും വരുത്തുന്ന പരിവർത്തനങ്ങളുടെ പരിണതഫലമാണ്. ഏതു സമൂഹവും നിരവധി പ്രശ്നങ്ങളെ നേരിട്ടുകൊണ്ടാണിരിക്കുന്നത്. ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനം ഉപയോഗിച്ച് പ്രയത്നിച്ചാലേ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കാൻ സാധിക്കൂ. നൂതനമായ അറിവ് ലഭിക്കുമ്പോൾ വ്യക്തിക്കും സമൂഹത്തിനും വ്യതിയാനങ്ങൾ ഉണ്ടാകുന്നു. ഏകാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയിൽ ഈ മാറ്റം അധികാരം കൊണ്ടും ആജ്ഞാശക്തി കൊണ്ടും കൈവരുത്തുന്നു. ജനസമ്മതമോ സഹകരണമോ ഇവിടെ പ്രശ്നമല്ല. അധികാരികളുടെ ആജ്ഞാനുവർത്തികളായിരിക്കും ഇവിടെ ജനങ്ങൾ. അനുസരിച്ചില്ലെങ്കിൽ അനുസരിപ്പിക്കും. എന്നാൽ ജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയിൽ പരിവർത്തനങ്ങൾ രൂപം കൊള്ളുന്നത് അറിവിന്റെയും വിവേകത്തിന്റെയും അനുയത്തിന്റെയും വെളിച്ചത്തിലാണ്. ഇവിടെ വ്യക്തിയുടെ തീരുമാനമാണ് മാറ്റത്തിനു നിദാനം. ഈ മാറ്റങ്ങൾ ശാശ്വതമായ പുരോഗതിക്ക് വഴി തെളിക്കുന്നു. ഇതിനടിത്തറ പാകുന്ന വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ—ജ്ഞാനസമ്പാദനപ്രക്രിയയുടെ—ഫലമായാണ് സ്ഥായിയായ അഭിവൃദ്ധി കൈവരുന്നത്.

എന്നാൽ ഒരു രാജ്യത്തും എല്ലാ പൗരന്മാർക്കും അവരവരാഗ്രഹിക്കുന്ന രീതിയിലുള്ള വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് സൗകര്യമോ സാധ്യതയോ ഉണ്ടാകാറില്ല. സാമാന്യവിദ്യാഭ്യാസവും സാങ്കേതികവിദ്യാഭ്യാസവും സമുദായത്തിലെ ഉന്നതന്മാർക്കേ സാധാരണമായി ലഭിക്കാറുള്ളൂ. ഗ്രാമീണർക്കും കർഷകർക്കും സാമാന്യവിദ്യാഭ്യാസം ലഭിക്കാനുള്ള സാധ്യതകൾ വിരളമാണ്. അഭ്യസ്ത വിദ്യാഭ്യാസ ഗ്രാമീണർക്ക് ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനം അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കാൻ സഹായിക്കുന്നു. വിജ്ഞാനം അനുപചാരികവിദ്യാഭ്യാസസമ്പ്രദായത്തിൽ കൂടി ബഹുജനങ്ങളിലേയ്ക്ക് പകർന്നു കൊടുക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസരീതിയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം അഥവാ എക്സ്റ്റൻഷൻ എഡ്യൂക്കേഷൻ എന്ന് നേരത്തെ പ്രസ്താവിച്ചിട്ടുണ്ടല്ലോ.

ഇരുപതാം നൂറ്റാണ്ടിന്റെ ആദ്യദശകത്തിൽ അമേരിക്കയിലാണി പദം ആദ്യമായി ഉപയോഗത്തിൽ വന്നത്. ലാൻറ് ഗ്രാൻഡ് കോളേജുകളിൽ നിന്ന് വിജ്ഞാനം സാധാരണ ഗ്രാമീണരിലേക്ക് പകർന്നു കൊടുക്കുന്നതിന് എക്സ്റ്റൻഷൻ എന്ന് വിളിച്ചു. എക്സ്റ്റൻഷൻ (ഔട്ട്) എന്നും ടെൻഷിയോ: വലിച്ചു നീട്ടുക (ട്രെയ്ൻ) എന്നും ഉള്ള രണ്ടു ഗ്രീക്കുപദങ്ങളിൽ നിന്നാണ് ഇതിന്റെ ഉത്ഭവം. ഈ കൊച്ചുപദത്തിന്റെ പിന്നിൽ വ്യാപകമായ അർത്ഥം കുടികൊള്ളുന്നുണ്ട്. വാക്യാർഥത്തിൽ നിന്നും വളരെയധികം ഉയർന്നിരിക്കുന്നു ഇതിന്റെ അർത്ഥവാപ്പി.

ജീവിതത്തിന്റെ എല്ലാ രംഗങ്ങളിലും വ്യാപനം എന്ന അനുപചാരികവിദ്യാഭ്യാസരീതിക്ക് അതിയായ പ്രാധാന്യമുണ്ട്. അമേരിക്കയിൽ വ്യാപനം കൊണ്ട് ഗ്രാമീണരുടെ അറിവില്ലായ്മ മാറി ഉല്ലാസം വർദ്ധിപ്പിക്കുവാനുള്ള അഭിവാഞ്ഛ അവരിൽ സൃഷ്ടിക്കുകയും അവരുടെ സങ്കീർണ്ണമായ ജീവിതത്തിലെ മാറി പുതിയൊരന്തരീക്ഷം സൃഷ്ടിക്കുകയും ചെയ്തു. കൃഷിയിലും ഗൃഹശാസ്ത്രത്തിലും ഉപയോഗപ്രദവും പ്രായോഗികവുമായ അറിവുകൾ കൃഷിക്കാരിൽ വ്യാപിപ്പിക്കുകയും പ്രകടനങ്ങളിൽ കൂടിയും പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വഴിയും പഠിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യണമെന്നാണ് അവിടെ നിയമം അനുശാസിക്കുന്നത്. മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാമൂഹ്യ-സാമ്പത്തികസാഹചര്യങ്ങളിൽ നിന്നുത്ഭവിക്കുന്ന ആനുകാലികപ്രശ്നങ്ങൾക്ക് സ്വന്തം വിഭവശേഷി കളപയോഗിച്ചു കൊണ്ട് പരിഹാരം കാണാൻ ഗ്രാമീണകർഷകരെ സഹായിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസമാണ് എക്സ്റ്റൻഷൻ. സാമൂഹ്യജീവിതത്തെ ഫലവത്താക്കാനും പുർണ്ണമാക്കാനും ആനന്ദപ്രദമാക്കാനും അത് സഹായിക്കുന്നു. സൈനികർ വാർദ്ധക്യങ്ങൾ അടിപ്രായത്തിൽ വിജ്ഞാനവ്യാപനം കൊണ്ട് താഴെപ്പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ സാധ്യമാണ്.

1. കൃഷിഭൂമിയിൽ അറിവുപുടയാതെ കിടക്കുന്ന സമ്പത്തും ഉല്ലാസശേഷിയും കണ്ടെത്തുവാൻ കർഷകനെ സഹായിക്കുന്നു.
2. കാർഷികപ്രവൃത്തിയുടെ ഭാരം ലഘൂകരിക്കുന്നതിനും ഉല്ലാസം വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനും മാർഗങ്ങൾ കണ്ടു പിടിക്കുന്നതിന് ഉപകരിക്കുന്നു.
3. മനുഷ്യന്റെ മാനസികവളർച്ചയ്ക്കും അഭിവൃദ്ധിക്കും അവന്റെ

പ്രയത്നങ്ങൾക്ക് വിവേകപൂർവ്വമായ മാർഗദർശിത്വം നൽകുന്നതിനും സഹായിക്കുന്നു.

ന്യൂയോർക്ക് സ്റ്റേറ്റ് അഗ്രിക്കൾച്ചറൽ കേളേജിലെ ഡീൻ പറയുന്നത്, എക്സ്റ്റൻഷൻ പുതിയ അറിവുകൾ സമ്പാദിക്കുവാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നവർക്കു അത് എത്തിച്ചു കൊടുക്കുകയും ആഗ്രഹമില്ലാത്തവർക്ക് ആഗ്രഹം ജനിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു എന്നാണ്.

ഭാരതത്തിലെ വികസനപദ്ധതിയുടെ പ്രധാനമാർഗദർശകനായിരുന്ന ശ്രീ. വി. ടി. കൃഷ്ണമാചാരി എക്സ്റ്റൻഷനെപ്പറ്റി ഇങ്ങനെയാണ് പറഞ്ഞിരിക്കുന്നത്: "അത് ഗ്രാമീണരുടെ പ്രശ്നങ്ങളെ മനസ്സിലാക്കി പരിഹാരം കാണാൻ നിരന്തരം സഹായിക്കുന്ന ഒരഭംഗുരമായ വിദ്യാഭ്യാസപ്രക്രിയയാണ്". ശാസ്ത്ര നേട്ടങ്ങളെ പയോഗിച്ച് മനുഷ്യന്റെ വിജ്ഞാനത്തിലും ചിന്താഗതിയിലും പ്രവൃത്തിചാതുര്യത്തിലും വിപ്ലവാത്മകമായ പരിവർത്തനങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കാൻ കഴിയും. ഈ പരിവർത്തനങ്ങൾ സമൂഹത്തെ പുരോഗതിയിലേക്കു നയിക്കുന്നു. ഭാരതത്തിന്റെ പശ്ചാത്തലത്തിൽ, "വ്യാപന വിജ്ഞാനം കർഷകനെയും അവന്റെ കുടുംബത്തെയും അവനടങ്ങുന്ന സമൂഹത്തെയും നേരിടുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ ഉപകാരപ്രദമായ പ്രായോഗികവിജ്ഞാനത്തോടു അനുബന്ധിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസരീതിയാണ്" എന്ന് നിർവചിക്കാം. (ഗ്രാഹ്യംസാമിയിൽ നിന്ന് എടുത്തത്.)

വിജ്ഞാനസമ്പാദനം ലക്ഷ്യവും മാർഗവും തത്പരവുമായി നിരവധി സങ്കീർണ്ണപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ക്രോഡീകരണമാണ് എക്സ്റ്റൻഷൻ എന്ന പദം കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത്. ജനങ്ങളുടെ നന്മയ്ക്കു വേണ്ടിയുള്ള അവരുടെ ശ്രമം സമ്മർദ്ദം കൊണ്ടോ സമ്മാനം കൊണ്ടോ സംജാതമാക്കാൻ സാധിക്കുകയില്ല. നേരെമറിച്ച് വിവിധ രംഗത്തു നന്മതിന്മകളെ ബുദ്ധിപൂർവ്വം തിരിച്ചറിഞ്ഞു പ്രയോജനപ്രദമായതു് സ്വീകരിക്കാനുള്ള മാർഗനിർദ്ദേശമാണ് ചെയ്യേണ്ടതു്. സാമ്പത്തികവും സാമൂഹികവുമായ വളർച്ചയ്ക്കു വേണ്ടി പൊതുജനങ്ങളോടൊത്തു പ്രവർത്തിക്കുന്നു. വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ കൂടി ജനങ്ങളെ സപാശ്രിതരാക്കുകയാണ് അല്ലാതെ നന്മയും ആശ്രിതരാക്കുകയല്ല എക്സ്റ്റൻഷൻ ചെയ്യുന്നതു്.

വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ പ്രയുക്താർത്ഥവ്യാപ്തി (applied meaning) വിവിധസാമൂഹ്യചിന്തകന്മാരുടെ അഭിപ്രായങ്ങളിൽ നിന്നും താഴെ കൊടുത്തിരിക്കുന്ന വിധത്തിൽ സമാഹരിക്കാം.

1. ജീവ സന്ധാരണമാർഗങ്ങൾ പ്രദാനം ചെയ്യാൻ ഉതകുന്ന വിദ്യാഭ്യാസമാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം.
2. അതു് ജനങ്ങളിൽ ഭാവപരിവർത്തനം, വിജ്ഞാനപരിവർത്തനം, ചാതുര്യപരിവർത്തനം എന്നിവയുണ്ടാക്കുന്നു.
3. അതു് ജനങ്ങളെ സപാശ്രയത്വത്തിലൂടെ അഭിവൃദ്ധി നേടാൻ സഹായിക്കുന്ന ഒരു നടപടിക്രമമാണ്.
4. വ്യാപനം പ്രയത്നം കൊണ്ടു് പഠിക്കുന്നു; ദൃശ്യത്തിൽ വിശ്വസിക്കുന്നു.

5. ദൈനംദിനജീവിതത്തിൽ വ്യക്തിക്കും സമുദായത്തിനും നേതാവിനും അഭിവൃദ്ധി ഉണ്ടാക്കുന്നതിനു് വ്യാപനം പ്രവർത്തിക്കുന്നു.
6. മാനുഷികസംസ്കാരത്തിനു് അനുസൃതമായ പ്രവർത്തനമാണു് വ്യാപനത്തിന്റേതു്.
7. മാനവസമുദായത്തിന്റെ ക്ഷേമത്തിനും ഐശ്വര്യത്തിനും അഭിവൃദ്ധിക്കും വേണ്ടി വ്യക്തികളും അവരുടെ കുടുംബങ്ങളും സമൂഹങ്ങളും സംസ്ഥാനങ്ങളും ഒത്തുകൂടി പ്രവർത്തിക്കുന്ന രംഗമാണു് വ്യാപനം.
8. ഗ്രാമീണവികസനപ്രവർത്തകരും ഗ്രാമവാസികളും തമ്മിലുള്ള ഒരു സജീവ ബന്ധമാണു് വ്യാപനം. അന്യോന്യം സുഖദുഃഖങ്ങളിൽ പങ്കുകൊണ്ടു് പരസ്പരം വിശ്വാസമർപ്പിച്ചും ബഹുമാനിച്ചും വളർത്തിയ സുദൃഢമായ സ്നേഹബന്ധത്തിൽ കൂടിയാണു് വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടർന്നുകൊണ്ടുപോകുന്നതു്.
9. ഗ്രാമീണർക്കു് ശാസ്ത്രീയവും പ്രായോഗികവുമായ അറിവു് എത്തിച്ചു കൊടുക്കാനും കർഷകജനത അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹാരാർത്ഥം ഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളിലേയ്ക്കു് എത്തിക്കുവാനുമുള്ള ഒരു ദ്വിമുഖവാഹികയാണു് വിജ്ഞാനവ്യാപനം.

**വ്യാപനലക്ഷ്യങ്ങൾ**

നമ്മുടെ പരിശ്രമങ്ങളെയും പ്രയത്നങ്ങളെയും അതിന്റെ അന്ത്യത്തിലേക്കു നയിക്കുന്ന ഭാവപ്രകടനങ്ങളാണു് ലക്ഷ്യങ്ങൾ. ലക്ഷ്യം ചലനദിശയെയാണു് കുറിക്കുന്നതു്. വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു് വിവിധോദ്ദേശ്യങ്ങൾ അടിസ്ഥാനപരമായും സാമാന്യമായും പ്രാവർത്തികമായും ഉണ്ടു്. ഈ പ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ പരമോന്നതമായ ലക്ഷ്യം സമൂഹത്തിലെ അംഗമായ വ്യക്തിയുടെ അഭിവൃദ്ധിയാണു്.

അമേരിക്കയിൽ വ്യാപനസേവനം സ്വന്തം പ്രശ്നങ്ങളെ കൃത്യമായി നിർണ്ണയിക്കാൻ ജനങ്ങളെ പഠിപ്പിക്കുന്നു; നൂതനവിജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിനു് സഹായിക്കുന്നു; വിവേകത്തിൽ നിന്നും വിജ്ഞാനത്തിൽ നിന്നും ബോധ്യപ്പെടുന്ന പ്രവൃത്തിക്കു് പ്രചോദനം നൽകുന്നു. ജനങ്ങളെ ശരിയായ പൗരന്മാരാക്കി വർദ്ധിച്ചു വരുന്ന ചുമതലകളെ ഏറ്റെടുക്കുവാനും ശരിയായ തീരുമാനങ്ങൾ വേണ്ട സമയത്തെടുക്കുവാൻ കഴിവും ധൈര്യവുമുള്ളവരാക്കി തീർക്കുവാനും സഹായിക്കുന്നു. കൃഷിയിൽ അഭിവൃദ്ധി ഉണ്ടാക്കുന്നു. കുടുംബത്തിനും സമുദായത്തിനും വളർച്ചയും പുരോഗതിയും ഉണ്ടാക്കാൻ സഹായിക്കുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ പരമോന്നതമായ ലക്ഷ്യം, ദേശീയ-സാമ്പത്തിക-സാമൂഹ്യനീതിക്രമത്തിനനുസരിച്ചു് എല്ലാ ഗ്രാമീണർക്കും ക്ഷേമം പ്രദാനം ചെയ്യുകയാണു്. ആയതിലേക്കു് ഉതകുന്ന സാമാന്യലക്ഷ്യങ്ങൾ ഭൗതികമായി ഉല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കുക, വിദ്യാഭ്യാസപരമായി ജനങ്ങളുടെ വികസനശക്തിയിൽ പരിവർത്തനം ഉണ്ടാക്കുന്നതിനതകുന്ന രീതിയിൽ വിജ്ഞാനവ്യാപനം നടത്തുക, സാമൂഹ്യവും സാംസ്കാരികവുമായി തദ്ദേശസംഘടനകളിൽകൂടി

സമുദായത്തെ ഏകീകരിക്കുകയും സംയോജിപ്പിക്കുകയും ശക്തിപ്പെടുത്തുകയും ചെയ്യുക എന്നിവയാണ്.

ഇന്ത്യയിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് ഒരു പ്രധാനലക്ഷ്യം കൂടി നിറവേറേണ്ടതുണ്ട്. വിധിക്കടിമപ്പെട്ട, സാഹചര്യങ്ങളുടെ നിഷ്ക്രിയമായ ഇരയാണ് തങ്ങൾ എന്നുള്ള ഗ്രാമീണരുടെ ചിന്താഗതി മാറേണ്ടതുണ്ട്. തൻ സ്ഥാനത്ത് തങ്ങളുടെ ഇനത്തെ ശോചനീയസ്ഥിതി ആരുടെയും ആശ്രിതവാത്സല്യങ്ങൾ കൊണ്ട് മാറുകയില്ലെന്നും സ്വപ്രയത്നം കൊണ്ടേ ഇതിൽ നിന്ന് മോചനം സിദ്ധിക്കുകയുള്ളൂ എന്നുമുള്ള വിശ്വാസത്തിൽ അധിഷ്ഠിതമായ ഒരു ചിന്താഗതി പ്രതിഷ്ഠിച്ച് വളർത്തിക്കൊണ്ടു വരേണ്ടിയിരിക്കുന്നു. മറ്റൊരു പ്രധാനലക്ഷ്യം സർക്കാരിന്റെ വിവിധ വികസനവകുപ്പുകളുടെ ഗ്രാമതലത്തിലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ഏകീകരിച്ച് അവർക്ക് സഹായവും സഹകരണവും ദ്രുതഗതിയിൽ എത്തിക്കുവാൻ കഴിയുമാറാകണം എന്നുള്ളതാണ്.

### വ്യാപനം-പ്രമാണങ്ങളും തത്വങ്ങളും

അ നൂറ്റാണ്ടിൽ കൂടുതൽ കാലം പല ദേശങ്ങളിൽ വിവിധ ചിന്തകന്മാരുടെ പ്രവർത്തനഫലമായി വികസിച്ചു വന്ന ഒരു ആശയമാണ് വ്യാപന വിജ്ഞാനം. അതിന്റെ ഉത്ഭവവും വളർച്ചയും ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളിൽ നിന്നാണ്.

പ്രതികൂലവും അനുകൂലവും പ്രോത്സാഹജനകവും നിരുത്സാഹജനകവും ആയ സാഹചര്യങ്ങളെ നേരിടുന്നതിനുള്ള, മാനസികവും ശാരീരികവുമായ കഴിവ് ആശ്രയിച്ചാണ് മനുഷ്യന്റെ പുരോഗതി സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. എബ്രഹാം ലിങ്കൺ പറഞ്ഞതു പോലെ, എല്ലാ മനുഷ്യരും തുല്യരായി ജനിക്കുന്നു. അടിസ്ഥാനപരമായി എല്ലാ ഹൃദയങ്ങളും മനസ്സുകളും ഒന്നു പോലെയാണ്. പക്ഷേ യാഥാർത്ഥ്യത്തിൽ സാംസ്കാരികമായും സാമൂഹ്യമായും വലിയ വൈവിധ്യം കാണാം. വിദ്യാഭ്യാസത്തിലും പരിശീലനത്തിലും എല്ലാവർക്കും തുല്യസന്ദർഭം ലഭിച്ചാൽ പുരോഗമനത്തിനുള്ള പോരാട്ടത്തിൽ മത്സരിക്കുവാൻ തുല്യസന്ദർഭം ലഭിക്കും. സാധാരണഗതിയിൽ അതിന് സാധ്യത വളരെ വിരളമാണ്. ശാസ്ത്രസാങ്കേതികവിജ്ഞാനങ്ങൾ ഗ്രാമീണജീവിതപ്രശ്നങ്ങളെ പരിഹരിക്കാനുതകുന്ന വിധത്തിൽ എല്ലാ ഗ്രാമീണർക്കും അനുപചാരികമായി വിദ്യാഭ്യാസത്തിലൂടെ നൽകുക എന്നതാണ് വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ മഹത്തായ ആദർശം. വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ കൂടി മനുഷ്യനിൽ പരിവർത്തനങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുക എന്നതാണ് ലക്ഷ്യം. ശാസ്ത്രത്തിന്റെ പുരോഗമനമാണ് സമുദായത്തിൽ കാണുന്ന സാംസ്കാരികപരിവർത്തനത്തിന് ഒരു കാരണം. എന്നാൽ ശാസ്ത്രപുരോഗതിയെ മനുഷ്യജീവിതത്തിലെ ഏതെങ്കിലും മൂല്യങ്ങൾക്കോ പ്രമാണങ്ങൾക്കോ നിയന്ത്രിക്കുവാനോ നയിക്കുവാനോ സാധിച്ചു എങ്കിൽ മനുഷ്യരാശിക്കത് വലിയ അനുഗ്രഹമായിരുന്നു. സമുദായത്തിലെ ഈ സാംസ്കാരികവിപ്ലവത്തിന് പരിവർത്തനങ്ങൾക്കും വ്യാപനം ചുക്കാൻ പിടിക്കുകയാണ് ചെയ്യുന്നത്.

പ്രകൃതിയിലെ എല്ലാ പ്രതിഭാസങ്ങളുടെയും ധർമ്മങ്ങളുടെയും ജ്ഞാനമാണ് തത്വചിന്തകർ (Philosophy). അതു മനുഷ്യന്റെ ക്രിയാത്മകമായ പ്രവർത്തനങ്ങളെ വേണ്ട വിധത്തിൽ നയിക്കും.

ജനക്ഷേമവും അഭിവൃദ്ധിയുമാണ് വ്യാപനത്തിന്റെ പരമാന്തലക്ഷ്യം. ജനാധിപത്യരാഷ്ട്രത്തിന്റെ പുരോഗതിയിൽ സുപ്രധാനസ്ഥാനം വ്യക്തിക്കാണ്. ദേശീയാഭിവൃദ്ധിയിൽ വ്യക്തിയുടെ മഹത്തായ സ്ഥാനം താത്പര്യമായി അംഗീകരിച്ച വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കേ ജനങ്ങളുടെയിടയിൽ സ്വാധീനം ചെലുത്തുവാനും ശരിയായ ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനും സാധിക്കുകയുള്ളൂ. ജനങ്ങളുടെ ക്ഷേമമേധവ്യങ്ങളിൽ താല്പര്യവും ഉൽക്കണ്ഠയും അവരുടെ ഉന്നതനിലവാരത്തിലെത്താനുള്ള കഴിവിൽ ആത്മാർഥമായ വിശ്വാസവും ഉള്ളവർക്കേ ഈ പ്രമാണം വളർത്തുവാൻ സാധിക്കൂ. മനുഷ്യരാശിയുടെ ആദ്യത്തെ കളരിയും സാംസ്കാരികഘടകവും കടുംബമാണ്. മണ്ണും മനുഷ്യനുമായുള്ള കൂട്ടുകച്ചവടത്തിലാണ് ഏതു നാഗരികതയുടെയും (Civilization) സ്ഥായിയായ അടിസ്ഥാനം.

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ കർഷകരുടെ മേൽ യാതൊന്നും അടിച്ചേല്പിക്കുന്നില്ല. ഉപദേശകനും സുഹൃത്തും അധ്യാപകനും ആണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ. അവർ ജനങ്ങളോടു കൂടി ഒരുമിച്ച് ജീവിച്ച് പ്രശ്നങ്ങളെ ഗ്രഹിക്കുവാൻ സഹായിക്കുന്നു. അവർ അധ്യയനസൗകര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുന്നു; വ്യക്തിക്കും സമൂഹത്തിനും സഹകരിക്കേണ്ട രംഗങ്ങളെപ്പറ്റി ബോധ്യപ്പെടുത്തുന്നു; ജനസമൂഹത്തിൽ നേതൃത്വം കണ്ടെത്തുന്നു; നേതാക്കളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നു; പരിശീലനം നൽകുന്നു; സംഘടനകൾ സ്ഥാപിക്കുന്നു; പോഷിപ്പിക്കുന്നു. സംഘടനകളിൽക്കൂടിയും നേതൃത്വത്തിൽക്കൂടിയും വ്യാപനപ്രവർത്തകർ സമൂഹചിന്ത (സഞ്ചയനീകൃപണം) സമൂഹസൂത്രണം, സമൂഹപ്രയത്നം എല്ലാം പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു. ഇങ്ങനെ വ്യാപനപ്രക്രിയ ശരിയായ ജനാധിപത്യത്തിന്റെ അടിത്തറ പാകുകയാണ് ചെയ്യുന്നത്.

വിഭാഗീയചിന്തകൾക്കതിരമായി ജനങ്ങൾക്കഭിവൃദ്ധിയുണ്ടാക്കുവാൻ ജനാധിപത്യരീതിയിൽ വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ കൂടി ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുക എന്നുള്ളതാണ് വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ സാരവത്തായ പ്രമാണം. ജനാധിപത്യം, പൊതുജനാഭിവൃദ്ധി, വിദ്യാഭ്യാസം സപാശ്രയശീലം ഇവയാണ് മുഖ്യങ്ങൾ.

വ്യാപനതത്വങ്ങൾ

വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തെ സാമൂഹ്യവികസനത്തിൽ ബൃഹത്തായ റോളങ്ങൾ പ്രദാനം ചെയ്യുവാൻ പറ്റിയ മാർഗ്ഗമായും സാങ്കേതികസാമഗ്രിയായും സ്വീകരിച്ചിരിക്കുന്നു. ലോകത്തിന്റെ വിവിധഭാഗങ്ങളിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ വ്യാപൃതരാവിരുന്ന പല വിദഗ്ദ്ധന്മാരും വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തെ നയിക്കുന്നതിനും നിയന്ത്രിക്കുന്നതിനും ചില പ്രമാണങ്ങൾ മുന്നോട്ടു വെച്ചിട്ടുണ്ട്. കാലത്തിലും കാലാവസ്ഥയിലും സമ്പദ് വ്യവസ്ഥയിലും സംസ്കാരം

ത്തിലും വളരെ വിഭിന്നങ്ങളായ സാഹചര്യങ്ങളിൽ നിന്നാണ് പ്രമാണങ്ങൾ ഉളവാക്കിയുള്ളതു്. പക്ഷേ വിവിധ സമൂഹങ്ങളുടെ പ്രതികരണങ്ങളും സ്വഭാവവിശേഷതകളും താത്പര്യമായി ഒന്നു തന്നെയാണ്. മിക്കവാറും എല്ലാം തന്നെ വിഭിന്നങ്ങളായ വാക്യപ്രയോഗത്തിൽ കൂടിയൊന്നെങ്കിലും ഐക്യരൂപ്യമുള്ള ആശയങ്ങളും പ്രമാണങ്ങളുമാണ് മുന്നോട്ടു വെക്കുന്നതു്. അവയിൽ ചിലതാണ് താഴെ കൊടുക്കുന്നതു്.

1. ജനാധിപത്യവും സംസ്കാരവും വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ പ്രധാനതത്വങ്ങളാണ്. സാംസ്കാരികവും മാനസികവുമായ പരിവർത്തനത്തിന് പ്രയോഗിക്കുന്ന നടപടിക്രമം ജനാധിപത്യപരമാണ്. വ്യാപനം എല്ലാ സംസ്കാരത്തെയും ബഹുമാനിക്കുന്നു. ജനങ്ങൾ വൃക്ഷങ്ങളെപ്പോലെയാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ വേരുകളെ നശിപ്പിക്കാതെ കളകൾ മാറി മണ്ണിലൂടെ വളവും ജലവും കൊടുത്തു് വൃക്ഷത്തെ തനിയെ വളരാൻ അനുവദിക്കണം. സമൂഹത്തിന്റെ നിലനില്പിനും വളർച്ചയ്ക്കും അഭിവൃദ്ധിക്കും നിദാനമായി നിൽക്കുന്നതു് സമുദായം നിലനിർത്തിപ്പോരുന്ന ആചാരമര്യാദകളും ജീവിത മൂല്യങ്ങളുമാണ്. സമൂഹത്തിന്റെ അഭിമാനവും ആത്മവിശ്വാസവും ഇവയാൽ പ്രചോദിതമാണ്. ഈ സംസ്കാരത്തിന്റെയും ജീവിതമൂല്യങ്ങളുടെയും നാരായവേൽ മേദിക്കുന്ന ഏതൊരു പ്രവർത്തനപരിപാടിയെയും ആധുനികതയുടെ പേരിലും വെറും ഭൂതികമായ സാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധിയുടെ പേരിലും എത്ര അഭികാമ്യമായിരുന്നാൽ കൂടിയും, വ്യാപനം പാടെ തിരസ്സറിക്കുന്നു.

2. സർവ്വർക്കും ഉതകുന്ന ഒരു വിദ്യാഭ്യാസമാണ് വ്യാപനം. ജാതി, മതം, പ്രായം, ജോലി, സാമൂഹ്യപദവി, സാമ്പത്തിക കഴിവ് ഇവ വിഗണിച്ചു് എല്ലാ വിഭാഗത്തിലുള്ള ആളുകൾക്കും ഉപയോഗയോഗ്യമായ പ്രായോഗിക പരിജ്ഞാനം നൽകാൻ വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം ബാധ്യസ്ഥമാണ് എന്നാണ് തത്വത്തിന്റെ സാരം.

3. സമൂഹത്തിന്റെ അഭിവൃദ്ധിയെയും ലക്ഷ്യങ്ങളും ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയും വ്യാപനം പ്രവർത്തിക്കുന്നു. പരിപാടികളുടെ ആരംഭം ജനങ്ങളുടെ നിലവാരത്തിൽ നിന്നാണ്. പ്രാപിക്കാനാഗ്രഹിക്കുന്ന ലക്ഷ്യവും ഇന്നത്തെ നിലയും തമ്മിലുള്ള അന്തരത്തെയാണ് ആവശ്യം (needs) എന്ന് നിർവചിക്കുന്നതു്. ഗ്രാമീണരുടെ നിറുന്ന ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറ്റുന്നതിന് അവരുടെ നിലവാരത്തിൽ നിന്നും പ്രവർത്തനമാരംഭിക്കുകയാണ് വ്യാപനം താത്പര്യമായി ചെയ്യുന്നതു്.

4. ദേശീയവികസനം തദ്ദേശനേതൃത്വത്തിൽ കൂടി വേണമെന്നുള്ള തത്വം വ്യാപനം അനുശാസിക്കുന്നു. പ്രവർത്തനപരിപാടികളിൽ വ്യാപന പ്രവർത്തകർ സ്വയം നേതൃത്വം ഏറ്റെടുക്കുന്നില്ല. ജനാധിപത്യരീതിയിലുള്ള നേതൃത്വത്തെ തിരഞ്ഞു പിടിച്ചു് പരിപോഷിപ്പിക്കുന്നു. പ്രാവർത്തിക സംഘങ്ങളെയും (functional groups) പ്രാവർത്തികനേതാക്കളെയും (functional leaders) ഓരോ പ്രവർത്തനരംഗത്തും തിരഞ്ഞെടുത്തു് പരിശീലനം നൽകി വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ഉപയോഗിക്കുന്നു. വ്യാപനം എന്തു ചെയ്യുന്നു എന്നുള്ള

തിനല്ല, മറിച്ച് അതിന് മറുതുളവരെക്കൊണ്ടു് എതു ചെയ്യുകുവാൻ കഴിയുന്നു എന്നുള്ളതിനാണു് പ്രാധാന്യം കല്പിക്കുന്നതു്.

5. വ്യാപനം സത്യത്തെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയാണു് നിലനില്പുന്നതു്. പരീക്ഷണശാലകളിൽ പ്രായോഗികമാണെന്നു് തെളിയിച്ചിട്ടുള്ള ആശയങ്ങളും രീതികളുമാണു് ജനങ്ങൾക്കു് എത്തിച്ചു കൊടുക്കുന്നതു്. സത്യത്തെ മറികടന്നു് പ്രവർത്തിച്ചാൽ ജനങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ അർപ്പിച്ചിട്ടുള്ള വിശ്വാസം നശിക്കും. സത്യാനുഷ്ഠനും വ്യാപനപ്രക്രിയയിൽ അവിരാമമായി തുടരേണ്ടതുണ്ടു്. എന്തെന്നാൽ ഇന്നത്തെ പൂർണ്ണസത്യങ്ങൾ നാളത്തെ അർദ്ധസത്യങ്ങളാകാം. മനുഷ്യനു് പ്രായോഗികമായി പകർത്താൻ സാധ്യമാകുന്ന ആശയങ്ങളും മാർഗങ്ങളുമാണു് ഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളിൽ നിന്നും ലഭ്യമാകുന്നതു്. അവയാണു് ജനങ്ങളിലേക്കു് വ്യാപിപ്പിക്കേണ്ടതു്.

6. സമുദായാഭിവൃദ്ധി പ്രാദേശിക (സ്ഥാനിക-Local) ഉത്തരവാദിത്വമാണെന്നതാണു് വ്യാപനത്തിന്റെ തത്വം. ജനക്ഷേമകാര്യങ്ങളിൽ കൂടുതൽ കൂടുതൽ പങ്കു വഹിക്കുവാൻ അതു് ജനങ്ങളെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു. ആരു്, എതു്, എപ്പോൾ, എങ്ങനെ, എവിടെ ചെയ്യണമെന്നു് നിർണയിക്കുവാനുതകുന്ന നേതൃത്വം ജനങ്ങളിൽ നിന്നല്ലാദിപ്പിക്കുന്നു.

7. വ്യക്തിത്വത്തിനു് മഹോന്നതമായ ഒരു സ്ഥാനം വ്യാപനത്തിൽ നല്കിയിട്ടുണ്ടു്. എല്ലാ വ്യക്തികളും വ്യാപനപ്രസ്ഥാനത്തിൽ തുല്യപ്രാധാന്യമുള്ളവരാണു്. ഒരുവൻ വ്യാപകനായിരിക്കുന്ന തൊഴിലിൽ അവനു് അഭിമാനവും അന്തസ്സും തോന്നണം, പ്രവൃത്തിയുടെ മാഹാത്മ്യം (dignity of labour) മനസ്സിലാക്കണം. ഓരോ വ്യക്തിക്കും അടിസ്ഥാനമായി അന്യായീനപ്പെടുത്താൻ പറ്റാത്ത ചില അവകാശങ്ങളും അധികാരങ്ങളും ഉണ്ടെന്നു് വ്യാപനം വിശ്വസിക്കുന്നു. കാർഷികവൃത്തിയിലും കാർഷികകുടുംബത്തിലും കാർഷികവേനത്തിലും വ്യാപനം അഭിമാനവും അന്തസ്സും കാണുന്നു.

8. അധ്യയനത്തെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി (പ്രബോധനം) യുള്ള സമീപനമാണു് വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിനുള്ളതു്. നാം കേൾക്കുന്നതു് സംശയിക്കും; കാണുന്നതു് ചിലപ്പോൾ അവിശ്വസിക്കും; എന്നാൽ അനുഭവത്തിൽ എപ്പോഴും വിശ്വസിക്കും. അനുഭവത്തിൽക്കൂടി പ്രതിഫലിച്ചാലേ അധ്യയനവും പരിശീലനവും പൂർണ്ണമാവുകയുള്ളൂ. ജനങ്ങളെ സ്വയം ചിന്തിപ്പിക്കുവാനും പ്രവർത്തിപ്പിക്കുവാനും വ്യാപനവിജ്ഞാനം സഹായിക്കുന്നു. അധ്യയനത്തിൽ സ്വീകരിക്കുന്ന മാർഗങ്ങളുടെയും രീതികളുടെയും ലക്ഷ്യങ്ങളുടെയും പ്രതികരണങ്ങളുടെയും (reactions) വെളിച്ചത്തിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തെ വിലയിരുത്തുന്നു. ഭാവിപരിപാടികളെ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാനും സാക്ഷ്യപ്പെടുത്തുവാനും ഈ വിലയിരുത്തൽ പ്രയോജനപ്പെടും.

9. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് മുഖ്യമായിത്തന്നെ ചില സ്വഭാവസവിശേഷതകൾ അവശ്യം ആവശ്യമാണു്. ആത്മാർഥത, പൊതുജനസേവനപാരമ്പര്യം, ദേശീയതാൽപര്യങ്ങൾക്കനുയോജ്യമായ വീക്ഷണഗതി എന്നിവ പ്രവർത്തകർക്കു് അത്യാവശ്യം വേണ്ട ഗുണങ്ങളാണു്. മനുഷ്യൻ ഒരു സാമൂഹ്യ ജീവിയാണു്.

അവൻ ഭക്ഷണം കൊണ്ടു മാത്രമല്ല ജീവിക്കുന്നത് എന്നു വിശ്വസിക്കുന്നവരാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ. മറ്റു പല രംഗങ്ങളിലെ പ്രവർത്തകർക്കും ഇല്ലാത്തചില സവിശേഷതകൾ വ്യാപനരംഗത്തെ പ്രവർത്തകർക്ക് വേണ്ടി വരും.

10. സാമൂഹ്യജീവിതമായ മനുഷ്യൻ എല്ലാ രംഗത്തും സംഘടിക്കുന്നു. ഈ സംഘടനകളിൽ കൂടിയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനം നടത്തുന്നത്. ഗ്രാമങ്ങളിൽ നിലവിലുള്ള പല സംഘടനകളിൽ കൂടിയും വ്യാപനം ജനങ്ങളെ സമീപിക്കുന്നു. ഇവയിൽ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നവയാണ് പഞ്ചായത്തുകൾ, സ്കൂളുകൾ, സഹകരണസംഘങ്ങൾ, യുവജനസംഘങ്ങൾ മുതലായവ. സംഘടനകളിൽ കൂടി സാമൂഹ്യജീവിതമായ വ്യക്തിയെ സമീപിക്കുകയും പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയനാക്കുകയും ചെയ്യുക എന്നുള്ളതാണ് വ്യാപനത്തിന്റെ തത്വം. പൊതുതാല്പര്യത്തിൽ ആഗ്രഹമുള്ള വ്യക്തികളോടും സാഘത്തോടും സംഘടനയോടും സഹകരിച്ചും യോജിച്ചും വ്യാപനവിജ്ഞാനം പ്രാവർത്തികമാക്കുന്നു.

11. വ്യക്തികളും സമൂഹങ്ങളും വിവിധപ്രദേശങ്ങളിൽ വിഭിന്നങ്ങളാണ്. അവരുടെ ആഗ്രഹങ്ങളും ആശയങ്ങളും ഭിന്നങ്ങളാകുന്നു. സാഹചര്യങ്ങളും പരിതസ്ഥിതികളും വ്യത്യസ്തങ്ങളാണ്. ഇവിടെ പരിപാടികളുടെ ദൃഢത പ്രവർത്തനപുരോഗതിക്ക് സഹായകമല്ല. ജനങ്ങളുടെ വ്യതിചലിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ആവശ്യങ്ങളും കഴിവു കണക്കിലെടുത്ത് പരിപാടികൾ സുനമ്യ (flexible) മാക്കണം. പദ്ധതിയുടെ സംഘടനയിൽ ദൃഢത പുലർത്തുന്നത് പുരോഗതിക്ക് സഹായകമല്ല. നമുക്കല്ലാത്ത പ്രവർത്തനരംഗങ്ങളിൽ ജനങ്ങൾ അധികം പങ്കു വഹിക്കുകയില്ല. അതു കൊണ്ട് പദ്ധതിയിൽ ജനങ്ങളെ ഉൾക്കൊള്ളിക്കുന്നതിന് ഈ തത്വം പ്രധാനമാണ്.

12. സമുദായങ്ങളും സംഘടനകളും പല സ്ഥലങ്ങളിൽ വിഭിന്നങ്ങളാണ്. ഓരോ സമൂഹത്തിനും അതിന്റെതായ വ്യക്തിത്വവും പ്രത്യേകതകളും ഉണ്ട്. പ്രാദേശികമായി ഉള്ളവരുന്ന സ്ഥിതിവിശേഷങ്ങളെയും കാലാവസ്ഥയെയും കണക്കിലെടുത്ത് ശരിയായ സമീപനം നടത്തുകയെന്നതാണ് വ്യാപനത്തിന്റെ മറ്റൊരു തത്വം. സാഹചര്യപരവും വ്യാപനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ ഒരു പ്രധാനഭാഗമാണ്.

## പഠനവും പ്രബോധനവും

സ്വന്തം കാര്യങ്ങളിൽ സ്വയം തീരുമാനം എടുക്കുന്നതിലേയ്ക്ക് വ്യക്തികളെ കഴിവുള്ളവരാക്കിത്തീർക്കുകയാണ് വ്യാപനവിജ്ഞാനം ചെയ്യുന്നത്. പുരാതനകാലങ്ങളിൽ നിന്നും ചിന്താഗതിയിൽ നിന്നും വ്യതിചലിപ്പിച്ച് ഗ്രാമീണരെക്കൊണ്ട് നൂതനരീതികൾ സ്വീകരിപ്പിക്കുക എന്നത് ക്ഷിപ്രസാധ്യമല്ല. പഴഞ്ചൻ വിശ്വാസങ്ങളും സമ്പ്രദായങ്ങളും മാറി തൽസ്ഥാനത്ത് പുതിയ അറിവും വൈദഗ്ദ്ധ്യവും പ്രതിഷ്ഠിക്കുന്നതിന് പ്രത്യേകം അധ്യയന മാവശ്യമാണ്. ചിന്താഗതിയും പ്രവർത്തനരീതികളും മാത്രമല്ല, മനുഷ്യൻ തന്നെ പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയനാകണം. ഇതു വിദ്യാഭ്യാസം മൂലമാണുണ്ടാകുന്നത്. ഗ്രാമീണരുടെ ഇടയിൽ ഇത്തരത്തിലുള്ള പരിവർത്തനങ്ങളെ വാക്കുന്നതിന് 'വേണ്ടിയുള്ള അനുപചാരികവിദ്യാഭ്യാസരീതികളാണ്' വിജ്ഞാനവ്യാപനം എന്ന് പറയുന്നത്.

സേവനം മനുഷ്യന് ആവശ്യമുള്ളതു ചെയ്തു കൊടുക്കുന്നു. വിദ്യാഭ്യാസമാകട്ടെ മനുഷ്യന് വേണ്ടതു എങ്ങിനെ സ്വയം നേടാമെന്ന് പഠിപ്പിക്കുകയാണ് ചെയ്യുന്നത്. സേവനം മനുഷ്യനിൽ പരാക്രമം വർദ്ധിപ്പിക്കുമ്പോൾ വിദ്യാഭ്യാസം പരാക്രമശീലം പോഷിപ്പിക്കുന്നു. ജനങ്ങളുടെ പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് പരിഹാരം കണ്ടു പിടിച്ചു, പുതിയ കാര്യങ്ങൾ വെറുതെ പകർന്നു കൊടുക്കുകയല്ല വിദ്യാഭ്യാസം ചെയ്യുന്നത്. മനുഷ്യന്റെ ബുദ്ധിശക്തിയും ഗ്രഹണശക്തിയും വിവേചനശക്തിയും വളർത്തി സ്വന്തം പ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി അവനിൽ ബോധമുള്ളവരാക്കുവാനും പരിഹാരമാർഗ്ഗങ്ങളെപ്പറ്റി സ്വയം ചിന്തിക്കുവാനും വിദ്യാഭ്യാസം ഉപകരിക്കുന്നു.

വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് പ്രായം ഒരിക്കലും പ്രതിബന്ധമല്ല. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസവും സാമാന്യവിദ്യാഭ്യാസവും തമ്മിൽ വലിയ അന്തരമൊന്നുമില്ല. സാമാന്യവിദ്യാഭ്യാസം ഔപചാരികമാണ്. പ്രായപരിധിയനുസരിച്ച് രീതികളിൽ

വ്യത്യാസങ്ങൾ കാണും. എന്നാൽ വളരെ അനുപചാരികമായി പ്രായക്രിസ്ത്യാനികളായെ, ജാതിമതവ്യത്യാസങ്ങൾക്കതീതമായി എല്ലാ ജനങ്ങൾക്കും നൽകുന്നതാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം. ഗ്രാമീണർ എവിടെയാണോ അവിടെയാണതിന്റെ ക്ലാസ്സ് മുറി. മനുഷ്യനിൽ നിശ്ചലമായിരിക്കുന്ന വാസനകളെ ഉണർത്തി ജീവിതമാർഗങ്ങൾ പരിഷ്കരിച്ച് നൂതനശയങ്ങളും രീതികളും സ്വീകരിച്ച് ആവശ്യങ്ങളെയും പ്രശ്നങ്ങളെയും പരിഹരിക്കാനുള്ള കഴിവു വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം നേടിക്കൊടുക്കുന്നു. മാനസികപരിവർത്തനത്തിലൂടെ മനുഷ്യനെ മാറ്റുകയെന്നുള്ളതാണ് ഐക്യരീതിയിലുള്ള വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെയും ആന്തരികമായ ലക്ഷ്യം. ആശയവിനിമയമാർഗങ്ങൾ (Communication methods) രണ്ടിലും ഒന്നു തന്നെ.

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ കേന്ദ്രലക്ഷ്യം ഗ്രാമീണർക്ക് സ്വയം സഹായത്തിനുള്ള കഴിവു വർദ്ധിപ്പിക്കുകയാണ്. വിദ്യാഭ്യാസത്തിലൂടെയാണി ലക്ഷ്യപ്രാപ്തി ഉദ്ദേശിച്ചിരിക്കുന്നത്. അധ്യയനത്തിന് ശിക്ഷണവും ശിക്ഷണത്തിന് അധ്യാപകന്റെ ഭാഗത്തു നിന്നു ചില പ്രത്യേകകഴിവുകളും സാമർത്ഥ്യവും ഉണ്ടാകേണ്ടതാണ്. എന്തു, എങ്ങനെ, എന്തു കൊണ്ട് പഠിപ്പിക്കണമെന്ന് അധ്യാപകൻ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

മനുഷ്യൻ ജനനം മുതൽ പുതിയ അറിവുകളും മർഗങ്ങളും സമ്പാദിക്കുവാനുള്ള ഒരു അധ്യയനപ്രക്രിയയിൽ ഏർപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. ശൈശവത്തിൽ രക്ഷാകർത്താക്കന്മാരാണ് അധ്യാപകർ. വളരുന്നതോടെ പഠനം തുടങ്ങുന്നുവെങ്കിലും തന്നിൽ താഴെയുള്ളവർക്ക് ശിക്ഷണവും നൽകുന്നു. മനുഷ്യനെ മനുഷ്യനാക്കുന്നത് ഈ അധ്യയനവും പ്രബോധനവുമാണ്. മനുഷ്യനെ അഭ്യസ്തവിദ്യാഭ്യാസം സന്ദർഭം കൊടുക്കുന്നത് ദിനപ്രതിയുള്ള ഈ ബോധനാവസരങ്ങളാണ്. വെറും അക്ഷരാഭ്യാസമല്ല വിദ്യാഭ്യാസം. മനുഷ്യന്റെ സ്വഭാവപരിവർത്തനത്തിനും സ്വഭാവരൂപീകരണത്തിനും ഉത്തരവാദികളായ എല്ലാ പഠനരേഖകളുടെയും ആകത്തുകയാണ് വിദ്യാഭ്യാസം.

ആഗ്രഹാനുസരണം മനുഷ്യസ്വഭാവത്തിൽ വരുന്ന പരിവർത്തനമാണ് വിദ്യാഭ്യാസം.

വ്യക്തിയെ സ്വപ്രയത്നാനുഭവങ്ങളിൽ കൂടി പ്രവർത്തനത്തിലും പ്രവർത്തനരീതികളിലും പരിവർത്തനത്തിനു വിധേയമാക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ് പഠനം.

പഠനപ്രവർത്തനത്തെ സ്വഭാവപരിവർത്തനലക്ഷ്യത്തിലേക്കു നയിക്കുന്ന പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുവാനും നയിക്കുവാനും പഠനം സാഹചര്യങ്ങളൊരുക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ് പ്രബോധനം.

വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിലെ അധ്യാപകനാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ. അവരുടെ മുഖ്യപ്രവർത്തനം പ്രബോധനമാണ്, ശിക്ഷണമാണ്. അതു കൊണ്ട് ഈ പ്രക്രിയയുടെ തത്വങ്ങളും മാർഗങ്ങളും അവരറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതു് വളരെ ആവശ്യമാകുന്നു.

പഠനപ്രക്രിയ

മനുഷ്യവാസനകളിൽ ഏറ്റവും വിശിഷ്ടമായത് പഠനത്തിനുള്ള കഴിവാണു്. ജീവിതത്തിൽ ഏകദേശം ആദ്യത്തെ പത്തിരൂപതു വർഷം മനുഷ്യൻ നിരന്തരം പഠനത്തിൽ ഏർപ്പെടുന്നു. ഒരു വ്യക്തി പുതിയ ആശയങ്ങളും അറിവുകളും വിചാരങ്ങളും വിഭവങ്ങളും സമ്പാദിക്കുന്നതു് പഠനം മൂലമാണു്. പഠനത്തിൽ കൂടി വ്യക്തിയുടെ ചിന്താഗതിയിലും ഗ്രഹണശക്തിയിലും വിചാരപ്രക്രിയയിലും പരിവർത്തനങ്ങൾ വരുന്നു. ഒരിക്കലും നിറുത്താതെ തുടർന്നു കൊണ്ടു പോകുന്ന ഒരു പ്രക്രിയയാണു് പഠനം. പഠനം പല തരത്തിലുണ്ടു്.

ബോധം

മനുഷ്യൻ പഠിക്കുവാനുപയോഗിക്കുന്ന രീതികളിൽ പ്രാഥമികവും ലഘുവും ആയതാണിതു്. കണ്ണു്, മുക്കു്, താക്കു്, നാക്കു്, ചെവി എന്നീ ഇന്ദ്രിയങ്ങൾ വഴി ബാഹ്യമായ പ്രചോദകങ്ങൾ (Stimulations) മനുഷ്യശരീരത്തിൽ ഉള്ളിലേക്കു് സപിക്രിക്കപ്പെടുന്നു. ഈ ജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനപാടയാ എല്ലാവരിലും ഒരു പോലെ അല്ല. പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങൾ ഒന്നിച്ചു് ചേർന്നാണു് പ്രവർത്തിക്കുന്നതു്. പരിശീലനം കൊണ്ടു് ഇവയുടെ പ്രവർത്തനചതുരതയെ അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തുവാൻ സാധിക്കും. പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളുടെ അഭാവത്തിൽ മാനുഷികപ്രവർത്തനങ്ങൾ പാടേ നിലച്ചു പോകുന്നു.

അവഗമം (ഗ്രഹണം)

പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളിൽ കൂടി ലഭിക്കുന്ന പ്രചോദകങ്ങൾക്കു് അർത്ഥം നൽകുമ്പോൾ അവഗമമായി വിവക്ഷിക്കപ്പെടുന്നു. പ്രചോദകങ്ങൾ ശൃംഖല മാതിരി ഒന്നിനോടൊന്നു് ബന്ധപ്പെട്ടു് കിടക്കുകയാണു്. അധ്യേതാവിന്റെ മുൻകാലാനുഭവങ്ങൾ, ഭാവി ആഗ്രഹങ്ങൾ, ഉത്തേജനം ലഭിക്കുന്ന പഠനാവസരങ്ങൾ എന്നിവയെ ആശ്രയിച്ചാണു് ഗ്രഹണശക്തി സ്ഥിതിചെയ്യുന്നതു്. വ്യക്തികളുടെ നേരിട്ടുള്ള അനുഭവങ്ങളിൽ നിന്നാണു് ശരിയായ അവഗമമുണ്ടാകുന്നതു്. ജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങൾ ഏറ്റവും കൂടുതൽ അവഗാഹമായി പ്രവർത്തിപ്പിക്കുമ്പോൾ അവഗമം വളരെ സൂക്ഷ്മതയുള്ളതാകുന്നു.

ചലനകരണങ്ങൾ

പ്രവൃത്തികൾ ചെയ്യുന്നതിനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യവും ചാതുര്യവുമാണിതു്. അവഗമമെന്നെയും ബോധമെന്നെയും ആശ്രയിച്ചാണു് വൈദഗ്ദ്ധ്യം നേടുന്നതു്. മാന്യപേശികളുടെ പ്രവർത്തനം അകത്തു നിന്നോ പുറത്തു നിന്നോ ഉള്ള പ്രചോദകങ്ങളിൽ കൂടി ലഭിക്കുന്ന ബോധത്തെ ആസ്പദമാക്കിയാണു്.

ഉരുവിട്ടുപഠിക്കൽ

മാനസികമായവൈദഗ്ദ്ധ്യപരിശീലനമാണിതു്. മുൻപു് ലഭ

കുറഞ്ഞ ചതുരതയോടു് ഒരുമിച്ചു് ചേർന്നാണു് ഈ പഠനരീതി. ബുദ്ധിയുടെ തുടക്കമാണു് മനഃപാഠം പഠിക്കൽ.

**ശ്രമപരാജയവിധി**

പ്രകൃതിയിലെ എല്ലാ ജീവികൾക്കും പുതിയ സാഹചര്യങ്ങളോടും പരിതസ്ഥിതികളോടും പോരാടാതെ ഗത്യന്തരമില്ല. എന്തു ചെയ്യണമെന്നും എങ്ങിനെ ചെയ്യണമെന്നും നേരത്തെ കൂട്ടി അറിവില്ല. പ്രതിസന്ധികളെ തരണം ചെയ്യുന്നതിനു് പല ശ്രമങ്ങളും ചെയ്യുന്നു. പല പരീക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നും പരാജയങ്ങളിൽ നിന്നും ശരിയായ രീതി മനസ്സിലാക്കുന്നു. ഇതിനാണു് ശ്രമ പരാജയവിധി (Trial and error method) എന്നു പറയുന്നതു്.

**അധ്യയനനതപങ്ങൾ**

പഠനം ഒരു സജീവപ്രക്രിയയാണു്. സ്വയംപ്രവർത്തനത്തിൽ ഏർപ്പെടുന്നതു കൊണ്ടു് മാത്രമേ ഓർക്കു് വിദ്യാഭ്യാസം ലഭിക്കുകയുള്ളൂ. പണം കൈമാറുന്നതു പോലെ കൊടുക്കൽവാങ്ങലിനന്വീതമല്ല അധ്യയനം. സ്വന്തം പ്രയത്നത്തിൽ കൂടിയാണു് പഠനം നടക്കുന്നതു്.

പഠനം സ്വഭാവപരിവർത്തനം ഉളവാക്കുന്നു. മനുഷ്യന്റെ ഭാവനയിലും അറിവിലും പ്രവൃത്തിയിലും അധ്യയനത്താൽ മാറ്റങ്ങൾ വരുന്നു. പഠനത്തിനു മുൻപുള്ള മനുഷ്യനും പഠനത്തിനു ശേഷമുള്ള മനുഷ്യനും തമ്മിൽ വളരെ അന്തരമുണ്ടു്.

പഠനം മനുഷ്യൻ അവിരാമം തുടർന്നു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ഒരു പ്രകൃതിയാണു്. മനുഷ്യൻ എപ്പോഴും പുതിയ അറിവുകൾ സ്വീകരിക്കുകയും പഴയ അറിവുകളെ പുതുക്കുകയും ചെയ്തു കൊണ്ടിരിക്കുന്നു. ദേഹി ദേഹത്തെ കൈവെടിയുമ്പോൾ മാത്രമേ ഈ പ്രകൃതിയ്ക്കു് വിരാമമുള്ളൂ.

**അധ്യയനമൂല്യങ്ങൾ**

**പരിശീലനം:** അധ്യയനത്തിന്റെ പ്രധാനമൂല്യങ്ങളിലൊന്നാണു് പരിശീലനം. വെറും നിർമ്മലമായി അശ്രദ്ധയോടെ പരിശീലനം നടത്തുന്നതു കൊണ്ടു് പഠനം നടക്കണമെന്നില്ല. പരിശീലനത്തിന്റെ തീഷ്ണതയെ ആശ്രയിച്ചാണു് അധ്യയനത്തിന്റെ വിജയം. പരിശീലനം കുറയുമ്പോൾ പഠനവും കുറയും. ഇടവിട്ടുള്ള പരിശീലനം ഉണൊന്നെത്ത നിരന്തരം നില നിർത്തുവാൻ ആവശ്യമാണു്.

**പ്രഭാവം**

പഠനത്തിൽ പരിശീലനത്തെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നതും നിരുത്സാഹപ്പെടുത്തുന്നതും അതിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന ഫലത്തെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കും. ഫലം തൃപ്തികരമാണെങ്കിൽ അധ്യയനത്തെ അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തും. അസംതൃപ്തി

യാണ്ടുവാകുന്നതെങ്കിൽ പഠനത്തിന്റെ പുരോഗതി കുറയുന്നു. ഓളവ് വരെ അസംതുപ്പി അധ്യേതാവിന് ഉത്തേജനം നൽകുവാൻ സഹായിക്കും.

**ബന്ധം**

ഒന്നിനോടൊന്നും ബന്ധപ്പെട്ടു കിടക്കുന്ന അനുഭവങ്ങൾ ഒരുമിച്ചു ഓർമ്മിക്കുവാൻ എളുപ്പമുണ്ട്. പടിപടിയായി സാദ്ധ്യമാകുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടർച്ചയായി വീണ്ടും ഓർമ്മയിലുദിക്കാൻ സഹായകമാണ്. ഒരു പടി അടുത്ത പടിയെ അനുസ്മരിപ്പിക്കുന്നു. സിദ്ധാന്തവും പ്രയോഗവും ഒന്നിച്ചു പോയെങ്കിലേ ഒന്ന് മറ്റൊന്നിനെ സ്മരണമണ്ഡലത്തിലെത്താൻ സഹായിക്കുകയുള്ളൂ. ഉദാഹരണമായി കീടനാശിനി തളിക്കുന്നത് പഠിക്കുമ്പോൾ, കീടനാശിനി തയ്യാറാക്കുന്നത്, സ്പ്രെയറിൽ നിറയ്ക്കുന്നത്, ഉപകരണം ഒരുക്കുന്നത്, തളിനോട്ടിൽ (Nozzle) പീടിക്കുന്നത് എന്നിങ്ങനെ പല പടികൾ ക്രമാതീതമായി വേണം ചെയ്യുവാൻ. പിന്നീടു അതാവർത്തിക്കുമ്പോൾ ഓരോ പടിയും ക്രമാതീതമായി ഓർമ്മിക്കുന്നു.

**പഠനത്തിന്റെ സവിശേഷതകൾ**

അധ്യയനം പ്രക്രിയയിലെ വളച്ചു പോലെ അനുസ്മരണം പ്രവഹിക്കുന്ന ഒരു പ്രക്രിയയാണ്. അധ്യേതാവിന്റെ നിലവാരത്തിൽ നിന്നും പഠനം തുടങ്ങുന്നു. പഠനം അധ്യേതാവിന്റെ കഴിവുകൾ വികസിക്കുന്നതനുസരിച്ചു പടിപടിയായി വർദ്ധിക്കുന്നു. നൂതനമായ അറിവുകൾ പഴയതുമായി ബന്ധപ്പെടുത്തണം.

വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ പഠനത്തിന് ആവശ്യമാണ്. ഈ ലക്ഷ്യങ്ങൾ അധ്യേതാവിന്റെ ബുദ്ധിക്ക് ചിന്താശക്തിക്കും യുക്തമായിരിക്കണം. ഉദ്ദേശ്യങ്ങളാണ് പഠനപ്രക്രിയയെ നേരായ മാർഗത്തിലൂടെ നയിക്കുന്നത്. പഠനത്തിൽ അധ്യേതാക്കൾക്ക് താല്പര്യവും തന്മൂലം പ്രയോജനവും ഉണ്ടായിരിക്കണം. അവരുടെ കായികവും സാംസ്കാരികവുമായ കഴിവിനനുയോജ്യമായതും പ്രാപിക്കാൻ സാധ്യതയുള്ളതും ആയിരിക്കണം. അറിവ് നിലനിർത്തുവാൻ നിരന്തരമായ അഭ്യാസവും ആവശ്യമാണ്.

ജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിന് നിദാനമായ പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളെ പഠനത്തിന് ഏറ്റവും കൂടുതൽ ഉപയോഗിക്കണം. പഠനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ കൂടുതൽ ഇന്ദ്രിയങ്ങളെ സജീവമാക്കുമ്പോൾ കൂടുതൽ അധ്യയനം നടക്കുന്നു. വ്യാപനത്തിൽ മിക്കവാറും കാഴ്ചയിൽക്കൂടിയും കേൾവിയിൽക്കൂടിയും പ്രവർത്തിയിൽക്കൂടിയും ആണ് സന്ദേശങ്ങൾ (ജ്ഞാനം) അധ്യേതാക്കൾ സ്വീകരിക്കുന്നത്. ചിലർക്ക് ശ്രവണശക്തിയായിരിക്കും കൂടുതൽ ശക്തിപൂർവ്വം പ്രവർത്തിക്കുന്നത്. മറ്റു ചിലർക്ക് കാഴ്ചശക്തിയായിരിക്കും. ഇനിയും ചിലർക്ക് പ്രവർത്തിച്ചാലേ വിദ്യയഭ്യസിക്കുവാൻ പാറുകയുള്ളുവെന്നും വരാം. പഠനകാര്യക്ഷമത, ഏതെല്ലാം ഇന്ദ്രിയങ്ങളെ പ്രവർത്തനാനുബന്ധമാക്കാൻ അധ്യാപകൻ കഴിയും എന്നതിനെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കും.

അധ്യയനം മനുഷ്യന്റെ മറിഞ്ഞുകിടക്കുന്നചിന്താശക്തിയെ ഉണർത്താനും തൃപ്തിപ്പെടുത്താനും കെൽപ്പുള്ളതായിരിക്കണം. പ്രകൃതിയെ അതിജീവിക്കുവാനുള്ള മാനുഷികവാസനയെ അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്താനുതകുന്ന പഠനസാഹചര്യങ്ങളാണഭികാമ്യം. ഇത് അധ്യാപകനിൽ ഒരു ഭാരിച്ച ചുമതലയാണ് ഏല്പിക്കുന്നത്. അധ്യാപകന്റെ കഴിവിനെ ചോദ്യം ചെയ്യുന്ന സാഹചര്യം സൃഷ്ടിക്കുകയാണ് പഠനദൃശ്യത്ത് നല്ലത്.

പഠനം കൊണ്ട് പ്രവൃത്തിപരമായ ബോധശക്തി (പ്രാവർത്തികവിജ്ഞാനം--functional understanding) ഉണ്ടാകണം. സിദ്ധാന്തം പ്രായോഗികമായി ഉപയോഗിക്കാൻ വേണ്ട കഴിവ് പഠനം കൊണ്ട് ലഭിക്കുന്നു. തക്കസമയത്ത് ശാസ്ത്രീയജ്ഞാനം പ്രവർത്തനത്തിൽ ഉപയോഗിക്കാൻ അപ്രാപ്തനാമാൽ പഠനം തുലോം നിഷ്പ്രയോജനമാണ്. അതു കൊണ്ട് അധ്യാപകൻ സിദ്ധാന്തവും പ്രായോഗികതയും തമ്മിൽ ബന്ധിപ്പിച്ച് വാസ്തവികതയെ ഉദ്ദിപിപ്പിക്കുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കണം. ശരിയായ ധാരണകൾ (ശ്രദ്ധണത്തിന്) മുന്നോടിയായാണ് ജ്ഞാനം. പ്രപിഡിവിജ്ഞാനത്തെപ്പറ്റി പ്രായോഗികധാരണ വളർത്തുന്നതിന്, സമഷ്ടിയെപ്പറ്റിയും, അതിന്റെ ഘടകങ്ങൾ, ഘടകങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള ബന്ധം, ഘടകങ്ങളും സമഷ്ടിയുമായുള്ള ബന്ധം എന്നിവയെപ്പറ്റിയും മനസ്സിലാക്കാനുള്ള കഴിവ് വേണം. ഉദാഹരണമായി കർഷകൻ നെല്ലിന് രാസവളം ചേർക്കാൻ പറിക്കുന്നു എന്ന കരുതുക. രാസവളം ചേർക്കുന്നത് ഒരു നല്ല നടപടിയാണെന്നു മാത്രം ധരിച്ചാൽ ചതിയാ ചുകയില്ല. രാസവളപ്രയോഗം എന്നതിൽ, രാസവളം എന്ത്, എത്ര ഇടണം, എപ്പോൾ ഉപയോഗിക്കണം, എങ്ങനെ ഇടണം എന്ന പല ഭാഗങ്ങൾ അടങ്ങിയിരിക്കുന്നു. ഒരു സമ്പൂർണ്ണാശയത്തിന്റെ ഭാഗങ്ങളും അവ തമ്മിലുള്ള ബന്ധവും വ്യക്തമായ പ്രവർത്തനവും പൂർണ്ണാശയത്തോടുള്ള സഹായവും മനസ്സിലാക്കിയാലേ പ്രായോഗികധാരണ ഉളവാകുകയുള്ളൂ.

ശരിയായ പഠനം പല പ്രഭാവനങ്ങൾക്ക് (exposures) ശേഷമേ ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ. 80% പഠനം ലഭിക്കുവാൻ അധ്യാപകന്റെ ഏറ്റവും കുറഞ്ഞത് അഞ്ചു തവണയെങ്കിലും പ്രഭാവനവിധേയമാക്കിയിരിക്കണം. നൂറ് ശതമാനത്തിന് 9-ഓ 10-ഓ തവണയും. ഇതു കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കുന്നത് അധ്യാപകന്റെ ഒന്നിൽ കൂടുതൽ ജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങൾ വ്യാപൃതമാക്കത്തക്കവിധത്തിൽ, ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികൾ (Audio-visual Aids) ഉപയോഗിച്ച് പഠനസാഹചര്യങ്ങൾ സജ്ജീകരിക്കണമെന്നാണ്.

**പഠനത്തെ സ്വാധീനിക്കുന്ന സംഗതികൾ**

ലക്ഷ്യങ്ങൾ: വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങളാണ് പഠനപ്രവർത്തനങ്ങളെ നിർണ്ണായകമായി നിയന്ത്രിക്കുന്നത്. അതിനാൽ അധ്യാപകനും അധ്യാപിനും പഠനലക്ഷ്യങ്ങൾ സ്പഷ്ടമായി അറിവുണ്ടായിരിക്കണം. പ്രവർത്തനാഭിപ്രായം (functional reaction) വിഷയസംഘാടനത്തിനും നല്ല ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രോത്സാഹജനകമാണ്.

അഭിലാഷതലങ്ങൾ: ഒരു വ്യക്തി എന്തുവാൻ അഭിലഷിക്കുന്ന നിലവാരമാണിത് സൂചിപ്പിക്കുന്നത്. പ്രവർത്തനങ്ങൾ എല്ലാം ആ ഉന്നതനിലവാരത്തിൽ എത്താനുള്ള ലക്ഷ്യത്തോടെയാണ് ചെയ്യുന്നത്. ഈ നിലവാരം അധ്യേതാവിന്റെ കഴിവിനനുയോജ്യമായിരിക്കണം. ജയാപജയങ്ങളെപ്പറ്റി യഥാസമയം അപഗ്രഥനം നടത്തേണ്ടതാണ്.

ജയാപജയങ്ങളെപ്പറ്റിയുള്ള അറിവ്: ജയാപജയങ്ങളെപ്പറ്റിയുള്ള ജ്ഞാനം ലക്ഷ്യങ്ങളെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം വളരെ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നതാണ്. ലക്ഷ്യങ്ങളില്ലെങ്കിൽ ഫലത്തിന് സ്ഥാനമില്ല. ഈ അറിവ് പ്രതികരണങ്ങളുടെ (Responses) തിരഞ്ഞെടുക്കലിലും തിരസ്കരണത്തിലും നിർണായകമാണ്. ഫലത്തെപ്പറ്റി അറിയാതിടത്തോളം കാലം പരിശീലനം (Practice) നിഷ്പ്രയോജനമാണ്.

ബോധശക്തി: നൂതനജ്ഞാനവും പഴയതുമായി ഉള്ള ബന്ധം വിവേചിച്ചറിയാനുള്ള കഴിവാണു് ബോധശക്തി. ചിന്താശക്തിയിൽ കൂടിയാണിതുണ്ടാവുന്നത്. പഠനത്തിന്റെ ഗുണവും പ്രായോഗികതയും ബോധശക്തിയെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു.

അധ്യേതാവിന്റെ പ്രായം: ജനനം തുടങ്ങി പ്രായപൂർത്തി വരെ മനുഷ്യന്റെ പഠനത്തോടു് വർദ്ധിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കും. അവിടന്നങ്ങോട്ടു്, അൻപതു-അറുപതു വയസ്സു വരെ ക്രമേണ കുറഞ്ഞു വരും. അറുപതിനു മേൽ കൂടുതൽ വേഗത്തിൽ ക്ഷയിക്കും. പ്രായം കൂടുന്തോറും പഠനത്തോടു് ക്ഷയിക്കുന്നത് ജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങളുടെ കാര്യക്ഷമത കുറയുന്നതു കൊണ്ടാണു്. ഈ സംഗതി അധ്യാപകൻ വളരെ മനസ്സുതടഞ്ഞേണ്ടതാണു്.

അധ്യയനക്ഷമി: പാരമ്പര്യമായി വ്യക്തിക്കു് കിട്ടുന്ന സ്വഭാവവൈശിഷ്ട്യമാണു് പഠനക്ഷമി കൂട്ടുന്നതും കുറയ്ക്കുന്നതും. പക്ഷേ ജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിനുള്ള സാഹചര്യങ്ങളും പരിതസ്ഥിതികളും ഈ കഴിവിനെ സാരമായി ബാധിക്കും. 80% ആളുകളും സാമാന്യകഴിവോ അതിലുപരിയായ കഴിവോ ഉള്ളവരാണു്. പഠിക്കുവാൻ തുല്യസന്ദർഭങ്ങൾ എല്ലാവർക്കും ധാരാളമായി നൽകണം.

ഭൗതിക-സാമൂഹികസാഹചര്യങ്ങൾ: സാമൂഹികചുരുപാടുകൾ പഠനത്തെ സാരമായി ബാധിക്കും. ഇരിപ്പിടം, വായു, വെളിച്ചം, സുഖദായകമായ അന്തരീക്ഷം എന്നീ ഭൗതികമായ സൗകര്യങ്ങളും പഠനത്തെ സ്വാധീനിക്കുന്നു. ആരെയും വ്യാകുലപ്പെടുത്തുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ ഉണ്ടാകരുതു്.

വികാരങ്ങൾ: മനുഷ്യന്റെ വിവിധ വികാരങ്ങളും അവയുടെ നന്മനിയയും പഠനത്തെ വളരെയധികം സ്വാധീനിക്കുന്നു. നല്ല വികാരങ്ങൾ പഠനത്തെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു. നേരായ മാർഗങ്ങളിൽ കൂടി വികാരങ്ങളെ നയിക്കുവാൻ ശീലിപ്പിക്കണം.

പ്രബോധനം (ശിക്ഷണം)

അധ്യയനപ്രക്രിയ സഫലമാക്കാനുള്ള ഏകമാർഗം ശിക്ഷണ

മാകുന്നു. പഠനസാഹചര്യങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതാണ് ശിക്ഷണം. മാനസികപരിവർത്തനാനുകൂലമായ ലക്ഷ്യങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് പ്രോത്സാഹനവും മാർഗദർശനവും ലഭിക്കുന്ന സാഹചര്യങ്ങളെ സംഘടിപ്പിക്കുന്ന പ്രക്രിയക്കാണ് പ്രബോധനം എന്ന് പറയുന്നത്. അധ്യാപകൻ ഒരു സ്റ്റേജ്മാനേജറാണ്. ഉദ്ദേശ്യാനുസരണം പഠനം നടക്കാൻ ക്രിയാത്മകമായ പശ്ചാത്തലം സൃഷ്ടിക്കുന്നു. പഠനകാര്യങ്ങൾ അധ്യേതാവിന്റെ ശ്രദ്ധയെ ആകർഷിക്കണം; അതിൽ താല്പര്യം ജനിക്കണം. പഠിക്കാനുള്ള ആഗ്രഹങ്ങൾ വളരണം; തുടർന്നു പ്രവർത്തനത്തിലേക്ക് നയിക്കുന്നു. നിശ്ചിത ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടാനുള്ള മനഃപൂർവ്വമായ ഒരു പ്രക്രിയയാണിത്. അത് പ്ലാനം ഡിസൈനും പ്രകാരം ആസൂത്രണം ചെയ്തിട്ടുള്ള ഒരു പരിപാടിയായിരിക്കണം.

അധ്യേതാവിന്റെ അനുഭവങ്ങളും പഠനപശ്ചാത്തലങ്ങളും ലക്ഷ്യത്തിലേക്കുമാത്രം ഉതകുന്നതായിരിക്കണം. പഴയ അനുഭവങ്ങൾ പുതിയതിനാൽ മാറ്റണം. നൂതനജ്ഞാനം മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാഹചര്യങ്ങളിൽ സ്വഭാവപരിഷ്കരണത്തിനുകൊണ്ടും ഇങ്ങിനെ മനഃഷ്യന്റെ സ്വഭാവപരിവർത്തനത്തിന് അവസരം സൃഷ്ടിക്കുന്ന സൂത്രധാരനാണധ്യാപകൻ.

ശിക്ഷണത്തിന്റെ ചില പ്രത്യേകതകളാണ് താഴെ വിവരിക്കുന്നത്: ശിക്ഷണത്തെ ഒരു മനഃപൂർവ്വമായ പ്രക്രിയ (Intentional Process) ആയി വേണം കരുതുവാൻ. അത് ഒരു ശ്രമ-പരാജയപ്രസ്ഥാനമല്ല. നിശ്ചിതോദ്ദേശ്യങ്ങളോടെ നിയന്ത്രണത്തിന് വിധേയമായി പ്രബോധനം പ്രവർത്തിക്കുന്നു. സ്വഭാവപരിവർത്തനത്തിന് ബാഹ്യപ്രേരകം ആവശ്യമാണ്; ബാഹ്യമായ ഉദ്ദിപനങ്ങളെ ഒരുക്കുകയാണ് ശിക്ഷണത്തിന്റെ കടമ. ഫലപ്രദമായ ശിക്ഷണത്തിൽ കൂടിയെ ഫലപ്രദമായ പഠനം ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ. നല്ല ശിക്ഷണത്തിന് പ്ലാനം ഡിസൈനും വേണം. അധ്യാപകന് ശിക്ഷണകലയിൽ വൈദഗ്ദ്ധ്യം ഉണ്ടായിരിക്കണം. വിവിധശിക്ഷണപ്രവീധികൾ (Techniques) കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ ശേഷിയും ജ്ഞാനവും വേണം. പ്രബോധനം എല്ലാവരേക്കൊണ്ടും സാധ്യമാവുകയില്ല. അതിന് പ്രത്യേകം ചതുരതയും ഭാവനാസമ്പത്തും അനിവാര്യമാണ്. അധ്യേതാവ് പഠിച്ചില്ലെങ്കിൽ അധ്യാപകൻ പഠിപ്പിച്ചിട്ടും ഇല്ലെന്നു വേണം കരുതാൻ.

പ്രബോധനം അടിസ്ഥാനമായി മൂന്ന് തരത്തിലുള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾ മനഃഷ്യനിലുണ്ടാക്കുന്നു.

1. ജ്ഞാനം: ശിക്ഷണാ വിവിധ വിഷയങ്ങളിലും അതിന്റെ അഗ്രാധതയിലും മാറ്റം വരുത്തുന്നു.
2. പ്രവൃത്തിശാസ്ത്രം (skill): പുതിയ രീതികളിൽ കൂടി പ്രവർത്തിക്കുന്നതിനുള്ള കഴിവ് ഉണ്ടാക്കുന്നു. പ്രശ്നങ്ങളേപ്പറ്റി വിചേരുന്നപൂർവ്വം പഠിക്കുന്നതിനും പരിഹാരങ്ങൾ ആലോചിച്ചുറങ്ങുന്നതിനും ഉള്ള കഴിവ് ചിന്താശക്തിയിലുള്ള പരിവർത്തനം കൊണ്ടുണ്ടാകുന്നു. വിവിധഉപകരണങ്ങളും സാമഗ്രികളും ശരിയായി പ്രവർത്തിപ്പിക്കാനുള്ള കഴിവ് കായികവൈദഗ്ദ്ധ്യം കൊണ്ട് ലഭിക്കുന്നു.

3. ഭാവന (ചിന്താശക്തി): മനുഷ്യൻ ദൈവനാദിനജീവിതത്തിൽ അവന്റെ ഭാവനയിൽ കാണുന്നത് പ്രവർത്തിക്കുന്നു. അവൻ പല വിശ്വാസങ്ങൾക്കും ചിന്താശക്തിക്കും വിധേയനാണ്. അവൻ എന്തു എങ്ങിനെ ചെയ്യുന്നു എന്നുള്ളത് അവന്റെ മനോഗതിക്കനുസൃതമാണ്. ശിക്ഷണം കൊണ്ട് മനുഷ്യന്റെ ചിന്താശക്തിയിൽ മാറ്റം ഉണ്ടായി, ജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിൽ കൂടുതൽ താൽപര്യം ജനിക്കുകയും ഗ്രാമണശക്തിയിൽ പരിവർത്തനമുണ്ടാകുകയും ചെയ്യുന്നു.

ശിക്ഷണത്തിന് ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം ആവശ്യമാണ്. രണ്ടു വ്യക്തികൾ പരസ്പരം ആശയങ്ങളും ചിന്താശക്തികളും കൈമാറി അതിന്റെ അർത്ഥത്തിലും പൊരുളിലും അന്വേഷണം ധാരണയിലെത്തുന്ന പ്രക്രിയയ്ക്കാണ് ആശയവിനിമയപ്രക്രിയ (Communication Process) എന്ന് പറയുന്നത്. മനുഷ്യന്റെ എല്ലാ പ്രവർത്തനരംഗത്തും ഇത് അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. പ്രത്യേകിച്ച് ശിക്ഷണരംഗത്ത്. നല്ല പ്രബോധനത്തിന്റെ കാര്യം (ess-ence) ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയമാണ്. അധ്യാപകന്റെ ശിക്ഷണപാടവം വിഷയ പരിജ്ഞാനത്തെപ്പോലെ തന്നെ ആശയവിനിമയവൈദഗ്ദ്ധ്യത്തേയും ആശ്രയിച്ചിരിക്കും. ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യാൻ കഴിയാത്തവർ പ്രബോധനത്തിന് പ്രാപ്തനല്ല. അധ്യാപകന്റെ വിഷയപരിജ്ഞാനം, പഠന-ശിക്ഷണപ്രക്രിയയിലുള്ള ജ്ഞാനം, ഏഴുതുവാനും വായിക്കുവാനും പറയുവാനും ഉള്ള കഴിവ്, ശ്രദ്ധ-ദൃശ്യസഹായികളെ ഒരുക്കുവാനുള്ള കഴിവ് എന്നിവയെ ആസ്പദമാക്കിയാണ് ആശയവിനിമയപാടവം സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്.

ശിക്ഷണത്തിന് വിഷയങ്ങളും മാർഗങ്ങളും വേണം അധ്യേതാവ് സ്വീകരിച്ച് ഗ്രഹിക്കാനുദ്ദേശിക്കുന്ന വിഷയങ്ങൾക്കാണ് അന്തർവസ്തുവെന്ന് പറയുന്നത്. നൂതനാശയങ്ങൾ അധ്യേതാവിന് പകരാൻ ഉപയോഗിക്കുന്ന രീതികളാണ് ആശയവിനിമയ മാർഗങ്ങൾ ശിക്ഷണത്തിന്റെ വിജയത്തിന് എന്തു പഠിപ്പിക്കണം എങ്ങനെ പഠിപ്പിക്കണം എന്നതാണ് നിദാനം.

മനുഷ്യന്റെ പ്രധാനജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങളുടെ ഉപയോഗം ശിക്ഷണത്തിന് അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളാണ് മനുഷ്യന്റെ മനസ്സിലേക്ക് അറിവ് കടക്കുവാനുള്ള മാർഗം. ശ്രോണം, ദർശനം, സ്പർശനം, ശ്രവണം, രസനം എന്നീ അഞ്ചു സംവേദനങ്ങളിൽ കൂടിയാണ് ബാഹ്യപ്രചോദനങ്ങൾ മനുഷ്യൻ സ്വീകരിക്കുന്നത്. എന്നാൽ വിജ്ഞാനവ്യാപനത്തിൽ കൂടുതൽ ശിക്ഷണം നേടുന്നത് കാരണവും കേൾക്കുകയും പ്രവർത്തിക്കുകയും ചെയ്യുന്നതിൽ നിന്നാണ്. പഠനസാഹചര്യങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിൽ പ്രാധാന്യം നൽകേണ്ടത് ഈ മൂന്നു സംവേദനങ്ങൾക്കാണ്. ഇവയുടെ സമ്മിശ്ര ഉപയോഗമാണ് ഏല്പാഴ്ച അഭികാമ്യം.

ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് അധ്യേതാക്കൾക്ക് ഫലപ്രദമായ പഠനാനുഭവങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം. ഒരു വ്യക്തിക്ക് പഠിക്കുവാനുള്ള സംഗതികൾ കണ്ടിട്ടോ കോട്ടിട്ടോ പ്രവർത്തിച്ചിട്ടോ മാനസികവും കായികവുമായ അഭിക്രിയ ജനിക്കുകയും തദ്പരാ പഠിക്കേണ്ടതിന്റെ അർത്ഥവും സപാഠസ്യവും മനസ്സിൽ

ലാകകയും ചെയ്യുന്നതിനാണ് പാനാനുഭവം എന്ന് പറയുന്നത്. വിദ്യാഭ്യാസപ്രക്രിയയുടെ അടിസ്ഥാനതത്വമാണിത്. ക്ലാസിലെ വെറും ശാരീരികമായ സാമീപ്യം കൊണ്ട് പാനം ഉണ്ടാവുകയില്ല. പാനസാഹചര്യങ്ങളിൽ അധ്യേതാവ് എന്തു ചെയ്യുന്നു, എത്ര ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിച്ചിട്ടുണ്ട് എന്നിവയെ ആസ്പദമാക്കിയാണ് പാനം നടക്കുന്നത്. അധ്യാപകന്റെ പ്രവൃത്തിയിൽ നിന്നല്ല അധ്യേതാവിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിൽ നിന്നാണ് പാനം ഉണ്ടാകുന്നത്. ഫലപ്രദമായ പാനാനുഭവം ജനിക്കുന്നത്, എന്തു, എന്തു കൊണ്ട്, എങ്ങിനെ ചെയ്യണമെന്നറിയാവുന്ന വിദഗ്ദ്ധാധ്യാപകൻ ഒരുക്കുന്ന നല്ല പാനപരിതസ്ഥിതികളിൽ നിന്നാണ്.

ശിക്ഷണപ്രക്രിയയിൽ പ്രധാനമായി അഞ്ചു ഘടകങ്ങൾ ഉണ്ട്:

1. അധ്യാപകൻ അഥവാ നേതാവ്:—ശിക്ഷണം വിജയിക്കുന്നതിന് അധ്യാപകന് ശരിയായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ വേണം. അധ്യാപകന് വേണ്ട മറ്റു യോഗ്യതകൾ ആത്മാർഥത, വിഷയപാണ്ഡിത്യം, ആശയവിനിമയസാമർഥ്യം, ജനാധിപത്യസമീപനം, ശിക്ഷണപരണങ്ങളുപയോഗിക്കുവാനുള്ള കഴിവ് എന്നിവയാണ്.
2. അധ്യേതാവ്:— പഠിക്കേണ്ട ആവശ്യം, താല്പര്യം, കഴിവ്, ജ്ഞാനം പ്രായോഗികമാക്കാനുള്ള കഴിവ് എന്നിവയാണ് അധ്യേതാവിന് വേണ്ട യോഗ്യതകൾ.
3. പാനവിഷയം:— പാനവിഷയം അധ്യേതാവിന്റെ ആവശ്യത്തിനതകുന്നതും പ്രായോഗികവും ഫലപ്രദമായി സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടതും ആശയങ്ങളെ തൃപ്തിപ്പെടുത്തുന്നതും ശ്രദ്ധയെ ആകർഷിക്കാൻ പറ്റിയതും ആയിരിക്കണം.
4. ഭൗതികസാഹചര്യങ്ങൾ:— ഫലപ്രദമായ പ്രബോധനം ബാഹ്യമായ സാഹചര്യങ്ങളെ വളരെയധികം ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു. വായു, വെളിച്ചം, ചൂട് ഇവ പ്രധാനമാണ്. ശ്രദ്ധയെ വ്യതിചലിപ്പിക്കുന്ന ബാഹ്യാകർഷകങ്ങൾ ഒഴിവാക്കണം.
5. ശിക്ഷണോപകരണങ്ങളും സാമഗ്രികളും:— ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം നടത്തുന്നതിന് ശരിയായ ഉപകരണങ്ങളും മാർഗങ്ങളും വേണ്ടത്ര വിദഗ്ദ്ധമായി ഉപയോഗിച്ചാലേ പ്രബോധനം വിജയപ്രമാവുകയുള്ളൂ.

ഈ അഞ്ചു ഘടകങ്ങളുടെ പരസ്പരബന്ധവും വിദ്യാഭ്യാസപ്രക്രിയയിൽ ഇവയ്ക്കൊരോന്നിനുമുള്ള സ്ഥാനവും ശിക്ഷ ഗ്രഹിച്ച് ഇവ വിദഗ്ദ്ധമായി കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ അധ്യാപകന് കഴിയണം. എങ്കിലേ ഫലപ്രദമായ പാനം നടക്കുകയുള്ളൂ.

# സാമൂഹ്യവികസനവും വ്യാപനവിജ്ഞാനവും

## സമുദായം

അടിസ്ഥാനപരമായി ഒരേ ജീവിതമൂല്യങ്ങളും ജീവനശ്വാസനപ്രവർത്തനങ്ങളും സാമൂഹ്യമതാചാരങ്ങളും ഉള്ള വടം അടുത്തടുത്തു താമസിക്കുന്ന വലിയ മനുഷ്യജീവികളുടെ സംഘടനകളാണ് സമുദായം (Community) എന്ന് പറയുന്നത് അത് ഒരു സാമൂഹ്യസംഘടനയാണ്. സംഘടനയുടെ ഭൂമിതലം ഐക്യത്തിനും യോജിപ്പിനും നിദാനമായ ആദർശശൈക്യവും താല്പര്യങ്ങളും ഭാവനയും ഉള്ള വ്യക്തികളാണ് ഈ സംഘടനയിലെ അംഗങ്ങൾ.

പരസ്പരബന്ധം സ്ഥാപിക്കാൻ ഭൂമിശാസ്ത്രപരമായുള്ള സൗകര്യം, ദൈനംദിനാവശ്യങ്ങൾക്ക് സഹായകമായി സംഘടിക്കുവാനും പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ഭാഗഭാക്കുകാരനുള്ള സൗകര്യങ്ങൾ, ചെറിയ സമൂഹങ്ങൾക്ക് താങ്ങാനാവാത്ത താണെങ്കിലും പ്രത്യേകപ്രാവീണ്യം നേടത്തക്കവണ്ണം വിപുലമായ പ്രവർത്തനരംഗങ്ങൾ, സാമൂഹ്യസ്ഥാപനങ്ങളെ പോറ്റിപ്പുലർത്തുവാനുള്ള വിഭവസമൃദ്ധി, സാമൂഹ്യസ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്ന് പൊതുജനങ്ങൾക്ക് സേവനങ്ങൾ പ്രദാനം ചെയ്യുവാനുള്ള കഴിവ് എന്നിവയാണ് സമുദായത്തിനുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ.

കാർഷികവൃത്തിയിൽ കർഷകർ തങ്ങളുടെ താല്പര്യങ്ങളുടെ സംരക്ഷണത്തിനായി സഹകരിക്കേണ്ടതു് അനിവാര്യമാണ്. സമുദായം വെറും സാമൂഹ്യതാല്പര്യങ്ങളുടെ സംരക്ഷണാർത്ഥം ഉള്ളതാണ് എന്ന് കരുതുന്നത് അത്ര ശരിയല്ല. അത് വ്യക്തികളുടെ വികാസത്തിന്റെ പ്രതീകമാണ്. എല്ലാ പ്രവർത്തനരംഗങ്ങളിലും നടത്തിപ്പിലും ഭാഗഭാക്കുകാരനുള്ള മനുഷ്യന്റെ അഗാധമായ അഭിനിവേശമാണ് സമുദായത്തിന്റെ ആന്തരികമായ ഉദ്ദേശ്യം.

വ്യക്തിപരമായ കഴിവിന് അതീതമായ ഉന്നതലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടാനുള്ള ഉപാധിയാണ് സമുദായം.

സമുദായത്തിന്റെ ഘടകങ്ങൾ

വ്യക്തി, നായകൻ, സംഘം എന്നീ മൂന്ന് ഘടകങ്ങളാണ് സമുദായത്തിനുള്ളത്.

വ്യക്തി: വ്യക്തികളുടെ സമാഹാരമാണ് സമൂഹം. വ്യക്തിക്ക് ബുദ്ധിശക്തിയുണ്ട്, ചിന്താശക്തിയുണ്ട്. പല നൈസർഗികവാസനകളും അനൈച്ഛികചേഷ്ടകളും സ്വഭാവരീതികളും അവനെ നിയന്ത്രിക്കുന്നു. ശാരീരികവും മാനസികവുമായ സാഹചര്യങ്ങളിൽ നിന്നുള്ള പ്രചോദനങ്ങളാൽ അവൻ യാത്രികമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നു വിവിധ വാസനകളുടെയും സ്വഭാവപ്രകൃതിയുടെയും സമാഹാരമാണ് വ്യക്തിത്വം. വ്യക്തിയുടെ ബാഹ്യമായ ശാരീരികരൂപവും വികാരങ്ങളും വിശ്വാസങ്ങളും വ്യക്തിത്വത്തിൽ അടങ്ങുന്നു. പാരമ്പര്യസ്വഭാവവും സാമൂഹികപരിതസ്ഥിതികളും പ്രകൃതിസാഹചര്യങ്ങളും പ്രത്യേകാനുഭവങ്ങളും വ്യക്തിത്വവികസനത്തെ വളരെ സ്വാധീനിക്കുന്നു. പൗരാണികകാലത്ത് വ്യക്തികളെക്കാൾ സമൂഹത്തിനായിരുന്നു പ്രാധാന്യം. കാലക്രമേണ സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണത്തിൽ നിന്ന് വ്യക്തികൾ വിമുക്തരാവുകയും വ്യക്തിപ്രഭാവം വർദ്ധിച്ച തോതിൽ വികസിക്കുകയും ചെയ്തു. ചുരുക്കത്തിൽ ആസ്ഥാനം വ്യക്തിയിലേക്ക് മാറപ്പെട്ടു. പക്ഷേ അനായത്വം (independence) നഷ്ടപ്പെടുത്താതെ വ്യക്തി എത്ര മാത്രം സാമൂഹ്യജീവിതത്തിൽ പങ്കെടുക്കുന്നുവോ അത്രയും വ്യക്തിപ്രഭാവം വിശാലവും ധന്യവും ആകും.

സംഘം (സമൂഹം)

താല്പാലികമല്ലാത്ത സാമീപ്യത്തെയും ഒരേ വിശ്വാസങ്ങളെയും താല്പര്യങ്ങളെയും സംഘടിതപരമാറ്റത്തെയും ആസൂത്രമാക്കിയുള്ള മനുഷ്യാനുപരമായ പ്രതികരണങ്ങളും പരസ്പരം മറുപുറം സ്ഥാനങ്ങളും ഉള്ള രണ്ടോ അതിലധികമോ ആളുകളുടെ കൂട്ടത്തിനാണ് സംഘം (സമൂഹം) എന്ന് സാമൂഹ്യശാസ്ത്രത്തിൽ വിവക്ഷിക്കുന്നത്. പത്തുകളി കാണാൻ കൂട്ടനവര പോലെ പെട്ടെന്നു പഠിഞ്ഞു പോകുന്ന ഒരു കൂട്ടമല്ല സാമൂഹ്യസംഘം. അംഗങ്ങൾ ഒരേ അഭിലാഷങ്ങളും വികാരങ്ങളും ഉള്ളവരാണ്. ഒരു സംഘത്തിന്റെ സാമൂഹിക ഐക്യം കൊണ്ട് മറ്റുള്ളവർ അറിഞ്ഞു വ്യക്തിയായി പ്രകീർത്തിക്കുന്നു. സമൂഹത്തിന്റെ അംഗങ്ങളും അതിനെ ഒരു സമര ആയി കരുതുന്നു. സംഘങ്ങൾക്ക് ചൊതുലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കു വേണ്ടി നായകന്മാരേയും ആവശ്യമാണ്. ചെറുസംഘങ്ങളിൽ നിസ്വാർത്ഥസേവനത്തിനുള്ള ജാഗരൂകത അംഗങ്ങളിൽ ധാരാളം കാണാം. സംഘങ്ങൾ ഐച്ഛികമോ അനൈച്ഛികമോ ആകാം. കുടുംബം, വംശം, ജാതി മുതലായവയെല്ലാം അനൈച്ഛികമാണ്; സഹകരണസംഘം ഐച്ഛികമാകുന്നു.

ബഹുജനസമ്മതങ്ങളായ സംസ്കാരമൂല്യങ്ങളും ആചാരസാഹിത്യകളും നിലനിർത്തുവാനാണ് അനൈച്ഛികസംഘടനകൾ വർത്തിക്കുന്നത്. അംഗങ്ങളുടെ പൊതുതാല്പര്യങ്ങളും അഭിലാഷങ്ങളും നേടാനാണ് ഐച്ഛികസംഘടനകൾ. സംഘടനകളുടെ വിജയവും നിലനില്പും അതിന്റെ ഉദ്ദേശശ്രദ്ധിയെയും മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾക്ക് അനുകൂലമായി വർത്തിക്കാനുള്ള കഴിവിനെയും ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്.

നായകൻ

ഔപചാരികമായി അംഗീകരിച്ചതോ അല്ലാത്തതോ ആയ ഒരു നായകൻ എല്ലാ സമൂഹത്തിലും ഉണ്ട്. സംഘാംഗങ്ങളുടെ അഭിലാഷങ്ങളും താല്പര്യങ്ങളും കൂടുതലായി പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്ന വ്യക്തിത്വത്തോടു കൂടിയവനാണ് നേതാവ്. സംഘത്തിന്റെ പ്രതിനിധി, വക്താവ്, സൂത്രധാരൻ, അധ്യാപകൻ, മാധ്യസ്ഥൻ, സംഘടനാലക്ഷ്യങ്ങളുടെയും ആദർശങ്ങളുടെയും പ്രതീകം എന്നീ വിവിധനിലകളിൽ നായകൻ പ്രവർത്തിക്കുന്നു.

നേതൃത്വം

സംഘാംഗങ്ങളുടെ സഹകരണത്തിൽ കൂടി മാത്രം നിറവേറാൻ കഴിയുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങളും ആവശ്യങ്ങളും നേടിയെടുക്കുന്നതിന് സംഘത്തിന്റെ ഘടനയിലും പ്രവർത്തനത്തിലും വ്യക്തിയോ വ്യക്തികളോ വഹിക്കുന്ന പങ്കിന്, സ്ഥാനത്തിന്, പദവിക്ക് നേതൃത്വം എന്നു പറയാം. ആശിക്കുന്ന ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സഹലിതൃതമാക്കാൻ ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുന്ന പ്രവൃത്തിയാണ് നേതൃത്വം. അതിൽ സഹകരണവും ധാരണയും അന്തർലീനമാണ്. ഗ്രാമീണമുദ്രായങ്ങളിൽ വിജ്ഞാനത്തിന്റെയും പരിചയസമ്പന്നതയുടെയും അടിസ്ഥാനത്തിൽ ആചാരമര്യാദകൾക്കനുസൃതമായി പ്രവർത്തനങ്ങളെ നയിക്കുവാനുള്ള കഴിവാണു നേതൃത്വത്തിന്റെ യോഗ്യത. പഴയ കാലത്തു് അധികാരമായിരുന്നു നേതൃത്വത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം. ഇപ്പോൾ മാനുഷികമൂല്യങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയാണ് നേതൃത്വം സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. ശരിയായ നേതൃത്വം സമൂഹത്തിലെ അംഗങ്ങളുടെ വ്യക്തിവൈഭവത്തെ വളർത്താനാണ്, വ്യക്തികളെ അടിമപ്പെടുത്തുവാനല്ല ശ്രമിക്കുന്നത്. അംഗങ്ങൾക്ക് അനവധി നൃതനാശയങ്ങൾ പകരാൻ കഴിവുള്ള ഒരുധ്യാപകനാണ് നേതാവ്.

മിക്കവാറും മനുഷ്യർ ജന്മനാ അനുയായികളാകാനാഗ്രഹിക്കുന്നു. ചുരുക്കം ചിലരിൽ നേതൃത്വത്തിന്റെ ലക്ഷണങ്ങൾ കാണാം. കപ്പലിന്റെ ചുക്കാൻ പോലെ സമൂഹത്തിനെ അതിന്റെ ലക്ഷ്യത്തിലേക്ക് മാർഗദർശനം നൽകി മോഹങ്ങളും അഭിനിവേശങ്ങളും നിറവേറുന്നതിന് നേതൃത്വം വിജയകരമായി പ്രവർത്തിക്കുന്നു.

സമൂഹത്തിലുള്ള നേതാക്കന്മാരുടെ എണ്ണം അതിന്റെ വളർച്ചയുടെയും സാമൂഹ്യബോധത്തിന്റെയും സൂചികയാണ്. വിവിധ തരത്തിലുള്ള നേതൃത്വങ്ങൾ ഭിന്നസാഹചര്യങ്ങളിൽ നിന്നുത്ഭവിക്കുന്നു. ആധുനികനേതൃത്വം

വിശാലവും ജനാധിപത്യപരവുംമാണ്. നിലവിലുള്ളതിനെ നശിപ്പിക്കാതെ അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തുകയാണതിന്റെ ലക്ഷ്യം.

സാമൂഹ്യസംഘടനയും സംസ്കാരവും

ഏതു് സമുദായത്തിനും എത്ര പൗരാണികമായിരുന്നാലും അതിന്റെതായ ഒരു സംസ്കാരമുണ്ട്. ഒരു പ്രത്യേക സമുദായത്തിലെ അംഗമെന്ന നിലയ്ക്കു് ഒരാൾ അഭ്യസിക്കുന്നതും സമ്പാദിക്കുന്നതുമായ എല്ലാം സംസ്കാരത്തിൽ ഉൾക്കൊള്ളുന്നു. മനുഷ്യന്റെ സാമൂഹ്യസ്വഭാവം സമുദായത്തിൽ ക്രമപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു. മാനുഷികമൂല്യങ്ങളും തത്വസംഹിതകളും ആചാരങ്ങളും ആദർശങ്ങളും വിശ്വാസങ്ങളും വാസനകളും എല്ലാം തലമുറകളായിട്ടുള്ള സംഘടിത ജീവിതത്തിൽ നിന്നാണുണ്ടായിട്ടുള്ളതു്. ഇങ്ങനെയുള്ള സംസ്കാരം അംഗങ്ങളുടെ പ്രകൃത്യാ ഉള്ള ആഗ്രഹങ്ങളും ലക്ഷ്യങ്ങളും നിറവേറുന്നു. അതു് സമൂഹങ്ങളെ മനുശാസ്ത്രപരമായും സാമൂഹ്യമായും പാരിസ്ഥിതികമായും ആദർശപരമായും സംയോജിക്കുന്നു. നല്ല സംസ്കാരം ജനാഭിലാഷം നിറവേറുകയും സാമൂഹ്യപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പങ്കെടുക്കുന്ന വ്യക്തിക്കു് സ്വന്തം വ്യക്തിത്വത്തെ പ്രകടിപ്പിക്കുവാൻ അവസരം നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു.

സാമൂഹ്യക്ഷേമത്തെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഏകോപനമാണ് സാമൂഹ്യസംഘടനയുടെ ഹൃദയം. സമുദായത്തിൽ സംഘട്ടനമോ മത്സരമോ ഇല്ലാതെ സഹകരണത്തിൽ മാത്രം പ്രവർത്തിക്കുന്ന സമുദായങ്ങൾ നിലവിലുമോ പുരോഗമനരഹിതമോ ആയിരിക്കും. എന്തെന്നാൽ അഭിവൃദ്ധി ക്രമവൽക്കരണത്തിൽ നിന്നാണുണ്ടാകുന്നതു്. ഒരുത്തമ സാമൂഹ്യസംഘടന അഭിപ്രായഭിന്നതകളെയും വൈരുദ്ധ്യമാർന്ന ചിന്താഗതികളെയും അംഗീകരിക്കുകയും ക്രമവൽക്കരിക്കുകയും ചെയ്യും. വ്യക്തികൾ തമ്മിലും സംഘങ്ങൾ തമ്മിലും ഉള്ള ഗുപ്തമായ വിരോധം പ്രതിപക്ഷങ്ങളെ സ്വാംശീകരിക്കുന്നതോടെയാണ് തീരുന്നതു്. പക്ഷേ സമൂഹത്തിനു് കൂടുതൽ ചലനാത്മകത്വവും ഐക്യവും പുരോഗതിയും ഉണ്ടാകുന്നതു് സഹവർത്തിത്വത്തിൽ നിന്നാണ്. സാമൂഹ്യവികസനത്തിൽ പ്രവിധിവിജ്ഞാനപുരോഗതി കൊണ്ടോ സാമൂഹ്യസംഘടനം കോണ്ടോ ഉളവാകുന്ന അധികാരകേന്ദ്രീകരണം കാലാന്തരത്തിൽ അസമത്വത്തിനും അനിതിക്കും ചൂഷണത്തിനും ഹേതുവായിത്തീരും. അതു് തടയുവാൻ അംഗങ്ങളുടെ പൗരബോധത്തിനും സാമൂഹ്യമനസ്ഥിതിക്കും മാത്രമേ കഴിയൂ. ഗ്രാമതലം വളരെ സങ്കീർണ്ണമാണ്. നിക്ഷിപ്തതാല്പ്യങ്ങളാണ് ഐക്യത്തിനു് വിലങ്ങുതടിയായി നിൽക്കുന്നതു്. സാമ്പത്തികോന്നമനത്തിനും സമുദായസ്ഥാനത്തിനുമുള്ള മാതൃകയാണ് ഗ്രാമങ്ങളിൽ ആയ സംഘട്ടനങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനം.

സമുദായസംഘടന

സമുദായത്തിന്റെ വിവിധഭാഗങ്ങൾ ഏകോപിച്ചു് ഒരു ഘടകമായി വർത്തിക്കുന്ന രീതിക്കാണ് സാമൂഹ്യസംഘടന എന്ന് പറയുന്നതു്. ശരീരത്തിന്റെ വിവിധാവയവങ്ങൾ ഏകോപിച്ചു് യൂണിറ്റായി പ്രവർത്തിക്കുന്നതു് സാമൂഹ്യസംഘടനയുടെ അടിസ്ഥാനരൂപമാണ്.

ക്കുന്നതു പോലെയാണ് സമുദായസംഘടനയും. വ്യക്തികളും ബന്ധുക്കളും വ്യക്തികളും സമൂഹവും വ്യക്തികളും സമുദായവും തമ്മിൽ പരസ്പരമുള്ള ബന്ധമാണ് സമുദായസംഘടനയുടെ ലക്ഷ്യം. ജീവിതോദ്ദേശ്യങ്ങളിലും ആശയങ്ങളിലും ഐക്യമുള്ളവരിൽ ഭദ്രതയും അഭിവൃദ്ധിയും സഹകരണവും കൈവരുത്തുവാൻ സമുദായസംഘടന സഹായിക്കുന്നു.

വ്യക്തിക്ക് സാഹചര്യങ്ങളുമായി സമാധോജനം വരുത്തുവാൻ ജീവിതം, വർഗവർധനവ്, പ്രവർത്തനം എന്നീ രംഗങ്ങളിൽ നിയന്ത്രണം ഉണ്ടാക്കാനും സമുദായസംഘടന വേണ്ട വ്യക്തിയും സംഘടനയും തമ്മിലുള്ള ബന്ധം വളർത്തി സുഖജീവിതസൗകര്യങ്ങൾ വർദ്ധിപ്പിച്ച് സാമാന്യക്ഷേമത്തിനും ജീവിതമുല്യങ്ങൾക്കും വേണ്ടി സഹകരിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുന്നതിനും സംഘടന സഹായിക്കുന്നു. സമുദായകൃത്യബോധം ജനിപ്പിക്കുക, ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറുക, സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണം ഏർപ്പെടുത്തുക, വിവിധ രംഗത്തെ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ഏകോപനം ഉണ്ടാക്കുക, സാമുദായികവാസന വളർത്തുക, സമുദായത്തെ അനാശാസ്യവും അരോചകവും അഹിതവുമായ സ്വാധീനശക്തിയിൽ നിന്നും രക്ഷിക്കുക ഉദ്ദേശ്യകൃത്യമുള്ള മറ്റു സംഘടനകളുമായി സഹകരിക്കുക, അഭിപ്രായഭിന്നതകളിൽ നിന്നും ഐക്യം ഉണ്ടാക്കുക, നേതൃത്വപരിശീലനം കൊടുക്കുക എന്നിങ്ങനെ വിവിധോദ്ദേശ്യങ്ങൾ സമുദായസംഘടനയ്ക്കുണ്ട്.

ഗ്രൂപ്പ് ചിന്ത ( group thinking ), പൊതുജനനന്മ, ചുരുതലാബോധം പ്രവർത്തി വിഭജനം (division of labour), വ്യക്തി വൈഭവത്തിന് അംഗീകാരം നൽകൽ, സംഘടിതശ്രമത്തിന്റെ മാഹാത്മ്യം മനസ്സിലാക്കൽ, പ്രവർത്തന സാതത്യം (continuity) നിലനിർത്തൽ എന്നീ പ്രയോജനങ്ങൾ സാമൂഹ്യസംഘടന കൊണ്ടു ലഭിക്കുന്നു.

സാമൂഹ്യസംഘടനകൾ പല തരത്തിലും വിധത്തിലും കാണാം. പരമ്പരാഗതമായിട്ടുള്ള സംഘടനകളിൽ ചിലതാണ് ജാതിവിഭാഗങ്ങൾ (caste panchayats), മതസംഘടനകൾ എന്നിവ. നിയമപ്രകാരമുള്ള ഔപചാരികസംഘടനകളാണ് ഗ്രാമപഞ്ചായത്ത്, സഹകരണസംഘം തുടങ്ങിയവ. പ്രത്യേക ഉദ്ദേശ്യത്തോടു കൂടിയതാണ് യുവജനസംഘടന, കലാസമിതി, സ്റ്റോർട്ട്സ് ക്ലബ് മുതലായവ.

**സംസ്കാരപരിവർത്തനം**

സാംസ്കാരികപരിവർത്തനങ്ങൾ സാധാരണയായി ഉണ്ടാകുന്നത്, പുതിയ കണ്ടുപിടിത്തങ്ങളിൽ കൂടിയും ആവിഷ്കാരത്തിൽ കൂടിയും വിസരണത്തിൽ (diffusion) കൂടിയും നൂതനസാംസ്കാരികവിശേഷകങ്ങൾ (traits) സ്വീകരിക്കുന്നതു കൊണ്ടും, മറ്റു സംസ്കാരങ്ങളുമായി സാമീപ്യവും ബന്ധവും പുലർത്തുന്നതു കൊണ്ടും ഒരേ സംസ്കാരത്തിൽ നിന്നു അനുഭവസഞ്ചയങ്ങൾ ഉണ്ടാകുന്നതു കൊണ്ടും, പരീക്ഷണഘട്ടങ്ങളും പ്രതിസന്ധികളും സമൂഹത്തെ ബാധിക്കുന്നതു കൊണ്ടും ആകുന്നു.

ചെയ്ത സംഘടനകൾ എപ്പോഴും അതിന്റെ സംസ്കാരത്തോടു വളരെ ഗാഢമായി പറ്റിപ്പിടിച്ചിരിക്കും.

പാരിസ്ഥിതികം, സാമൂഹ്യവികാസം, ആദർശപരം, മനശ്ശാസ്ത്രപരം എന്നിങ്ങനെ നാലു രംഗത്താണ് പ്രധാനമായും പരിവർത്തനങ്ങളുടെ ആഘാതം അനുഭവപ്പെടുന്നത്.

പാരിസ്ഥിതികം: മനുഷ്യനും അവന്റെ വിഭവവിശേഷങ്ങളുമായുള്ള ബന്ധത്തിനുമാണ് മാറ്റം വരുന്നത്. ഈ രംഗത്തുള്ള ചലനങ്ങൾ ജീവനസന്ധാരണത്തിൽ വൈഷമ്യമുണ്ടാക്കുന്നു. ഉദാഹരണമായി ഇന്ത്യയിൽ തൃണിമില്ലുകളുടെ ആവിർഭാവം ഗ്രാമീണകൈത്തറിവ്യവസായക്കാരെ നിരാധാരരാക്കി.

സാമൂഹ്യവികാസം: സമുദായത്തിലെ ഘടനാപരമായ ബന്ധങ്ങൾക്ക് വലിയ മാറ്റങ്ങൾ സംഭവിക്കുന്നു. സാങ്കേതികവികാസനപുരോഗതി (technological development) ക്ക് ശേഷം ഉളവാകുന്ന സമ്പദ് വ്യവസ്ഥ, സാമൂഹ്യവികാസംകൈകൃത നശിപ്പിച്ചു, ആചാരവികാസങ്ങളെ തകിടം മറിച്ച് വ്യക്തിപ്രധാനമായുള്ള സമാകലനം (integrated) സംഘടനാവികാസത്തെ പകരം സ്ഥാപിച്ചു.

ആദർശപരം: പൗരാണികാദർശങ്ങൾക്കും ജീവതമൂല്യങ്ങൾക്കും രീതികൾക്കും പരിവർത്തനങ്ങൾ ഉണ്ടാകുന്നു. ഉദാഹരണമായി, പുരാതനകാലത്തെ ഏകാധിപത്യം മാറ്റുമ്പോൾ രാഷ്ട്രീയാനിശ്ചിതത്വം, പിന്നീട് സമുദായത്തിൽ സമതുലനാവസ്ഥ ലഭിക്കുന്നതു വരെ സംഭവിക്കും.

മനശ്ശാസ്ത്രപരം: സാമൂഹ്യപരിവർത്തനങ്ങൾ ജീവിതത്തോടുള്ള സമീപനത്തിലും സാമൂഹ്യരീതിരൂപങ്ങളിലും മാറ്റങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കുന്നു. സമുദായാംഗങ്ങൾക്ക് പ്രവർത്തനത്തോടും സഹജീവികളോടും ഒരു പോലുള്ള വികാരങ്ങളും വാസനകളും ഉണ്ടാകും. പ്രസിദ്ധിയിട്ത്താനപരിവർത്തനത്തിന്റെ ആഘാതം കൊണ്ട് ഈ ആശയങ്ങളും ചിന്താഗതിയും ഉടഞ്ഞു ചമിനഭിനമാകുന്നു. വ്യക്തികൾക്ക് പുതിയ സാഹചര്യങ്ങളുമായി സമാധാനപരമായും സഹായകരമായും കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ പറ്റാതെ പോകുന്ന സാഹചര്യങ്ങളുമായുള്ള സംയോജനം കുറവാണ് കാണിക്കുന്നത്.

**സാമൂഹ്യവികാസനം**

സമുദായത്തിൽ ആസൂത്രിതവും നിയന്ത്രിതവുമായ സാമൂഹ്യവികാസപരിവർത്തനം ഉണ്ടാക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ് സാമൂഹ്യവികാസനം. പരിവർത്തനം നേരത്തെ ആരംഭിച്ചുവെങ്കിലും; സാവധാനമാണ്; അച്ചടക്കത്തോടു കൂടിയതാണ്. ഈ പ്രക്രിയയിൽ പുതിയ ജീവിതമൂല്യങ്ങളുമായി ബന്ധവും പുതിയ സിദ്ധാന്തങ്ങളുടെ അംഗീകാരവും അടങ്ങിയിരിക്കുന്നു. സാമൂഹ്യവികാസനം, പുതിയ സാഹചര്യങ്ങളും പശ്ചാത്തലങ്ങളും മനഃപൂർവ്വം സൃഷ്ടിക്കുകയും അവയെ അംഗീകരിക്കുവാൻ സമുദായത്തെ നിർബന്ധിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. ഈ സംരംഭത്തിൽ സമൂഹത്തിന്റെ സമതുലിതാവസ്ഥ നഷ്ടപ്പെടുന്നു. നഷ്ടം നികത്തുന്നതിനുള്ള ശ്രമത്തിൽ സമൂഹത്തിലെ ഗുപ്തമായിരിക്കുന്ന കഴിവുകളുടെ പ്രക

ടനത്തിനാസരം ലഭിക്കുന്നു. സാമൂഹ്യവികസനത്തിന് രണ്ടു ഘട്ടങ്ങളുണ്ട്. ആദ്യഘട്ടത്തിൽ സമുദായം വിദ്യാഭ്യാസപരമായി പുതിയ ജീവിതമുഖ്യങ്ങളെ അംഗീകരിക്കുന്നു. രണ്ടാമത്തേതു പ്രവർത്തനപരമായി ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനുള്ള പരിശ്രമങ്ങളാണ്. വിദ്യാഭ്യാസപരവും സേച്ഛാപരവും സഹകരണപരവും ജനാധിപത്യപരവും ആയ ഒരു സാമൂഹ്യഎൻജിനീയറിംഗ് പ്രക്രിയയാണ് സാമൂഹ്യപരിവർത്തനം. അതു പരിണാമപരമാണ്; സമാകലിതമാണ്; വിവിധസാമൂഹ്യക്രിയകളുൾക്കൊള്ളുന്നതാണ്; സാതത്യമുള്ളതാണ്; ചലനാത്മകമാണ്; ശ്രംഖലാഭിക്രിയയാണ്; ഐച്ഛികമാണ്; ജനാഭിലാഷങ്ങളടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയുള്ളതാണ്.

സമുദായം ഒരു ജീവിയെപ്പോലെയാണ്. അതിന് വളർച്ചയും മാറ്റങ്ങളും ഉണ്ട്. അനിയന്ത്രിതമാണെങ്കിൽ ആചാരാനുഷ്ഠാനങ്ങളുടെയും അനുഭവങ്ങളുടെയും നേതൃത്വത്തിലായിരിക്കും പരിവർത്തനങ്ങൾ സംഭവിക്കുക. മിക്കവാറും ഈ പരിവർത്തനം ഒരു കേന്ദ്രത്തെ ചുറ്റി ഒരേ ഭ്രമണപഥത്തിലായിരിക്കും. രേഖിയമായ പുരോഗമനമില്ല. നൂറ്റാണ്ടുകളായി സ്ഥൈര്യമായി നിലപാടാണ് ഈ സമുദായങ്ങൾക്കുള്ളത്. എങ്കിലും ബാഹ്യസംസ്കാരങ്ങളുടെ പ്രചോദനം കൊണ്ടും ശാസ്ത്രസാങ്കേതികപുരോഗതിയുടെ സമ്മർദ്ദം കൊണ്ടും സമുദായത്തിൽ പരിവർത്തനങ്ങൾ സംഭവിക്കുന്നു. പലപ്പോഴും മാറ്റങ്ങൾ അതിശീഘ്രവും വഴിതെറ്റിയവയും ആയെന്നു വരും. ആയതിനാൽ സാമൂഹ്യപരിവർത്തനം കർശനനിയന്ത്രണത്തോടു കൂടിയതും ആസൂത്രിതവും ആയിരിക്കണം.

ഒരു സമുദായം അതിന്റെ പശ്ചാത്തലവും പരിതസ്ഥിതികളുമായി പരിപൂർണ്ണരമ്യതയിലും സാമ്യാവസ്ഥയിലും കഴിയുന്നു. പരിസരങ്ങൾക്ക് മാറ്റം വരുമ്പോൾ സമുദായവും പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയമാകുന്നു. സമുദായത്തിന്റെ ആവശ്യങ്ങൾ മാറ്റുമ്പോൾ പരിസരങ്ങൾ രൂപാന്തരപ്പെടുത്തിക്കൈകാര്യം ചെയ്യണം. എന്തായാലും ബോധപൂർവ്വമായും നിയന്ത്രണത്തിനും നേതൃത്വത്തിനും വിധേയമായും സമുദായാഭിവൃദ്ധി കൈവരുത്തേണ്ടതാണ്.

**സാമൂഹ്യവികസനം എങ്ങനെ ?**

**വ്യക്തികളിട്ക്കുള്ളി:**— പുതിയ ജീവിതമുഖ്യങ്ങളുടെ അംഗീകാരം എപ്പോഴും ഒരു സമുദായത്തിൽ വ്യക്തികളിൽ നിന്നാണ് തുടങ്ങുന്നത്. ജീവിതത്തിലെ ഏതിർപ്പുകളെ ആദ്യം നേരിടുന്നത് വ്യക്തികളാണ്. കാലക്രമത്തിൽ പുതിയ മുഖ്യങ്ങളുടെ അംഗീകാരവും പഴയ ആശയങ്ങളുടെ ക്രമീകരണവും മറ്റു വ്യക്തികളിലേയ്ക്ക് വ്യാപിക്കുന്നു. പരിവർത്തനം വ്യക്തികൾക്ക് അപ്രാപ്യമാണെങ്കിൽ സാമൂഹ്യവികസനം സാധ്യമല്ല.

**ജനാഭിലാഷത്തിൽക്കുള്ളി:**— ജനങ്ങളുടെ സുപ്രധാനവും ആന്തരികവുമായ ആവശ്യങ്ങളെ സാക്ഷാൽക്കരിക്കുന്നതിനായിരിക്കണം സാമൂഹ്യവികസനം. എന്നാൽ മാത്രമേ വികസനോദ്യമത്തിന് ജനഹൃദയത്തിൽ വേരൂന്നാനും ജനങ്ങളെ ആത്മാർത്ഥമായി പങ്കെടുപ്പിക്കാനും സംഘടിതഎതിർപ്പുക

ഉളയും അസ്വാസ്ഥ്യങ്ങളെയും തരണം ചെയ്യാനും സമൂഹത്തിലെ ലീനവും ക്രിയാത്മകപുരമായ കഴിവുകളെ ഉണർത്തുവാനും തുടർച്ചയായ അഭിവൃദ്ധി സുലഭമായി കൈവരുത്തുവാനും കഴിയുകയുള്ളൂ.

ജനസമ്മതത്തോടു കൂടി:— സാമ്പത്തികപരിവർത്തനവും സാമ്പ്ലാരികസംയോജനവും ഒരുമിച്ചു പോകണം. സാംസ്കാരികപരിവർത്തനം കൂടാതെയുള്ള സാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധി വെറും ക്ഷണികവും വൈദേശികവും ആയിരിക്കാം. സാംസ്കാരികപരിവർത്തനത്തിൽ മാറ്റത്തിനുള്ള മനസ്സമ്മതം ലയിച്ചിട്ടുണ്ട്. ശാശ്വതമായ പരിവർത്തനത്തിനുള്ള സമ്മതം വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽക്കൂടി മാത്രമാണ് ലഭിക്കുന്നത്.

പരമ്പരാഗതമായ ആചാരാനുഷ്ഠാനങ്ങളും വിശ്വാസങ്ങളുമാണ് ഗ്രാമസമുദായത്തിലെ എല്ലാ രംഗങ്ങളിലെ പ്രവർത്തനങ്ങളെയും നിയന്ത്രിക്കുന്നത്.

നൂതനരീതികളും മാർഗ്ഗങ്ങളും സാധാരണ ഉല്പതിഷ്ണക്കളുടെതായ സമൂഹങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുകയും യാഥാസ്ഥിതികരും സ്ഥാപിതതാല്പര്യക്കാരും തിരസ്സരിക്കുകയും എതിർക്കുകയും ചെയ്യും. വ്യക്തികളുടെയും സമൂഹത്തിന്റെയും പെരുമാറ്റം, സ്നേഹം, ഭയം, വിദ്വേഷം, അധികാരമോഹം, യജമാനത്വം എന്നീ വിവിധ മാനുഷികവികാരങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് നിയന്ത്രിക്കപ്പെടുന്നത്. ഒരു സമുദായം ആദ്യഘട്ടത്തിലെങ്കിലും പരിവർത്തനത്തെ എതിർപ്പു കൂടാതെ സ്വീകരിക്കാറില്ല. അതിനുള്ള കാരണം ഇവയാണ്:

1. നൂറ്റാണ്ടുകളായി പ്രകൃതിയുടെ അനിയന്ത്രിതമായ സ്വാധീനത്തിലും അസ്വവിശ്വാസങ്ങളുടെ പിടിയിലും അമർന്നിരിക്കുന്ന ഗ്രാമീണരുടെ ഹൃദയം നിയന്തിവാദിയാണ്. ഇരുപര്യന്തം അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്താൻ കഴിയാത്ത മനുഷ്യന്റെ വ്യവസ്ഥിതി ഇനി നന്നാക്കാൻ സാധിക്കുമെന്ന് അവർ വിശ്വസിക്കുന്നില്ല.
2. ബാഹ്യലോകവുമായി ശാരീരികവും മാനസികവുമായി തലമുറകളായി വിചേദിക്കപ്പെട്ടു കിടക്കുന്ന ഗ്രാമവാസികൾക്ക് വളരെ സങ്കുചിതമായ അനുഭവജ്ഞാനമേ ഉള്ളൂ. അവർ പുതുതായ സംശയദൃഷ്ടിയോടും തെറ്റിദ്ധാരണയോടും കൂടിയാണ് വീക്ഷിക്കുന്നത്.
3. വിദേശീയം പട്ടണവാസിയും മധ്യവർത്തിയും രക്ഷാഭയദ്രോഹസ്ഥനും എക്കാലത്തും ഗ്രാമവാസികളെ ചൂഷണം ചെയ്തുകൊണ്ടിരിക്കുകയാണ്. ആയതു കൊണ്ട് പരിവർത്തനത്തിനുള്ള പുതിയ സമീപനം ഗ്രാമീണരിൽ സംശയവും ആശങ്കയും അങ്കുരിപ്പിക്കുന്നു.
4. കർഷകരായ ഗ്രാമീണരിൽ ചിലർക്ക് പുതിയ രീതികളും മാർഗ്ഗങ്ങളും സ്വീകാര്യമായിരുന്നാൽ തന്നെയും ബഹുഭൂരിപക്ഷവും കാലത്തിന്റെ പരീക്ഷണത്തെ അതിജീവിച്ചു പഴമയിൽ കൂടുതൽ ഭദ്രതയും ഉറപ്പും ദർശിക്കുന്നു. അരിഷ്ടിച്ചു മുന്നോട്ടു നയിക്കുന്ന ദൈനംദിനജീവിതത്തിൽ അവർ ഒരു ഭാഗ്യപരീക്ഷണത്തിനു സന്നദ്ധരല്ല.
5. പുതിയ രീതികൾക്ക് എപ്പോഴും കൂടുതൽ നിക്ഷേപങ്ങളും (Investments) പ്രയത്നവും ശ്രമവും ആവശ്യമാണ്. ഗ്രാമീണരുടെ ജന്മസിദ്ധമായ അലസത

യും സുരക്ഷിതതപത്തിനുള്ള അഭിവാഞ്ഛയും മിക്ക ഗ്രാമീണരെയും വികസനപ്രവർത്തനത്തിലൂടെ മുന്നോട്ടു പോകുന്നതിൽ നിന്നും തടയുന്നു.

6. കർഷകർക്ക് അവരുടെ സമുദായമധ്യത്തിൽ സ്ഥാനമുണ്ട്. വ്യക്തിപരമായി പുതിയ ആശയങ്ങൾ സ്വീകരിച്ചാൽ സഹജീവികൾ പരിഹസിക്കുമോ എന്നും, സമൂഹത്തിലെ സ്ഥാനം നഷ്ടപ്പെടുമോ എന്നും അവർ ഭയപ്പെടുന്നു. തൻമൂലം ആതന്ദ്രിതകൾ പരീക്ഷിക്കുവാൻ ഗ്രാമീണർ വൈചന്ദ്ര്യം കാണിക്കുന്നു.

ആദ്യഘട്ടങ്ങളിൽ സാമൂഹ്യവികസനങ്ങളെപ്പറ്റി ജനങ്ങളിൽ വിശ്വാസമുണ്ടാക്കാനാണ് ശ്രമിക്കേണ്ടതു്. ജനങ്ങൾക്ക് പ്രിയംകരമായ സംസ്കാരത്തെയും വിശ്വാസങ്ങളെയും സാമൂഹ്യസ്വരൂപങ്ങളെയും ബഹുമാനിക്കണം. അതേസമയം ശാസ്ത്രീയനേട്ടങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചു കൊണ്ടു് സാമ്പത്തികപുരോഗതി കൈവരിച്ചു് ജീവിതനിലവാരം ഉയർന്നു് വാൻ യത്നിക്കുകയും വേണം. സമുദായത്തിന്റെ ജീവിതമൂല്യങ്ങൾക്ക് സാരമായ കോട്ട തട്ടാതെയും ജീവിതപരമ്പരയ്ക്കെ ഹനിക്കാതെയുമാണു് അഭിവൃദ്ധി ഉണ്ടാക്കേണ്ടതു്.

സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ ആവശ്യകതയിൽ വിശ്വാസം, ജനാധിപത്യത്തിലുള്ള വിശ്വാസം, സാമൂഹ്യനീതിയിലുള്ള വിശ്വാസം, ഗ്രാമീണജനങ്ങളുടെ കഴിവിൽ വിശ്വാസം, ശാസ്ത്രത്തിലും സാങ്കേതികവിജ്ഞാനത്തിലും വിശ്വാസം എന്നിങ്ങനെ അഞ്ചു വിശ്വാസങ്ങൾ സാമൂഹ്യവികസനത്തിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് അനിവാര്യമാണു്. സംഘടനകളിൽ കൂടിയും നേതാക്കളിൽ കൂടിയുമാണു് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഗ്രാമീണരെ സമീപിക്കുന്നതു്.

സാമൂഹ്യസേവനത്തിന്റെ സിദ്ധാന്തം സമൂഹത്തിന്റെ നിലനില്പു് സുഗമമാക്കുകയാണു്. ക്രിയാത്മകമായ സാംസ്കാരികനിലവാരം പുലർത്തി, സാമൂഹ്യാന്തരീക്ഷത്തിൽ ഭൗതികമായ തൃപ്തിയും ഐക്യബോധവും ഉണ്ടാക്കിയാണു് സമൂഹത്തിന്റെ നിലനിൽപ്പു് സുരക്ഷിതമാക്കുന്നതു്. സാമൂഹ്യക്ഷേമപരിപാടി വളരെ ബുദ്ധിപൂർവ്വം ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണു്; വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങളോടു കൂടിയതാണു്; വിശാലമായി വിഭാവനം ചെയ്തതാണു്; ശാസ്ത്രീയമായി മൂല്യാങ്കനം ചെയ്യപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണു്; കാര്യക്ഷമതയോടു കൂടി നടപ്പാക്കിയതാണു്. ക്ഷേമപ്രവർത്തനങ്ങൾ സമൂഹത്തിന്റെ സന്തതസാഹചര്യങ്ങളുമായി ചലനാത്മകമായ സമതുലനാവസ്ഥ (equilibrium) സ്ഥാപിക്കുന്നതിനു് നിരന്തരം ശ്രമിക്കുന്നു.

ദേശീയവിജ്ഞാനവ്യാപനസർവീസു് ആദ്യമായി സ്ഥാപിച്ചതു് ഇന്ത്യയിലല്ല. സാമൂഹ്യവികസനരീതികൾ ആദ്യമായി നടപ്പിലാക്കിയതു് ഭാരതമല്ല. പക്ഷേ ദാരിദ്ര്യത്തിലും അജ്ഞതയിലും ആണ്ടു കിടക്കുന്ന ഗ്രാമീണർ മഹത്തായ ഒരു വികസനവിഭവമാണെന്നും സാമൂഹ്യവികസനം വിജ്ഞാനവ്യാപനമാർഗ്ഗമായി ഉപയോഗിക്കുമെന്നും ഇദംപ്രഥമായി, ഔദ്യോഗികമായും വ്യക്തമായും പ്രഖ്യാപിച്ചതു് ഇന്ത്യയാണു്. രാഷ്ട്രവൃന്ദനിർമ്മാണ പരിപാടിയുടെ ഭാഗമായി ഒന്നാം പഞ്ചവത്സരപദ്ധതിയിൽ സാമൂഹ്യവിക

സനപദ്ധതി ആവിഷ്കരിക്കപ്പെട്ട 1952 ഒക്ടോബർ 2-ാം തീയതി ഗാന്ധി ജയന്തിദിനത്തിൽ ഉൽഘാടനം ചെയ്ത സാമൂഹ്യവികസനപരിപാടിയെപ്പറ്റി കരട്ടപദ്ധതിയിൽ പറഞ്ഞിരുന്നതിപ്രകാരമാണ്: "ഗ്രാമീണരുടെ സാമ്പത്തികവും സാംസ്കാരികവും സാമൂഹ്യവുമായ ജീവിതത്തിന് രൂപാന്തരം വരുത്തുവാൻ തക്ക പ്രക്രിയ ആരംഭിക്കാൻ പഞ്ചവത്സരപദ്ധതി അഭിലഷിക്കുന്ന രീതി സാമൂഹ്യവികസനവും പ്രാചീനതീകമാക്കാനുള്ള ഏജൻസി ഗ്രാമീണവ്യാപനപ്രവർത്തകന്മാണ്."

**പ്രധാനലക്ഷ്യങ്ങൾ**

പഞ്ചവത്സരപദ്ധതിയുടെ ഒരു അവിഭാജ്യഘടകമാണ് ഇന്ത്യയിൽ സാമൂഹ്യവികസനം. എല്ലാ രംഗത്തും ജനാധിപത്യമായി ആസൂത്രിതവികസനമാണുദ്ദേശ്യം. സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനലക്ഷ്യങ്ങൾ സാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധി, സാമൂഹ്യനീതി, ജനാധിപത്യത്തിന്റെ വളർച്ച എന്നിവയാണ്. ഇവ തമ്മിൽ പരസ്പരം ബന്ധിപ്പിച്ച് സമീകൃതമായി പുരോഗമനം ഉണ്ടാക്കുവാനാണ് ശ്രമം. ഉദാഹരണത്തിന് സാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധിയിൽ കാർഷികോല്പാദനവർദ്ധനവു് ഒരു ലക്ഷ്യമാകുന്നു. അതേ സമയം കൃഷിഭൂമി കൃഷി ചെയ്യുന്നവന് ലഭിക്കുമാറു് ഭൂപരിധി നിശ്ചയിക്കുകയും വിഭജിക്കുകയും വിതരണം ചെയ്യുകയും ചെയ്യുക സാമൂഹ്യനീതിക്കുള്ള പടികളാണ്. ജനാധിപത്യവിലാസം, സാമ്പത്തിക സാമൂഹ്യോല്പാദനത്തിന് ഉദ്ദേശിക്കുന്നതു് വളരെ അരക്കമായ അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കാം. സാമ്പത്തികാധിപത്യത്തിൽ കൂടി സാമൂഹ്യനീതിയോ ജനാധിപത്യം ഒഴുങ്ങാതെ ബലി കഴിച്ച് സാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധിയോ, രണ്ടും അഭികാമ്യമല്ല. രണ്ടും കൂടി പൊരുത്തപ്പെടുത്തിയുള്ള ഒരു മധ്യവർത്തിത്വമാണ് അഭിലഷണീയം.

ആസൂത്രിതവികസനത്തിന് ഇന്ത്യക്ക് പ്രചോദനം ലഭിക്കുന്നതു് രേണുഘടനയുടെ ഡയറക്ടീവ് പ്രിൻസിപ്പിൾസ് ഓഫ് സ്റ്റേറ്റ് പോളിസിയിൽ നിന്നാണ്. ക്ഷേമരാഷ്ട്രത്തിന്റെ സങ്കല്പവും അതിലുണ്ടു്. ജനക്ഷേമപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ജനങ്ങൾക്കുള്ള പങ്ക് ക്ഷേമരാഷ്ട്രസിദ്ധാന്തത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനതത്വങ്ങളിലൊന്നാണ്. ജനങ്ങളുടെ സാമ്പത്തികസാമൂഹികാഭിവൃദ്ധിക്കു മുൻപിൽ മനുഷ്യന്റെ അന്തസ്സ്, വ്യക്തിസ്വാതന്ത്ര്യം, സമ്പത്തു് സമാഹരിക്കാനുള്ള അവകാശം മുതലായ ജനാധിപത്യത്തിന്റെ അത്യന്തമൂല്യങ്ങൾ സംരക്ഷിക്കേണ്ടതാണു്. എന്തിനാലും വ്യക്തിയുടെ അവകാശങ്ങൾ സാമൂഹ്യനീതിക്കുള്ള യത്നങ്ങൾ മയപ്പെടുത്തേണ്ടതുണ്ടു്. സമ്പത്തു് സമാഹരണം സമൂഹതാല്പര്യങ്ങൾക്കതീതമായിരിക്കരുതു്. വ്യക്തിയും സമൂഹവും വ്യക്തിതാല്പര്യങ്ങളും ദേശീയതാല്പര്യങ്ങളും തമ്മിലുള്ള അനുരഞ്ജനവും സുസ്വാതന്ത്ര്യം സഹകരണപ്രവർത്തനത്തിൽ കൂടി ക്രമാനുഗതമായി വർദ്ധിപ്പിക്കേണ്ടതാണ്.

രാജ്യത്തിലെ ബഹുജനങ്ങൾക്കു് ആഹാരം, വസ്ത്രം, പാപ്പിടസൗകര്യം, ആരോഗ്യസൗകര്യസൗകര്യങ്ങൾ എന്നിവ നല്കി ഏകപാദപുർണ്ണമായ ജീവിതം പടുത്തുയർത്തുവാൻ, അവരെ സഹായിക്കുകയാണ് സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ ആന്തരികമായ ഉദ്ദേശ്യം. ലക്ഷ്യങ്ങൾ അതു നേടാനാവശ്യമായ സമയാനുസരിച്ച്

ഈസപമോ ദീർഘമോ ആകാം. ശാസ്ത്രസഹായത്താൽ കാഷികാംഗത്തു് ഉല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കുക, തൊഴിലില്ലായ്മ പരിഹരിച്ചു ജോലിസൗകര്യങ്ങൾ വർദ്ധിപ്പിക്കുക, ഇവയെല്ലാം ഹൃദയകാലക്ഷയങ്ങളാണ്. സമൂഹത്തിൽ വിശ്രമസമയവും നിരപയോഗമായ കഴിവുകളും പ്രവർത്തനോന്മുഖമാക്കി ജീവിതസൗകര്യങ്ങൾ വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതു് ഒരു മധ്യകാലക്ഷയമായി കണക്കാക്കാം. സ്വാഭാവികമായും ആത്മവിശ്വാസവും ഐക്യബോധവും സുസ്ഥിരതയും ഉള്ള സമൂഹങ്ങളെ സൃഷ്ടിക്കുകയെന്നുള്ളതു് ഒരു ദീർഘകാലക്ഷയമാണ്.

ഗ്രാമോദ്ധാരണപ്രവർത്തനങ്ങളെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം ഭാരതത്തിനു് അഭിമുഖീകരിക്കേണ്ട പ്രധാനപ്രശ്നങ്ങൾ താഴെപ്പറയുന്നവയാണ്:

1. പരമ്പരാഗതവും അശാസ്ത്രീയവുമായ കാർഷികരീതികളെ പിന്തുടരുന്നതുകൊണ്ടു് അനുഭവപ്പെടുന്ന ഉല്പാദനക്കുറവു്.
2. ഉല്പാദനക്ഷമത വർദ്ധിപ്പിക്കുവാൻ ആവശ്യമായ മൂലധനനികേഷപത്തിന്റെ അപര്യാപ്തത.
3. ശാസ്ത്രീയ-സാങ്കേതികനേട്ടങ്ങൾ പ്രയോജനപ്പെടുത്താനുള്ള ഗ്രാമീണരുടെ അശക്തി.
4. വർദ്ധിച്ച തൊഴിലില്ലായ്മയും വർദ്ധിച്ചു വരുന്ന തൊഴിൽഅപര്യാപ്തതയും.
5. തപരിതഗതിയിൽ ഛിന്നഭിന്നമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സമൂഹസംഘടന.

എല്ലാ കാരണങ്ങളും പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ടതാണ്. സ്വതസ്സിദ്ധമായ വളർച്ചയ്ക്കും അശക്തമായ സമ്പദ്വ്യവസ്ഥയുടെ അധഃപതനത്തിനും ഫലമതിക തപത്തിനും ഈ ഘടകങ്ങളുടെ സംഘടിതഫലമാണ് കാരണം. ഭാഷ്യത്തിന്റെ പ്രകൃതിവിഭവങ്ങൾ അഭിവൃദ്ധിക്ക് അപര്യാപ്തമാണ്. മറ്റു രംഗത്തു നിന്നും വിഭവശേഷികളെ ഗ്രാമഭിവൃദ്ധിക്ക് തിരിച്ചു വിടുവാനുള്ള സാധ്യതയും വിരളമാണ്. കറെകാലത്തേക്ക് ഗ്രാമങ്ങൾക്ക് സ്വലഭായ സ്വപന്നം വിഭവശേഷിയിൽ—ഭൂമിയും മനുഷ്യനും—തന്നെ ആശ്രയിക്കണം.

ഇന്ത്യയിൽ കാർഷികരംഗത്തു് ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനം ഉല്പാദനവർദ്ധനവിനു് ഉപയോഗിക്കാനുള്ള പ്രോത്സാഹനം ഭൂപരിഷ്കരണനിയമങ്ങളിൽ നിന്നു് ലഭിക്കേണ്ടിയിരിക്കുന്നു. കർഷകൻ ചെയ്യുന്ന പ്രയത്നത്തിന്റെ മൂഴുവൻ പ്രതിഫലവും കിട്ടുമെന്നുറപ്പു വരുത്തണം. ദാരിദ്ര്യത്തിലും അജ്ഞതയിലും അനാരോഗ്യത്തിലും കഴിയുന്ന ഗ്രാമീണർക്കു് സാമൂഹ്യചിന്തയെ ഇല്ല; സമ്പത്തിനേക്കാളധികം ബാധ്യതയാണവർക്കു്. ഗ്രാമീണരുടെ പ്രവർത്തനശേഷി വളർത്തി സുശക്തമാക്കുന്നതാണ് സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ അന്തിമ ലക്ഷ്യം. സമർപ്പണബുദ്ധിയും സഹകരണബോധവും സ്വാഭാവികവും പുരോഗമനവീക്ഷണഗതിയും ഉളവാക്കി മനുഷ്യനെ വ്യക്തിയെന്ന നിലയിലും സമൂഹത്തിലെ ഒരുഗമന നിലയിലും വളർത്തുന്നതാണ് സാമൂഹ്യവികസനം.

തന്ത്രങ്ങൾ

വികസനത്തിനുള്ള ആഗ്രഹം ജനങ്ങളുടെതായിരിക്കണം. എല്ലാ

പരിവർത്തനങ്ങളും സ്വയം സഹായിക്കുന്നതിൽ നിന്നാണുത്ഭവിക്കുന്നത്. ഗ്രാമങ്ങളിൽ ജീവിതത്തിന്റെ വിവിധമുഖങ്ങൾ പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ടു കിടക്കുന്നതു കൊണ്ടു് വികസനം സർവതോമുഖമായിരിക്കണം. സഹകരണത്തിന്റെ എല്ലാ തലങ്ങളും വികസനത്തിന്റെ എല്ലാ ഘട്ടങ്ങളിലും നിരന്തരം പ്രായോഗികമാക്കണം.

സാമൂഹ്യവികസനം ഒരു പരിപാടിയും ഒരു മാർഗ്ഗവും ആകുന്നു. ഗ്രാമീണഭിവൃദ്ധിക്കു് സ്വയം സഹായിക്കാൻ വേണ്ടുന്ന പ്രേരണയും പ്രചോദനവും നൽകുന്ന മാർഗ്ഗമാണു് സാമൂഹ്യവികസനം. ഗ്രാമീണരിലേക്കു് വാർത്താവിനിമയവാഹികളെ എത്തിച്ചു കൊടുക്കുന്നതും പരിശീലനം സിദ്ധിച്ച പ്രവർത്തകരെ വിവിധചുമതലാനിർവഹണത്തിനു് ഗ്രാമങ്ങളിലേക്കയയ്ക്കുന്നതും പ്രധാനപ്പെട്ട ഒരു പരിപാടിയാണു്.

ഒരു മാർഗ്ഗമെന്ന നിലയ്ക്കു് സാമൂഹ്യ വികസനം താഴെപ്പറയുന്ന നാലു ഘട്ടങ്ങളിലായി വ്യാപിച്ചു് കിടക്കുന്നു:

1. സമൂഹത്തിലെ പ്രശ്നങ്ങളും ആവശ്യങ്ങളും കൃമീകൃതമായ ചർച്ചകളിൽ കൂടിയും വിചിന്തനങ്ങളിൽ കൂടിയും നിശ്ചയിക്കുക.
2. പ്രശ്നപരിഹാരങ്ങൾ ക്രമബദ്ധമായി ആസൂത്രണം ചെയ്യുക.
3. ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കു് സമുദായത്തിലെ സാമ്പത്തിക-സാമൂഹ്യ-ഭൗതികവിഭവശേഷികളെ സഞ്ചയിച്ചു് സജ്ജമാക്കുക.
4. വികസനച്ചുമതലകൾ ഏറ്റെടുക്കുവാനും അവയ്ക്കു നേതൃത്വം നൽകുവാനും കഴി പുള്ള സംഘടനകൾ രൂപീകരിക്കുക.

ജനാധിപത്യം, സാമൂഹ്യനീതി, ഗ്രാമീണരുടെ കഴിവു്, ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനത്തിന്റെ ആവശ്യകത, മനുഷ്യനന്മയ്ക്കു് ശാസ്ത്രത്തിനുള്ള കഴിവു് എന്നിവയിലുള്ള വിശ്വാസം സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ മറ്റൊരടി സ്ഥാനതലമാണു്.

രാഷ്ട്രത്തിന്റെ വളർച്ചയ്ക്കു് ഗ്രാമോദ്ധാരണം അനിവാര്യമാണു് ഗ്രാമീണരിൽ സീമാതീതമായ ശക്തി ഒളിഞ്ഞു കിടക്കുന്നുണ്ടു്. വേണ്ട വിധത്തിൽ കൈകാര്യം ചെയ്താൽ ഈ കഴിവു് ഉല്പാദനപർധനവിരുദ്ധയോഗികാം. സമുദായത്തിന്റെ വളർച്ചയെ സഹായിക്കാൻ ഗ്രാമീണർക്കു മാത്രമേ സാധിക്കൂ. ഗവണ്മെന്റു് നേതൃത്വവും സഹായങ്ങളും നൽകുന്നു. പക്ഷേ, സുദാർഢമായ ഭാവി വേണമെന്നുള്ള ഗ്രാമീണരുടെ ആഗ്രഹത്തിലും, അതു് സംഘടിതമായ പ്രയത്നത്താൽ മാത്രമേ സാധ്യമാവുകയുള്ളൂ എന്ന അറിവിലുമാണു് സാമൂഹ്യവികസനത്തിനുള്ള ഉദ്ദീപനം സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നതു്.

സാമൂഹ്യപരിവർത്തനത്തിന്റെ തലരണത്തിനും മാനുഷികാഭിവൃദ്ധിക്കും ശാസ്ത്രവും പ്രവിധിവിജ്ഞാനവും വലിയ സംഭാവനകൾ നൽകുന്നു. പക്ഷേ വിദഗ്ദ്ധമായ കൈകാര്യത്തിൽ മാത്രമേ ശാസ്ത്രം ഗ്രാമീണർക്കു് സഹായകമാകൂ. ശാസ്ത്രീയസാങ്കേതികവിജ്ഞാനം എത്ര വേഗത്തിൽ ഗ്രാമീണർക്കു് അംഗീകരിക്കാനും പ്രയോജനപ്പെടുത്തുവാനും കഴിയും എന്നതാണെ ആശ്രയി

ച്ചാണ് സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ വിജയം. പുതിയ അറിയുപയോഗിച്ച് ഭാരിദ്രവും അജ്ഞതയും അനാരോഗ്യവും അന്ധവിശ്വാസങ്ങളും അകറ്റി ഉല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിച്ച് സാമൂഹ്യക്ഷേമം കൈവരിക്കുന്നു.

ജനാധിപത്യരീതിയിലുള്ള സമീപനമാണ് സാമൂഹ്യവികസനത്തിൽ അഭിവേഷണീയം. അപ്പോൾ ജനലക്ഷങ്ങൾ വികസനപരിശ്രമത്തിൽ പങ്കാളികളാകുന്നു. എങ്കിൽ മാത്രമേ ഈ ബൃഹത്തായ പദ്ധതി പ്രായോഗികമാവുകയുള്ളൂ. സാമൂഹ്യവികസനം ജനാധിപത്യത്തെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു; ജനാധിപത്യഭാഗങ്ങളുടെ വളർച്ച സാമൂഹ്യവികസനത്തെയും ജനാധിപത്യവും സാമൂഹ്യവികസനവും ഒരു നാണയത്തിന്റെ രണ്ടു വശങ്ങളാണ്. രണ്ടും മനുഷ്യന്റെ വളർച്ചക്ക് അവശ്യമായ പ്രക്രിയകളാകുന്നു. അതു കൊണ്ടു തന്നെയാണ് അധികാരവികേന്ദ്രീകരണം വളരെ തപരിതഗതിയിൽ നടപ്പാക്കേണ്ടത്. തദ്ദേശസ്വയംഭരണസ്ഥാപനങ്ങളുടെ രൂപീകരണത്തിലോ അധികാരം ഗ്രാമതലത്തിലേക്ക് വിട്ടുനൽകിലോ ഇതിന്റെ വ്യാപ്തി ഒതുങ്ങുന്നില്ല. ജനാധിപത്യപ്രക്രിയയ്ക്ക് ഓജസ്സും തേജസ്സും ഉറച്ചതും വിപുലവും ആയ അടിസ്ഥാനവും നൽകുന്നതാണ് ഇതിന്റെ ലക്ഷ്യം.

സാമൂഹ്യവികസനത്തിനുപയോഗിക്കുന്ന മാർഗങ്ങൾ വിജ്ഞാനവ്യാപനവും സാമൂഹ്യസംഘടനയും ആണ്. വികസിച്ച് കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ജനാധിപത്യരാഷ്ട്രത്തിലെ ചുമതലബോധമുള്ള പൗരനെന്ന് നിലയിലേക്കു തുറന്നു വേണ്ട മാനസികവും ആശയപരവും പ്രാവർത്തികവുമായ അറിവുകൾ വ്യപിപ്പിച്ച് മാനുഷികമൂല്യങ്ങളെ ഉയർത്തുകയാണ് വിജ്ഞാനവ്യാപനം ചെയ്യുന്നത്. സാമൂഹ്യവിദ്യാഭ്യാസത്തിലും വയോജനവിദ്യാഭ്യാസത്തിലും വളരെ പ്രാധാന്യം വ്യാപനത്തിനുണ്ട്. സാമൂഹ്യശാസ്ത്രത്തിന് ലഭിച്ചിട്ടുള്ള വിവിധ വാർത്താവിനിമയരീതികളും വ്യാപനമാർഗങ്ങളും ഉപയോഗിച്ച് അനുഭവസമ്പന്നരായ പ്രവർത്തകരിൽ കൂടി ജനങ്ങൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസം നൽകി നിയന്ത്രിതമായ പരിവർത്തനം സാമൂഹ്യരംഗത്തും വിജ്ഞാനരംഗത്തും ഉണ്ടാക്കുന്നു.

സാമൂഹ്യവികസനരംഗത്തു് ഫലപ്രദമായ പുരോഗതി നേടുന്നതിനു് സമുദായത്തെ ശരിയായ വിധത്തിൽ സംഘടിപ്പിക്കേണ്ടതുണ്ടു്. ഇന്ത്യൻഗ്രാമങ്ങളിൽ സമുദായം അതിവേഗത്തിൽ മരണഭീനമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുകയാണ്. ജനാധിപത്യത്തിന്റെ വളർച്ചക്ക് സാമൂഹ്യസംഘടനകൾ ആവശ്യമാണ്. ഗ്രാമതലത്തിൽ സംഘടനാപരമായ ഐക്യം വളർത്തുവാനുള്ള മുന്നൂ അടിസ്ഥാനസ്ഥാപനങ്ങളാണ് സ്ത്രീളും പഞ്ചായത്തും സഹകരണസംഘവും.

വികസനത്തിന്റെയും പൗരധർമ്മങ്ങളുടെയും ആധികാരികകേന്ദ്രമാണ് പഞ്ചായത്തു്. സഹകരണസംഘം സാമ്പത്തികരംഗത്തും സ്ത്രീ സാമ്പ്ലാരികരംഗത്തും പ്രാധാന്യമുള്ള സംഘടനകളാണ്. പഞ്ചായത്തിനോടനുബന്ധിച്ച് പ്രത്യേകപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ആവശ്യമാനുസരണം സംയുക്തസംഘടനകൾ സൃഷ്ടിക്കണം. പഞ്ചായത്തു് നിയമപരമായ ഒരു ജനകീയസ്ഥാപന

മാണ്. പ്രായപൂർത്തിയായ ഗ്രാമവാസികൾ പഞ്ചായത്തിനെ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നു. പ്രവർത്തനങ്ങൾ പല കമ്മിറ്റികളിൽ കൂടി, സമുദായത്തിലെ വികസന തല്പരരായ സാമൂഹ്യപ്രവർത്തകരെ കൂട്ടിച്ചേർത്ത് സംഘടിപ്പിക്കുന്നു. ഗവണ്മെന്റിൽ നിന്നുള്ള പണം ഗ്രാമങ്ങളിലേയ്ക്ക് പഞ്ചായത്തിലൂടെ പ്രവഹിക്കുന്നു. ഗ്രാമതലത്തിലുള്ള സർക്കാറാണ് പഞ്ചായത്ത്.

യൂൾ ഒരു സാമൂഹ്യകേന്ദ്രമായി വളർത്തി കായികവും മാനസികവും സാംസ്കാരികവുമായ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് ഉപയോഗിക്കുന്നു. ചെറിയൊരു സമൂഹത്തെ ഉദ്ദേശിച്ചായിരിക്കണം ഓരോ സംഘടനയും. അപ്പോൾ സമുദായസ്നേഹവും സംഘടനാവിചാരവും ഉണ്ടാകും. സാമൂഹ്യകൃത്യം എന്ന ആദർശത്തെ വളർത്തുകയാണ് മൂന്നു സ്ഥാപനങ്ങളും തമ്മിൽ സംയോജിച്ച പ്രവർത്തനത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം.

നിക്ഷിപ്തതാൽപര്യങ്ങളോടു കൂടിയ സംഘടനകൾ പ്രോത്സാഹജനകമല്ല. സഹകരണത്തിന്റെ സങ്കചിതലക്ഷ്യങ്ങളിൽ സമൂലപരിവർത്തനം വരുത്തി പരസ്പരസഹായത്താൽ സമുദായാവശ്യങ്ങൾ നിറവേറണം. സഹകരണം സാമൂഹ്യപരിവർത്തനത്തിനുള്ള ഉപകരണമാണ്.

ജനാധിപത്യരീതിയിൽ ജനങ്ങളുടെ പങ്കോട് കൂടി ഗ്രാമാഭിവൃദ്ധിക്കു വേണ്ടിയുള്ള പ്രവർത്തനമാണ് സാമൂഹ്യവികസനം. വിജ്ഞാനവ്യാപനവും സാമൂഹ്യസംഘടനയും വ്യക്തമായ പരിപാടികളിൽ കൂടിയാണ് പ്രായോഗികമായി നടപ്പാക്കുന്നത്. കർഷകരെ നൂതനമായ കൃഷിരീതികൾ അഭ്യസിപ്പിക്കുന്നതിന് കാർഷികപരിപാടികൾ ആവശ്യമാണ്; ഗ്രാമീണരിൽ പൊതുജനാരോഗ്യബോധം വളർത്തുവാൻ ആരോഗ്യപരിപാടികൾ വേണം. സാമൂഹ്യസംഘടനകളും സ്ഥാപനങ്ങളും ചുമതലകൾ ഏറ്റെടുക്കുവാൻ മുന്നോട്ട് വന്നാൽ മാത്രമേ സംഘടനയ്ക്ക് ശക്തിയും പുഷ്ടിയും ലഭിക്കുകയുള്ളൂ.

സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ സവിശേഷതകൾ

സാമൂഹ്യവികസനത്തിന് താഴെ പറയുന്ന സവിശേഷതകൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം:

1. സ്വമനസ്സാലെ പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കുന്നതിന് ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുന്ന വികസനപ്രവർത്തനം അവരുടെ അടിസ്ഥാനാവശ്യങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയിരിക്കണം.
2. ഗ്രാമജീവിതം വളരെ സമ്മിശ്രമാകയാലും നിരവധി പ്രശ്നങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നതാകയാലും സാമൂഹ്യവികസനപരിപാടി വിവിധോദ്ദേശ്യപരവും സംയോജനകരവുമായിരിക്കണം.
3. പ്രാദേശികമായി ലഭിക്കുന്ന സർവ്വവിവേശേഷിയും—നേതൃത്വപരവും മാനുഷികവും ഭൗതികവും—ഉപയോഗയോഗ്യമാക്കുന്ന പരിപാടികളായിരിക്കണം ആസൂത്രണം ചെയ്യേണ്ടത്. പുറമെ നിന്നുള്ള സഹായങ്ങൾ കഴിയുന്നതും നിരുത്സാഹപ്പെടുത്തണം.
4. ജനങ്ങളുടെ ആത്മവിശ്വാസവും കഴിവും വർദ്ധിപ്പിക്കുവാനുതകുന്ന സ്ഥാ

തിയായ അഭിവൃദ്ധിയെ ലക്ഷ്യമാക്കി വേണം സാമൂഹ്യവികസനം സംഘടിപ്പിക്കുവാൻ.

5. സാമൂഹ്യപുരോഗതിയുടെ ഫലം സമുദായത്തിൽ വ്യത്യസ്തം കൂടാതെ തുല്യമായി അനുഭവിക്കുവാൻ ഉതകുന്നതായിരിക്കണം പരിപാടിയുടെ സമീപനം. സാമൂഹ്യനീതി നടപ്പാക്കാൻ സാമ്പത്തികവും സാമൂഹ്യവുമായ അസമത്വങ്ങളെ കുറച്ചു കൊണ്ടു വരണം.

സാമൂഹ്യവികസനത്തിന്റെ പ്രാഥമികഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ പ്രാദേശികാവശ്യങ്ങളെയും അഭിലാഷങ്ങളെയും അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണെങ്കിലും മഹത്തായ ദേശീയലക്ഷ്യങ്ങളെ അവഗണിക്കാൻ ഒരിക്കലും പാടില്ല. ഈ പരിപാടികളെല്ലാം ബൃഹത്തായ ദേശീയപദ്ധതിയുടെ ഘടകങ്ങൾ മാത്രമാണ്.

## അംഗീകാരപ്രക്രിയ

സാമൂഹ്യജീവിതത്തിലെ ഏതു രംഗത്തും മനുഷ്യൻ സംഘടിതമായും റെറയ്ക്കും വിദ്യാഭ്യാസം ചെയ്യുന്നതിലും മറ്റുള്ളവരെ സ്വാധീനിക്കുന്നതിലും വ്യാപൃതനാണ്. വ്യാവസായികരംഗത്തും തൊഴിലാളിസംഘടനകളിലും രാഷ്ട്രീയരംഗത്തും പൊതുജനസമ്പർക്കത്തിന് വേണ്ട പരിപാടികളുണ്ട്. മത വിശ്വാസങ്ങളെ വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിനും നീലനിർത്തുന്നതിനും സാമൂഹിക സംഘടനകൾ പരിശ്രമിക്കുന്നു. വ്യക്തികൾ മറ്റുള്ളവരുടെ വികാരങ്ങളെയും ആശയങ്ങളെയും പ്രവർത്തനങ്ങളെയും സ്വാധീനിക്കുന്നതിന് അശ്രാന്തപരിശ്രമം നടത്തുന്നു. എവിടെയും മനുഷ്യനുദ്ദേശിക്കുന്ന മാതിരി ആശയവിനിമയം ഫലപ്രദമാവുകയോ മാനസികപരിവർത്തനങ്ങൾ ഉളവാക്കുകയോ ചെയ്യുന്നില്ല. ഇതിന് നൂതനവിനിമയസമ്പ്രദായങ്ങൾ അനിവാര്യമാണ്. ഗ്രാമീണജനങ്ങൾക്ക് പുതിയ അറിവുകളും രീതികളും വിസരണം ചെയ്യുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട ചില സംഗതികളാണിവിടെ പ്രതിപാദിക്കുന്നത്.

ഗ്രാമീണകർഷകർ എങ്ങനെ പുതിയ അറിവുകളും രീതികളും സ്വീകരിക്കുന്നു? ഏതു തരത്തിലുള്ള സന്ദേശങ്ങളാണവർക്ക് കൂടുതൽ സ്വീകാര്യം? അവരുമായി എളുപ്പത്തിൽ എങ്ങനെ സമ്പർക്കം പുലർത്താം? എന്താശയങ്ങളാണവരിൽ കൂടുതൽ പ്രതികരണമുളവാക്കുന്നത്? അവരെ ഏറ്റവും കൂടുതൽ സ്വാധീനിക്കുന്ന ശക്തികൾ ഏതൊക്കെയാണ്? വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തകന്മാർ പൊതുജനങ്ങളെ സ്വാധീനിക്കുവാനാഗ്രഹിക്കുന്ന മറ്റു പ്രവർത്തകന്മാർ ഈ ചോദ്യങ്ങളുടെ ഉത്തരം അവശ്യം അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതാണ്. ഒരു സമൂഹത്തിൽ എല്ലാ അംഗങ്ങളും പുതിയ രീതികളെ ഒരേ സമയത്തു് അംഗീകരിക്കുന്നില്ല. ചുരുക്കം ചിലർ പ്രഥമശ്രവണത്തിൽ തന്നെ നൂതനാശയങ്ങൾ അംഗീകരിക്കുന്നു. മറ്റു ചിലർ വളരെക്കാലം കാത്തതിനു ശേഷം സ്വീക

രിക്കുന്നു ഇനിയും വേറെയും കൂട്ടർ നൂതനാശയങ്ങളെ ഒരു കാലത്തും അംഗീകരിക്കുന്നില്ല. ആരാണ്? എന്താണ് പ്രത്യേകതകൾക്ക് കാരണം? ഈ പ്രശ്നങ്ങൾക്കുള്ള ഉത്തരം വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം വളരെ പ്രാധാന്യം അർഹിക്കുന്നു.

**വ്യക്തികളുടെ അംഗീകാരപ്രക്രിയ**

സാധാരണയായി പുതിയ ആശയങ്ങളും പ്രവർത്തനരീതികളും പ്രവർത്തനങ്ങളും കേൾക്കുന്ന മാത്രയിൽ തന്നെ കൂടുതൽ പേർ സ്വീകരിക്കാറില്ല. ആദ്യം ശ്രവിക്കുന്നതു മുതൽ അന്ത്യത്തിൽ അംഗീകരിക്കുവാൻ തീരുമാനിക്കുന്നതുവരെ ദിവസങ്ങളോ ആണ്ടുകൾ തന്നെയോ വേണ്ടി വരും. പുതുമായ ആശയങ്ങളെപ്പറ്റി അന്തിമനിശ്ചയം മാനസികവും ഭൗതികവും ആയ പല സാദരവരമ്പരകളുടെയും സഹായനശക്തികളുടെയും ദീർഘകാലപ്രവർത്തനത്തിന്റെ പരിണതഫലമായി ഉണ്ടാകുന്നതാണ്. പുതിയ ആശയങ്ങൾ ചിലർ പെട്ടെന്നു സ്വീകരിക്കുന്നു. മറ്റു പലരും കൊല്ലങ്ങളോളം നിശ്ചിതമായി കാത്തിരുന്നതിനു ശേഷം സ്വീകരിക്കുന്നു. നൂതനാശയങ്ങൾ പ്രാവർത്തികമാക്കാൻ വേണ്ടി വരുന്ന കാലയളവ് പലർലും പല പ്രകാരത്തിലാണ്.

അമേരിക്കയിലെ സാമൂഹ്യശാസ്ത്രജ്ഞന്മാർ നിരവധി കൊല്ലക്കാലമായി നടത്തി വരുന്ന ഗവേഷണത്തിൽ നിന്ന് പുതിയ വിധികളും സ്വീകരിക്കുന്നതിന് മുൻപ്, വ്യക്തികൾ മാനസികമായി വ്യക്തവും വ്യത്യസ്തവുമായ ഘട്ടങ്ങളിൽ കൂടി കടന്നു പോകുന്നതായി തെളിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്.

**അറിവ്:** പ്രഥമഘട്ടമാണിത്. ഒരു വ്യക്തി ആദ്യമായി പുതിയ ആശയത്തെക്കുറിച്ചോ രീതിയെക്കുറിച്ചോ, ഉള്ളുന്നതെങ്ങോ പററി ഈ ഘട്ടത്തിൽ കേൾക്കുന്നു. വളരെ പൊതുവായ അറിവ് മാത്രമേ വ്യക്തിക്കുള്ളൂ. നൂതനാശയത്തിന്റെ പ്രത്യേകഗുണങ്ങളോ പ്രയോജനങ്ങളോ പ്രയോഗരീതികളോ അജ്ഞാതമാണ്. പുതിയ ഒരു സമ്പ്രദായം ഉണ്ടെന്ന് മാത്രം വ്യക്തി ഇത്തരം തരത്തിൽ അറിയുന്നു.

**അഭിരുചി:** പുതുതായപ്പറ്റി കൂടുതലായി അറിയുവാൻ ആഗ്രഹം ജനിക്കുന്നതാണ് രണ്ടാം ഘട്ടം. വ്യക്തി ഇപ്പോൾ, പുതിയ രീതിയുണ്ടെന്ന് വെറുതെ കേൾക്കുന്നതിൽ മാത്രം സംതൃപ്തനല്ല. അത് എന്താണ്; എങ്ങനെ ഉപയോഗിക്കാം? പ്രയോജനമെന്താണ്? എന്നെല്ലാം വിശദമായി ഗ്രഹിക്കുവാൻ അയാൾ ആഗ്രഹിക്കുന്നു. കൂടുതലായി വായിച്ചു പഠിക്കുവാനുള്ള താല്പര്യം ഈ ഘട്ടത്തിൽ ജനിക്കുന്നു.

**വിലയിരുത്തൽ:** നൂതനാശയം തനിക്കെത്ര മാത്രം പ്രയോജനകരമാണെന്ന് സഹായവേണ്ടങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ തുലനം ചെയ്യുകയാണ് വ്യക്തി ഈ ഘട്ടത്തിൽ ചെയ്യുന്നത്. പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിന്റെ നന്മതന്മകളെ വിശകലനം ചെയ്യുന്നു. മുൻപരിചയത്തിന്റെ അനുഭവത്തിൽ ഒരു മാനസികപരീക്ഷണം നടക്കുകയാണ്. പുതിയ രീതി പഴയതിനെക്കാൾ ചെച്ചമാണെന്ന് മനസ്സിലാക്കിയാൽ ചെറിയ തോതിലുള്ള ഒരു പരീക്ഷണത്തിന് വ്യക്തി തയ്യാറാകുന്നു.

**പരീക്ഷണം:** പുതിയ അറിവ് താരതമ്യേന ഉത്തമമാണെന്ന് കണ്ടാൽ, ചെറിയ തോതിൽ പ്രയോഗിച്ചു നോക്കാൻ വ്യക്തി തുനിയുന്നു. പുതിയ പ്രവർത്തനരീതികൾ ഈ അവസരത്തിൽ ആവശ്യമാണ്. എസ്, എപ്പോൾ, എങ്ങനെ, എവിടെ ചെയ്യണമെന്ന് വ്യക്തിക്ക് വ്യക്തമായി ഈ ഘട്ടത്തിൽ അറിയണം. വിദഗ്ദ്ധനായ പ്രവർത്തകൻറെ സഹായം പരീക്ഷണവിജയത്തിന് വേണ്ടതാണ്. ചെറിയ തോതിലുള്ള പരീക്ഷണമാണ് ആദ്യം ചെയ്യുന്നത്. അതിലെ വിജയാപജയങ്ങൾ അവസാനം പുതിയ രീതിയെ അംഗീകരിക്കണമോ തിരസ്കരിക്കണമോ എന്നു തീരുമാനിക്കുന്ന കാര്യത്തിൽ വ്യക്തിയെ സഹായിക്കുന്നു.

**അംഗീകാരം:** പരീക്ഷണം വിജയിച്ചാൽ വ്യക്തി പുതിയ രീതി അംഗീകരിക്കുന്നു. തുടർന്ന് വർദ്ധിച്ച തോതിൽ പ്രയോഗിക്കുന്നു. മറിച്ച് പരീക്ഷണം പരാജയപ്പെട്ടാൽ, പുതിയ രീതി അസാധാരണമാണെന്ന നിഗമനത്തിലാണെന്നുക.

എല്ലാ വ്യക്തികളും എല്ലായ്പ്പോഴും ഈ അഞ്ചു ഘട്ടങ്ങളും തരണം ചെയ്തു കൊള്ളണമെന്ന് നിർബന്ധമില്ല. പ്രഥമശ്രവണം മുതൽ അംഗീകാരത്തിനുള്ള അന്തിമതീരുമാനം വരെയുള്ള കാലഘട്ടത്തിൽ ഒരു വ്യക്തിക്ക് മാനസികമായി വിചാരങ്ങളിലും വികാരങ്ങളിലും പ്രവർത്തനങ്ങളിലും ഉണ്ടാകാവുന്ന പ്രതികരണങ്ങളാണ് ഈ പഞ്ചഘട്ടങ്ങൾ പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നത്. അംഗീകാരപ്രക്രിയയിലെ വിവിധഘട്ടങ്ങൾ എല്ലാവരിലും എപ്പോഴും പ്രത്യക്ഷമായി പ്രകടമായിരിക്കാണെന്നില്ല. അംഗീകാരം ഒരിക്കൽ സിദ്ധിച്ചാലും പുനരാലോചനയ്ക്കു വരാൻ പാടില്ല എന്നുമില്ല. അംഗീകരണസമയം വിവിധ വ്യക്തികളിൽ മണിക്കൂറുകൾ തുടങ്ങി, ദിവസങ്ങളോ വർഷങ്ങളോ വരെ നീണ്ടു പോകാം. നൂതനാരയത്തിന്റെ സങ്കീർണത, ചെലവ്, പ്രയോജനം, സാഹചര്യങ്ങൾ മുതലായവ നൂതനാരയത്തിന്റെ അംഗീകാരത്തിന് വേണ്ട സമയത്തിന്റെ ദൈർഘ്യത്തെ ബാധിക്കുന്ന ഘടകങ്ങളാണ്. പുതിയത് പഴയതുമായി തട്ടിച്ചു നോക്കുമ്പോൾ അസംഗതമാണെങ്കിൽ, അംഗീകാരം സാധ്യമല്ല. സാമൂഹ്യസാഹചര്യങ്ങൾ പ്രതികൂലമാണെങ്കിൽ അംഗീകാരം അമാന്തത്തിലാണ്.

വ്യക്തിയുടെ അംഗീകാരസിദ്ധാന്തത്തിന്റെ വിവിധഘട്ടങ്ങളിൽ സന്ദേശത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യമാനം വളരെ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നതാണ്. അറിവിന്റെ ഉറവിടങ്ങളെ നാലായി തരം തിരിച്ചിരിക്കുന്നു. ബഹുജനമാധ്യമം (mass media), കാഷ്ടികവികസനഏജൻസികൾ, മറ്റു കർഷകരും സുഹൃത്തുക്കളും, വ്യാവസായികഏജൻസികൾ. പുതിയ രീതികളെപ്പറ്റി കർഷകർക്ക് ആദ്യഅറിവ് ലഭിക്കുന്നത് ബഹുജനമാധ്യമത്തിൽ കൂടിയാണ്. കർഷകരും സുഹൃത്തുക്കളും, കാർഷികവികസനഏജൻസികൾ, വ്യാവസായികഏജൻസികൾ എന്നിങ്ങനെയുമാണ് മറ്റുള്ള ഉറവിടങ്ങൾ അറിവ് വ്യക്തിക്ക് നൽകുന്നത്.

ദേശീയഘട്ടത്തിൽ കർഷകന് പുതിയ രീതിയെക്കുറിച്ച് വിശദമായ വിവരങ്ങൾ ലഭിക്കുവാൻ കൂടുതൽ പ്രയോജനകരം ബഹുജനമാധ്യമവും മറ്റു കർഷകരും സുഹൃത്തുക്കളും ആണ്. കാർഷികവികസനഏജൻസികൾ മൂന്നാം സ്ഥാനവും വ്യാവസായികഏജൻസികൾ നാലാം സ്ഥാനവുമാണർഹിക്കുന്നത്.

വിലയിരുത്തൽഘട്ടത്തിൽ വ്യക്തിക്ക് കൃത്യമായ വിവരങ്ങൾ പുതിയ രീതിയുടെ നന്മകളെ വിലയിരുത്തുന്നതിന് ആവശ്യമാണ്. പരിചയസമ്പന്നരായ കർഷകസുഹൃത്തുക്കളെയാണ് പ്രധാനമായി ഇതിലേക്ക് വ്യക്തികൾ സമീപിക്കുന്നത്. കാർഷികവികസനഏജൻസികൾക്ക് രണ്ടാം വ്യാവസായികഏജൻസികൾക്ക് മൂന്നാം ബഹുജനമാധ്യമത്തിന് നാലാം സ്ഥാനങ്ങളാണ് ലഭിക്കുന്നത്.

പരീക്ഷണഘട്ടത്തിൽ സുഹൃത്തുക്കളും മറ്റു കർഷകരുമാണ് ഏറ്റവും പ്രധാനമായി അറിവിന്റെ ഉറവിടങ്ങളെന്ന നിലയിൽ വർത്തിക്കുന്നത്. കാർഷികവികസന ഏജൻസികൾ രണ്ടാംസ്ഥാനവും വ്യാവസായികഏജൻസികൾ മൂന്നാംസ്ഥാനവും ബഹുജനമാധ്യമം അവസാനത്തെ സ്ഥാനവും അർഹിക്കുന്നു.

അംഗീകരിക്കുന്ന ഘട്ടത്തിൽ സ്വന്തം പരീക്ഷണഫലമാണ് കർഷകന് ഏറ്റവും പ്രേരകമായിരിക്കുന്നത്. മറ്റു കർഷകരുടെയും സുഹൃത്തുക്കളുടെയും അനുഭവങ്ങൾ ഇതിനുപോൽ ചിലകമാണ്. ബഹുജനമാധ്യമവും കാർഷികവികസനഏജൻസികളും മുൻതീരുമാനത്തെ വീണ്ടും ഉറപ്പിക്കുന്നതിന് സഹായകമാകുന്നു. വ്യാവസായികഏജൻസികൾ ഈ ഘട്ടത്തിൽ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്ന ഒന്നും ചെയ്യുന്നില്ല.

**സമൂഹാംഗീകാരപ്രക്രിയ**

ഒരു സമൂഹത്തിൽ എല്ലാ വ്യക്തികളും ഒരേ സമയത്തു് നൂതനരീതികളെ സ്വീകരിക്കുന്നില്ല. ആദ്യം അംഗീകാരനിരക്ക് കുറഞ്ഞിരിക്കും. സമൂഹത്തിൽ പരിവർത്തനങ്ങളും പുതുക്കളും സ്വീകരിക്കുവാൻ സാധ്യതയുള്ളവരിൽ ഭൂരിഭാഗവും അംഗീകരിക്കുന്നതു വരെ, മന്ദഗതിയിലാവാം. പിന്നീട് അംഗീകരണം വർദ്ധമാനമായി മുന്നോട്ട് കടക്കുന്നു. പിന്നീട് നൂതനരീതികൾ അംഗീകരിക്കുന്നവരുണ്ടെങ്കിലും അവരുടെ സംഖ്യ ക്രമാനുഗതമായി കുറഞ്ഞാണ് വരുന്നത്. സമൂഹാംഗീകാരത്തിന്റെ പ്രക്രിയ വൃദ്ധിഭവകൂ പോലെയാണ്.

ആദ്യമായി അംഗീകരിക്കുന്നവരിൽ പ്രഥമധാരണ മുതൽ അംഗീകരണം വരെയുള്ള കാലമുള്ളു് വളരെ കൂടുതലാണ്. അമേരിക്കയിൽ ഗവേഷകർ സങ്കരചോളത്തിന്റെ അംഗീകാരത്തെക്കുറിച്ച് കാഷികസമൂഹങ്ങളുടെയിടക്ക് നടത്തിയ പരീക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നും അനുമാനിക്കുന്നത് ആദ്യത്തെ ആറു് ശതമാനം അംഗീകാരകർക്ക് ആറു് വർഷം വേണ്ടി വന്നപ്പോൾ



### അംഗീകാരപ്രക്രിയ

പിന്നീടുള്ള എൺപതു ശതമാനം അംഗീകാരകർ പുതിയ ആശയത്തെ സ്വീകരിക്കുവാൻ നാലു വർഷം മാത്രം മതിയായിരുന്നു എന്നാണ്.

അംഗീകാരചക്രം പൂർത്തിയാക്കുന്നതിനു് വേണ്ട സമയദൈർഘ്യം വ്യത്യസ്തമാണ്. "ഇളംഇളപ്പ്" ആദ്യമായി സമുദായത്തിൽ പ്രത്യക്ഷപ്പെടാനും അംഗീകരിക്കപ്പെടാനും അനന്തരം അപ്രത്യക്ഷമാകാനും ഒരു വർഷമേ വേണ്ടി വന്നുള്ളൂ. അമേരിക്കൻ പബ്ലിക് സ്കൂൾ സമ്പ്രദായത്തിനു് പൂർണ്ണമായ അംഗീകാരം സിദ്ധിക്കുവാൻ അൻപതിലേറെ കൊല്ലങ്ങൾ വേണ്ടി വന്നു. പുതിയ ഒരു കീടനാശിനി കൃഷിക്കാരെക്കൊണ്ടു് അംഗീകരിക്കുവാൻ ചുരുക്കാലിലു വർഷങ്ങൾ മതിയാകും. താരതമ്യേന വളരെ ലഘുവായ ആശയങ്ങൾ പോലും ഗ്രാമീണരെക്കൊണ്ടു് പ്രാവർത്തികമാക്കാൻ പത്തോ പന്ത്രണ്ടോ വർഷങ്ങൾ വേണ്ടി വരുന്നു. അംഗീകാരചക്രത്തിന്റെ ഭ്രമണം പൂർത്തിയാക്കാൻ ഒരു തലമുറയ്ക്ക് മുൻപ് വേണ്ടിയിരുന്നത്ര സമയം ഇപ്പോൾ വേണ്ട. ഭാഗ്യമായി അതു് ഇനിയും കുറയും.

### അംഗീകാരകരുടെ വർഗീകരണം

ഒരു സമുദായത്തിലെ എല്ലാ വ്യക്തികളും ഒരേ സമയത്തു് തന്നെ ഒരു നൂതനരീതിയും അംഗീകരിക്കുന്നില്ല എന്നതു കൊണ്ടു് അംഗീകാരകരെ പല ഇനങ്ങളായി തിരിക്കാം. ഈ വിഭജനത്തിനാസ്ഥാനം അംഗീകാര സമയമാണ്. ഫെർബർട്ട് ലയൺ ബർഗർ എന്ന സാമൂഹ്യശാസ്ത്രജ്ഞൻ ഇവരെ മൂന്നായി തരം തിരിച്ചിരിക്കുന്നു.

1. അകാലാംഗീകാരകർ (Early Adopters)
2. വിളംബിതാംഗീകാരകർ (Late Adopters)
3. അധികാംഗീകാരകർ (Majority Adopters)

അമേരിക്കൻ പശ്ചാത്തലത്തിൽ ഇവരുടെ സവിശേഷതകൾ ലയൺ ബർഗർ പറയുന്നതിപ്രകാരമാണ്:-

**അകാലാംഗീകാരകർ:** എല്ലാവരിലും മുൻപ് പുതിയ രീതികൾ അംഗീകരിക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന വിഭാഗത്തിൽപ്പെട്ടവർക്കു് സാധാരണയിൽ കവിഞ്ഞ വരുമാനവും വലിയകൃഷിയിടവും കാണും. അവർ നിർലോഭമായി പണം വ്യയം ചെയ്യുവാൻ ഉള്ള മനസ്ഥിതിക്കാരായിരിക്കും. മദ്ധ്യവയസ്സുരോ അതിലും കുറഞ്ഞ പ്രായക്കാരോ ആയിരിക്കും. മാനസികമായി എപ്പോഴും വലിയ ജാഗ്രതയുള്ളവരും സംഘടനകളിൽ തല്പരരും പ്രവർത്തകരുമായിരിക്കും. ബാഹ്യലോകവുമായി നിരന്തരം സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്ന അവർക്കു് സമുദായത്തിനു പുറത്തു് ധാരാളം കൂട്ടുകെട്ടുകളുണ്ടായിരിക്കും. അവർ ഔദ്യോഗിക സംഘടനകളിൽ പ്രവർത്തിക്കുകയും രാജ്യവ്യാപകമായ സംഘടനകളിൽ പങ്കെടുക്കുവാൻ ഔദ്യോഗിക പ്രവർത്തിക്കുകയും ചെയ്യും.

ഇവർ ഗവേഷണകേന്ദ്രങ്ങളുമായി നേരിട്ടു ബന്ധം പുലർത്തുന്നു. നൂതന

നവിജ്ഞാനത്തിന്റെ ഉദ്ഗമസ്ഥാനവുമായും വ്യാപസാധിക പരീക്ഷണശാലകളുമായും കാർഷികവികസനപ്രവർത്തകനുമായും ഇവർക്ക് സമ്പർക്കമുണ്ട്. പ്രാദേശികവിദഗ്ദ്ധരുമായുള്ള സമ്പർക്കത്തിൽ തൃപ്തരാകാതെ. നേരിട്ട് കേന്ദ്രവിദഗ്ദ്ധരുമായി ബന്ധം പുലർത്തുവാനും അവർ ശ്രമിക്കുന്നു. റേഡിയോ, ടെലിവിഷൻ, സാങ്കേതിക പുസിദ്ധീകരണങ്ങൾ മുതലായ വിവിധ വാർത്താവിനിമയമാധ്യമങ്ങൾ ജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിനു പര്യാഗിക്കാൻ ഇവർക്കു പ്രയാസമില്ല. പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളെപ്പറ്റി പഠിക്കുവാൻ ബഹുദൂരം പ്രയാണം ചെയ്യുന്നതിനും യാതൊരു മടിയുമില്ല.

**വിളാബിതാംഗീകാരകർ:** ഈ വിഭാഗത്തിൽപ്പെട്ടവരധികവും ചെറുകിടകർഷകരാണ്. കാഷികവൃത്തിയിൽ നിന്ന് കഷ്ടിച്ച് ജീവസന്ധാരണത്തിനുള്ളതുമാത്രമേ ഇവർ സമ്പാദിക്കുന്നുള്ളൂ. ഇക്കൂട്ടത്തിൽ മദ്ധ്യവയസ്സർ ഉൾപ്പെട്ടവർകിലും, പ്രായേണ പ്രായം ചെന്നവരാണധികവും. കാഷികോല്ലാഭനവർധനവിനെക്കാളധികവും ജീവിതദ്രേതയിലാണ് അവർ നാല്പറ്റും. ജീവിതത്തിൽ താതൊരു വിധത്തിലുമുള്ള അനിശ്ചിതാവസ്ഥയെയും അടിച്ചമുഖീകരിക്കുവാൻ ഇവർ സന്നദ്ധരല്ല. താരതമ്യേന പ്രയോജനകരമാണെന്ന് മറ്റുള്ളവർ തെളിയിച്ചിട്ടുള്ള രീതികൾ അനുകരിക്കുവാൻ ഔൽസ്യകൃം പ്രദർശിപ്പിക്കും.

ബന്ധുവിത്രാടികളെ സന്ദർശിക്കുന്നതാണവരുടെ ഏറ്റവും വലിയ സാമൂഹ്യസമ്പർക്കം. കർഷകസഹചാരികളും മിത്രങ്ങളുമാണ് ഇവരുടെ അറിവിന് നിദാനമായിട്ടുള്ളതു്. റേഡിയോയും കാർഷികപുസിദ്ധീകരണങ്ങളും അറിവിന്റെ സ്രോതസ്സായി ഉപയോഗിക്കും. ഔദ്യോഗികകാർഷികവികസനഏജൻസികളോടും വ്യാപനപ്രവർത്തകരോടും ചൊതുവേ ഇവർക്ക് അവജ്ഞയാണ്. സ്വീകാരയോഗ്യമായ അറിവ് അവരുടെ കൈവശമുണ്ടെന്നു ഗീകരിക്കാൻ ഇവർക്കു മടിയാണ്. തദ്ദേശനേതാക്കളെ വ്യക്തിപരമായി അറിയുകയും ബന്ധം പുലർത്തുകയും അവരുടെ അഭിപ്രായം ആരായുകയും ചെയ്യും.

**അധികാംഗീകാരകർ:** നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങൾ അംഗീകരിക്കുന്നതിൽ ഭൂരിപക്ഷവും ശരാശരി വരുമാനക്കാരായ സാധാരണകൃഷിക്കാരാണ്. കാഷികവൃത്തിയിൽ പുതിയ രീതികൾ സ്വീകരിക്കുവാൻ ഇവരിൽ ഭൂരിഭാഗവും ഉത്സുകരാണ്. സംശയം ദൂരീകരിക്കുന്നതിനും നൂതനശ്രമങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുന്നതിനും കർഷകസഹചാരികളെയോണധികവും ആശ്രയിക്കുന്നതു്. ഇവർ വളരെ സാങ്കേതികമായ പുസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വായിക്കുന്നില്ലെങ്കിലും സാധാരണ പത്രങ്ങളും വാരികകളും വായിക്കുകയും റേഡിയോയും ടെലിവിഷനും ഉപയോഗിക്കുകയും ചെയ്യും.

അറിവിന്റെ ഉദ്ഗമസ്ഥാനവും പുതിയ രീതികളുടെയും സമ്പ്രദായങ്ങളുടെയും ഉറവിടവും വിനാശനവും വ്യക്തികളുടെ അംഗീകാരരീതിയെ സാരമായി സ്വാധീനിക്കുന്നു. ആശയവിസാരണത്തിൽ ഏർപ്പെട്ടിരിക്കുന്ന ഏതൊരു വിനിമയകനും സന്ദേശസ്രോതസ്സിനും സന്ദേശലക്ഷ്യത്തിനുമിടക്ക് വിക്ഷേപിക്കുന്ന സന്ദേശങ്ങളിൽ നിർണായകമായ സ്വാധീനം ചെലുത്തുവാൻ സാധിക്കും. വിനിമയകർ കർഷകർ തന്നെയാകുമ്പോൾ വ്യാപനം ചെയ്യുന്ന

ആശയങ്ങളെ വിലയിരുത്തി ധനാത്മകമോ ഋണാത്മകമോ ആയ ശുപാർശകൾ ഉൾക്കൊള്ളിക്കുന്നു.

വിജ്ഞാനസ്രോതസ്സുകളെ നാലായി തിരിച്ചിരിക്കുന്നു:

1. ബഹുജനമാധ്യമം: ഇവയിൽ വർത്തമാനപത്രങ്ങൾ, റേഡിയോ, ടെലിവിഷൻ, വാരികകൾ, മാസികകൾ തുടങ്ങിയവ ഉൾപ്പെടുന്നു. അംഗീകാരപ്രക്രിയയുടെ ആദ്യഘട്ടത്തിൽ പുതിയ ആശയങ്ങളെ ജനങ്ങളുടെ ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവരുന്നതിന് വളരെ ഫലപ്രദമായ മാധ്യമമാണിത്. "നൂതനരീതി എന്താണ്", "എങ്ങനെയാണത്", "എന്തിനാണ്" തുടങ്ങിയ കാര്യങ്ങൾ മാസികകളിലും പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളിലും പ്രത്യക്ഷപ്പെടുന്നു. ഇത് ഒരു ഏകദൂരമായ സന്ദേശവാഹിയാണെങ്കിൽ കൂടി അമൂർത്തമായ സമ്പർക്കത്തിൽ കൂടി, പ്രേക്ഷകരിൽ പുതിയ രീതിയെപ്പറ്റി ആദ്യബോധം ഉളവാക്കുകയും പിന്നീട് കൂടുതൽ അറിയുവാനുള്ള താല്പര്യം ജനിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. പ്രേക്ഷകർക്ക് ബഹുജനമാധ്യമം എളുപ്പത്തിൽ പ്രാപ്യമാണ്. സാധാരണ താല്പര്യമുള്ള സന്ദേശങ്ങൾ നിരന്തരം വിക്ഷേപിക്കുവാൻ എളുപ്പവുമാണ്.

2. സ്നേഹിതരും അയൽവാസികളും: പുതിയ രീതിയുടെ താരതമ്യേനയുള്ള ഗുണഭോജങ്ങളെ വിലയിരുത്തുന്ന ഘട്ടത്തിലും ചെറിയ തോതിൽ പരീക്ഷിച്ചു നോക്കുന്ന അവസരത്തിലുമാണ് ഈ സ്രോതസ്സിൽ നിന്നുള്ള അറിവുകൾ ഏറ്റവും അഭികാമ്യം. വിളംബിതാംഗീകാരകർമ്മം മറ്റു കർമ്മങ്ങൾ പുതിയ അറിവിനെപ്പറ്റി ആദ്യബോധം കിട്ടുന്നത് അയൽവാസികളിൽ നിന്നാണ്. തുടർന്നുള്ള ഘട്ടങ്ങളിലും സുഹൃത്തുക്കളും കർഷകമിത്രങ്ങളും വിലയേറിയ അറിവുകൾ പ്രദാനം ചെയ്യുന്നുണ്ട്. വിസാരണപ്രക്രിയയിൽ ചില കർഷകർ മാറുള്ള വരകാൽ കൂടുതൽ പങ്കു വഹിക്കുന്നു. ഒരേ വ്യക്തി പലർക്കും പല തരത്തിലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചെയ്യേണ്ടതായി വരും.

3. കാർഷികഏജൻസികൾ. വിജ്ഞാനവ്യാപനഏജൻസികളും മറ്റു വികസനപ്രവർത്തകരും പുതിയ മാർഗങ്ങളുടെ വിലയിരുത്തൽ ഘട്ടത്തിലും പരീക്ഷണഘട്ടത്തിലും വളരെ കൃത്യമായ വിജ്ഞാനശകലങ്ങൾ അംഗീകാരകർമ്മം നൽകുന്നു. അകാലാംഗീകാരകർമ്മം കാർഷികഏജൻസികളിൽ നിന്നാണ് സാധാരണയായി പുതിയ രീതികളെപ്പറ്റിയും ഉല്ലാസങ്ങളെപ്പറ്റിയും വിവരങ്ങൾ ലഭിക്കുന്നത്.

4. വ്യാവസായിക ഏജൻസികൾ: വർത്തകരും വ്യവസായപ്രതിനിധികളും പുതിയ രീതികളെപ്പറ്റി വ്യാപനം നടത്തുന്നതിൽ വലിയ പങ്കു വഹിക്കുന്നുണ്ട്. അംഗീകരണപ്രക്രിയയിൽ പരീക്ഷണഘട്ടത്തിലാണ് ഈ സ്രോതസ്സിൽ നിന്നു ലഭിക്കുന്ന വിജ്ഞാനം പ്രയോജനപ്പെടുന്നത്. പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളുടെ അംഗീകരണം, തുടർച്ചയായി ഉപയോഗിക്കുവാനുള്ള തീരുമാനം എന്നീ വിഷയങ്ങളിൽ ഈ ഏജൻസികൾക്കു ഒരു നിർണായകസഹായം ഉണ്ട്.

പ്രത്യേകപ്രവർത്തകർ

ഒരു സമുദായത്തിൽ നൂതനരീതികൾ അംഗീകരിക്കപ്പെടുന്നത് പല

പ്രകാരത്തിലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ പരിണതഫലമായിട്ടാണ്. പുതിയ രീതിയെ തദ്ദേശീയമായി ആദ്യം അവതരിപ്പിക്കണം. ഈ ചുമതലാനിർവഹണത്തിൽ നിന്നുള്ളൊക്കെ നഷ്ടവും യോഗ്യതയും അംഗീകാരപ്രക്രിയയിൽ ഒഴിച്ചുകൂടാൻ വയ്യാത്തതാകുന്നു. ഈ പ്രത്യേകപ്രവർത്തകരുടെ, മറ്റൊരു പ്രവർത്തനാനുരൂപമായങ്ങളെപ്പറ്റി ജനങ്ങളിൽ വിനിമയം നടത്തുക എന്നുള്ളതാണ്. കർഷകർ പരസ്പരം അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി ചർച്ച ചെയ്യും. ഈ ചർച്ചകളിൽ കൂടിയാണ് ആശയവിനിമയം നടക്കുന്നത്. ചില കർഷകരും വ്യക്തികളിൽ നിന്ന് വസ്തുനിഷ്ഠമായ അറിവും ഉപദേശവും ലഭിക്കുവാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നു. വ്യക്തിപരമായ പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് വ്യക്തമായ പരിഹാരം പോലും അവർ ആവശ്യപ്പെട്ടേക്കാം. മറ്റു ചിലർ മുൻപ് എടുത്ത തീരുമാനങ്ങൾക്ക് ഉപോൽബലകമായി ഉപദേശങ്ങൾ ആവശ്യപ്പെടുന്നു. അവരുടെ ചിന്താഗതിയോടു യോജിപ്പ് കാണുന്നതിൽ സത്തുഷ്ടിയും വിശ്വാസവും കാണുന്നു. ഇനിയും ഒരു കൂട്ടർക്ക് സമുദായത്തിൽ ഔന്നത്യമുള്ളവരിൽ നിന്ന് ഒരു ബഹുമാനമുള്ള വേണം. വെറുതെ ആരെങ്കിലും അംഗീകരിച്ചാൽ അവർ തൃപ്തരല്ല. ഇപ്രകാരം ഒരു സമൂഹത്തിലെ വിവിധവ്യക്തികൾക്ക് വിഭിന്നരീതിയിലുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ചെയ്യുന്ന "പ്രത്യേകപ്രവർത്തകർ" അംഗീകാരപ്രക്രിയയിൽ വർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. അവർ നിർവഹിക്കുന്ന ജോലികളും അവരുടെ പ്രത്യേകതകളും അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതു് ആശയാംഗീകരണത്തിൽ പ്രധാനമാണ്.

**നവമാർഗപ്രവർത്തകൻ**

പുതിയ രീതി ആദ്യമായി അംഗീകരിക്കുന്നതു പ്രായോഗികമാകുന്നതു ഇവരാണ്. സമുദായത്തിൽ അതിനൊരു മാനന്യതയും കല്പിച്ചിട്ടുണ്ട്. നൂതനശയങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുവാനുള്ള സന്നദ്ധതയിൽ കൂടിയാണ് ഗവേഷകർ അവരെ നിർവചിക്കുന്നത്. ലഭ്യൻ ബർഗറും വീൽക്കണിങ്ങും അവരുടെ പ്രത്യേകതകളെപ്പറ്റി ഇപ്രകാരം പറയുന്നു: "അകാലാംഗീകാരകരിൽപ്പെടുന്നു; സാധാരണയിൽ കവിഞ്ഞ കൃഷിയിടവും മുലധനവുമുണ്ട്; യോഗ്യതകൾ ലഭ്യമാകാതെ ഏതു രംഗത്തും മുന്നിട്ടു പ്രവർത്തിക്കുവാൻ മനസ്സുണ്ട്; മദ്ധ്യവയസ്സിൽ കവിയാത്ത പ്രായമേയുള്ളൂ. ചെറുപ്പക്കാരായ കർഷകർക്ക് സാധാരണയായി സമൂഹത്തിൽ സ്വീകാര്യമായ സമ്പ്രദായങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യതിചലിക്കാൻ സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണത്തിന്റെ കർക്കശത കൊണ്ടോ മുലധനത്തിന്റെ അപര്യാപ്തത കൊണ്ടോ ആണ് സാധിക്കാത്തതു്."

കാർഷികരംഗത്തു് ജനങ്ങൾ പരിവർത്തനോന്മുഖരല്ലാതെ സമൂഹത്തിൽ നവമാർഗസ്ഥാപകൻ സമുന്നതസ്ഥാനം ലഭിക്കാറില്ല. ആ മാനന്യത അവരാഗ്രഹിക്കാറുമില്ല. തങ്ങൾ എപ്പോൾ പാപ്പരാകുമെന്നുററുനോക്കിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്നവരാണ് അയൽക്കാർ എന്നവർക്കറിയാം. നവമാർഗസ്ഥാപകർ ജാഗ്രതകരും കാർഷികഗവേഷണസ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്നും പരീക്ഷണകേന്ദ്രങ്ങളിൽ നിന്നും നേരിട്ടു് പുതിയ അറിവുകൾ സമ്പാദിക്കുന്നതിൽ തല്പരരുമാണ്. വ്യാ

പനപ്രവർത്തകരെക്കാൾ മുൻപ് പല രീതികളും അവരിലുണ്ട്. പുതിയ വിത്തുകളും വളങ്ങളും കീടനാശിനികളും പൊതുവായി അവതരിപ്പിക്കുന്നതിന് മുൻപ് അവർ കരസ്ഥമാക്കുന്നു. ഒരുപക്ഷാഭിപ്രായം അനുഭവദേശികവുമായ സംഘടനകളിൽ, സമുദായത്തിന് പുറത്തു് ഇവർക്ക് സമ്പർക്കമുണ്ടായിരിക്കും. കൂടാതെ തങ്ങളെപ്പോലെ പുരോഗമനവാദികളായ കർഷകരിൽ നിന്നു പദേശങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുവാനും ഇവർ ഉത്സുകരാണ്.

നവരീതിസ്ഥാപകനെ നൂതനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ സ്രോതസ്സായി സ്വീകരിക്കുന്നത് അസാധാരണമാണ്. അവരുടെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ സാധാരണക്കാർ സുസൂക്ഷ്മം വീക്ഷിച്ചു കൊണ്ടിരുന്നാലും അനുകരിക്കുകയില്ല. സാധാരണക്കാരന് തങ്ങളുടെ വിശ്വാസത്തിന് പാത്രമായവർ പ്രവർത്തിച്ചു് വിജയിക്കുന്നത് പ്രത്യക്ഷത്തിൽ കണ്ടാൽ മാത്രമേ ബോധ്യമാകയുള്ളൂ. മറ്റുള്ളവർ അംഗീകരിച്ചാലും തിരസ്സരിച്ചാലും നവമാർഗസ്ഥാപകർ വിസാരണപ്രക്രിയയിൽ സുപ്രധാനമായ ഒരു പങ്കാണ് വഹിക്കുന്നത്. തദ്ദേശ പരീക്ഷണങ്ങളിൽ കൂടി സംശയാലുക്കർക്ക് നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങളിൽ വൈധികരണം ലഭിക്കുന്നതിനു വേണ്ട 'ഭാഗ്യപരീക്ഷണ'ത്തിന് നവമാർഗപ്രവർത്തകരാണ് മുതിരുന്നത്.

പ്രധാനനിവേദകർ

ആശയങ്ങളെ വിനിയമം ചെയ്യുന്നതിൽ വലിയ പങ്ക് വഹിക്കുന്നവരാണ് പ്രധാനനിവേദകർ. അവരെ സമൂഹത്തിലെ അംഗങ്ങൾ ഏല്പാഴും ആശ്രയിക്കുന്നു. മിക്കവാറും അംഗങ്ങൾക്ക് പുതിയ അറിവ് ലഭിക്കുന്നത് ഇവരുടെ സമ്പർക്കം മൂലമാണ്. റോജേഴ്സ് ഇവരെ "അഭിപ്രായനായകന്മാർ" (opinion leaders) എന്നാണ് വിളിക്കുന്നത്.

ഇവർ സമൂഹത്തിന്റെ പരമ്പരാഗതമായ ജീവിതമൂല്യങ്ങളെ പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്നു. സമുദായത്തിന്റെ നിലയും വിലയും മാനവും കാത്തു സൂക്ഷിച്ചു് ഉയർത്തിപ്പിടിക്കേണ്ടതവരാണ്. സമുദായനിലയ്ക്കും അഭിലാഷങ്ങൾക്കും അനഭിലഷണീയമായ രീതിയിലുള്ള വ്യതിചലനങ്ങൾക്ക് ഇവർ തുനിയുകയില്ല. സാധാരണക്കാരനെക്കാൾ അല്പം മാത്രം കൂടുതൽ പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ അംഗീകരിച്ചിരിക്കും.

ഇവർ വിസാരണപ്രക്രിയയിൽ പെറ്റും ആശയവിനിയമം മാത്രമല്ല പുതിയ അറിവുകളെ തിരഞ്ഞെടുത്തു് സ്വന്തമായ ആശയങ്ങളും അനുശാസനങ്ങളും അഭിപ്രായങ്ങളും ചേർത്തു് വിക്ഷേപിക്കുകയും ചെയ്യുന്ന വ്യക്തിപരമായ സഹായിനശക്തി വിനിയമത്തിൽ പ്രയോഗിക്കുന്നുണ്ട്. തപാൽപരിവർത്തനത്തിലുള്ള ജാഗ്രതകരയും കാർഷികരംഗത്തു് പരിഷ്കൃതസമ്പ്രദായങ്ങൾ ശീലഗതിയിലാഗികരിക്കുന്ന സപഭാവവും മാനന്യരുടെ മാനദണ്ഡമായി നിരീക്ഷിക്കുന്ന സമൂഹത്തിൽ നവമാർഗസ്ഥാപകനും നൂതനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ സ്രോതസ്സും ഒന്നാകാം. പരിവർത്തനോന്മുഖമല്ലാത്ത സമൂഹത്തിൽ ഫലിതനേരെ മറിച്ചാണ്.

സ്വാധീനശാലികൾ

മാറ്റുള്ളവരുടെ തീരുമാനങ്ങളിൽ നിർണ്ണായകമായ സ്വാധീനം ചെലുത്തുവാൻ സ്വാധീകരണപരാണിവാർ. സമൂഹസ്വഭാവമനുസരിച്ച് ഇവരുടെ പ്രത്യേകതകളും വ്യത്യസ്തമാണ്. നല്ല വരുമാനവും വലിയ കൃഷിയിടവും ഇവർക്കുണ്ടായിരിക്കും. സാധാരണയിൽ കവിഞ്ഞ ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസം ലഭിച്ചിട്ടുണ്ടാകും. അയൽവാസികൾക്ക് പുതിയ അറിവ് കൊടുക്കുവാനുള്ള സന്നദ്ധതയാണ് ഇവരുടെ ഒരു പ്രത്യേകത. ഔദ്യോഗികസംഘടനകളിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്നതിനുള്ള ഔത്സുക്യം, പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ സ്വീകരിക്കാനുള്ള ആഭാശം, ഘൂലാജ്ഞാനസ്രോതസ്സുകളും ഉപയോഗിക്കുവാനുള്ള ചെമ്പൽ, വിശാലമനസ്സു തുടങ്ങിയവയൊക്കെ ഇവരുടെ പ്രത്യേകതകളാണ്.

ഇവർ സന്ദേശങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുത്ത് വ്യാഖ്യാനിച്ച് ഉപദേശങ്ങളും ശുപാർശകളും ഉൾക്കൊള്ളിക്കുകയും ജനങ്ങൾ അതു പ്രകാരം പ്രവർത്തിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. സാധാരണക്കാരുടെ ചഞ്ചലമായ തീരുമാനങ്ങൾക്ക് ഉറപ്പു വരുത്തുവാൻ ഇതു വളരെയേറെ സഹായകമാണ്. കണ്ടും കേട്ടും വായിച്ചും മനസ്സിലാക്കുന്ന സംഗതികൾ മാറ്റുള്ളവരെ പഠിപ്പിക്കുന്നതിൽ ഇവർ തല്പരരാണ്. സമൂഹത്തിൽ വിളംബിതാംഗീകാരകർ അവർക്കു വിശ്വാസമില്ലാത്തവരിൽ നിന്ന് മാർഗനിർദ്ദേശങ്ങൾ സ്വീകരിക്കില്ല. ഇങ്ങനെയുള്ളവരുടെ സമീപനത്തിന് ലാഘവതാം നൽകുന്നത് പ്രധാനവിനിമയകരം സ്വാധീനശാലികളും ആണ്.

പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് നിയമസാധൂകരണം നൽകുകയാണിവരുടെ പ്രധാനകർമ്മവും. കർഷകർക്ക് ഇവർ സുസമ്മതരായിക്കഴിഞ്ഞാൽ പുതിയ രീതിയോ ആശയമോ ഉല്പന്നമോ സ്വീകാര്യമാകും. അംഗീകാരപ്രക്രിമയിൽ ഇവരുടെ സേവനം നിസ്തലമാണ്. അംഗീകൃതഏജൻസികളുടെ പ്രവർത്തനമില്ലെങ്കിൽക്കൂടി ഗ്രാമീണരിൽ നല്ലൊരു ഭാഗം പ്രത്യേകപ്രവർത്തകരെ അനുകരിച്ച് നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കും. ഈ സ്വാധീനശക്തി ഗ്രാമസമൂഹങ്ങളിൽ ചുരുക്കം ചിലരിലായിരിക്കും സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. നാഗരികസമുദായങ്ങളിൽ അതു പലരിലും വിപുലമായി വ്യാപിച്ചിരിക്കും. ഇവരുടെ സ്വാധീനം പല രംഗങ്ങളിലുമുണ്ടാകും.

അവിശ്വാസികൾ

നൂതനപരിവർത്തനങ്ങൾ സമുദായത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കുന്നതിന് വിഘാതങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുന്നവരാണ് അവിശ്വാസികൾ. പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിന് അതിന്റെ മറുമിമയെക്കുറിച്ച് സാധാരണയിൽക്കവിഞ്ഞ തെളിവുകൾ ഇവർ ആവശ്യപ്പെടുന്നു. പുതിയ പരിപാടികളുടെ ആവിഷ്കരണത്തിൽ പ്രമാദങ്ങൾ പറയാതിരിക്കുന്നതിന് അവിശ്വാസികളുടെ പ്രവർത്തനം സഹായകമാകുന്നുണ്ട്. തപരിതപരിവർത്തനങ്ങൾ സുലഭമായി നടക്കുന്ന സമൂഹങ്ങളിൽ സ്ഥിരതയുണ്ടാക്കുകയാണ് അവിശ്വാസികൾ ചെയ്യുന്നത്.

വിസാരണത്തിന് ബാധകമായ സാമൂഹ്യഘടകങ്ങൾ

മനുഷ്യൻ ഒരു സാമൂഹ്യജീവിയാണ്. ഒറ്റപ്പെട്ട ജീവിക്കുവാൻ അവനിഷ്ടപ്പെടുന്നില്ല. അപരിതാ ഈ സാമൂഹ്യസ്വഭാവം പല പ്രകാരത്തിലും ജീവിക്കത്തെ സഹായിക്കുന്നു. മനുഷ്യൻ വിവിധ സംഘടനകളിലും സാമൂഹ്യ വ്യവസ്ഥകളിലും പ്രവർത്തിക്കുന്നു. വ്യക്തികൾ പ്രാഥമികമായി കുടുംബത്തിലെ അംഗങ്ങളാണ്. കുടുംബാംഗങ്ങളുടെ പ്രതികരണങ്ങൾക്കും ആശങ്കകൾക്കും ആശ്രമങ്ങൾക്കും അനുസൃതമായി വർത്തിച്ചാൽ മാത്രമേ കുടുംബത്തിലും സമുദായത്തിലും വ്യക്തിയുടെ സ്ഥാനമാനങ്ങൾ നിലനിൽക്കുകയുള്ളൂ. കർഷകർ എപ്പോഴും സമൂഹമായി ജീവിക്കുന്നു. ഒരു വ്യക്തിക്കും സമുദായാംഗങ്ങളുടെ ആശ്രമങ്ങളെയും അഭിരുചിയെയും അപഗണിച്ചു സ്വന്തമായി തീരുമാനമെടുക്കുവാൻ സാധനമില്ല. വ്യക്തികൾ ശൃംഖലകളുടെ സംഘടിതമായ നിയന്ത്രണത്തിന് വിധേയരാണ്. വ്യക്തി സമുദായത്തിലെ ഔദ്യോഗികാംഗമല്ലെങ്കിൽ കൂടി സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണമുണ്ടാകും.

തദ്ദേശസംഘങ്ങൾ

ഒരു പ്രദേശത്തു നിവസിക്കുന്ന ആളുകളാണ് തദ്ദേശസംഘങ്ങളിലെ അംഗങ്ങൾ. ഒരുമയും ഉടമസ്ഥതാബോധവും ഇവർക്കുണ്ടായിരിക്കും. കുടുംബങ്ങൾ തമ്മിൽ പരസ്പരം അറിയുകയും പല രംഗത്തും പരസ്പരം സഹകരിച്ചു പ്രവർത്തിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. അംഗങ്ങളുടെ പെരുമാറ്റം അഭിവിതനിബന്ധനകളാൽ നിയന്ത്രിതമാണ്. പുതുചെയ്യും അംഗീകാരത്തിലും മറ്റു പല കാര്യങ്ങളിലും സംഘത്തിന്റെ സമ്മർദ്ദമനുസരിച്ചു അതിന്റെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങൾ സാക്ഷാൽക്കരിക്കുന്നതിനു വേണ്ടി പ്രവർത്തിക്കുവാൻ അംഗങ്ങൾ നിർബന്ധിതരാണ്.

കുടുംബം: കുടുംബാംഗങ്ങൾ പലപ്പോഴും നൂതനരീതികളുടെ അംഗീകാരത്തിൽ വലിയ സഹായം ചെയ്യുന്നവരാണ്. കുട്ടികൾ അച്ഛനമ്മമാരെയും, ഭാര്യമാർ ഭർത്താക്കന്മാരെയും പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുന്നതിന് പ്രേരിപ്പിക്കുന്നു. കുടുംബഘടനയും, അംഗങ്ങളുടെ പ്രായവും എണ്ണവും ഇക്കാര്യത്തിൽ പ്രത്യേകം പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു. കുട്ടികളുടെ വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ ഉന്നതനിനിലവാരം പുലർത്തുവാനുള്ള താല്പര്യം, സാമൂഹ്യപ്രവർത്തനത്തിൽ പങ്കെടുക്കുന്നതു മൂലം ലഭിക്കുന്ന മാനദണ്ഡം, ജീവിതസൗകര്യങ്ങൾ വർദ്ധിപ്പിക്കുക എന്ന ലക്ഷ്യം എന്നിവയാണ് കുടുംബത്തിൽ പുതുചെയ്യുടെ അംഗീകാരത്തിന് സഹായകമായ ഘടകങ്ങൾ.

സാമൂഹ്യകക്ഷികൾ: സാധാരണക്കാരിൽ നിന്നകന്ന സാമൂഹ്യസ്വമത്വവും സഹവർത്തിത്വവുമുള്ള കുറെ വ്യക്തികളുടെ സംഘമാണിത്. അംഗങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള പെരുമാറ്റവും അന്യോന്യം ക്ഷേമമെശ്വര്യങ്ങളിൽ താല്പര്യം പ്രദർശിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. നൂതനാശയങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിൽ ഇവർക്കുള്ള പ്രാധാന്യം വിസ്തരിക്കാവുന്നതല്ല.

നിർദ്ദേശസംഘങ്ങൾ: വ്യക്തികൾ അഭിപ്രായം രൂപീകരിക്കുകയോ പ്രചർന്നത്തിന് തീരുമാനിക്കുകയോ ചെയ്യുമ്പോൾ നിർദ്ദേശങ്ങളാകുന്ന സംഘങ്ങളാണിവ. അംഗത്വം നിർബന്ധിതമല്ല. വ്യക്തികൾക്കും കുടുംബങ്ങൾക്കും നിർദ്ദേശങ്ങൾ നല്കുന്നവരാകാൻ സാധിക്കും. ക്ഷണികവും അത്യക്രമവുമെങ്കിലും ഈ സംഘങ്ങൾ അംഗീകരണപ്രക്രിയയിൽ പ്രധാനമായ പ്രേരണ ചെയ്യുന്നുണ്ട്.

ഔപചാരികസംഘങ്ങൾ: ഈ സംഘങ്ങൾക്ക് ഔപചാരികമായി ഭരണഘടനയും നയപരിപാടികളും പദ്ധതികളും ഭാരവാഹികളും ഉണ്ടായിരിക്കും. പ്രത്യേക ലക്ഷ്യങ്ങൾക്കു വേണ്ടിയാണ് ഇവ സംഘടിപ്പിക്കപ്പെടുന്നത്. വിജ്ഞാനവ്യാപനോദ്ദേശ്യത്തോടു കൂടിയ ഈ സംഘങ്ങൾ ആശയചിന്തിയരംഗത്തു് വിലയേറിയ സംഭാവനകളാണ് നോട്ട് നൽകുന്നത്.

സ്ഥാനികഘടകങ്ങൾ: സമുദായത്തിൽ പ്രത്യേകപദവികളും മാന്യതയ്ക്കും അടിസ്ഥാനമായ വസ്തുതകളാണ് വർദ്ധിച്ചതോതിലുള്ള വരുമാനം, വലിയ കൃഷിയിടം, ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസം മുതലായവ. നൂതനവിജ്ഞാനത്തിന്റെ വ്യാപനത്തിൽ സാമൂഹികപദവികൾക്ക് നിദാനമായ പ്രസ്തുതഘടകങ്ങൾക്ക് വലിയ സ്വാധീനമുണ്ട്.

സംസ്കാരികഘടകങ്ങൾ

സംസ്കാരം: മനുഷ്യനിർമ്മിതമായ സാഹചര്യങ്ങളുടെ ആകത്തുകയാണ് സംസ്കാരം. മനുഷ്യൻ സമൂഹത്തിലെ അംഗമെന്ന നിലയ്ക്ക് പഠിക്കുന്നതും നേടുന്നതും എല്ലാം സംസ്കാരത്തിലുൾപ്പെടുന്നു. സംഗീതം, വിജ്ഞാനം, കല ഇവയ്ക്കുപുറമേ ആചാരങ്ങൾ, വിശ്വാസങ്ങൾ, പൈതൃമാറ്റങ്ങൾ കണ്ടുപിടിച്ചവർ തുടങ്ങിയവയെല്ലാം അതിലുൾപ്പെടും. സംസ്കാരത്തിന്റെ ഭൗതികവശം സ്വർഷിച്ചു മനസ്സിലാക്കാവുന്നതാണ്. മറുവശം സ്വർശനത്തിലൂടെയോ ദർശനത്തിലൂടെയോ വേർതിരിച്ചറിയുവാൻ പറ്റുകയില്ല. ശരിയും തെറ്റുമായ ആശയങ്ങൾ, ആളുകളെയും സ്ഥലങ്ങളെയും സംഗതികളെയും സംബന്ധിക്കുന്ന ഭാവങ്ങൾ, വികാരങ്ങൾ മുതലായവ അക്കൂട്ടത്തിൽപ്പെട്ടതാണ്.

വിശ്വാസങ്ങളും വികാരങ്ങളും ചിന്താഗതികളും മനുഷ്യന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ ഓരോ കാലഘട്ടത്തിൽ നിയന്ത്രിക്കുന്നു. പരമ്പരാഗതമായ സംസ്കാരത്തിന്റെ പ്രത്യേകതകൾക്കനുസൃതമായി അവന്റെ പൈതൃമാറ്റങ്ങൾ രൂപപ്പെടുന്നു. ഏതൊരു കാര്യത്തിലും എന്തു വീക്ഷണഗതിയാണു പുലർത്തേണ്ടതു് എന്ന് ഭാഗികമായി സംസ്കാരമാണ് തീരുമാനിക്കുന്നത്. ഉദാഹരണമായി, കഴിഞ്ഞ മൂവായിരം വർഷങ്ങളായി ഭൂമിയുടെ പ്രകൃതിയിലും ഘടനയിലും യാതൊരു മാറ്റവും സംഭവിച്ചിട്ടില്ലെങ്കിലും, മനുഷ്യന്റെ ധാരണയ്ക്കും വീക്ഷണഗതിക്കും വലിയ മാറ്റങ്ങൾ വന്നുഭവിച്ചിട്ടുണ്ട്.

ജീവിതരംഗത്തു് പുതിയ പുതിയ സംവിധാനങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുന്നത് സമൂഹത്തിന്റെ സംസ്കാരികപശ്ചാത്തലത്തെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കും. ബാഹ്യമായി യാതൊരു സമ്പർക്കവും പുലർത്താത്ത ഒറ്റപ്പെട്ട സമുദായങ്ങളാണ് പരിവർത്തനങ്ങളെ ഏറ്റവും ശക്തിയായി പ്രതിഷേധിക്കുന്നത്.

മുഖ്യങ്ങളും അഭിഭാവങ്ങളും: മനുഷ്യകല്പിതമായ വിലയാണ് മുഖ്യങ്ങൾ. മനുഷ്യ പ്രവർത്തനങ്ങളെയും ചിന്താഗതികളെയും മുഖ്യങ്ങൾ നിയന്ത്രിക്കുന്നു. അതുകൊണ്ട് അവ വ്യക്തികളുടെ സ്വഭാവരൂപീകരണത്തിൽ പ്രധാനഘടകങ്ങളായിത്തീരുന്നു. അഭിഭാവങ്ങൾ പ്രവർത്തനത്തിനും സങ്കല്പത്തിനും ഉള്ള പ്രേരണയാണ്. സമുദായത്തിൽ ഏതു മുഖ്യങ്ങൾക്കാണ് കൂടുതൽ പ്രധാന്യം കല്പിച്ചിരിക്കുന്നത് എന്നതിനെ ആശ്രയിച്ചാണ് പുതിയ രീതികൾ അംഗീകരിക്കപ്പെടുന്നത്.

വൈയക്തികഘടകങ്ങൾ

പ്രായം: മധ്യസ്ഥരാണ് അംഗീകാരത്തിൽ കൂടുതൽ താല്പര്യം പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നത് എന്നാണ് പല പഠനങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യക്തമായിട്ടുള്ളത്. യുവകർഷകർക്ക് നൂതനാശയങ്ങളംഗീകരിക്കാൻ അഭിലാഷമുണ്ടെങ്കിലും അവസാനതീരുമാനം അവ നടപ്പിലാക്കുവാനുള്ള മൂലധനത്തെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു.

വിദ്യാഭ്യാസം: കാർഷികവൃത്തിയിൽ വിദ്യാഭ്യാസം ഒഴിച്ചു കൂടാൻ പാടില്ലാത്ത ഒരു യോഗ്യതയായി കരുതപ്പെട്ടിട്ടില്ല. ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസം പ്രായോഗികതപത്തിനു പകരം സിദ്ധാന്തങ്ങൾക്കു പ്രാധാന്യം നൽകാൻ പ്രേരകമാവുകയും ചെയ്യും. സാധാരണയായി വിദ്യാഭ്യാസം പുതുമയെ അംഗീകരിക്കുന്നതിന് സഹായകമാണ്.

മനുശാസ്ത്രപരമായ ഘടകങ്ങൾ: മനുഷ്യന്റെ ബുദ്ധിപരത മാനസികനമ്യത, ദൃഢമതാസ്ക്തി എന്നിവ പുതുമയുടെ അംഗീകരണത്തിൽ ബാധകമാണ്. കാഷികോൽപാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കുവാനുള്ള ആഗ്രഹം കൃഷിയിൽ പുതിയ രീതികളംഗീകരിക്കുവാൻ പ്രേരിപ്പിക്കും. മാനസികദൃഢത പഴയ രീതിയെ തുടങ്ങുവാനുള്ള സമ്മർദ്ദമാണ് ചെലുത്തുന്നത്. മാനസികനമ്യതയുള്ളവർക്ക് പലരീതിയിലുള്ള ക്രമവൽക്കരണങ്ങൾക്കും കഴിവുണ്ടാകും. ആ മനസ്ഥിതിയുള്ളവർ മറ്റുള്ളവരെ അപേക്ഷിച്ച് കൂടുതൽ അംഗീകാരകരായിരിക്കും.

സൈന്ധവികഘടകങ്ങൾ

സൈന്ധവികഘടകങ്ങൾ: സാഹചര്യങ്ങളനുസരിച്ചാണ് കർഷകർ പുതിയ കാർഷികരീതികളംഗീകരിക്കുകയോ അംഗീകരിക്കാതിരിക്കുകയോ ചെയ്യുന്നത്. എന്തൊക്കെയാണീ സാഹചര്യങ്ങളെന്നു നോക്കാം:

1. കാർഷികവരുമാനം: വർദ്ധിച്ച വരുമാനം എപ്പോഴും പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളംഗീകരിക്കുവാൻ സഹായകമാണ്.
2. കൃഷിയിടത്തിന്റെ വലിപ്പം: ചെറുകിടകർഷകർ പുതിയ രീതികൾ സ്വീകരിക്കുവാൻ വൈമുഖ്യം പ്രകടിപ്പിക്കുന്നു. വൻകിടകർഷകർ അക്കാര്യാത്തിൽ കൂടുതൽ തല്പരരാണ്.
3. ഭൂനയം: സ്വന്തം ഭൂമിയിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്ന കൃഷിക്കാർക്ക് പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ പ്രയോഗിക്കാൻ താല്പര്യമുണ്ട്. മറിച്ചു പാട്ടുകാർക്ക് ഉത്സാഹം തീരെ കുറവാണ്.

4. സമുദായമാന്യത: പുതിയ രീതികളുടെ അംഗീകാരവും കാർഷികപുരോഗതിയിലുള്ള അഭിവാഞ്ഛയും സമുദായത്തിൽ മാന്യതയ്ക്ക് നിദാനമാകുമ്പോൾ പുതിയ ആശയങ്ങളും വേഗത്തിൽ സ്വീകരിക്കപ്പെടുന്നു.

5. പുതിയ അറിവിന്റെ സ്രോതസ്സ്: കൂടുതൽ സ്രോതസ്സുകളും അവയുമായുള്ള സമ്പർക്കവും അംഗീകാരപ്രക്രിയയുടെ തോതിനെ ബാധിക്കുന്നു. ഔദ്യോഗിക ഏജൻസികൾക്കാണ് കൂടുതൽ പ്രാധാന്യം.

6. ജീവിതനിലവാരം: ഉന്നതജീവിതനിലവാരം പുതിയ മാർഗങ്ങൾ കൃഷിയിൽ സ്വീകരിക്കുന്നതിന് പ്രേരകമാണ്.

7. പുതിയ രീതിയുടെ പ്രകൃതം:

എ) ചെലവും വരുമാനവും: സാധാരണയായി ചെലവ് കൂടുതൽ വരുന്ന പ്രയോഗങ്ങൾ സാവധാനത്തിൽ മാത്രമേ അംഗീകരിക്കപ്പെടുകയുള്ളൂ. വർദ്ധിച്ച വരുമാനമുള്ള രീതികൾ ചെലവു കൂടുതലാണെങ്കിലും പെട്ടെന്ന് സ്വീകരിക്കപ്പെടും. പെട്ടെന്നുണ്ടാവുന്ന തരുന്ന പുതുക്കളെ വേഗത്തിൽ സ്വീകരിക്കും.

ബി) സങ്കീർണത: വളരെ ലഘുവായ രീതികൾ സാധാരണയായി വളരെ സങ്കീർണമായവയെക്കാൾ എളുപ്പത്തിൽ അംഗീകരിക്കപ്പെടും. ഉദാഹരണമായി വളംചേർക്കൽ സമ്പ്രദായം സ്വീകരിക്കുന്നതിനു മുമ്പായി പുതിയ വളം സ്വീകരിക്കാൻ കർഷകർ തയ്യാറാവും.

സി) പ്രത്യക്ഷത: പ്രദർശനത്തിന് സൗകര്യമുള്ള പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ അല്ലാത്തവയെക്കാൾ എളുപ്പത്തിൽ അംഗീകരിക്കപ്പെടും. എലിവിഷം ഉപയോഗിക്കുന്നതിന്റെ ഫലം എളുപ്പത്തിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കാൻ പ്രയാസമാണ്. ഫലവും നിരീക്ഷിക്കുവാൻ എളുപ്പമല്ല. സ്പ്രേജലസേചനം പ്രദർശിപ്പിക്കുവാനും ഫലം നിരീക്ഷിക്കുവാനും വേഗം സാധിക്കുന്നതുകൊണ്ട് ആ സമ്പ്രദായം കൂടുതൽ വേഗത്തിൽ സ്വീകാര്യമാണ്.

ഡി) വിഭാജ്യത: ചെറിയ ഘടകങ്ങളായി വിഭജിക്കാൻ എളുപ്പമുള്ള രീതികൾ വേഗത്തിൽ അംഗീകരിക്കപ്പെടുന്നു. ചെറിയ തോതിൽ പരീക്ഷിക്കുവാൻ അസാധ്യമായ സമ്പ്രദായങ്ങൾ സ്വീകാര്യമാകുവാൻ കാലതാമസമുണ്ടാകും.

ഇ) സാംഗത്യം: നിലവിലിരിക്കുന്ന ആശയവിശ്വാസങ്ങളോട് യോജിക്കുന്ന പുതിയ രീതികൾ എളുപ്പത്തിൽ സ്വീകരിക്കപ്പെടുന്നു. നേർവരിക്കനടന്നത് മാന്യതയുടെ അടിസ്ഥാനമായി കരുതുന്നവർ അങ്ങിങ്ങായി നട്ടുകയ്യില്ല. ഹൈബ്രിഡ് ചോളം അംഗീകരിച്ചവർ ഹൈബ്രിഡ് പണികളെ സ്വീകരിക്കുന്നതിൽ വിമുഖരായിരിക്കില്ല. പവർസ്പ്രേയർ ഉപയോഗിച്ച ഒരു കൃഷിക്കാരൻ രാസകളനാശിനി നിഷ്പ്രയാസം സ്വീകരിക്കുകയുണ്ടായി.

പുതിയ ആശയങ്ങളും സമ്പ്രദായങ്ങളും ആവിർഭവിച്ചുകഴിഞ്ഞാൽ അവയെ സമൂഹം പൂർണ്ണമായി പ്രയോഗിക്കുന്നതിനു വലിയ കാലവളംബം സംഭവിക്കുന്നുണ്ട്. അമേരിക്കയിൽ ഹൈബ്രിഡ് ചോളം കണ്ടുപിടിച്ച 14 വർഷം കഴിഞ്ഞതിനു ശേഷമാണ് അതിന് കർഷകരുടെ അംഗീകാരം ലഭിച്ചത്. രാസവളം ചേർക്കലിനടിസ്ഥാനമായി മണ്ണുപരിശോധന നടത്തണമെന്നു

മെന്ന തത്വം 20 വർഷത്തിന് ശേഷവും എല്ലാവരും അംഗീകരിച്ചിട്ടില്ല. ശാസ്ത്രീയാവിഷ്കരണത്തിനും അവയുടെ അംഗീകാരത്തിനുമിടക്കുള്ള സമയ ദൈർഘ്യം കുറയ്ക്കുക എന്ന പ്രശ്നം സാമൂഹ്യശാസ്ത്രജ്ഞന്മാരെ അലട്ടുന്ന ഒരു വലിയ കീറാമുട്ടിയാണ്. വിവിധ സമുദായങ്ങളിൽ നടത്തിയ പഠനങ്ങളിൽ നിന്നു തെളിഞ്ഞിട്ടുള്ളതു്, അംഗീകാരകർക്കു് പല പ്രത്യേകതകളുമുണ്ടു് എന്നാണു്. ഈ വസ്തുത മനസ്സിലാക്കി വിജ്ഞാനവ്യാപനപരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നതു് കൂടുതൽ ഫലപ്രദമായിരിക്കും. വിഭിന്ന സ്വഭാവ വിശേഷതകളുള്ള കർഷകർക്കു് അനുയോജ്യമായ വിദ്യാഭ്യാസ പരിപാടികൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ രൂപീകരിക്കണം. പ്രത്യേകാംഗീകാവിഭാഗങ്ങളെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ പഠനപ്രഭാവത്തെ പോഷിപ്പിക്കുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ സംഘങ്ങൾ മുഖേന വിദ്യയഭ്യസിപ്പിക്കുവാൻ മുതിരുമ്പോൾ താഴെപ്പറയുന്ന സംഗതികൾ ഓർമ്മിക്കേണ്ടതുണ്ടു്.

വിളംബിതാംഗീകാരകരും അവിശ്വാസികളും, ചർച്ചകളിലും നൂതനശ്രമങ്ങൾ അംഗീകരിച്ചു നടപ്പാക്കാൻ താല്പര്യമുള്ള ഔദ്യോഗിക സംഘങ്ങളിലും പങ്കെടുക്കുകയില്ല.

നവമാർഗസ്ഥാപകർ ചർച്ചാസമ്മേളനങ്ങളിലും മറ്റും പങ്കെടുത്താലും മറ്റുള്ളവരുടെ ചിന്താഗതിയും വീക്ഷണവും അവരെ യാതൊരു തരത്തിലും ആകർഷിക്കുകയില്ല.

അകാലാംഗീകാരകരിൽ ഭൂരിപക്ഷവും സാധാരണയായി എല്ലാ ചർച്ചാസമ്മേളനങ്ങളിലും പങ്കെടുക്കുകയും മറ്റുള്ളവരുടെ പ്രേരണയ്ക്കും സ്വാധീനത്തിനും വശംവദരാകുകയും ചെയ്യും. അവർ നൂജീ പമായി ഔദ്യോഗിക സംഘടനകളിലും സ്ഥാപനങ്ങളിലും സംഘങ്ങളിലും സമൂഹങ്ങളിലും പ്രവർത്തിക്കും.

അംഗീകാരകരുടെ സ്വഭാവവിശേഷങ്ങൾക്കനുസൃതമായി കഴിവുകൾ ഉപയോഗിക്കാനും പഠനസാഹചര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുവാനും സാധിക്കുന്നതു് വളരെ അഭികാമ്യമാണു്. ഈ രംഗത്തു് കൂടുതൽ അറിവു് ലഭിക്കുന്നതിനു് അനതിവിദൂരഭാവിയീൽ സാധ്യതകൾ തുലോം വിരളമാണു്. ഇന്നത്തെ അറിവിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ കല്പനാഭവൈദ്യവും മനോധർമ്മവും ഉപയോഗിച്ചു് പ്രവർത്തനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയല്ലാതെ സാമൂഹ്യരംഗത്തു് മറ്റു പോവഴികളില്ല.

## ആശയവിനിമയപ്രക്രിയ

ലോകത്തു് ഒരാശയവിനിമയകർൻ (communicator) പ്രവൃത്തിക്കു് ഇത്ര വളരെ പ്രാധാന്യം മറ്റെന്തെങ്കിലും കാര്യത്തോടുകൂടി കൈവന്നിട്ടില്ല. ഇതുകൊണ്ടു് ലോകം കണ്ടിട്ടില്ലാത്തത്ര ആളുകൾ കാര്യങ്ങൾ പഠിക്കാനായി മുന്നോട്ടു വരുന്നു. പുതുതായി വികസിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന രാജ്യങ്ങളിൽ ഉപകാരപ്രദമായ നൂതനാശയങ്ങൾ ജനങ്ങളിലേക്കു് വിനിമയം ചെയ്യുന്നതു പോലെ പ്രാധാന്യമുള്ള മറ്റെന്തെങ്കിലും സാഹചര്യങ്ങളില്ലാ. ലക്ഷോപലക്ഷം ജനങ്ങളുടേ ദാരിദ്ര്യവും അജ്ഞതയും അനാരോഗ്യവും മാറി അഭിവൃദ്ധിയും ക്ഷേമവും കൈവരുത്തുന്നതിനുള്ള ശക്തി ആശയവിനിമയപ്രക്രിയയിൽ അടങ്ങിയിട്ടുണ്ടു്.

ജനോപകാരപ്രദമായ പുതിയ ആശയങ്ങൾ ജനങ്ങളിലേക്കു് പകർത്തി അവയുടെ സ്വാഭാവിക മനസ്സിലാക്കി അവരെക്കൊണ്ടു് അംഗീകരിപ്പിച്ചു് പ്രവൃത്തിപഥത്തിലെത്തിക്കുന്നതിനു് വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ഗ്രാമോദ്ധാരണരംഗത്തു് ഒരു വെല്ലുവിളി നേരിടേണ്ടതായിട്ടുണ്ടു്. ഈ വെല്ലുവിളി സഹിക്കുക എന്നതു് വ്യാപനപ്രവർത്തകരെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം ഗൗരവപൂർണ്ണവും ഉജ്ജ്വലവുമായ ഒരനുഭവമാണു്. ജനക്ഷേമം സ്ഥിതിചെയ്യുന്നതു് ഗ്രാമീണവികസനപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിന്റെയും നടത്തിപ്പിന്റെയും വിജയത്തിലാണു്. ഗ്രാമീണരുടെ സാമൂഹികസാമ്പത്തികാഭിവൃദ്ധിക്കു് സഹായിക്കുന്ന വിദ്യാഭ്യാസപ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ ഭാഗമെന്ന നിലയിൽ ഈ സംരംഭം തികച്ചും പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു. പുതിയ രീതികൾ ചിലപ്പോൾ ജനങ്ങളിൽ സംഭ്രമവും പ്രകോപനവും സൃഷ്ടിച്ചേക്കാൻ ഇടയുണ്ടു്. ഈ വെല്ലുവിളിയാണു് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ നേരിടേണ്ടതു്.

വ്യാപനപ്രവർത്തകർൻ വിജയം വളരെയധികം, നല്ല ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യുന്നതിനുള്ള കഴിവിലാണു് സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നതു്. പ്രാ

യോഗികവിജ്ഞാനം പ്രവൃത്തിവമത്തിലെത്തിക്കുവാൻ ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുന്നതിലാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ വെല്ലുവിളിയെ അഭിമുഖീകരിക്കേണ്ടിവരുന്നത്. ഇതിന് ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം കൂടിയേ തീരൂ.

ആശയവിനിമയം ശരിയായ ധാരണ ജനിപ്പിക്കുന്നു. ഉത്തരവുകളെയും ക്ലേശങ്ങളെയും. നൂതനമായ അറിവിന്റെ അർത്ഥത്തെ പറ്റി ശരിയായ ധാരണയും കാഴ്ചപ്പാടുകളുണ്ടാക്കുകയാണ്. വിനിമയം സഞ്ചി കൃത്തി നിറയുന്നതു പോലെ അല്ല, ദീപം കൊളുത്തുന്നതു പോലെയാണ്. നല്ല പ്രവിധിവിജ്ഞാനത്തിലും അവ വിനിമയം ചെയ്യാനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യത്തിലുമാണ് ഭാവിപുരോഗതി സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്. സാമ്പത്തികാഭിവൃത്തിയും സാമൂഹ്യപരിവർത്തനവും ധാരാളം നൂതനശാസ്ത്രങ്ങളും രീതികളും ഫലപ്രദമായി വിസാരണം ചെയ്ത് പ്രാവർത്തികമാക്കിയാലേ ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ. ആശയവിനിമയത്തിന് വ്യവഹാരികപ്രാധാന്യം നൽകണം.

**ആശയവിനിമയപ്രക്രിയ**

സാമൂഹ്യവികസനത്തിനു വേണ്ടിയുള്ള വിജ്ഞാനവ്യാപനത്തിൽ, ആശയവിനിമയത്തിന്റെ പ്രാഥമിക ലക്ഷ്യം, ജനങ്ങളിൽ ആശിക്കുന്ന രീതിയിലുള്ള സ്വഭാവപരിവർത്തനം വരുത്തുന്നതിനുള്ള വിദ്യയഭിനിഷ്ഠിക്കുകയാണ്. പഴയതിരസ്സരിച്ചു, പുതിയ പഠനാവേശങ്ങളുണ്ടാകുന്നതു വരെ ജനങ്ങൾ നിലവിലുള്ള രീതികൾ തന്നെ തുടർ കൊണ്ടുപോകും. പുതിയ ജീവിതരീതിയും പ്രവർത്തനരീതിയും ജനങ്ങൾ സ്വീകരിക്കണമെങ്കിൽ എന്തെങ്കിലും പ്രചോദനം ഉണ്ടായിരിക്കണം. പുതുതായ ഔദ്യോഗികവാനുള്ള പ്രേരണ, പഴയ സമ്പ്രദായം തുടരാനുള്ള പ്രേരണയെക്കാൾ വലുതായിരിക്കണം. ജീവിതപരിവർത്തനത്തിന് നിദാനമായ പ്രചോദനം നൽകുകയായിരിക്കണം ആശയവിനിമയത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം. ഈ ഉദ്ദേശത്തിന്റെ വിജയപ്രാപ്തിക്ക്, വിനിമയപ്രക്രിയയെപ്പറ്റി ശരിയായ ധാരണയും തത്വങ്ങളെപ്പറ്റിയും ഘടകങ്ങളെപ്പറ്റിയും ശരിയായ ബോധവും ആവശ്യമാകുന്നു.

വിദഗ്ദ്ധനായ വിനിമയകൻ ഉപയോഗപ്രദമായ സന്ദേശം ശരിയായ മാർഗങ്ങളിൽക്കൂടി ഫലപ്രദമായി പാകപ്പെടുത്തി ജനങ്ങളിൽ ആഗ്രഹത്തിനൊത്ത പ്രതികരണം ഉളവാക്കാൻ വേണ്ടി അവർക്ക് എത്തിച്ചു കൊടുക്കുകയെന്നതാണ് ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം. ഈ പ്രക്രിയയിൽ പ്രധാനമായി ആറ് ഘടകങ്ങൾ ഉണ്ട്. ആശയവിനിമയകൻ, സ്വീകർത്താക്കൾ, സന്ദേശം അഥവാ ഉള്ളടക്കം, ആശയവിനിമയവാഹികൾ, സന്ദേശകൈകാര്യം, സ്വീകർത്തുപ്രതികരണം എന്നിവയാണ് ഈ ഘടകങ്ങൾ. ഇവയെ ആകർഷകമായ രീതിയിൽ കൈകാര്യം ചെയ്യുകയാണ് വിനിമയത്തിന്റെ വിജയത്തിന് ആവശ്യം.

ആശയവിനിമയകൻ; വിനിമയം ചെയ്യേണ്ട സന്ദേശങ്ങളുടെ ഉത്ഭവസ്ഥാനമാണ് വിനിമയകൻ. ഈ വ്യക്തി സന്ദേശത്തെ ശരിയായ വിധത്തിൽ

വ്യാഖ്യാനിച്ചു അതിനു രൂപം കൊടുക്കുകയും സ്വീകർത്താക്കളിൽ രേണ്ട മാതിരി പ്രതികരണങ്ങളുളവാക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. വിനിയമകൻ, ഗ്രാമസേവകനോ കോളേജ് പ്രിൻസിപ്പലോ അധ്യാപകനോ നേതാവോ ഭരണാധികാരിയോ ആരും ആകാം.

സ്വീകർത്താക്കൾക്കയയ്ക്കുന്ന സന്ദേശങ്ങളുടെ ഉത്ഭവസ്ഥാനമെന്ന നിലയ്ക്കു്, വിനിയമകൻ ഈ പ്രക്രിയയുടെ പരിണിതഫലത്തെ സാരമായി ബാധിക്കുന്ന ഒരു ഘടകമാണു്. വിനിയമകന്റെ വിശ്വാസ്യത, ആശയവിനിയമത്തിലെ ഒരു സുപ്രധാന കണ്ണിയാണു്. വിനിയമകൻ ആരാണു്? അദ്ദേഹത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം എന്താണു്? അദ്ദേഹത്തിനു എന്തറിയാം? എന്തു വീക്ഷണഗതിയാണു പുലർത്തുന്നതു്? എങ്ങനെ പ്രവർത്തിക്കും? പ്രവർത്തനം പ്രയോജനകരമാണോ? എന്നിങ്ങനെയുള്ള നിരവധി ചോദ്യങ്ങൾ വിനിയമകനുമായി സമ്പർക്കത്തിലേർപ്പെടുന്ന സ്വീകർത്താക്കളുടെ മനസ്സിലുദിക്കുന്നു. ഈ ചോദ്യങ്ങളിലൂടെ അവർ വിനിയമകന്റെ വിശ്വാസ്യതയെ അളന്നു തിട്ടപ്പെടുത്താൻ ശ്രമിക്കുന്നു. സ്വീകർത്താക്കളുടെ വിശ്വാസം ആർജ്ജിക്കാൻ വിനിയമകൻ അപ്രാപ്തനായാൽ, ആശയവിനിയമം നടക്കുകയില്ല.

വിനിയമകന്റെ വിശ്വാസ്യത വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നതിനു് പല കാര്യങ്ങളും ചെയ്യുവാൻ സാധിക്കും. ആശയവിനിയമത്തിന്റെ പ്രഭാവപരിപോഷണത്തിനു് സഹായകമാകുന്ന ചില വസ്തുതകളാണു് താഴെ കൊടുക്കുന്നതു്.

1. വിനിയമകനു് ലക്ഷ്യങ്ങളെപ്പറ്റി വ്യക്തവും കൃത്യവുമായ ധാരണ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
2. പ്രേക്ഷകരുടെ ആഗ്രഹങ്ങൾ, ആവശ്യങ്ങൾ, കഴിവു്, വാസന എന്നിവയെപ്പറ്റിയും സന്ദേശത്തിന്റെ പ്രയോജനം, സാധ്യത, ഉള്ളടക്കം ഇവയെപ്പറ്റിയും നല്ല വിവരമുണ്ടായിരിക്കേണ്ടതു് വിനിയമകന്റെ ഒഴിച്ചുകൂടാൻ പാടില്ലാത്ത ഒരു യോഗ്യതയാണു്.
3. വിനിയമമാർഗങ്ങളെപ്പറ്റി വിനിയമകൻ ശരിയായ ധാരണയുൾക്കൊള്ളണം.
4. പ്രവൃത്തിവൈദഗ്ദ്ധ്യവും പരിമിതികളെപ്പറ്റിയുള്ള ബോധവും വിനിയമകനു് ആവശ്യമാണു്.
5. വിനിയമകനു പ്രേക്ഷകരിലുള്ള താല്പര്യവും സന്ദേശത്തിലുള്ള വിശ്വാസവും ആശയവിനിയമപ്രക്രിയയിലുള്ള താല്പര്യവും വൈദഗ്ദ്ധ്യവും വിനിയമപദ്ധതിയും പരിപാടിയും രൂപീകരിക്കുന്ന വിഷയത്തിൽ അടിസ്ഥാനഘടകങ്ങളായിരിക്കണം.
6. സന്ദേശത്തിന്റെ തിരഞ്ഞെടുക്കലിലും അവ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിലും, ആശയപ്രകടനത്തിലും ഉള്ള സാമർത്ഥ്യം പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിജയത്തിലെത്തിച്ചേരുന്നതിനുള്ള ഉപാധികളാണു്.

സ്വീകർത്താക്കൾ: വിനിയമകൻ വിക്ഷേപിക്കുന്ന സന്ദേശത്തിന്റെ ഉപഭോക്താക്കളാണു് സ്വീകർത്താക്കൾ. സാമ്പത്തികവും സാമൂഹികവുമായ പുരോഗമനത്തിനു് സഹായകമായ സന്ദേശങ്ങളാണു് ഇവർ സ്വീകരിക്കുന്നതു്. ആശയവി

നിമയത്തിന്റെ സാഹചര്യം സന്ദേശം സ്വീകരിക്കപ്പെട്ടതിനു ശേഷമുള്ള പ്രവർത്തനമാറ്റങ്ങളെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്.

സ്ത്രീകൾ, പുരുഷന്മാർ, യുവജനങ്ങൾ, ഗ്രാമീണർ, നേതാക്കന്മാർ എന്നിവർ പ്രത്യേകമായോ സംഘങ്ങളായോ സ്വീകർത്താക്കളാകാം. ഇക്കാര്യത്തിൽ ഭൂമിശാസ്ത്രപരമായ കിടപ്പനുസരിച്ചോ, സാമൂഹ്യപദവിയാനുസരിച്ചോ, പ്രത്യേകതാൽപര്യങ്ങൾ പരിഗണിച്ചോ എങ്ങനെ വേണമെങ്കിലും വർഗീകരണം നടത്താം. ശരിയായ വിധത്തിൽ വർഗീകരണം ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ സന്ദേശവിക്ഷേപണത്തിന്റെ ഉന്നം പാഴായി പോകാൻ സാധ്യതയുണ്ട്. സ്വീകർത്താക്കളുടെ തരം തിരിച്ചലിൽ എത്രത്തോളം സമസ്ഥരത പാലിക്കുന്നുവോ അത്രത്തോളം ആശയവിനിമയം വിജയിക്കും. സ്വീകർത്താക്കളെപ്പറ്റിയുള്ള ശരിയായ ധാരണയുണ്ടാകുന്നത് അവരുടെ വർഗീകരണത്തിലൂടെയാണ്. പ്രധാനമായി സ്വീകർത്താക്കളെ രണ്ടായി തരം തിരിക്കാം.

1. ഉദ്ദിഷ്ട സ്വീകർത്താക്കൾ: വിനിമയകർമ്മം സന്ദേശം സ്വീകരിക്കാൻ ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടവരാണ് ഉദ്ദിഷ്ടസ്വീകർത്താക്കൾ. ഇവർ മൂന്നു പ്രകാരത്തിലുണ്ട്.

- എ. സന്ദേശം സ്വീകരിച്ച് അതനുസരിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുന്നവർ.
- ബി. സന്ദേശം സ്വീകരിച്ചാലും അതനുസരിച്ച് പ്രവർത്തിക്കാത്തവർ.
- സി. സന്ദേശം സ്വീകരിക്കാത്തവർ.

2. അനുദ്ദിഷ്ട സ്വീകർത്താക്കൾ: ഒരു നിശ്ചിതസ്ഥിതിയിൽപ്പെട്ടവരാണെങ്കിലും സന്ദേശവിനിമയത്തിൽ ഇല്ലായില്ലാത്തവരാണ് അനുദ്ദിഷ്ടസ്വീകർത്താക്കൾ.

സ്വീകർത്താക്കളെ സ്ഥിതിജസ്വീകർത്താക്കളെന്നും ലഭ്യസ്വീകർത്താക്കളെന്നും സജീവസ്വീകർത്താക്കളെന്നും കൂടി തിരിക്കാം. സ്വീകർത്താക്കളെ എത്രത്തോളം വിവിധവർഗങ്ങളായി വേർതിരിക്കാൻ സാധിക്കുന്നുവോ അത്രത്തോളം ആശയവിനിമയം കൂടുതൽ ഫലവത്താകുന്നു. സ്വീകർത്താക്കളെപ്പറ്റി അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ട മറ്റു കാര്യങ്ങൾ:

1. സ്വീകർത്താക്കളുടെ സാമൂഹ്യരംഗത്തു് സുസ്ഥാപിതമായ വാർത്താവിനിമയമാർഗ്ഗങ്ങൾ.
2. അവർ വിലമതിക്കുന്ന ജീവിതമൂല്യങ്ങളും ലക്ഷ്യങ്ങളും.
3. സമൂഹത്തിലെ സമവിന്യാസത്തിനു തകുന്ന ആചാരസാഹിത്യകളും അനുഷ്ഠാനങ്ങളും സ്വാധീനശക്തികളും.
4. വ്യക്തിത്വത്തിന്റെ പരിവർത്തനസാധ്യതയും അതിനെ ബാധിക്കുന്ന ഘടകങ്ങളും.
5. സാമ്പത്തികവും സാമൂഹികവും വിദ്യാഭ്യാസപരവും ആയ നിലവാരം.
6. വിദഗ്ദ്ധോപദേശകരുടെയും സ്വീകർത്താക്കളുടെയും വിക്ഷണണത്തിൽ അവരുടെ ആവശ്യങ്ങൾക്കുള്ള അന്തരം.
7. സ്വന്തം പരിതസ്ഥിതികളെ സ്വീകർത്താക്കൾ വീക്ഷിക്കുന്ന വിധം.

സപീകർത്താക്കളുടെ ഗുണവിശേഷങ്ങൾ അറിഞ്ഞിരിക്കുന്നത് വിനിയമകർക്കു ആശയവിനിമയത്തിനുള്ള പദ്ധതികൾ ആവിഷ്കരിക്കുന്നതിനു സഹായകമാണ്. വിനിയമപ്രക്രിയയിൽ സപീകർത്താക്കളുടെ ഭാഗഭാഗിത്വം സ്വമേധയാ ഉള്ളതാകുന്നു. പ്രയോജനപ്രദമായ അറിവു വിനിയമിച്ചു സപീകർത്താക്കളെ വശീകരിച്ചു. അവയെ സപീകരിക്കുവാൻ സാധിക്കുന്നില്ലെങ്കിൽ ജനങ്ങൾക്കു പ്രവർത്തനതൽപരതയോ പരിപാടികളിൽ അഭിനിവേശമോ ഉണ്ടാവുകയില്ല. വില്ലാളിയെപ്പോലെ വിനിയമകൻ ശരിയായ ലക്ഷ്യത്തിൽ കേന്ദ്രീകരിച്ചു വേണം പ്രവർത്തിക്കുവാൻ. അല്ലെങ്കിൽ തൊടുത്തു വിട്ടുന അന്യകൾ എത്ര കൂടുതലുണ്ടായാലും അവയൊക്കെ നിഷ്പ്രയോജനമാകും.

**സന്ദേശം അഥവാ ഉള്ളടക്കം**

സാമൂഹ്യവികസനത്തിനു വേണ്ട വിജ്ഞാനവ്യാപനത്തിൽ ഫലപ്രദമായ വാർത്താവിനിമയം പഠനത്തെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു. അതായതു് ആശയവിനിമയം വിദ്യാഭ്യാസത്തിനു് അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. പഠനം കൂന്ദൃതയിൽ നടക്കുകയില്ല. പഠിക്കുവാൻ വിഷയം ആവശ്യമാണ്. ആശയവിനിമയത്തിൽ സപീകർത്താക്കൾക്കു പ്രദാനം ചെയ്യുവാൻ എന്തെങ്കിലും ഉണ്ടായിരിക്കണം. അതാണ് സന്ദേശം.

സപീകർത്താക്കൾ സപീകരിച്ചു മനസ്സിലാക്കി അംഗീകരിച്ചു പ്രാവർത്തികമാക്കണമെന്നു് വിനിയമകൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന വസ്തുതയാണ് സന്ദേശം. കാർഷികമായോ പൊതുജനാരോഗ്യപരമായോ ഉള്ള ശാസ്ത്രീയവസ്തുതകൾ, വ്യക്തികളോ സംഘങ്ങളോ കമ്മിറ്റികളോ ചെയ്യേണ്ട പ്രവർത്തനങ്ങൾ, പ്രവർത്തനക്രമങ്ങൾ എന്നിങ്ങനെ സുശക്തമായ സന്ദേശങ്ങൾ നിരവധിയുണ്ടു്.

സാങ്കേതികശാസ്ത്രീയജ്ഞാനം അതേ രൂപത്തിൽ വിസാരണം ചെയ്യുകയല്ല സന്ദേശം. "രാസവളപ്രയോഗം വിളപ്പുല്പാദനം വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു," "സമീകൃതാഹാരം ആരോഗ്യസംരക്ഷണത്തിനു് സഹായകമാണ്" എന്നിങ്ങനെയുള്ള പ്രസ്താവനകൾ സപീകർത്താക്കൾ അംഗീകരിക്കേണ്ട സന്ദേശങ്ങളെയാണ് പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നത്. ഈ സന്ദേശങ്ങൾക്കു് ഉപോൽപ്പാദകമായ സത്യങ്ങൾ വസ്തുനിഷ്ഠമായി പ്രതിപാദിക്കുന്നതായിരിക്കാം ഒന്നോ രണ്ടോ മണിക്കൂർ നേരത്തെ വിനിമയത്തിനു് വേണ്ട വിഷയം. ചിത്രങ്ങളിലെ പ്രചരണപരമായ തലക്കെട്ടുകൾ, മന്ത്രിമാരുടെ ഉൽബോധനങ്ങൾ, ഉല്പന്നങ്ങളെക്കുറിച്ച് ആവർത്തിച്ചുവർത്തിച്ചു പരസ്യങ്ങളിൽക്കൂടിയുള്ള പ്രസ്താവനകൾ തുടങ്ങിയവയെല്ലാം വിനിമയത്തിന്റെ സാധ്യതകൾ പ്രാബല്യം നൽകുന്ന ഉള്ളടക്കത്തെ ആസ്പദമാക്കിയുള്ള സന്ദേശങ്ങളാണ്.

വിനിയമകന്മാർ ശേഷവും സപീകർത്താക്കൾക്കു് എത്ര ചെയ്യണമെന്നോ എങ്ങോട്ടു് പോകണമെന്നോ അറിയില്ലെങ്കിൽ സന്ദേശം അവരിൽ എത്തിയിട്ടില്ല എന്നു് ഭയം അനുഭവിക്കുവാൻ. ശ്രോതാവിന്റെ ശ്രദ്ധക്കുറവുണ്ടെങ്കിൽ തന്നെ അപൂർണ്ണമായ വിനിമയപ്രക്രിയയാണിതിനു മുഖ്യകാരണം.

പലപ്പോഴും സന്ദേശത്തിന്റെ താല്പര്യം വാക്കുകളിലും വാചകങ്ങളിലും ഒളിഞ്ഞു കിടക്കും. വിനിമയകരന്മാർ തമ്മിൽ അവ്യക്തമായിരിക്കുമ്പോൾ സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് സന്ദേശം ലഭിക്കാതിരിക്കുന്നതിൽ അത്ഭുതമില്ലല്ലോ. വാർത്താവിനിമയ പ്രക്രിയയുടെ സുപ്രധാനവും പ്രാഥമികമായും ലക്ഷ്യം ജനങ്ങൾക്ക് വ്യക്തമായി മനസ്സിലാക്കത്തക്ക വിധത്തിൽ സന്ദേശങ്ങൾ വിസാരണം ചെയ്യുകയെന്നുള്ളതാണ്. നല്ലതുപോലെ പലപ്രദവുമായ സന്ദേശങ്ങളുടെ പ്രത്യേകതകൾ ചുവടെ ചേർക്കുന്നു:

1. സന്ദേശങ്ങൾ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കനുയോജ്യവും സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് മനസ്സിലാക്കത്തക്ക വിധത്തിൽ വ്യക്തവുമായിരിക്കണം.
2. സ്വീകർത്താക്കളുടെ സാമ്പത്തികവും സാമൂഹ്യവും മാനസികവും ശാരീരികവും ആയ കഴിവുകൾക്കതീതമായിരിക്കരുത്.
3. സന്ദേശങ്ങൾ സ്വീകർത്താക്കളുടെ സാമൂഹികവും സാമ്പത്തികവുമായ താല്പര്യങ്ങളും ജീവിതമൂല്യങ്ങളും കണക്കാക്കപ്പെടുന്നതുകൊണ്ടുള്ളതായിരിക്കണം.
4. കേട്ടാൽ പൊട്ടുന്ന ഗ്രഹിക്കത്തക്ക രീതിയിലായിരിക്കണം സന്ദേശങ്ങളുടെ രൂപഘടന.
5. വസ്തുനിഷ്ഠവും ശാസ്ത്രീയസത്യങ്ങളാൽക്കൊള്ളുന്നതുമായിരിക്കുന്നതോടൊപ്പം സന്ദേശങ്ങൾ സമയോചിതവുമായിരിക്കണം.
6. അനുകൂലവും പ്രതികൂലവുമായ വാദമുഖങ്ങൾ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കണം.
7. ആകർഷകത്വവും പ്രായോഗികതയും ഉണ്ടായിരിക്കണം.

താഴെ നിലവാരം പുലർത്തുന്ന ആശയവിനിമയസംരംഭത്തിൽ സന്ദേശത്തിന് വരുന്ന വൈകൃതങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. സന്ദേശത്തിന് ഉപേൽബലകമായ ചർച്ചകൾക്കുശേഷമുള്ള പ്രതിപാദ്യരീതിയിൽ നിന്ന് പ്രധാനസന്ദേശം വേർതിരിക്കാൻ കഴിയാതെ വരിക.
2. സന്ദേശം ശരിയായ വിധത്തിൽ സംഘടിക്കുകയോ സംയോജിക്കുകയോ ചെയ്യാതിരിക്കുക.
3. സന്ദേശവിനിമയത്തിൽ അവ്യക്തമായ സംജ്ഞകളുപയോഗിക്കുക
4. സ്വീകർത്താക്കളുടെ ആവശ്യങ്ങൾക്കനുയോജ്യമായ സന്ദേശങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കാതിരിക്കുക.
5. വസ്തുനിഷ്ഠമായി, നിസ്പാർഥമായി, നിക്ഷിപ്തതാല്പര്യങ്ങൾക്കതീതമായി സന്ദേശങ്ങളെ അവതരിപ്പിക്കുവാൻ സാധ്യമല്ലാതെ വരിക
6. സന്ദേശത്തിന്റെ പ്രാധാന്യത്തെയും പ്രായോഗികതയെയും പ്രയോജനത്തെയും സ്വീകർത്താക്കളുടെ വീക്ഷണകോണത്തിൽ കൂടി ദർശിക്കാതിരിക്കുക.

പ്രേക്ഷകർക്ക് മനസ്സിലാക്കാനും അംഗീകരിക്കാനും പ്രാവർത്തികമാക്കാനും ഉതകുന്ന സന്ദേശങ്ങൾ സമാഹരിച്ച് തയ്യാറാക്കുന്നത് വാർത്താവിനിമയ പ്രക്രിയയിലെ സുപ്രധാനനടപടിയാണ്. സമൂഹത്തിന്റെ അഭിവൃദ്ധിക്ക് അനുയോജ്യമായ പരിവർത്തനങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുന്നതിന് പ്രോക്തമായ ഘടകങ്ങളിൽ വളരെ സുപ്രധാനമായ സ്ഥാനമാണ് സന്ദേശത്തിനുള്ളത്. സാമൂഹ്യ

ക്ഷേമത്തിനു വേണ്ട വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ അന്ത്യസ്തനയാണ് സന്ദേശം. ആശയവിനിമയവാഹികകൾ

വിനിമയപ്രക്രിയയിൽ സ്വീകർത്താവിനെയും വിനിമയകനെയും തമ്മിൽ ബന്ധിപ്പിക്കേണ്ടതാവശ്യമാകുന്നു. അതിനുള്ള ഉപാധിയാണ് വിനിമയവാഹികകൾ. സന്ദേശങ്ങൾ അയയ്ക്കുന്നവരെയും സ്വീകരിക്കുന്നവരെയും തമ്മിൽ ബന്ധിപ്പിക്കുന്ന സേതുവാണ് വാഹിക; സന്ദേശങ്ങളെ അങ്ങോട്ടും ഇങ്ങോട്ടും അയയ്ക്കുകയും സ്വീകരിക്കുകയും ചെയ്യുന്ന പന്ഥാവാണ്. ഉദ്ദേശിക്കുന്ന സ്വീകർത്താക്കളുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നതിനുപയോഗിക്കുന്ന ഏതു മാർഗവും വിർത്താവിനിമയവാഹികയാണ്. പുസ്തകങ്ങൾ, മാസികകൾ, ബുള്ളറ്റിനുകൾ, ലഘുലേഖകൾ തുടങ്ങിയ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വിവിധരീതിയിലുള്ള സമ്മേളനങ്ങൾ, റേഡിയോ, പത്രങ്ങൾ, പഠനസന്ദർശനങ്ങൾ, പ്രദർശനങ്ങൾ വ്യക്തിസന്ദർശനങ്ങൾ തുടങ്ങി വാഹികകൾ വിവിധ തരത്തിലുണ്ട്. സ്വീകർത്താക്കളുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്താൻ വിനിമയകനെ സഹായിക്കുന്ന വാഹികകളാണ് ഇവയെല്ലാം.

വിനിമയവാഹികകൾ സ്വയം പ്രവർത്തനനിരതമല്ല. ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുതകുന്ന നല്ല സന്ദേശം ശരിയായ വഴിക്കൂട്, സമയോചിതമായി സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് എത്തിച്ചു കൊടുക്കാൻ വാഹികകളെ നേരാംവണ്ണം ഉപയോഗിക്കുകയാണ് വേണ്ടതു്. വാർത്താവിനിമയപ്രക്രിയയിൽ സുപ്രധാനങ്ങളായ നടപടിയാണ് ഉചിതമായ വാഹികകളുടെ തിരഞ്ഞെടുക്കലും അവയുടെ പ്രയോഗവും. സന്ദേശം എത്ര പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നതായാലും അവ ശരിക്കും പാകപ്പെടുത്തി ശരിയായ വാഹികകളിൽ കൂടി വിക്ഷേപണം ചെയ്താൽ മാത്രമേ സ്വീകർത്താക്കൾക്കു ലഭിക്കുകയുള്ളൂ. എത്ര കഠിനാധ്വാനം നടത്തിയാലും സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് സന്ദേശം എത്തിയില്ലെങ്കിൽ ആശയവിനിമയം നടക്കുകയില്ല. അനഭ്യസ്തരായ വിനിമയകർ വാർത്താവിനിമയത്തിന്റെ സങ്കീർണതയെപ്പറ്റി പരാമർശിക്കുന്നത് അരോചകമായിരിക്കും. മറിച്ചു് ആശയപ്രേഷണത്തിന്റെ തത്വങ്ങളെയും സങ്കീർണതയെയും പറ്റി നിശ്ചയമുള്ള വിദഗ്ദ്ധർക്ക് അങ്ങനെയൊന്നു തോന്നുകയില്ല.

വാഹികകളിൽ പല മാർഗ്ഗതടസ്സങ്ങളും ഉണ്ടാകാനിടയുണ്ട്. ഈ പ്രതിബന്ധങ്ങൾ സന്ദേശം സ്വീകർത്താക്കളിൽ എത്തുന്നതിനെ തടസ്സപ്പെടുത്തുന്നു. അവ വിവിധരംഗത്തു പല കാരണങ്ങളാലും ഉണ്ടാകുന്നു.

1. ഉദ്ദേശിക്കുന്ന സ്വീകർത്താക്കളിൽ വാഹികകൾ എത്താതിരിക്കുക: ഒരു വാഹിക കൊണ്ടു് വിവിധതരത്തിലുള്ള സ്വീകർത്താക്കളെ പ്രാപിക്കുക തുലോം അസാധ്യമാണ്. ഉദാഹരണമായി ഒരു മിററിങ്ങിൽ എല്ലാ ആളുകളും പങ്കെടുക്കുകയില്ലല്ലോ. റേഡിയോ എല്ലാവർക്കും ലഭ്യമല്ല. ഉണ്ടെങ്കിൽ തന്നെ സമയത്തു് ശ്രവിക്കുന്നവരികയില്ല. അക്ഷരാഭ്യാസമില്ലാത്തവർക്കു് ലിഖിത സന്ദേശങ്ങൾ നിഷ്പ്രയോജനമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസമുള്ളവർ തന്നെ പലരും വായിക്കുകയില്ല.

2. വാഹികകളെ വിനിയമകൻ വിദഗ്ദ്ധമായി കൈകാര്യം ചെയ്യാതിരിക്കുക: റേഡിയോ, മീറ്റിംഗ്, സന്ദർശനങ്ങൾ മുതലായ വാർത്താവിനിയമവാഹികകൾ വിദഗ്ദ്ധമായി ഉപയോഗിച്ചില്ലെങ്കിൽ, സന്ദേശം സ്വീകർത്താക്കളിൽ എത്തിക്കുവാനുള്ള അവയുടെ കഴിവ് വളരെക്കുറയും. ഒരു യോഗത്തിൽ വിനിയമകന്റെ പ്രസംഗം ശ്രദ്ധമല്ലാത്തവർക്ക് സന്ദേശം എന്താണെന്നറിയുന്നതിന് സാധിക്കുകയില്ലല്ലോ.

3. ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കനുയോജ്യമായ വാഹികകൾ തിരഞ്ഞെടുക്കാതിരിക്കുക: ഒരു ഉദ്ദേശ്യസാധ്യത്തിന് എല്ലാ വിനിയമവാഹികകളും ഒരു പോലെ ഫലപ്രദമല്ല. ഉദാഹരണമായി ഒരു കമ്പോസ്റ്റ് വളക്കുഴി നിർമ്മിക്കുന്നത് എങ്ങനെ എന്നു കാണിച്ചു കൊടുക്കുകയാണ് ഉദ്ദേശ്യമെങ്കിൽ അതിന് റേഡിയോ, വർത്തമാനപത്രം മുതലായ വാഹികകൾ അപര്യാപ്തമാണ്. ഒരു മാതൃകാപ്രകടന സമ്മേളനമാണാവശ്യം. മറിച്ച് സാധാരണക്കാരിവ് പകർത്തുവാനാണുദ്ദേശ്യമെങ്കിൽ റേഡിയോയും വർത്തമാനപത്രവും അനുയോജ്യമാണ്.

4. സ്വീകർത്താക്കളുടെ പ്രാപ്തിക്കനുയോജ്യമായ വാഹികകൾ ഉപയോഗിക്കാതിരിക്കുക: വായിക്കുവാൻ വശമില്ലാത്ത സ്വീകർത്താക്കളെ ഉദ്ദേശിച്ച് ലിഖിത സന്ദേശങ്ങൾ പ്രചരിപ്പിക്കുന്നത് അനുചിതമാണ്. അവർക്ക് ആ സന്ദേശങ്ങളെപ്പറ്റി യാതാനും മനസ്സിലാക്കുവാൻ ഇത് സഹായകമല്ല.

5. ഭൗതികതടസ്സങ്ങളെ അകറ്റി നിർത്താൻ കഴിയാതിരിക്കുക: വാഹികകളിൽ കൂടി സന്ദേശം പ്രവഹിക്കുമ്പോൾ ഇതരവ്യഗ്രതകൾ ശ്രദ്ധയുടെ കേന്ദ്രീകരണത്തെ വ്യതിചലിപ്പിക്കുന്നു. ഒരു യോഗം നടന്നുകൊണ്ടിരിക്കുമ്പോൾ ആളുകൾ വരികയും പോവുകയും ചെയ്യുക, ശബ്ദാലയമായ അന്തരീക്ഷം നില നിൽക്കുക, നിയന്ത്രണാതീതമായ ചൂടോ തണുപ്പോ ഉണ്ടായിരിക്കുക, വെളിച്ചം അപര്യാപ്തമായിരിക്കുക തുടങ്ങിയവയെല്ലാം സന്ദേശത്തിന്റെ പ്രഭാവത്തെ സാരമായി ബാധിക്കുന്നു. അനുകർഷകമായ പ്രദർശനങ്ങൾ, അപ്രസക്തമായ ലേഖനങ്ങൾ, ബാധിതമായ റേഡിയോ പ്രക്ഷേപണങ്ങൾ മുതലായവ വാഹികകളുടെ പ്രഭാവത്തെ പ്രതികൂലമായി ബാധിക്കുന്നു.

6. സ്വീകർത്താക്കളുടെ ശ്രദ്ധക്കുറവും വീക്ഷണവൈകല്യവും; മിക്കവാറും സ്വീകർത്താക്കളിൽ എത്തുന്ന സന്ദേശങ്ങൾ ദൃശ്യവും ശ്രവ്യവും പ്രാവർത്തികവുമാണ്. വിനിയമകനിൽ അനുസ്യൂതമായ ശ്രദ്ധ ഒരു സ്വീകർത്താവും കേന്ദ്രീകരിക്കുന്നില്ല. സന്ദേശത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യസഫലതയ്ക്ക് ഇത് വലിയ ആഘാതമാണ്.

7. പല വാഹികകൾ സമാന്തരമായി ഉപയോഗിക്കാതിരിക്കുക: ഒന്നിലധികം വാഹികകൾ ഒരേ സമയത്തുപയോഗിച്ചാൽ, സന്ദേശം ലക്ഷ്യസ്ഥാനത്തെത്താൻ കൂടുതൽ സാധ്യതയുണ്ട്. ഒരു വാഹികയും ഒറ്റയ്ക്ക് എല്ലാ സ്വീകർത്താക്കളുമായും ഫലപ്രദമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നില്ല. അങ്ങോട്ടു ആരോ വാഹികകൾ സംഘടിതമായി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ സന്ദേശം ഏറ്റവും കൂടുതൽ വ്യാപകമാകുകയും

സപീകർത്താക്കളിൽ പരിവർത്തനത്തിന് നിദാനമായ പ്രോണ ഉളവാക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.

8. ധാരാളം വാഹികകൾ പരമ്പരയായി ഉപയോഗിക്കുക: ധാരാളം വാഹികകൾ ശ്രേണികളായി സന്ദേശപ്രക്ഷേപണത്തിനുപയോഗിക്കുമ്പോൾ പരിണതഫലം കറങ്ങുവരുന്നത് വിനിയമപ്രക്രിയയിലെ ഒരു പ്രധാനതത്വമാണ്. ഇന്ത്യയിൽ ഒരു മേഖലാ വിജ്ഞാനവ്യാപനവിഭാഗം കർഷകർക്ക് ഒരു സന്ദേശം അയക്കുന്നതായി കരുതുക. അയാൾ ആദ്യം അത് കാഷികവിഭാഗം എന്നയല്ല; അയാൾ തദ്ദേശകാർഷികവികസനോദ്യോഗസന്ദേശം അയക്കുന്നു; അവിടെ നിന്നും ഗ്രാമീണവികസനപ്രവർത്തകന് അയച്ചു കൊടുക്കുന്നു. അയാൾ ഗ്രാമീണനവാക്കൾക്കും അവർ കർഷകർക്കും അയക്കുന്നു. ഈ ശ്രേണിയുടെ ഉപയോഗത്തിൽ സന്ദേശം ലക്ഷ്യസ്ഥാനത്തു എത്തിയോ എന്ന പ്രശ്നവും എന്തെങ്കിലും സന്ദേശത്തിന്റെ കൈപ്പറ്റം മറ്റും ഉള്ളടക്കവും വ്യാപ്തിയും അസ്സലു പോലെയുള്ളതാണോ എന്ന പ്രശ്നവും ഉദിക്കുന്നു. വിനിയമകർഷകരിൽ നിന്ന് എത്ര കണ്ടു അകന്നിരിക്കുന്നുവോ, അത്രയും സന്ദേശത്തിന്റെ കൃത്യത നഷ്ടപ്പെടുവാൻ സാധ്യത വർദ്ധിക്കുന്നു. വിനിയമവാഹികകൾ സുദീർഘമാകുമ്പോൾ വാഹികകൾ സമാന്തരമായി ഉപയോഗിക്കുകയും ശ്രേണിയിൽ അപ്രസക്തങ്ങളായ പടികളെ കവച്ചു വയ്ക്കുകയും വേണം.

മേൽ പ്രതിപാദിച്ച തടസ്സങ്ങൾ എത്രത്തോളം കുറയ്ക്കുവാൻ കഴിയുന്നുവോ, അത്രത്തോളം കൃത്യത വർദ്ധിപ്പിക്കുവാൻ സാധ്യമാകും. വാഹികകളിൽ സന്ദേശങ്ങളുടെ അവതരണഭംഗിയും മേന്മയും വർദ്ധിക്കുവാൻ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ആവശ്യമാണ്:

1. സന്ദേശത്തിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങൾ വ്യക്തമായിരിക്കണം.
2. സന്ദേശത്തിൽ വ്യക്തമായ നിർദ്ദേശങ്ങൾ അടങ്ങിയിരിക്കണം.
3. പ്രേക്ഷകരുടെ എണ്ണം, ആവശ്യങ്ങൾ, വിഷയപരിചിന്താനം എന്നിവയെക്കുറിച്ച് വിനിയമകർഷകന് നല്ല അറിവുണ്ടായിരിക്കണം.
4. ലഭ്യമായ വാഹികകളിൽ നിന്ന് സപീകർത്താക്കളെ സമീപിക്കുവാൻ കഴിയുന്ന വാഹികകൾ തിരഞ്ഞെടുക്കണം.
5. വാഹികകൾ സമാന്തരമായും ശ്രേണിയായും വർദ്ധിക്കണം.
6. സന്ദേശാംഗീകരണത്തിനാവശ്യമായ ദൃശ്യ-ശ്രവ്യ-പ്രാവർത്തികസഹായികൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
7. പ്രവർത്തനത്തിലേക്കു പ്രേരിപ്പിക്കുവാൻ ആവശ്യമായ സഹായങ്ങൾ സഞ്ചയിക്കപ്പെട്ടിരിക്കണം.

സന്ദേശകൈകാര്യം

സപീകർത്താക്കൾക്കു ലഭ്യമാകാനുതകുന്ന വിധത്തിൽ സന്ദേശം കൈകാര്യം ചെയ്യുകയാണിത്. സന്ദേശം അവതരിപ്പിക്കുന്നതിൽ വൈദഗ്ധ്യം, രീതി, തന്മയത്വം, സംവിധാനം എന്നിവയെല്ലാമാണ് കൈകാര്യത്തിൽ ഉൾക്കൊള്ളുന്നത്. സന്ദേശത്തിന്റെ ഉള്ളടക്കമല്ല അവതരണരീതിയാണ് കൈകാര്യത്തിൽ പ്രധാനം.

സന്ദേശത്തെപ്പറ്റി വ്യക്തവും കൃത്യവുമായ ധാരണ വളർത്തുവാനും സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് വാസ്തവീകമായിത്തോന്നാനും വേണ്ടിയാണ് സന്ദേശാഭി കല്പന നടത്തുന്നത്. ഇതിന് വിനിമയകൻ നല്ല കല്പനാഭവവേദവും മനുഷ്യസ്വഭാവത്തിന്റെ വിവിധവശങ്ങളെപ്പറ്റി ശരിയായ ധാരണയും ആവശ്യമാണ്. കഴിവുള്ള അധ്യാപകനും ഇല്ലാത്ത അധ്യാപകനും തമ്മിലുള്ള അന്തരം ഈ രംഗത്താണ് കൂടുതൽ വ്യക്തമാകുന്നത്.

സ്വീകർത്താക്കളുടെ മുമ്പിൽ പ്രസംഗിക്കുമ്പോഴും പ്രദർശനങ്ങൾ നടത്തുമ്പോഴും ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ ഇവയാണ്:

1. അടിസ്ഥാനവസ്തുതകളെ സ്റ്റർശീകരണ ആശയങ്ങൾ മാത്രം നിശ്ചിതസമയത്തിനുള്ളിൽ അവതരിപ്പിക്കുക.
2. സത്യ വിസ്തൃതിഷ്ടമായും വ്യക്തമായും അവതരിപ്പിക്കുക.
3. മുന്നാലോചനയില്ലാതെയോ കുറിച്ചുകൾ നോക്കിയോ പ്രസംഗിക്കാതിരിക്കുക.
4. സ്വീകർത്താക്കളുടെ പ്രത്യേകതകളെപ്പറ്റിയും ബുദ്ധിശക്തിയെപ്പറ്റിയും ചന്ദ്രിതമാക്കുക.
5. അവതരണത്തിൽ നാടകീയത സൃഷ്ടിക്കുക.
6. സന്ദേശകൈകാര്യത്തിൽ ആത്മാർഥത, താല്പര്യം, ലാഘവത്വം, മനോധർമ്മം, ആകർഷകമായ അംഗവിക്ഷേപങ്ങൾ, സ്വപരമാധ്യക്ഷ്യമുള്ള ശബ്ദം, തീക്ഷ്ണത, വേഗത തുടങ്ങിയവ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
7. ദൃശ്യ-ശ്രവ്യ ഉപകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കുക.

ആശയങ്ങൾ സ്വീകർത്താക്കളുടെ മുമ്പിൽ അവതരിപ്പിക്കുവാൻ ഉപയോഗിക്കുന്ന മാധ്യമങ്ങൾ പലതരത്തിലുണ്ട്. മാതൃകകൾ, യഥാർഥവസ്തുക്കൾ, പ്രതിരൂപങ്ങൾ, ചിത്രങ്ങൾ, ഗ്രാഫുകൾ, ചാർട്ടുകൾ, സിനിമ, നാടകങ്ങൾ, പാട്ടുകൾ മുതലായ മാധ്യമങ്ങളാണ് ഇക്കാര്യത്തിൽ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നത്.

സന്ദേശം ഫലപ്രദമായി അവതരണത്തിന് തയ്യാറാകുന്നത് ഒരു വിദഗ്ദ്ധമായ ജോലിയാണ്. അത് എങ്ങനെ നിർവഹിക്കണമെന്ന് ഗ്രന്ഥങ്ങളിൽ കാണുകയില്ല സന്ദർഭാനുസരണം വിനിമയകന്റെ മനോധർമ്മമനുസരിച്ച് അദ്ദേഹം പ്രവൃത്തിയാണത്. അനുഭവജ്ഞാനം, ആസൂത്രണം, ആശയം എഴുതി ഫലിപ്പിക്കുവാൻ ഉള്ള പാടവം, വിദ്യാഭ്യാസതത്വങ്ങളെക്കുറിച്ചുള്ള പരിജ്ഞാനം, വിഷയവിജ്ഞാനം, വിനിമയവാഹികകളെ കൈകാര്യം ചെയ്യാനുള്ള കഴിവും ഇവയെല്ലാം ഈ പ്രവർത്തനത്തിന് ആവശ്യമാണ്.

സ്വീകർത്താപുനീകരണം

സന്ദേശത്തിന്റെ സമ്മർദ്ദം കൊണ്ട് സ്വീകർത്താക്കളിൽ ഉളവാകുന്ന പ്രവർത്തനമാറ്റമാണ് പുനീകരണം. ആശയവിനിമയപ്രക്രിയയിൽ വളരെ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്ന ഒരു ഘട്ടമാണിത്. മാനസികമായോ കായികമായോ ഉള്ള പ്രവർത്തനമാറ്റങ്ങളിൽക്കൂടിയാണ് സ്വീകർത്താക്കളുടെ പുനീകരണം പ്രത്യക്ഷമാവുക. മുൻപ് പ്രതിപാദിച്ച അഞ്ചു ഘട്ടങ്ങളും (വിനിമയകൻ,

സ്വീകർത്താവു്, സന്ദേശം, വാഹികകൾ, സന്ദേശാവതരണം) നിർദ്ദിഷ്ട ലക്ഷ്യങ്ങളിലെത്തുവാൻ ഉപകരിക്കുന്ന ഉപാധികളാണ്. ആഗ്രഹാനുസരണമുള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾ ആരംഭിക്കുന്നതു വരെ പരിവർത്തന പരിപാടികളാണെന്നു ലക്ഷ്യത്തിലെത്തുകയില്ല വിനിമയപ്രവർത്തകൻ്റെ പ്രവർത്തനമല്ല ആ പ്രവർത്തനം മൂലം ജനങ്ങളുടെ പെരുമാറ്റത്തിൽ എന്തു മാറ്റമുണ്ടായി എന്നതാണ് പരിവർത്തനപരിപാടികൾ വിലയിരുത്തുമ്പോൾ അടിസ്ഥാനമായി സ്വീകരിക്കേണ്ട വസ്തുത. സാമൂഹ്യവ്യക്തനത്തിൽ വിജ്ഞാനവ്യാപനം ലക്ഷ്യമല്ല, മാർഗ്ഗം മാത്രമാണ്.

വിദ്യാഭ്യാസപരമായ മാനസികപരിവർത്തനത്തിൽ നിന്നു് ഭൂതമാകുന്ന പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് അന്തിമലക്ഷ്യം. വികസനംഗത്തു്, ഇന്നത്തെ സന്ദേശം ഇന്നത്തെ അവരതകൾ പരിഹരിക്കുന്നതിനുദ്ദേശിച്ചുള്ളതാണ്. ആവശ്യങ്ങൾ മാറ്റുന്നതനുസരിച്ചു് സന്ദേശങ്ങളും വ്യത്യസ്തങ്ങളാകും.

വിജയകരമായ വിനിമയം വെറും പ്രവർത്തനം കൊണ്ടും തൃപ്തിപ്പെടുന്നില്ല. നിർദ്ദിഷ്ടരീതികളിൽ പ്രത്യേകതരത്തിലുള്ള പ്രവർത്തനത്തിൽ കലാശിച്ചാൽ മാത്രമേ വിനിമയം ഫലപ്രദമായി എന്നു് കരുതാൻ നിർവാഹമുള്ളു. സ്വീകർത്താക്കളുടെ പ്രതികരണം വളരെ സങ്കീർണ്ണമായ ഒരു പ്രതിഭാസമാണ് വളരെ ശ്രദ്ധയോടെ കൃത്യമായി പരാമർശിക്കേണ്ട വിഷയമാണിതു്. മനുഷ്യസ്വഭാവം വളരെ സങ്കീർണ്ണമാണ്. പരിവർത്തനം ലക്ഷ്യമാക്കിയുള്ള പരിപാടികളിൽ വിജയത്തിൻ്റെ മാനദണ്ഡം, ജനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ഉദ്ദേശിച്ച രീതിയിൽ മാറ്റങ്ങൾ വരുത്തുകയാണ്. നിർദ്ദിഷ്ടമാർഗങ്ങളിൽ കൂടി മനുഷ്യസ്വഭാവത്തിൽ പരിവർത്തനം സൃഷ്ടിക്കുന്നതു് സാമൂഹ്യരംഗത്തെ ഏറ്റവും വിശിഷ്ടമായ പ്രവൃത്തിയാണ്.

ഗ്രാമീണപുനരുദ്ധാരണപ്രവർത്തനത്തിൽ വ്യാപൃതരായിരിക്കുന്ന വിനിമയപ്രവർത്തകർ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുള്ള മാർഗങ്ങളിൽ മാത്രം ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിച്ചാൽ പോരാ; ലക്ഷ്യത്തിലും ശ്രദ്ധിക്കണം. ഇന്നത്തെ അവസ്ഥയ്ക്കു് മാറ്റാവുന്നാൽ മാത്രമേ അഭിവൃദ്ധിയും പുരോഗതിയും കൈവരികയുള്ളൂ. ഇന്നത്തെ പരിതസ്ഥിതി മാറ്റാൻ പരിവർത്തനതല്പരരായ ജനങ്ങൾ പ്രവർത്തിക്കണം. പരിവർത്തനപരിപാടികളുടെ മാർഗ്ഗം അനുസൃതമായി തുടരുന്നതിനുള്ള ഏകന്യായീകരണം അതിൽ നിന്നു് ലഭിക്കുന്ന ഫലം മാത്രമാകുന്നു.

ആരു് എന്തു് വിനിമയം ചെയ്തു? ആർക്കു് എന്തിനു് വേണ്ടി എന്തു് വാഹികകളിൽ കൂടി വിനിമയം നടക്കുന്നു? എന്തു് ഫലമാണുണ്ടായിട്ടുള്ളതു്? എന്നിവയാണ് വാർത്താവിനിമയപ്രക്രിയയിൽ അന്ത്യമായി ഉദിക്കുന്ന ചോദ്യങ്ങൾ.

വിനിമയത്തിൻ്റെ ഓരോ പടിയിലും മൂന്നു ഘട്ടങ്ങളുണ്ടു്—ആശയപ്രകടനം, വ്യാഖ്യാനം, പ്രതികരണം. വ്യക്തമായ ഭാവപ്രകടനമോ, സ്പഷ്ടമവും കൃത്യവുമായ വ്യാഖ്യാനമോ, ശരിയായ പ്രതികരണമോ ഇല്ലാതിരുന്നാൽ ആശയവിനിമയം വിജയപ്രദമായില്ല എന്നാണർത്ഥം.

ആശയങ്ങളുടെ പ്രകടനവും പ്രചരണവും അവയെ വ്യാഖ്യാനിച്ചു് അഗ്രികരിപ്പിക്കലും രണ്ടും രണ്ടാണു്. വിനിമയകൻ്റെ ആശയപ്രകടനം നിയന്ത്രണാധീനമാണു്. പക്ഷേ സപീകർത്താക്കളുടെ വ്യാഖ്യാനവും പ്രതികരണവും നിയന്ത്രണാതീതമാണു്.

വിനിമയകനു് പ്രക്രിയയെപ്പറ്റിയുള്ള ധാരണയ്ക്കു് അനുസൃതമായിട്ടാണു് ആശയവിനിമയം നടക്കുന്നതു്.

ആശയവിനിമയം ഒരു ദ്വിധ്രുവപ്രക്രിയയാണു്. വിനിമയകനും പ്രേക്ഷകനും തമ്മിൽ അന്യോന്യപ്രക്രിയയുണ്ടു്.

ആശയങ്ങളെയും വസ്തുക്കളെയും സിദ്ധാന്തങ്ങളെയും പ്രതിനിധീകരിക്കുന്ന പ്രതീകങ്ങൾ വ്യക്തവും വസ്തുനിഷ്ഠവും ആയിരിക്കണം. ശരിയായ പ്രതീകങ്ങൾ ശരിയായ ആശയങ്ങൾക്കുപയോഗിച്ചാൽ ശരിയായ പ്രതികരണം, പ്രേക്ഷകരിൽ നിന്നു് പ്രതീക്ഷിക്കാം. ധാരണ ഉണ്ടായാൽ മാത്രമേ സംജ്ഞകൾക്കു് അർത്ഥം ലഭിക്കുന്നുള്ളൂ.

ആശയവിനിമയത്തിനു് അടിസ്ഥാനമായ പ്രതീകം വാക്കാണു്. മറ്റു സംജ്ഞകളോടൊതുചിച്ചുപയോഗിക്കുമ്പോൾ വാക്കു് കൂടുതൽ ഫലപ്രദമാകുന്നു. എത്ര സങ്കീർണ്ണമായ മാനുഷികവികാരങ്ങളുടെയും ചിന്തകളുടെയും വിഭാവനങ്ങളുടെയും വിനിമയത്തിനു് വാക്കുകൾ മാത്രമാണു് പ്രതീകങ്ങൾ. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിജയം വാക്കുകളും അതു പോലുള്ള മറ്റു സംജ്ഞകളും മനുഷ്യോപകാരപ്രദമായ ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യുവാൻ പ്രയോഗിക്കുന്നതിലുള്ള ധൈര്യം ഭയത്തിലും മനോധർമ്മത്തിലും കലാഭവഭവത്തിലുമാണു് സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നതു്.

മനുഷ്യമനസ്സിൽ പുതിയ ആശയങ്ങൾ പ്രതിഷ്ഠിക്കുകയാണു് വിനിമയപ്രക്രിയയുടെ സർവപ്രധാനമായ ലക്ഷ്യം. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം ഈ ഉദ്ദേശ്യം സാക്ഷാൽക്കരിക്കുന്നതിനായി ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതാണു്. ഉപഭോക്താക്കൾക്കു് എത്രമാത്രം നൂതനാശയങ്ങൾ കൈമാറാൻ കഴിയുന്നു എന്നതിലാണു് ഗ്രാമീണവികസനത്തിൻ്റെ വിജയം സ്ഥിതിചെയ്യുന്നതു്. ആശയവിനിമയം പ്രവൃത്തിയിൽ കലാശിക്കണം. ശരിക്കു് പ്രയോഗിച്ചാൽ ലക്ഷോപലക്ഷം ജനങ്ങളെ വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ കൂടി അഭിവൃദ്ധിയിലേയ്ക്കു് നയിക്കുവാൻ ആശയവിനിമയപ്രക്രിയയ്ക്കു് സാധിക്കാം.

മനുഷ്യനെ സഹായനികുവാൻ കഴിയുന്ന ശക്തികളിൽ പ്രധാനം ആശയങ്ങളാണു്. ഗ്രാമങ്ങളിൽ വസിക്കുന്ന ബഹുലക്ഷം ജനങ്ങൾക്കു് അഭിവൃദ്ധിയുടെ സന്ദേശങ്ങൾ എത്തിച്ചു് അവരെ ബോധവാന്മാരാക്കി കർമ്മനിരതരാക്കുക എന്നതു് വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ഗ്രാമോദ്ധാരണപ്രവർത്തനത്തിൽ ലഭിക്കുന്ന പരമോന്നതമായ ഒരു സന്ദർഭവും വെല്ലുവിളിയുമാണു്.

## വ്യാപനരീതികൾ

ജനങ്ങളെ സഹായരക്ഷി, സഹായത്താൽ സഹായം പ്രദാനങ്ങൾക്ക് പരിഹാരം നേടുന്നതിന് സഹായിക്കുകയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം. ഇതിന് വിദ്യാഭ്യാസം കൂടിയേ തീരൂ. വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ അധ്യാപകർക്ക് പ്രത്യേകകഴിവുകളും അന്യാദൃശമായ സാമർത്ഥ്യവും ഔചിത്യവും താല്പര്യവും ഉണ്ടായിരിക്കണം. അധ്യാപകന് പാഠ്യവിഷയത്തിൽ ജ്ഞാനം വേണം; വിദ്യാഭ്യാസപ്രക്രിയയെപ്പറ്റിയും പഠനതത്വങ്ങളെപ്പറ്റിയും അറിവ് വേണം. വ്യാപനരീതികൾ കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിലും ഗ്രാമീണരുമായി സഹവർത്തിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുന്നതിലും അധ്യാപകർ വിദഗ്ദ്ധരായിരിക്കണം.

വ്യാപനം വിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ കൂടി ഇച്ഛാസരണമുള്ള പരിവർത്തനത്തിന് പ്രേരണ നൽകുന്നു. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെയും ഗ്രാമീണനേതാക്കളുടെയും പ്രധാനകർത്തവ്യം ജനങ്ങൾക്ക് പഠനസന്ദർഭങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുകയും മാനസികവും കായികവുമായ പ്രവൃത്തികളിൽ കൂടി അഭിലാഷണീയമായ ശിക്ഷണം നേടിയെടുക്കുകയുമാണ്. ഈ കർത്തവ്യനിർവഹണം വ്യാപനമാർഗങ്ങളുടെ വിദഗ്ദ്ധമായ കൈകാര്യത്തിലൂടെയും വിദ്യാഭ്യാസതത്വങ്ങളെ സുശക്തമായി അനുസന്ധാനം ചെയ്യുന്നതിലൂടെയുമാണ് നടക്കുന്നത്.

നല്ല വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം സത്യങ്ങളെയും സൂത്രങ്ങളെയും യാത്രികമായി അവതരിപ്പിക്കുന്നതിലല്ല സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. ജനങ്ങൾക്ക് വ്യാപനത്തിൽ കൂടി പുതിയ അറിവുകൾ ലഭിക്കുകയും അവരുടെ പ്രശ്നങ്ങളും പുതിയ ജ്ഞാനവുമായി ബന്ധപ്പെടുകയും അറിവ് പ്രാവർത്തികമാക്കാൻ വേണ്ട വൈദഗ്ദ്ധ്യം അവർക്ക് ലഭിക്കുകയും ചെയ്യുകയെന്നത് വളരെ സങ്കീർണ്ണമായ ഒരു പ്രക്രിയയാണ്. ജ്ഞാനം മാത്രം പ്രവർത്തനത്തിന്

പ്രോകമാകുന്നില്ല. വ്യക്തിക്ക് എന്തിനായെന്നതിനല്ല മറിച്ച് അറിവിനെ ആസ്വദിക്കാൻ സ്വതന്ത്രമായി എന്തു, എങ്ങനെ പ്രവർത്തിക്കുവാൻ കഴിയും എന്നതിനാണ് പ്രാധാന്യം. നൂതനാശയങ്ങളെയും പ്രായോഗികവസ്തു കളെയും പറ്റി ജനങ്ങളെ ബോധവാന്മാരാക്കുക എന്നതു പ്രായേണ പ്രയാസം കറഞ്ഞ ജോലിയാണ്. പക്ഷേ അവരിൽ ശരിയായ ധാരണ വളർത്തുകയും അറിവ് പ്രായോഗികമാക്കുകയും ചെയ്യുക അത്ര സുകരമല്ല.

വ്യാപനം വിദ്യാഭ്യാസമാണ്. വിദ്യാഭ്യാസം മനുഷികസ്വഭാവത്തിൽ ഇച്ഛാനുസാരം പരിവർത്തനങ്ങൾ ഉളവാക്കുന്നു. ഉല്പാദനപ്രക്രിയയ്ക്കു മുമ്പ് ഘടകങ്ങളുണ്ട് - അസംസ്കൃതസാധനങ്ങൾ, ഉപാധികൾ, ഉല്പന്നങ്ങൾ. ഇവിടെ ജനങ്ങളാണ് അസംസ്കൃതസാധനങ്ങൾ; വ്യാപനമാർഗങ്ങളാണ് ഉപാധികൾ; അഭിലഷണീയമായ സ്വഭാവപരിവർത്തനങ്ങളാണ് ഉല്പന്നങ്ങൾ.

“അധ്യാപകൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നതും ചിന്തിക്കുന്നതും വിശ്വസിക്കുന്നതും ആരെയും പഠിപ്പിക്കാൻ സാധ്യമല്ല. കാനാനും കേൾക്കാനും സ്റ്റീക്കാനും ധരിക്കാനും പ്രവൃത്തിയിൽ വരുത്താനും കഴിവുള്ള സംഗതികൾ അധ്യേതാക്കളുടെ മുമ്പിൽ നിരത്തുക മാത്രമാണ് അധ്യാപകന് തന്റെ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് വേണ്ടി ചെയ്യുവാൻ കഴിയുന്നത്. അതുകൊണ്ട് ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾ സാധ്യമാകുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുന്നതിലാണ് അധ്യാപകന്റെ കഴിവ് സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. അധ്യാപകൻ സംസാരിക്കുമ്പോഴും എഴുതുമ്പോഴും ചിത്രങ്ങൾ, മാതൃകകൾ, വാസ്തുവസ്തുക്കൾ, യന്ത്രങ്ങൾ മുതലായ ധാരണോദ്ദീപകങ്ങളായ പ്രതീകങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ച്, അധ്യേതാക്കളെ ഉദ്ദേശ്യസാധ്യത്തിനുതകുന്ന ഉത്തേജകവുമായി അടുപ്പിക്കണം.” എന്നാണ് ഈറൺ, “കോളേജ് ടീച്ചിങ്ങ്” എന്ന പുസ്തകത്തിൽ പറയുന്നത്. വ്യാപനപ്രവർത്തകന്റെ കർത്തവ്യം സ്വന്തം വീക്ഷണശക്തികൾ മറുത്തുവെക്കുവാൻ അടിച്ചേല്പിക്കുകയല്ല. മറിച്ച് വിദ്യാഭ്യാസപരമായി അഭിവൃദ്ധിക്കുതക്കുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുകയാണ്. ഗ്രാമീണരന്മാരുടെ നൂതനരീതികളും മാർഗങ്ങളും അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നതിന് മാർഗങ്ങൾ നിരവധിയുണ്ട്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ഇവയെപ്പറ്റി ശരിയായ അറിവ് ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.

ആഗ്രഹാനുസരണം മനുഷ്യസ്വഭാവത്തിനു പരിവർത്തനം സൃഷ്ടിക്കുക മാത്രമാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം. എല്ലാ പരിവർത്തനങ്ങൾക്കും ബാഹ്യമായ ഉദ്ദീപനങ്ങളാണ് കാരണം. സംഘടിതമായ വിജ്ഞാനവ്യാപനം ബാഹ്യമായ ഉദ്ദീപനമാണ്. അവ ഫലപ്രദമായി ഉപയോഗിക്കുന്നതിനു ശരിയായ ആസൂത്രണവും സംവിധാനവും ആവശ്യമാണ്. അതു് വെറും ശ്രമ-പരാജയവിധിയല്ല. ഫലപ്രദമായ അഭ്യസനം സസൂക്ഷ്മം ആസൂത്രണം ചെയ്തിട്ടുള്ള ഉള്ളടക്കത്തിൽ നിന്നും നടപടിക്രമങ്ങളിൽ നിന്നും പ്രവൃദ്ധിവിജ്ഞാനത്തിൽ നിന്നും ഉളവാകുന്നു.

വിജയപ്രദമായ വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന് അവശ്യം വേണ്ട സവിശേഷതകളാണ് താഴെ പറയുന്നത്:

1. കൃത്യമായും വ്യക്തമായും നിർവചിക്കപ്പെട്ട ലക്ഷ്യങ്ങൾ.
2. അറിവിലും ആശയങ്ങളിലും വൈദഗ്ദ്ധ്യത്തിലും മാറ്റങ്ങൾ വരുത്താനുള്ള കഴിവ്.
3. അധ്യാപകൻ, അധ്യേതാവ്, വിഷയം, അഭ്യസനസാമഗ്രികൾ എന്നീ ഘടകങ്ങൾ അടങ്ങിയ പഠനസാഹചര്യം.
4. അധ്യേതാക്കൾക്ക് ഫലപ്രദമായ പഠനാനുഭവങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കാനുള്ള കഴിവ്.
5. ആശയവിനിമയത്തിൽ വിവിധമാർഗങ്ങൾ ഒറ്റയ്ക്കും കൂട്ടായും ഫലപ്രദമായി ഉപയോഗിക്കുവാനുള്ള സൗകര്യം.

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ ആശയവിനിമയത്തിന് അവലംബിക്കുന്ന മാർഗങ്ങൾ ഔപചാരികവിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തു് ഉപയോഗിക്കുന്ന മാർഗങ്ങളിൽ നിന്നും അല്പം ഭിന്നമാണ്. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം എല്ലാ തരക്കാർക്കും പ്രായക്കാർക്കും ശരിയായ ജീവിതായോഗത്തിന് വേണ്ട അഭ്യസനം നൽകുന്നു. ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം സംഘടിപ്പിക്കുന്നതു്. അനുപചാരികമായ സമീപനമായതുകൊണ്ടു് പലപ്പോഴും അഭ്യസനവും സേവനവും തമ്മിൽ തിരിച്ചറിയാൻ വ്യക്തമില്ല. അധ്യാപകനെ നിലയ്ക്കു് വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് അഭിലഷണീയമായ പരിവർത്തനങ്ങളെക്കുറിച്ചും ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുവാൻ ഉതകുന്ന മാർഗങ്ങളെക്കുറിച്ചും വ്യാപനമാർഗങ്ങൾ വിദഗ്ദ്ധമായി കൈകാര്യം ചെയ്യുവാനുള്ള രീതികളെക്കുറിച്ചും അഗാധമായ അറിവുണ്ടായിരിക്കണം.

ജീവിതഭദ്രത, അംഗീകാരം, മാനുഷ്യത, നൂതനാനുഭവങ്ങൾ എന്നിവയ്ക്കുള്ള ആഗ്രഹമാണ് മനുഷ്യനെ പ്രവർത്തനോന്മുഖനാക്കാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുന്നതു്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ഈ പ്രേരകശക്തികളെക്കുറിച്ചു് വ്യക്തമായ ധാരണയുണ്ടായിരിക്കണം. പ്രായമായ മനുഷ്യർ പഠിക്കുവാൻ താല്പര്യം പ്രകടിപ്പിക്കുന്നതു് ആകർഷണീയവും അഭിലഷണീയവുമായ പഠനലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉള്ളപ്പോഴും പ്രയത്നത്തിലൂടെ സംതൃപ്തി ഉളവാകുമ്പോഴും മാത്രമാണ്. ജ്ഞാനസമ്പാദനം പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങൾ വഴിയാണ് സംഭവിക്കുന്നതു്. സാധാരണയായി പഠനം കാഴ്ചയിലും കേൾവിയിലും പ്രവൃത്തിയിലും കൂടിയാണ് നടക്കുന്നതു്. അഭ്യസനപ്രക്രിയയിലെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. അധ്യേതാക്കളുടെ ശ്രദ്ധയെ ആകർഷിക്കൽ.
2. പഠിക്കുവാൻ ആഗ്രഹം ജനിപ്പിക്കൽ.
3. പഠനവിഷയത്തിൽ ഞോഡ്യം വരുത്തൽ.
4. അധ്യേതാക്കളെ പ്രവൃത്തിയിലേയ്ക്കു നയിക്കൽ.
5. സംതൃപ്തിയുളവാക്കൽ.

ഒരു മെക്കാനിക്കിനു് സ്കൂളധ്യാപകൻ, സ്റ്റാൻ, ഹാമർ തുടങ്ങിയ പണിയായുധങ്ങൾ എപ്രകാരം പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നുവോ അപ്രകാരം പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു, വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ആശയവിനിമയത്തിനാവശ്യമായ വ്യാപനമാർഗങ്ങൾ. എത്ര സങ്കീർണമായ ജോലികളും ചെയ്യുന്നതിലുള്ള മെക്കാനി

ക്കിന്റെ പ്രവർത്തനവേദം പണിയായുധങ്ങളുടെ ലഭ്യതയിലും അവശരിക്ക് ഉപയോഗിക്കുവാനുള്ള കഴിവില്ലമാണടങ്ങിയിരിക്കുന്നത്.

വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിനുപയോഗിക്കുന്ന ആശയവിനിമയവാഹികൾ സാമാന്യ വിദ്യാഭ്യാസംഗതത്വം നിലവിലുള്ളതു തന്നെയാണ്. പലമാർഗങ്ങൾ ഒരുമിച്ചോ വെല്ലുറെയോ സന്ദർഭാനുസരണം വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ഉപയോഗിക്കേണ്ടതായി വരും. കഷ്ടതയോ ഗ്രാമീണയോ വഴിക്കു വെച്ചോ കൃഷിസ്ഥലത്തു വെച്ചോ വാസസ്ഥാനത്തു വെച്ചോ സമീപിച്ചു ആശയവിനിമയം നടത്താം. ഏതു വിധത്തിലുള്ള സമീപനമായാലും അതിമലക്ഷ്യം സ്വഭാവപരിവർത്തനം തന്നെ.

വ്യാപനമാർഗങ്ങളെ വിവിധരീതിയിൽ തരം തിരിക്കാം. അമേരിക്കൻ കാർഷികവകുപ്പിന്റെ ഒരു പ്രസിദ്ധീകരണത്തിൽ വിവിധവ്യാപനമാർഗങ്ങളെ സ്വീകർത്തുസമ്പർക്കരീതിയനുസരിച്ചും ഉപയോഗരീതിയനുസരിച്ചും പല ഗ്രൂപ്പുകളായി തരം തിരിച്ചിരിക്കുന്നു. സമ്പർക്കരീതിയനുസരിച്ചു വ്യക്തിസമ്പർക്കം, സംഘസമ്പർക്കം, ബഹുജനസമ്പർക്കം എന്നിങ്ങനെ മൂന്നു തരം തിരിവുകളുണ്ട്.

വ്യക്തിസമ്പർക്കം: സ്വീകർത്താക്കളുമായി ഒറ്റയ്ക്ക് കൃഷിസ്ഥലത്തു വെച്ചോ ഗൃഹത്തിൽവെച്ചോ ഓഫീസിൽ വെച്ചോ സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്ന രീതിയാണിത്. വ്യക്തികളുടെ പ്രത്യേകാവശ്യങ്ങളോ പ്രശ്നങ്ങളോ ചർച്ചചെയ്തു പരിഹാരം തേടുകയാണ് ഈ സമ്പർക്കത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം. ഇതിനു വേണ്ടി വിനിയോഗിക്കുന്ന വിവിധമാർഗങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. ഗൃഹ-കൃഷിസ്ഥല സന്ദർശനങ്ങൾ
2. ഓഫീസ് സന്ദർശനം
3. ടെലിഫോൺ സമ്പർക്കം
4. വ്യക്തിപരമായ കത്തുകൾ
5. ഫലപ്രകടനങ്ങൾ

സംഘസമ്പർക്കം: ഒരേ പ്രശ്നങ്ങളും താല്പര്യങ്ങളും അഭിലാഷങ്ങളും ഉള്ള ഒരു സംഘം ആളുകൾ കൂട്ടുമ്പോൾ ആ ഗ്രൂപ്പുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നതാണ് സംഘസമ്പർക്കം. വ്യക്തിസമ്പർക്കം പോലെ ഇതിലും അഭിമുഖസമ്പർക്കത്തിനുള്ള സാധ്യതകളുണ്ട്. എല്ലാ തരത്തിലുമുള്ള ചർച്ചകളും ഗ്രൂപ്പുസമ്മേളനങ്ങളും ഈ ഇനത്തിൽ പെടുന്നു. സംഘസമ്പർക്കത്തിനുള്ള പ്രധാനമാർഗങ്ങൾ താഴെപ്പറയുന്നവയാണ്.

1. മീറ്റിങ്ങുകൾ
  - എ. രീതിപ്രകടനമീറ്റിങ്ങ്
  - ബി. ഫലപ്രകടനമീറ്റിങ്ങ്
2. നേതൃത്വപരിശീലനക്യാമ്പുകൾ
3. പഠനപര്യടനങ്ങളും സന്ദർശനങ്ങളും

ബഹുജനസമ്പർക്കം: അനേകം സ്വീകർത്താക്കളുമായി ഒരേ സമയത്തു്

സമ്പക്ം പുലർത്തുവാൻ ഉതകുന്ന മാർഗങ്ങളാണിതിൽ ഉൾപ്പെടുന്നത്. അഭിമുഖ സമ്പർക്കത്തിന് അവസരം ലഭിക്കുന്നില്ല. ബഹുജനസമ്പർക്കത്തിൽ വ്യക്തി പരമായ സമീപനം സാധ്യമല്ല. വികസിതരാജ്യങ്ങളിൽ പ്രചാരപ്രചാരങ്ങളായ പല വ്യാപനരീതികളും നമ്മുടെ രാജ്യത്ത് ഉപയോഗിച്ചു തുടങ്ങിയിട്ടില്ല. പക്ഷേ അനതിവിദൂരദാവിയിൽ ഇവയുടെ പ്രയോഗം സർവസാധാരണമാകാൻ സാധ്യതയുണ്ട്.

**ബഹുജനസമ്പർക്കത്തിനുള്ള പ്രധാനമാധ്യമങ്ങൾ**

1. പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ — ലഘുലേഖകൾ, പ്രബന്ധങ്ങൾ, ലഘുപുസ്തകങ്ങൾ
2. വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾ
3. ചാക്രികലേഖനങ്ങൾ
4. റേഡിയോ
5. ടെലിവിഷൻ
6. പ്രദർശനങ്ങൾ
7. പോസ്റ്ററുകൾ
8. നാടകങ്ങൾ
9. പാവക്കുത്തുകൾ
10. ജേനകളും കീർത്തനങ്ങളും നാടോടിപ്പാട്ടുകളും

രൂപഭേദമനുസരിച്ച് വ്യാപനമാർഗങ്ങളെ ലിഖിതം, ശ്രവ്യം, ദൃശ്യം, എന്നിങ്ങനെ മൂന്നായി വിഭജിച്ചിട്ടുണ്ട്.

**ലിഖിതം:** എല്ലാ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളും ഈ വിഭാഗത്തിൽ പെടുന്നു. ചിത്രങ്ങളുണ്ടെങ്കിലും സന്ദേശം വ്യാപിപ്പിക്കാൻ ലേഖനങ്ങളാണുപയോഗിക്കുന്നത്. വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾ, ബുള്ളറ്റിനുകൾ, ലഘുലേഖകൾ വ്യക്തിപരമായ എഴുത്തുകൾ, ചാക്രികലേഖനങ്ങൾ ഇവയെല്ലാം ഇത്തരത്തിലുള്ളവയാണ്.

**ശ്രവ്യം:** ചർച്ചകളിലും യോഗങ്ങളിലും പ്രസംഗങ്ങളിൽക്കൂടിയും സംസാരത്തിൽ കൂടിയുമാണ് ആശയവിനിമയം നടക്കുന്നത്. ശ്രവണമാധ്യമത്തിൽക്കൂടിയാണ് സന്ദേശങ്ങൾ സ്വീകരിക്കപ്പെടുന്നത്. പല ദൃശ്യസഹായികളും സന്ദർഭാനുരണം ഉപയോഗിക്കാം. കൃഷിസ്ഥലസന്ദർശനം, ഗൃഹസന്ദർശനം, ഓഫീസ് സന്ദർശനം തുടങ്ങിയവയും ടെലിഫോൺ, റേഡിയോ തുടങ്ങിയ മറ്റു മാധ്യമങ്ങളും ഈ വിഭാഗത്തിൽ പെടുന്നു.

**ദൃശ്യം:** ദർശനേന്ദ്രിയത്തിലൂടെ ആശയവിനിമയം സാധ്യമാക്കുന്ന മാർഗങ്ങൾ ഈ വിഭാഗത്തിലടങ്ങുന്നു. ധാരാളം ദൃശ്യോപകരണങ്ങൾ ഈ മാർഗങ്ങളിൽ ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നു. ഫലപ്രകടനം, രീതിപ്രകടനം, പ്രദർശനം, സിനിമാ കാംചെയിൻ, ഭിത്തിപ്പരസ്യങ്ങൾ, ടെലിവിഷൻ തുടങ്ങിയവ ദൃശ്യമാർഗങ്ങളാണ്.

**വ്യാപനമാർഗങ്ങൾ**

കൃഷിസ്ഥല — ഗൃഹസന്ദർശനം: വ്യാപനപ്രവർത്തകർ കർഷ

കണ്ടെയറ ഗ്രാമീണനെയോ, നേരിട്ട് കൃഷിസ്ഥലത്തു് വെച്ചോ ഗൃഹത്തിൽ വെച്ചോ പ്രത്യേകമുദ്രകളാൽ മുൻനിർത്തി സമീപിക്കുന്ന രീതിയാണിതു്. ഗ്രാമീണകർഷകരുടെ പരിചയവും വിശ്വാസവും ആർജ്ജിക്കുന്നതിനും, വ്യക്തിപരവും അല്ലാതെയുമുള്ള പ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി ചർച്ച ചെയ്യുന്നതിനും, കാർഷിക പ്രശ്നങ്ങളെ വ്യക്തമായി മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും വൈദഗ്ദ്ധ്യം നേടുന്നതിനും, വിവരങ്ങൾ സമ്പാദിക്കുന്നതിനും, വാർത്തകൾ വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിനും വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഈ മാർഗമാണ് അവലംബിക്കുന്നതു്. ഈ സമീപനരീതി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ:

1. സന്ദർശനത്തിന് വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യം ഉണ്ടായിരിക്കണം.
2. കർഷകന്റെ സമയവും സൗകര്യവും കണക്കിലെടുത്തു് കൃത്യനിഷ്പാലിക്കണം.
3. സന്ദർശനത്തിനുള്ള പരിപാടി കാലയളവി തയ്യാറാക്കണം.
4. ദൂരം കൊണ്ടു് അപ്രാപ്യമായ കൃഷിയിടങ്ങളെയും കർഷകനെയും സന്ദർശിക്കാൻ വിട്ടുപോകരുതു്.

ഈ രീതി ഗ്രാമീണരിൽ പ്രവൃത്തിവൈദഗ്ദ്ധ്യം ഉള്ളവർക്കുവാനും പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളിൽ ആഗ്രഹം ജനിപ്പിക്കുവാനും ഉത്തമാണ്. ഗ്രാമകർഷകർക്ക് തങ്ങളുടെ പ്രശ്നങ്ങളെ സ്വയം പരിഹരിക്കുവാൻ ഈ വ്യാപനമാർഗം സഹായകമാകുന്നു. കർഷകനെയോ ഗ്രാമീണനെയോ മറ്റൊരാളിലും വ്യക്തിയെയോ സമീപിച്ചു് അവതമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുവാൻ ശ്രമിക്കുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ ഇവയാണ്:

1. കർഷകർക്ക് താല്പര്യമുള്ള വിഷയങ്ങളിൽ സംഭാഷണം ആരാഭിക്കണം.
2. കർഷകനെ അവിരാമമായി സംസാരിക്കുവാൻ പ്രേരിപ്പിക്കുകയും അനുഭവിക്കുകയും ചെയ്യണം.
3. കർഷകൻ ശ്രദ്ധിക്കുവാൻ തയ്യാറുള്ളപ്പോൾ മാത്രമേ വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ സംസാരിക്കുവാൻ പാടുള്ളൂ.
4. സാവധാനം സസന്തോഷം സൗമ്യതയോടെ ലളിതമായ ഭാഷ ഉപയോഗിച്ചു് സംസാരിക്കണം.
5. സത്യവും കൃത്യവുമായ പ്രസ്താവനകളേ നടത്താവൂ.
6. വിവാദവിഷയങ്ങൾ അനാവശ്യമായി വലിച്ചിടരുതു്.
7. സംഭാഷണമധ്യേ പുതിയ ആശയാവിഷ്കരണത്തിന്റെ ഖ്യാതി കർഷകന് നൽകണം.
8. കർഷകനിൽ നിന്നു് പഠിക്കുന്നതിലും കർഷകനെ പഠിപ്പിക്കുന്നതിലും ആത്മാർത്ഥത കാണിക്കണം.
9. ശരിയായ സമയത്തു് സന്ദർശനമവസാനിപ്പിച്ചു് സുഹൃത്തിനെപ്പോലെ വിടുവാനുമാണ്.
10. ഓരോ സന്ദർശനത്തെപ്പറ്റിയും ഉള്ള വിവരങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ രേഖപ്പെടുത്തണം.

11. കഴിയുമെങ്കിൽ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളും മറ്റും സന്ദർഭോചിതമായി കൃഷിക്കാരന്മാർ സന്ദർശനസമയത്തു് നൽകണം.

ഈ വ്യാപനമാർഗത്തിന്റെ ഗുണങ്ങൾ:

1. ഗ്രാമീണരുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ നേരിട്ടു് പഠിക്കുന്നതിനും മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും സഹായകമാകുന്നു.
2. വ്യാപനപ്രവർത്തകന്മാർ സ്വന്തം പ്രവർത്തനത്തിൽ ആത്മവിശ്വാസം ഉണ്ടാകുന്നു.
3. ശരിയായ ഗ്രാമീണനേതാക്കന്മാരെ കണ്ടെത്തുവാൻ അവസരം ലഭിക്കുന്നു.
4. ഔദ്യോഗികവികസനപ്രവർത്തനത്തിൽ ജനങ്ങളുടെ താല്പര്യം വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു.
5. മറ്റു വ്യാപനമാർഗങ്ങളിൽ കൂടി സമീപിക്കുവാൻ അസാധ്യമായവരുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുവാനുതകുന്നു.
6. പത്രലേഖനങ്ങൾക്കു് വിഷയം ലഭിക്കുന്നു.

കർഷകസന്ദർശനത്തിന്റെ പരിമിതികൾ:

1. ഫലപ്രദമാകുന്ന സമ്പർക്കങ്ങളുടെ എണ്ണം വളരെ പരിമിതമാണു്.
2. ഈ മാർഗത്തിനു് താരതമ്യേന കൂടുതൽ സമയവും പണച്ചെലവും വേണ്ടിവരുന്നു.
3. കൂടുതൽ പ്രതികരണമുള്ളവരും പുരോഗമനേച്ഛക്കുള്ളതായ കർഷകരെ തുടരുന്നതും സന്ദർശിക്കാൻ വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കും താല്പര്യം വർദ്ധിക്കുന്നതു മൂലം മറ്റു കർഷകർക്കു് വ്യാപനപ്രവർത്തകരോടുള്ള വിദ്വേഷം വർദ്ധിക്കുന്നതിനു കാരണമാകുന്നു.

കർഷകസന്ദർശനങ്ങളോ കൃഷി സ്ഥലസന്ദർശനങ്ങളോ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിൽ മനസ്സിൽത്തേങ്ങ ചില പ്രധാന നടപടിക്രമങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. അഭ്യസന പ്ലാനിൽ സന്ദർശനത്തിന്റെ സ്ഥാനം നിർണ്ണയിക്കുക.
2. ആരെയൊണ്, എവിടെയൊണ്, സന്ദർശിക്കേണ്ടതു് എന്തു് തീരുമാനിക്കുക.
3. സന്ദർശനലക്ഷ്യം വ്യക്തമാക്കുക.
4. സന്ദർശനത്തിന്റെ വിശദാംശങ്ങൾ പ്ലാൻ ചെയ്യുക.
5. പ്ലാൻ അനുസരിച്ചു് സന്ദർശനം നടത്തുക.
6. സന്ദർശനത്തെപ്പറ്റി വിശദമായി രേഖപ്പെടുത്തുക.
7. സന്ദർശനാനന്തരം അനുഗമപ്രവർത്തനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.

ടെലിഫോൺസമ്പർക്കം

വ്യക്തികളുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നതിനു് വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ഉപയോഗിക്കാവുന്ന ഒരു മാർഗമാണു് ടെലിഫോൺ. പരിഷ്കൃത രാജ്യങ്ങളിലെ നഗരങ്ങളിലും ഗ്രാമങ്ങളിലും ടെലിഫോൺ ദൈനം ദിനജീവിതത്തിൽ ഒഴിച്ചുകൂടാൻ പാടില്ലാത്ത ഒരു ഉപകരണമാണു്. എന്നാൽ അവികസിതരാജ്യങ്ങളിൽ ടെലിഫോണിന്റെ പ്രവർത്തനം അത്ര പ്രചാരത്തിൽ എത്തിയിട്ടില്ല.

വ്യക്തികൾക്കുള്ള കത്തുകൾ

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ നൂതനശയങ്ങളും രീതികളും അറിവുകളും ആശയങ്ങളും മറ്റും അടങ്ങുന്ന കത്തുകൾ കർഷകർക്ക് അയയ്ക്കുന്ന രീതിയാണിത്. നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിൽ അത്ര വലിയ പ്രേരണ ഈ വ്യാപനമാർഗ്ഗത്തിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്നില്ല. പ്രേക്ഷകരുടെ അക്ഷരാഭ്യന്തരം ഈ മാർഗ്ഗത്തെ സാരമായി ബാധിക്കും. ഇന്ത്യയിൽ സാക്ഷരത്വം കുറവായതു കൊണ്ട് ഈ മാർഗ്ഗത്തിന്റെ ഉപയോഗം വളരെ പരിമിതമാണ്.

മാതൃകാപരമായ കത്തുകൾക്കുണ്ടായിരിക്കേണ്ട സവിശേഷതകൾ:

1. ഉദ്ദേശ്യസാധ്യത്തിനാവശ്യമായ എല്ലാ വിവരങ്ങളും അടങ്ങിയിരിക്കണം.
2. വിനയത്തോടെ വ്യക്തമായി സാക്ഷിപ്പുപ്രവൃത്തിലായിരിക്കണം എഴുതേണ്ടത്.
3. അത്ഥശങ്കകിടയാകാത്ത തരത്തിലുള്ള സരളമായ ഭാഷ ഉപയോഗിക്കണം.
4. പ്രതിപാദിക്കുന്ന വസ്തുക്കൾ സത്യസന്ധമായിരിക്കണം.
5. കത്തിലുടനീളം മര്യാദയുടെ സ്വരം മാറ്റാതെ ഉണ്ടായിരിക്കണം.

ഓഫീസ് സന്ദർശനം

കർഷകർ പുതിയ ആശയങ്ങളോ സമ്പ്രദായങ്ങളോ അന്വേഷിച്ചോ പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് പരിഹാരം തേടിയോ വ്യാപനപ്രവർത്തകനെ അയാളുടെ ആഫീസിൽ ചെന്നുകാണുന്ന രീതിയാണിത്. സംഘടിതമായ സാമൂഹ്യ പദ്ധതി പ്രവർത്തനത്തിനു ശേഷം നമ്മുടെ രാജ്യത്തും വ്യാപനപ്രവർത്തകരെ അന്വേഷിച്ച് ചെല്ലുന്നവരുടെ സംഖ്യ വർദ്ധിച്ചുവരുന്നുണ്ട്. ജനങ്ങൾക്ക് നിഷ്പ്രയാസം പോയി വരുവാൻ കഴിയുന്ന സ്ഥലത്തു് വേണം ഓഫീസ് സ്ഥാപിക്കുവാൻ. കർഷകരുമായി കൂടുതൽ കൂടുതൽ സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നതിനും, വ്യക്തികളിൽ താല്പര്യം സൃഷ്ടിക്കുന്നതിനും, പ്രശ്നങ്ങളെ വിശദമായി ചർച്ചചെയ്യുന്നതിനും കർഷകരെയും സംഘടനകളെയും ബന്ധിപ്പിക്കുന്നതിനും മറ്റും ഈ സന്ദർശനങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കാം.

ഓഫീസ് സന്ദർശനത്തിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മനസ്സിലുണ്ടാകേണ്ട സംഗതികൾ:-

1. സന്ദർശകരോടു് വളരെ സൗഹൃദത്തോടെ പെരുമാറുക.
2. ഓഫീസ് സജ്ജീകരണങ്ങളും മറ്റും ആകർഷകമാക്കുക.
3. വ്യാപന പ്രവർത്തകർ ഓഫീസിൽ ഉണ്ടാകുന്ന സമയം കൃത്യമായി പരസ്യപ്പെടുത്തുക.
4. പ്രവർത്തകരുടെ അസാന്നിധ്യത്തിലും സന്ദർശകർക്ക് വിവരങ്ങൾ ആവശ്യാനുസരണം ലഭിക്കത്തക്ക ഏർപ്പാടുകൾ ചെയ്യുക.
5. സന്ദർശനങ്ങളുടെ വിവരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തി സൂക്ഷിക്കുക.
6. കാര്യമാത്രപ്രസക്തമായ സന്ദർശനങ്ങളെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുകയും അനാവശ്യമായ സന്ദർശനങ്ങളെ നിരസിക്കുകയും ചെയ്യുക.

ഈ മാർഗത്തിന്റെ പ്രയോജനങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. സന്ദർശകരുടെ സംതൃപ്തി പുനസ്സന്ദർശനത്തിന് വഴി തെളിക്കുന്നു.
2. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് സമുദായത്തിലുള്ള മാനന്ദ്ര വർധിക്കുന്നു.
3. ഗ്രാമങ്ങളിൽ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് സഹായകമായ അന്തരീക്ഷം ഉണ്ടാകുന്നു.
4. വ്യക്തികളുടെ പ്രശ്നങ്ങൾ വ്യക്തമായി മനസ്സിലാക്കാൻ സാധിക്കുന്നു.
5. സാമൂഹ്യസംഘടനയെപ്പറ്റി ശരിയായ ധാരണ സൃഷ്ടിക്കുവാൻ കഴിയുന്നു.

**പരിമിതികൾ**

1. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ എപ്പോഴും ഓഫീസിൽ ഉണ്ടായിരിക്കുകയില്ല എന്നതു കൊണ്ട് സന്ദർശകരിൽ അസംതൃപ്തി ഉളവാകും.
2. സന്ദർശകർ വ്യക്തിപരമായ താല്പര്യങ്ങൾക്ക് സന്ദർശനത്തെ മുൻപ്രാധാന്യം നൽകാതെ ഗമിക്കാറുണ്ട്.

**പ്രകടനങ്ങൾ**

നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങളുടെ മേന്മ ജനങ്ങളെ ബോധ്യപ്പെടുത്തുന്നതിന് ഉത്തമമായ മാർഗങ്ങളിലൊന്നാണ് പ്രകടനം. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ആദ്യഘട്ടങ്ങളിൽ ജനങ്ങളിൽ വിശ്വാസം ജനിപ്പിക്കുന്നതിനും പുതിയ രീതികളെപ്പറ്റി ബോധ്യം വരുത്തുന്നതിനും പ്രകടനങ്ങളാണ് ഏറ്റവും പാറായത്. ഫലപ്രകടനം, രീതിപ്രകടനം എന്നിങ്ങനെ പ്രകടനങ്ങൾ രണ്ടു രീതിയിലുണ്ട്.

**ഫലപ്രകടനം**

ഗ്രാമീണർ പണ്ടുകാലം മുതൽക്കേ തുടർന്നു പോരുന്ന പ്രവർത്തനരീതികളിൽ നിന്നു വ്യതിചലിക്കാൻ വിമുഖത കാണിക്കുന്നു. തലമുറകളായി നിലനിൽക്കുന്ന മാർഗങ്ങളിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന തൃപ്തമായ ഉല്ലാസം എക്കാലവും സുനിശ്ചിതമാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ പുതിയ രീതികൾ സ്വീകരിക്കാൻ ഗ്രാമീണരെ അഹ്വാനം ചെയ്യുമ്പോൾ 'പെട്ടെന്ന്' അവിടത്തിൽ വിശ്വാസം ജനിക്കണമല്ല. പുതിയ രീതിയിലുള്ള ഭാഗ്യപരീക്ഷണത്തിന് അവർ തയ്യാറാണെന്നു വരില്ല. പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിന്റെ മെച്ചം ഒരു പരീക്ഷണത്തിൽ കൂടി പ്രകടിപ്പിച്ചാൽ മാത്രമേ ഗ്രാമീണർക്ക് പുതിയ രീതി അനുകരിക്കാനും അംഗീകരിക്കാനും ഔഷധ്യം ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ.

ഫലപ്രകടനം ഗവേഷണമോ പുതിയ കണ്ടുപിടിത്തങ്ങൾക്കുള്ള ശ്രമമോ അല്ല. പരീക്ഷണശാലകളിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന ശാസ്ത്രീയസത്യങ്ങളെ പ്രത്യക്ഷത്തിൽ തെളിയിച്ചു ഗ്രാമീണർക്കും വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കും വിശ്വാസം ഉളവാക്കുകയാണ് ഫലപ്രകടനം കൊണ്ട് ഉദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളത്. ശുപാർശചെയ്യുന്ന നൂതന സമ്പ്രദായങ്ങൾ തദ്ദേശീയമായി പ്രാവർത്തികമാണെന്ന് ഈ മാർഗം കാണിച്ചുകൊടുക്കുന്നു. ഫലപ്രകടനം വളരെ സമയ

മെട്രിക്കും താരതമ്യപഠനമാണതിന്റെ ജീവൻ. ശരിയായ വിവരങ്ങൾ രേഖപ്പെടുത്തി സൂക്ഷിക്കണം. ഫലപ്രകടനത്തിന്റെ വിഷയം പുതിയതു് പഴയതിനെക്കാൾ മെച്ചമാണെന്നു് തെളിയിക്കുന്നതിലാണ്. കപ്പൽ രാസവളം ഉപയോഗിക്കുന്നതിന്റെ ഫലം പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നതുപോലെ, ഒരു രീതിയുടെ പ്രയോജനം മനസ്സിലാക്കുവാനോ, ജപ്പാൻമാതൃകയെനൽകുവി' പോലെ രീതികളുടെ ശ്രാവ്യമായ പ്രകടിപ്പിക്കുവാനോ ഈ വ്യവസ്ഥാമാർഗ്ഗം ഉപയോഗിക്കാം. പ്രകടനങ്ങൾ കൂടുതൽ സങ്കീർണ്ണമാകുവാൻ ഓരോ സമ്പ്രദായത്തിനും നിദാനമായ ഫലങ്ങളെ വേർതിരിച്ചു് കാണിക്കുവാൻ പ്രയാസമാണ്. വളരെ ലഘുവും വ്യക്തമായ രീതികളുടെ പ്രയോജനങ്ങൾ പ്രകടിപ്പിക്കുകയാണു് അത്.

ഫലപ്രകടനം സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട വസ്തുതകൾ ഇവയാണ്:

1. പ്രകടനത്തിനു് ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്ന സാഹചര്യങ്ങളെപ്പറ്റി വിശദമായി പറിക്കുക.
2. പ്രകടനം നടത്തുന്നതിന്റെ ലക്ഷ്യം വ്യക്തമാക്കുക.
3. ജനങ്ങളുമായി ആലോചിച്ചു് അവരുടെ താല്പര്യങ്ങൾ എന്താണെന്നറിയുക.
4. പ്രകടനത്തിനു് പ്ലാൻ തയ്യാറാക്കുന്നതിനു് മുൻപു് വിദഗ്ദ്ധന്മാരുമായി ആലോചിക്കുക.
5. പ്രാദേശികമായി പ്രകടനത്തിൽ സഹകരിക്കുന്നവരെ തിരഞ്ഞെടുക്കുക.
6. തിരഞ്ഞെടുത്ത വ്യക്തികളുമായി പ്രകടനപ്ലാൻ വിശദമായി ചർച്ച ചെയ്യുക.
7. പ്രകടനം കൊണ്ടു് കൂടുതൽ പ്രേക്ഷകർക്കു് പ്രയോജനം സിദ്ധിക്കുവാൻ വേണ്ടത്ര പ്രചരണം കൊടുക്കുക.
8. പ്രകടനത്തിനാവശ്യമായ സാമഗ്രികൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.
9. പ്രകടനം നടത്തുവാനുള്ള വയലുകളോ സന്ദേശങ്ങളോ മാർക്കു് ചെയ്യുക.
10. പ്രകടനത്തിൽ പങ്കെടുക്കുന്ന കർഷകരെക്കൊണ്ടു് ശരിയായ രേഖകൾ സൂക്ഷിപ്പിക്കുക.
11. വിവിധ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ കലണ്ടർ സൂക്ഷിക്കുക.
12. സന്ദർശകരെ സംഘടിപ്പിച്ചു് പ്രകടനങ്ങൾ കാണിച്ചു കൊടുക്കുക.
13. വിവിധ പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിവരിക്കുന്നതിനു് പ്രകടനത്തിൽ സഹകരിക്കുന്ന കർഷകരെ അനുവദിക്കുക.
14. പ്രകടനത്തിന്റെ അന്തിമഘട്ടത്തിൽ ധാരാളം പ്രേക്ഷകരെ പ്രകടനസ്ഥലത്തു് കൊണ്ടുവരിക.
15. പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിന്റെ വിവിധവശങ്ങൾ സംക്ഷിപ്തമായി കാഴ്ചക്കാർക്കു് വിവരിച്ചുകൊടുക്കുക.
16. പ്രകടനത്തിന്റെ വിജയപ്രദമായ ഫലം പ്രചരിപ്പിക്കുക.
17. പുതിയരീതി അംഗീകരിക്കുവാൻ സാധ്യതയുള്ള മറ്റു കർഷകരെ പട്ടികയിലുൾപ്പെടുത്തുക.

18. വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങളിൽ വിജയം വരിച്ച പ്രകടനഫലത്തെപ്പറ്റി ലേഖനങ്ങൾ എഴുതുക.

വിജയപ്രദമെന്ന് അസന്ദിഗ്ധമായി തെളിയിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളും രീതികളും പ്രചരിപ്പിക്കുവാൻ മാത്രമേ ഫലപ്രകടനം ഉപയോഗിക്കുവാൻ പാടുള്ള പരീക്ഷണങ്ങൾക്കും ഗവേഷണങ്ങൾക്കും വേണ്ടി ഈ വ്യാപനമാർഗ്ഗം ഉപയോഗിക്കരുത്. നൂതനരീതിയും സാധാരണരീതിയും തമ്മിലുള്ള താരതമ്യ പഠനമാണതിന്റെ കാര്യം. അശ്രദ്ധമായും ആത്മാർത്ഥതയില്ലാതെയും വളരെ ഫലപ്രകടനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിലും ഉത്തമാ ശരിയായ രീതിയിൽ ഒരേണ്ണം നടത്തുന്നതാണ്. ഫലപ്രകടനം നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിന് പ്രേരകമായ ഒരു നല്ല വ്യാപനമാർഗ്ഗമാണ് എന്ന് നിരവധി പഠനങ്ങൾ അസന്ദിഗ്ധമായി തെളിയിച്ചിട്ടുണ്ട്.

**അനുകൂലഗുണങ്ങൾ**

1. പുതിയ രീതികളുടെ വിനിമയത്തിന് അത്യന്തമായ മാർഗ്ഗമാണ് ഫലപ്രകടനം.
2. അവിശ്വാസികളെ പ്രത്യക്ഷത്തിൽ ബോധ്യപ്പെടുത്തുവാൻ ഈ മാർഗ്ഗത്തിന് കഴിവുണ്ട്.
3. ഏതാശയത്തിന്റെയും സത്യാവസ്ഥ വെളിപ്പെടുത്തുന്നു.
4. വ്യാപനപ്രവർത്തകന് സ്വപ്രയത്നത്തിൽ വിശ്വാസവും ആത്മസംതൃപ്തിയും നൽകുന്നു.
5. പ്രാദേശികനേതൃത്വപരിശീലനം ഫലപ്രകടനത്തിൽ കൂടി സാധ്യമാകുന്നു.
6. വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ കഴിവിനെപ്പറ്റി കർഷകർക്ക് ബോധ്യം വരുന്നു.

**പരിമിതികൾ**

1. വളരെ ചെലവു കൂടിയ ഒരു വ്യാപനമാർഗ്ഗമാണ് ഫലപ്രകടനം.
2. വ്യാപനപ്രവർത്തകന്റെ സമയം വളരെ ചെലവഴിക്കേണ്ടിവരുന്നു.
3. നല്ല സഹചാരികളായ പ്രകടനക്കാർ വളരെ വിരളമായിരിക്കും.
4. പ്രകടനത്തിന്റെ അന്തിമദശയിൽ ഫലം ബോധ്യമാകുന്ന സമയത്ത് വളരെക്കുറച്ച് ആളുകൾ മാത്രമേ സന്നിഹിതരായിരിക്കുകയുള്ളൂ.
5. പ്രകൃതിയുടെ നിയന്ത്രണാധീനമല്ലാത്ത പ്രവർത്തനങ്ങൾ മൂലം പ്രകടനഫലം ചിലപ്പോൾ വിപരീതമാണി വരും.
6. എല്ലാ രീതികൾക്കും പ്രകടനം അനുയോജ്യമല്ല.
7. പരാജയമടങ്ങുന്ന ഫലപ്രകടനങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് പ്രതികൂലമായ സാഹചര്യങ്ങൾ സമൂഹത്തിൽ സൃഷ്ടിക്കും.

**രീതിപ്രകടനം**

ഏറ്റവും പൗരാനികമായ ഒരു പ്രബോധനരീതിയാണ് രീതിപ്രക

ടനം. മനുഷ്യൻ അവന്റെ കട്ടികളെ ഭക്ഷണം തേടാനും കൃഷിചെയ്യുവാനും, എന്നു തന്നെല്ലെ ജീവിക്കുവാൻ തന്നെയും രീതിപ്രകടനത്തിൽ കൂടിയാണ് അഭ്യസിച്ചിട്ടുള്ളത്. ഭാഷയും, ഏഴുതും, മറ്റും പ്രചാരത്തിൽ വരുന്നതിന് മുമ്പ് ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്ത് രീതികൾ അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നതിന് പ്രാചീനമനുഷ്യൻ പോലും ഉപയോഗിച്ച വിധിയാണ് രീതിപ്രകടനം.

ഒരു ചെറിയ ശുദ്ധിന് പുതിയ രീതിയോ പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിലുള്ള പഴയ രീതിയോ നിർവ്വചിക്കുന്ന വിധം കാണിച്ചുകൊടുക്കുന്ന രൂപകാല പ്രകടനമാണിത്. പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിന്റെ മേന്മ മനസ്സിലാക്കാൻ ഈ മാർഗ്ഗം ഉപകരിക്കുന്നില്ല. ഒരു പ്രവൃത്തി എങ്ങനെ ചെയ്യാമെന്നാണ് രീതിപ്രകടനം വിശദമാക്കുന്നത്, ഇതിലൂടെ ഗവേഷണമോ പഠിക്കണമോ നടക്കുന്നില്ല. വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ സ്വന്തം കൈകളാൽ പ്രവർത്തിച്ചുകാണിച്ചു കൊടുക്കുന്നതുകൊണ്ട് പ്രേക്ഷകർക്ക് വലിയ താല്പര്യവും പ്രവർത്തകർക്ക് ആത്മവിശ്വാസവും ഉണ്ടാക്കുന്നു. “പ്രവൃത്തിയിൽകൂടി പഠിക്കുകയും, കാണുന്നത് വിശ്വസിക്കുകയും” എന്ന തത്വമാണ് രീതി പ്രകടനത്തിൽ അടങ്ങിയിരിക്കുന്നത്. പുതിയ വൈദഗ്ദ്ധ്യങ്ങൾ അഭ്യസിച്ചിട്ടുള്ളവർ ഉത്തമമായ മാർഗ്ഗമാണിത്.

രീതിപ്രകടനത്തിന്റെ ആസൂത്രണത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ താഴെ പറയുന്നവയാണ്:

1. പ്രകടനലക്ഷ്യം വിദഗ്ദ്ധമായി ചർച്ച ചെയ്ത് തീരുമാനിക്കുക.
2. പ്രാദേശികനേതാക്കളുമായി പര്യാലോചിച്ചു താല്പാലികപരിവാടി ഉണ്ടാക്കുക.
3. ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളെ ആശ്വദമാക്കി പ്രകടനം സംഘടിപ്പിക്കുക.
4. പ്രകടനം സന്ദർഭോചിതമായിരിക്കാൻ ശ്രദ്ധിക്കുക.
5. പ്രകടനത്തിൽ സംബന്ധിക്കേണ്ട പ്രേക്ഷകരെ തിരഞ്ഞെടുത്ത് സമയവും സ്ഥലവും അറിയിക്കുക.
6. പ്രകടനത്തിനാവശ്യമായ സാധനസാമഗ്രികളുടെ പട്ടിക തയ്യാറാക്കുക.
7. പ്രകടനത്തിന് നിവൃത്തിയുള്ളേടത്തോളം പ്രാദേശികമായി ലഭ്യമാകുന്ന വസ്തുക്കൾ ഉപയോഗിക്കുക.
8. പ്രകടനത്തിന് നല്ല പ്രചാരണം നൽകുക.
9. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ പ്രകടനപ്രദർശനത്തിന്റെ റിമോഴ്സൽ നടത്തുക.
10. പ്രകടനമീറ്ററിംഗിൽ വിശദീകരിക്കാൻ ധാരാളം ദൃശ്യോപകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കുക.
11. വിജയപ്രദമായി പ്രദർശിപ്പിക്കുന്ന രീതി പ്രകടനത്തെപ്പറ്റി ലേഖനങ്ങൾ തയ്യാറാക്കി പ്രസിദ്ധപ്പെടുത്തുക.
12. പ്രകടനങ്ങളുടെ വിശദമായ രേഖകൾ സൂക്ഷിക്കുക.

പ്രകടനം നടത്തുമ്പോൾ അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങൾ

1. പ്രകടനത്തിന് നിശ്ചയിച്ചിരിക്കുന്ന സ്ഥലത്ത് നേരത്തെ കൂടി എത്തി സാമഗ്രികളുടെ പ്രവർത്തനം പരിശോധിക്കുക.
2. ഇരിപ്പിടസൗകര്യങ്ങൾ തൃപ്തികരമാണോ എന്ന് പരിശോധിക്കുക.
3. പ്രകടനത്തിൽ സംബന്ധിക്കാതെത്തന്നെ എല്ലാ പ്രേക്ഷകർക്കും നല്ല വണ്ണം കാണാനുള്ള സൗകര്യം ഉണ്ടാക്കുക.
4. പ്രകടനം ക്രമാനുഗതമായി പടിപടിയായി കാണിക്കുക.
5. ഓരോ പടിയും സാധാരണത്തിൽ വ്യക്തമായി ചെയ്തു കാണിക്കുക. പ്രധാനഘടകങ്ങൾക്കു പ്രത്യേകമായ പരിഗണന നൽകുക.
6. ഓരോ ഘട്ടത്തിലും പ്രേക്ഷകരിൽ നിന്ന് ചോദ്യങ്ങളുണ്ടാകാൻ സഹായകമായ നിലപാട് സ്വീകരിക്കുകയും സംശയങ്ങൾ അപ്പോഴപ്പോൾ പരിഹരിക്കുകയും ചെയ്യുക.
7. പ്രേക്ഷകരിൽ നിന്നു തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന വ്യക്തികൾക്ക് പുതിയ രീതി പ്രയോഗിച്ചു നോക്കാൻ സന്ദർഭം കൊടുക്കുക.
8. പ്രകടനവിഷയത്തെ പ്രതിപാദിക്കുന്ന പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ പ്രേക്ഷകർക്കു വിതരണം ചെയ്യുക.
9. പുതിയ രീതിയുടെ അംഗീകരണത്തിൽ തല്പരരായ വ്യക്തികളുടെ മേൽവിലാസം വാങ്ങി സൂക്ഷിച്ച് അനുഗമനപ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടരുക.
10. വാഗ്ദാനങ്ങളും തർക്കങ്ങളും കഴിയുന്നത്ര ഒഴിവാക്കുക.
11. പരമ്പരാഗതമായി ജനങ്ങൾ തുടരുന്ന പഴയ രീതിയെ പുച്ഛിക്കാതിരിക്കുക.

രീതിപ്രകടനത്തിന്റെ ഗുണങ്ങൾ

1. പ്രവൃത്തികൾലതയും പുതിയ വൈദഗ്ധ്യങ്ങളും അഭ്യസിപ്പിക്കുന്നതിന് വളരെ ഫലപ്രദമാണ് ഈ വ്യാപനമാർഗം.
2. ഇതു പ്രവൃത്തിയെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുന്നു.
3. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ജനങ്ങളുടെ വിശ്വാസം ആർജ്ജിക്കാൻ ഇതു ഉപകരിക്കുന്നു.
4. വിജയപ്രദമായ രീതിപ്രകടനം മൂലം വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് സ്വന്തം കഴിവിൽ വിശ്വാസം ജനിക്കുന്നു.
5. വിജയകരമായ രീതിപ്രകടനം വ്യാപനപ്രവർത്തനപ്രചാരണത്തെ സഹായിക്കുന്നു.
6. തദ്ദേശകർഷകരുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുവാൻ ഉപകരിക്കുന്നു.
7. കുറഞ്ഞ ചെലവിൽ പുതിയ രീതികൾ ആവിഷ്കരിക്കാനും അവതരിപ്പിക്കാനും സാധ്യമാകുന്നു.

ചരിമിതികൾ

1. എല്ലാവിഷയങ്ങളും രീതിപ്രകടനത്തിന്റെ ചട്ടക്കൂട്ടിൽ ഒരുങ്ങുന്നില്ല.
2. ആസൂത്രണവും തയ്യാറെടുപ്പും ഉപകരണങ്ങളും വൈദഗ്ദ്ധ്യവും ഇതിന് ആവശ്യമാണ്.
3. പ്രകടനം ശരിയായ രീതിയിൽ സമായോജനം ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ ഉദ്ദേശ്യത്തിന് വിപരീതമായ ഫലമുണ്ടാകും.
4. ഒരു സംഘത്തിൽപ്പെട്ട എല്ലാവർക്കും ഒരുപോലെ സ്വീകാര്യമായ പ്രകടനം സംഘടിപ്പിക്കുവാൻ പ്രയാസമാണ്.

യോഗങ്ങൾ

പ്രേക്ഷകരെ ഒരു സംഘം എന്ന നിലയിൽ സമീപിക്കുന്നതിനുള്ള ചരൊരരു മാർഗമാണ് വിവിധതരത്തിലുള്ള സമ്മേളനങ്ങൾ, അഥവാ യോഗങ്ങൾ. സംഘസമീപനത്തിൽ സർവസാധാരണമായി ഉപയോഗിക്കുവാൻ പഠിച്ച വ്യാപനമാർഗമാണിത്. ഒരുപാടാരികവും അനുപാടാരികവുമായ ചർച്ചകൾ, സ്കൂൾയോഗങ്ങൾ, പഞ്ചായത്തു ചർച്ചായോഗങ്ങൾ കൃഷിയിടങ്ങളിലുള്ള കർഷകയോഗങ്ങൾ, വീടുകളിൽ വീട്ടമ്മമാരുടെ സമ്മേളനങ്ങൾ, ഒരുദ്യോഗികകോൺഫറൻസുകൾ, രീതിപ്രകടനയോഗങ്ങൾ, ഫലപ്രകടനയോഗങ്ങൾ, ഗ്രാമസഹായകപരിശീലനക്യാമ്പുകൾ തുടങ്ങിയവ വിവിധരീതിയിലുള്ള യോഗങ്ങൾക്ക് ഉദാഹരണങ്ങളാണ്.

ലക്ഷ്യങ്ങളും സാഹചര്യങ്ങളും മാറുന്നതിനനുസരണമായി യോഗങ്ങളുടെ സ്വഭാവത്തിലും മാറ്റങ്ങളുണ്ടാകും. യോഗങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിന് അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങളാണ് താഴെ പറയുന്നത്.

1. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മേലുദ്യോഗാധിനതയുമായി കൂടിയായോചിക്കുക.
2. പ്രാദേശികനേതാക്കളുമായി താൽക്കാലികപരിപാടികളെപ്പറ്റി ആലോചിക്കുക.
3. ഭംഗിയായി പ്രസംഗിക്കുവാൻ കഴിവുള്ളവരെ യോഗങ്ങളിൽ പങ്കെടുപ്പിക്കുക.
4. സാമൂഹ്യപരിപാടികളും വിനോദപരിപാടികളും യോഗങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുക.
5. ആവശ്യമായ പ്രചരണം മുൻകൂട്ടി നൽകുക.
6. എല്ലാ വിഭാഗം ആളുകൾക്കും യോഗത്തിൽ സംബന്ധിക്കുവാനുള്ള സാഹചര്യമുണ്ടാക്കുക.

യോഗം നടത്തുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ

1. യോഗം നടത്തുവാൻ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന സ്ഥലം പ്രദേശത്തിന്റെ കേന്ദ്രസ്ഥാനത്തായിരിക്കണം.

2. യോഗങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നത് കർഷകർക്കു് താരതമ്യേന ജോലികൾ കറഞ്ഞ സമയത്തായിരിക്കണം.
3. തികഞ്ഞ സമയനിഷ്ഠ പാലിക്കണം.
4. പ്രേഷകശ്രദ്ധയെ ഹാദാദാകർഷിക്കാൻ സ്വതന്ത്രചർച്ചകളും അഭിപ്രായ പ്രകടനങ്ങളും ഉണ്ടാകണം. പക്ഷേ, അഭിപ്രായ സംഘട്ടനങ്ങളും സംഘർഷങ്ങളും കഴിയുന്നതു് ഒഴിച്ചു നിർത്തുകയാണു് വേണ്ടതു്.
5. യോഗങ്ങളിൽ പങ്കെടുക്കുന്ന പ്രേഷകർക്കു് വേണ്ട അംഗീകാരവും സ്ഥാനവും നൽകണം.
6. തദ്ദേശീയനേതാക്കളെ കഴിയുന്നത്ര യോഗത്തിൽ പങ്കെടുപ്പിക്കുവാൻ ശ്രമിക്കണം.
7. വ്യക്തികളുടെ സേവനങ്ങളെ കഴിയുന്നത്ര എടുത്തു പറഞ്ഞു പ്രകീർത്തിക്കണം.
8. യോഗത്തിനു് ശേഷമുള്ള അനുഗമന പ്രവർത്തനങ്ങളെപ്പറ്റി വ്യക്തമായ സൂചന നൽകണം.
9. വിജയപ്രദമായ യോഗങ്ങളുടെ വിവരണങ്ങൾ പത്രങ്ങളിൽ കഥാശൃംഖലയിൽ എഴുതണം.
10. യോഗം സമാപിച്ചശേഷം പ്രേഷകർക്കു് അനുയോജ്യമായ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വിതരണം ചെയ്യണം.
11. യോഗത്തോടനുബന്ധിച്ചു് പ്രദർശനങ്ങളും സിനിമയും മറ്റും നടത്തണം.
12. കഴിവുള്ളതോളം ശ്രദ്ധ ദൃശ്യ ഉപകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കണം.

**പ്രയോജനങ്ങൾ**

1. ഒരേസമയം ധരാളം പ്രേഷകരുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്താൻ സാധിക്കുന്നു.
2. മറ്റു വ്യാപനമാർഗ്ഗങ്ങൾക്കു് മുന്നോടിയായി ഉപയോഗിക്കാം.
3. സംഘ മനുശാസ്ത്രമുപയോഗിച്ചു് വ്യാപനത്തിനു് വളരെ പ്രചാരണം നേടാം.
4. മുഖത്തോടുമുഖമുള്ള സമ്പർക്കത്തിൽ നിന്നും പ്രേഷകരുടെ പ്രതികരണം മനസ്സിലാക്കാൻ സാധിക്കുന്നു.
5. വ്യക്തിപരമായ സമ്പർക്കത്തെ പരിപോഷിപ്പിക്കുന്നു.
6. വ്യക്തികളുടെ മാനുത വർദ്ധിപ്പിക്കാനുതകുന്നു.
7. മറ്റു വ്യാപനമാർഗ്ഗങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ചു് ചെലവു് കുറവാണ്.

**പരിമിതികൾ**

1. യോഗങ്ങൾക്കു തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്ന സ്ഥലം എല്ലായ്പ്പോഴും ആവശ്യത്തിനു് മതിയായെന്നു വരികയില്ല.

2. വ്യക്തിപരമായ ചർച്ചകൾക്ക് അവസരങ്ങൾ വളരെ കുറവായിരിക്കും.
3. വിഭിന്നതാല്പര്യക്കാരും സ്വഭാവക്കാരായ പ്രേക്ഷകരുടെ ഇടയ്ക്ക് വിഷയം വിജയപ്രദമായി കൈകാര്യം ചെയ്യുവാൻ പ്രയാസം നേരിടും.
4. അടിയന്തിര പരിതഃസ്ഥിതികൾ കൊണ്ടോ, പ്രകൃതികോപങ്ങൾ കൊണ്ടോ ഹാജരാകുന്ന അംഗങ്ങളുടെ എണ്ണം കുറയും.

വിവിധ തരം യോഗങ്ങൾ

**പ്രസംഗയോഗം:** പ്രേക്ഷകവൃന്ദത്തിന്റെ മുമ്പിൽ വിഷയം ഒരു വിദഗ്ദ്ധനെക്കൊണ്ട് ആധികാരികമായി പ്രസംഗരൂപത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കുന്ന മാർഗ്ഗമാണിത്. പ്രസംഗകനും ശ്രോതാക്കൾക്കും തിരഞ്ഞെടുത്ത വിഷയത്തെക്കുറിച്ച് വ്യക്തമായ ധാരണയാവശ്യമാണ്. ശ്രോതാക്കളുടെ താല്പര്യമനുസരിച്ചുള്ള വിഷയങ്ങളാണ് പ്രസംഗത്തിന് അഭികാമ്യം. ഈ രീതി മുഖ്യമായും ഒരു ഏകമുഖ വിനിമയമാണ്. ചോദ്യോത്തരങ്ങൾക്ക് സന്ദർഭം നൽകുകയാണെങ്കിൽ വിനിമയം ദ്വിമുഖമാകുന്നു.

ഔപചാരികമായ പ്രസംഗങ്ങളിൽ ഏകമുഖമായ വിനിമയം മാത്രമാണ് നടക്കുന്നത്. യാതൊരു തടസ്സവുമില്ലാതെ പൂർണ്ണവും വിശദവുമായ വിവരങ്ങൾ നൽകുവാൻ പറ്റിയ മാർഗ്ഗമാണ് പ്രസംഗം. ഒരു സംഘത്തിന് വളരെ ദൂതഗതിയിൽ ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യാൻ കഴിയുന്നു. പ്രസംഗകനോ അധ്യക്ഷനോ വിചാരിച്ചാൽ സുശക്തമായ നിയന്ത്രണം ഏർപ്പെടുത്താം. പ്രസംഗത്തിൽ കൂടി ഫലപ്രദമായ ആശയവിനിമയം സാധ്യമാക്കുന്നതിന് പ്രസംഗകന് അസാമാന്യമായ കഴിവുണ്ടായിരിക്കണം. സംഘാംഗങ്ങൾക്കോ, നേതാക്കൾക്കോ, പ്രസംഗവിഷയത്തിലോ അവതരണത്തിലോ യാതൊരു സ്വാധീനവുമില്ല. പ്രസംഗത്തിന്റെ പ്രഭാവം പ്രേക്ഷകരിൽ നിന്നും വസ്തുനഷ്ടമായി അറിയാൻ വിഷമമാണ്.

പക്ഷേ, വിദഗ്ദ്ധമായ അറിവ് ഔപചാരികമായി നേരിട്ടു നൽകാൻ പ്രസംഗസമ്മേളനം ഉത്തമമാണ്. പ്രശ്നങ്ങൾ കണ്ടു പിടിക്കാനോ പ്രശ്നങ്ങളുടെ വിവിധവശങ്ങളെപ്പറ്റി ഗഹനമായി പഠിക്കാനോ, പ്രശ്നപരിഹാരങ്ങൾ പര്യാലോചിക്കാനോ ഈ മാർഗ്ഗം ഉപയോഗിക്കാം. സംഘാംഗങ്ങൾക്ക് പ്രചോദനം നൽകുവാൻ പ്രസംഗങ്ങൾക്ക് കഴിവുണ്ട്. വ്യക്തിയുടെ അനുഭവങ്ങൾ പങ്കിടുവാൻ പ്രസംഗം ഉപകരിക്കും.

സംഘാംഗങ്ങൾക്ക് ആശയൈക്യവും പൊതുതാല്പര്യവും ഉണ്ടായിരിക്കുകയും അവർ സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണത്തിന് വിധേയരാവുകയും ചെയ്യുമ്പോൾ ഈ മാർഗ്ഗം ഉപയോഗപ്രദമാണ്. ശ്രോതാക്കൾക്ക് പ്രസംഗത്തിൽകൂടി ആശയങ്ങൾ അംഗീകരിക്കാൻ കഴിവുണ്ടായിരിക്കണം.

ഫലപ്രദമായ പ്രസംഗത്തിന് വേണ്ട യോഗ്യതകൾ ഇവയാണ്:

1. പ്രസംഗവിഷയം പ്രേക്ഷകർക്ക് താല്പര്യമുള്ളതായിരിക്കണം.
2. പ്രസംഗത്തിന്റെ പ്രാരംഭം കുറിക്കുന്നത് ഒരു ചെല്ലു പിളിയോടു കൂടി വേണം.

- 3. പ്രസംഗകനും ശ്രോതാക്കൾക്കും തമ്മിൽ ഐക്യം ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- 4. പ്രസംഗത്തിൽ ആശയങ്ങൾ യുക്തിയുക്തമായി അടുക്കോട്ടും ചിട്ടയോട്ടും കൂടി സംവിധാനം ചെയ്ത് അവതരിപ്പിക്കണം.
- 5. ധാരാളം ദൃശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ പ്രസംഗസമയത്ത് ഉപയോഗിക്കണം.
- 6. പ്രസംഗത്തിലെ പ്രധാനഘടകങ്ങൾക്ക് വ്യക്തമായ പ്രസക്തിയും പ്രാധാന്യവും നൽകണം.

സംഘചർച്ച: രണ്ടോ അതിലധികമോ വ്യക്തികൾ അന്യോന്യം ആശയങ്ങളും അഭിപ്രായങ്ങളും വിജ്ഞാനങ്ങളും കൈമാറുകയും വിശദീകരണങ്ങൾ നടത്തുകയും ചെയ്യുന്ന പ്രക്രിയക്ക് ചർച്ച എന്ന് പറയുന്നു. അംഗങ്ങളുടെ ഇടയിൽ പരസ്പരാഭിപ്രായത്ത് ചർച്ച സന്ദർഭം നൽകുന്നു. ചർച്ചകളിൽ കൂടി സംഘത്തിന് ഐക്യബോധം ഉളവാകും. നേതൃത്വച്ചുമതലകൾ ഏറ്റെടുക്കുന്നതിന് സംഘാംഗങ്ങൾക്ക് ചർച്ചയിൽ അവസരം ലഭിക്കും. അംഗങ്ങളുടെ വിക്ഷണമണ്ഡലങ്ങൾ വികസിപ്പിക്കുവാൻ ചർച്ചകൾ സഹായകമാകുന്നു. സംഘചർച്ചയിൽ നടക്കുന്ന സ്വതന്ത്രമായ ആശയവിനിമയത്തിൽ കൂടിയാണ് നേതൃത്വപരിശീലനം ലഭിക്കുന്നത്. സ്വതന്ത്രവും തുറന്നതുമായ ചർച്ചകളിൽ നിന്നും അനുപചാരികയും അനുവദനീയവുമായ സാമൂഹ്യാന്തരീക്ഷം ഉളവാകും. അറിവ് അനുഭവങ്ങളോട് കൂട്ടിയിണക്കാനും ധാരണാശക്തി അഗ്രാധമാക്കാനും കഴിഞ്ഞു പ്രശ്നങ്ങളിൽ തീരുമാനമെടുക്കാനും പ്രവർത്തന പരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കാനും വറ്റിയ മാർഗ്ഗമാണ് ചർച്ച.

ഫലപ്രദമായ ചർച്ചകൾ നടത്തുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങൾ ഇവയാകുന്നു:

- 1. ഏത് ചർച്ചയ്ക്കും വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യങ്ങളും ഉദ്ദേശ്യങ്ങളും ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- 2. ചർച്ചയല്ലാതെ മറ്റു പോംവഴികളുണ്ടോ എന്ന് ചിന്തിക്കണം.
- 3. സംഘചർച്ചയ്ക്ക് ഉതകുന്ന വിഷയം കണ്ടെത്തണം.
- 4. വ്യക്തമായും കൃത്യമായും ചിന്തിക്കാൻ കഴിയുന്ന വ്യക്തിയെ ചർച്ച നയിക്കാൻ നിയോഗിക്കണം.
- 5. ചർച്ചയ്ക്ക് അനുയോജ്യമായ സ്ഥലസൗകര്യങ്ങൾ കണ്ടുപിടിക്കണം. ഇരിപ്പിട സൗകര്യം വേണ്ടത്ര ഉണ്ടാക്കണം.
- 6. ചർച്ചാവേളയിൽ അനുപചാരികമായ അന്തരീക്ഷം നിലനിർത്തണം.
- 7. ചർച്ചാനടപടികൾ യഥാസമയം രേഖപ്പെടുത്താൻ ഏർപ്പാടുകൾ ചെയ്യണം.
- 8. ചർച്ചയിൽ എല്ലാ അംഗങ്ങൾക്കും അവസരസമത്വം ലഭിക്കണം.
- 9. കൂടെയുള്ള സംഘലക്ഷ്യം അംഗങ്ങളെ ഓർമ്മിപ്പിക്കണം. (ഇതു ഉദ്ദേശ്യങ്ങളിൽ നിന്നകന്ന് ചർച്ചകൾ കാഴ്ചകയറിപ്പോകാതിരിക്കുവാൻ നല്ലതാണ്).

ചർച്ചകൾ വിവിധതരത്തിലുണ്ട്. സന്ദർഭവും സാഹചര്യങ്ങളുമനുസരിച്ച് ഇവയ്ക്ക് തമ്മിൽ അല്പസപലം വ്യത്യാസങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കും.



ചെയ്യപ്പെടുത്തുന്നു. പാമ്പിലെ എല്ലാ അംഗങ്ങളെയും ചർമ്മത്തിൽ ഒരുപോലെ പങ്കെടുപ്പിക്കേണ്ടതു് അധ്യക്ഷന്റെ ചുമതലയാണ്. ചർമ്മത്തിൽ പൊതുവെ അനപചാരികമോ ആയ അന്തരീക്ഷം ഉണ്ടാകാം. ശ്വാതാക്കളുടെ ശ്രദ്ധയ്ക്കു വേണ്ടി നടത്തുന്ന ഒരു ചെറിയ ഗ്രൂപ്പ് ചർമ്മമാണ് പാമ്പിൽ ചർമ്മ എന്നു വേണമെങ്കിൽ പറയാം.

ശ്വാതാപൂർവ്വം കൈകാര്യം ചെയ്യാത്തപക്ഷം പാമ്പിൽ ചർമ്മം, പാമ്പിൽ അംഗങ്ങളുടെ ഒരു പ്രസംഗപരമ്പരയാകാനുള്ള സാധ്യതയുണ്ട്.

ഇ. സംഘകൂടിക്കാഴ്ച: ചെറിയ ഗ്രൂപ്പുമായുള്ള കൂടിക്കാഴ്ചയാണിതു്. സദസ്യരുടെ മുമ്പിൽ വെച്ച് ചർമ്മാനയകന്റെ ചോദ്യങ്ങൾക്കു് ഗ്രൂപ്പാംഗങ്ങൾ ഉത്തരം പറയുന്നു. ശ്വാതാക്കൾ ചോദ്യങ്ങളും ഉത്തരങ്ങളും കേൾക്കുന്നു. ഒരു വിദഗ്ദ്ധസംഘവുമായിട്ടാകാം ചിലപ്പോൾ കൂടിക്കാഴ്ച നടക്കുന്നതു്. അല്ലെങ്കിൽ ശ്വാതാക്കളിൽ തന്നെയുള്ള വ്യക്തികളുമായിട്ടാകാം. ഈ ചർമ്മയിലും അധ്യക്ഷൻ തന്നെയാണ് പ്രമാണ്യം. ചർമ്മങ്ങൾക്കു് പ്രേരകവും വിദഗ്ദ്ധാഭിപ്രായങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കുന്നതിനു സഹായകവുമായ ഒരു മാർഗ്ഗമാണ് കൂടിക്കാഴ്ച.

എഫ്. പണിപ്പുര: ഇപ്പോൾ വളരെ പ്രചാരമുള്ള ഒരു ആശയവിനിമയരീതിയാണ് പണിപ്പുര. പണിപ്പുരയിൽ സംബന്ധിക്കുന്ന എല്ലാ അംഗങ്ങളെയും ഉൾപ്പെടുത്തി കാലേകൂട്ടി ഒരു ആസൂത്രണയോഗം നടത്തുന്നു. ചർമ്മവിഷയത്തിന്റെ വിവിധവശങ്ങളിൽ താല്പര്യമുള്ള വ്യക്തികളാണ് പണിപ്പുരയിൽ പങ്കെടുക്കുക. പ്ലാനറസരിച്ച് ധാരാളം സമയം പ്രശ്നത്തിന്റെ പ്രസക്തമായ ഭാഗങ്ങൾ ചർമ്മം ചെയ്യുവാൻ വിനിയോഗിക്കുന്നു. അന്ത്യത്തിൽ ചർമ്മങ്ങൾ ക്രോഡീകരിച്ച് അവയുടെ സംക്ഷിപ്തരൂപം അംഗങ്ങൾക്കിടയിൽ വിതരണം ചെയ്യുന്നു. ആസൂത്രണവും ചർമ്മയുടെ ഫലങ്ങളെ വിലയിരുത്തലും പണിപ്പുരയുടെ കാര്യമാണ്. പണിപ്പുരയുടെ വിജയകരമായ നടത്തിപ്പിനു് ഒന്നിലധികം ദിവസങ്ങൾ വേണ്ടിവരും. നഗരങ്ങളിലെ ശബ്ദാധിഷ്ഠിതമായ അന്തരീക്ഷത്തിൽ നിന്നും ഒഴിഞ്ഞുമാറി പ്രശാന്തവും പ്രസന്നവുമായ സാഹചര്യങ്ങളിലാണ് പണിപ്പുര കൂടുതൽ ഫലപ്രദമായി സംഘടിപ്പിക്കാവുന്നതു്.

പണിപ്പുരയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ചർമ്മങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട നടപടികൾ:

1. പണിപ്പുരയിൽ ചർമ്മം ചെയ്യേണ്ട വിഷയങ്ങൾക്കു് രൂപം കൊടുക്കുകയും പ്രചാരം കൊടുക്കുകയും ചെയ്യുകയാണ് ആദ്യപടി.
2. പണിപ്പുരയുടെ നിയന്ത്രണത്തിനു് ഒരാളെ നേതാവായി തിരഞ്ഞെടുക്കണം.
3. ആളുകളെ സംഘടിപ്പിക്കുവാനും പ്രവർത്തനം ആരംഭിക്കുവാനും വേണ്ട പദ്ധതികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യണം.
4. സജ്ജീകരണങ്ങൾ ശരിപ്പെടുത്തുന്നതിനു് അധ്യാപകനെയോ ഒരു പരസമിതിയെയോ നിയോഗിക്കാവുന്നതാണ്.

- 5. അധ്യക്ഷനായിരിക്കണം ആദ്യം ചർച്ചാവിഷയം സംഘത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കേണ്ടതു്.
- 6. അംഗങ്ങളുടെ താല്പര്യമനുസരിച്ചു് പ്രവർത്തനശൃംഗീകർ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടണം.
- 7. പ്രവർത്തനശൃംഗീകർ പ്രത്യേകം സമ്മേളിച്ചു് ചർച്ചകൾ നയിക്കുവാൻ നായകനെയും നടപടി രേഖപ്പെടുത്താൻ റെക്കോർഡറെയും നിയമിക്കണം.
- 8. ഓരോ ശൃംഗീകരും വിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ ഉപദേശം ലഭ്യമാക്കണം.
- 9. വർക്കുഷോപ്പ് നിർദ്ദേശങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കാൻ ആസൂത്രണസമിതി തന്നെ ചുമതല എറ്റെടുക്കണം.

പണിപ്പുര കൂടുതൽ ഫലപ്രദമാകണമെങ്കിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങളിൽ ശ്രദ്ധിക്കണം.

- 1. സുഖസൗകര്യങ്ങളുള്ള സ്ഥലം വർക്കുഷോപ്പിനു് ഏർപ്പെടുത്തണം.
- 2. പണിപ്പുര അംഗങ്ങൾക്കു് ചർച്ച ചെയ്യുന്ന പ്രശ്നത്തിൽ ആത്മാർഥമായ താല്പര്യം വേണം.
- 3. പണിപ്പുരയിൽ അംഗമായി സംബന്ധിക്കാത്തവരുടെ പ്രസംഗങ്ങൾ അനുവദിക്കരുതു്.
- 4. സാങ്കേതികവിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ സേവനം ഉപയോഗിക്കണം.

സംഘാംഗങ്ങൾക്കു് പ്രശ്നങ്ങളുടെ വിവിധ വശങ്ങളെപ്പറ്റി പഠനം നടത്തുന്നതിനു് പണിപ്പുര സഹായകമാണു്. സാധാരണ പഠനാവസരങ്ങളിൽ നിന്നും വ്യത്യസ്തമായി എല്ലാ വ്യക്തികളും അവരവരുടെ സംഭാവനകൾ പണിപ്പുരയുടെ നേട്ടങ്ങൾക്കായി നൽകുന്നു.

**ജി. സമ്മേളനങ്ങൾ:** വിജ്ഞാനം പ്രദാനം ചെയ്യുന്നതിനും തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നതിനും പ്രശ്നങ്ങൾക്കു പരിഹാരം കണ്ടുപിടിക്കുന്നതിനും ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യുന്നതിനും പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നതിനും ഗ്രൂപ്പുകൾക്കു പ്രചോദനം നല്കുന്നതിനും സമ്മേളനങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കാം. പ്രത്യേകകഴിവുകളുള്ള കഠിന വ്യക്തികൾ അവരവരുടെ ആഭിപ്രായങ്ങളും അനുഭവങ്ങളും കൈമാറുന്നതിനു് ഒരു നേതാവിന്റെ അധ്യക്ഷതയിൽ ഒതുചേരുന്നതാണു സമ്മേളനം.

കമ്മിറ്റി സമ്മേളനപ്പാൻ തയ്യാറാക്കുകയും ചർച്ചകളുടെ കാര്യപരിപാടി ആവിഷ്കരിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. സമ്മേളനത്തിൽ വിഷയാവതരണത്തിനു് നിയുക്തരാകുന്ന പ്രാസംഗികർക്കു പ്രബന്ധങ്ങൾ തയ്യാറാക്കി അവതരിപ്പിക്കാം. സമ്മേളനത്തിനു് ആഗതരാകുന്ന അംഗങ്ങൾ തയ്യാറെടുത്തു് തന്നെ വരേണ്ടതാണു്. അംഗങ്ങൾക്കു് ആശയവ്യാപനമോ സംഘടിത പ്രവർത്തനമോ ആണു് ലക്ഷ്യമെങ്കിൽ അവർ നിരീക്ഷകരായി മാത്രം ഇരുന്നാൽ പോരാ, ചർച്ചയിൽ സജീവമായി പങ്കെടുക്കുകയാണു വേണ്ടതു്.

സമ്മേളനങ്ങൾ വിജയിക്കണമെങ്കിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ആവശ്യമാണു്:

1. സമ്മേളനത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യലക്ഷ്യങ്ങളെപ്പറ്റി അംഗങ്ങൾ ബോധവാന്മാരായിരിക്കണം.
2. അംഗങ്ങൾ താല്പര്യപൂർവ്വം ചർച്ചകളിൽ പങ്കെടുക്കുവാനുള്ള തയ്യാറെടുപ്പുകൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
3. സമ്മേളനാരംഭത്തിൽ ഭാരവാഹികൾ സമ്മേളനലക്ഷ്യങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും അംഗങ്ങൾക്ക് വിവരിച്ചു കൊടുക്കണം.
4. വലിയ ഗ്രൂപ്പാണെങ്കിൽ ചെറിയ സഘങ്ങളായി വിഭജിച്ച് പ്രത്യേക നേതാക്കളെ നിയമിക്കണം.
5. ചർച്ചയുടെ പുരോഗതിയെ വിലയിരുത്തുകയും അവലോകനം ചെയ്യുകയും വേണം.
6. സമ്മേളനാന്ത്യത്തിൽ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുകയും അവ നടപ്പിലാക്കാൻ നിയമിക്കുകയും വേണം.

ഐക്യീകരണ പ്രാദേശികവുമായ നേതൃത്വം

ഏതു സമുദായത്തിലും നേതാക്കൾക്ക് അനുയായികളിൽ സ്വാധീനമുണ്ട്. പ്രാദേശികനേതൃത്വത്തിന്റെ സഹായത്തോടെ കർഷകരെ സമീപിക്കുവാനും നൂതനശാസ്ത്രങ്ങൾ പ്രചരിപ്പിക്കുവാനും വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു സാധിക്കുന്നു. പുതിയ രീതികൾ എതിർപ്പില്ലാതെ കർഷകരെക്കാണു് അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നതിനും വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ അഭാവത്തിൽ ജനങ്ങൾക്ക് സ്വയം പ്രവർത്തിക്കുവാൻ ശേഷിയുണ്ടാക്കുന്നതിനും പ്രാദേശികനേതൃത്വത്തെ പരിശീലിപ്പിക്കുന്നതു മൂലം വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ കൂടുതൽ കാര്യക്ഷമമാകുന്നു.

പ്രാദേശികനേതൃത്വരൂപീകരണത്തിൽ അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങൾ.

1. ശരിയായ നേതൃത്വമുണ്ടാക്കുവാനു കണ്ടെത്തുക.
2. നേതാക്കളുടെ പ്രത്യേക കർത്തവ്യങ്ങൾ തിട്ടപ്പെടുത്തുക.
3. തിരഞ്ഞെടുത്തവരെ പരീക്ഷണാർത്ഥം ചുമതലകൾ ഏല്പിക്കുക.
4. നേതൃത്വപരിശീലനക്യാമ്പുകൾ സംഘടിപ്പിച്ച് സാങ്കേതികവിഷയങ്ങളിലും സാഘടനാതത്വങ്ങളിലും വിദഗ്ദ്ധപരിശീലനം നൽകുക.
5. ഗ്രാമസഹായകർക്ക് അർഹിക്കുന്ന മാന്യത അംഗീകരിച്ചു കൊടുക്കുക.
6. ഗ്രാമീണനേതൃത്വത്തിന്റെ ഉപദേശങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുക.
7. സ്വന്തമായ ആശയങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുന്നതിന് അവരെ സഹായിക്കുക.
8. സാമൂഹ്യപ്രവർത്തനരംഗത്ത് കൂടുതൽ ചുമതലകൾ അവരെ ഏല്പിക്കുക.
9. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഗ്രാമങ്ങൾ സന്ദർശിച്ച് നേതാക്കന്മാരുടെ ഗണനീയമായ പരിശ്രമങ്ങളെ അഭിനന്ദിക്കുക.

ഗ്രൂപ്പങ്ങൾ

1. വ്യാപനരംഗത്ത് പരിശ്രമങ്ങൾ ഭവിഗുണീഭവിക്കുന്നു.
2. നാട്ടുകാർക്ക് നേതാക്കളിൽ വിശ്വാസമുള്ളതു കൊണ്ട് വ്യാപനരംഗത്ത്

അവരിൽ കൂടിയുള്ള സമീപനം ആതനസബ്രദായങ്ങൾ ജനങ്ങളെ ബോധ്യപ്പെടുത്തുന്നതിന് സഹായകമാകുന്നു.

3. നേതാക്കളിൽ കൂടിയുള്ള സമീപനം വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് സമയലഭം ഉണ്ടാക്കുന്നു.
4. സമുദായത്തിൽ സമാശ്രയബോധം വളർത്തുന്നു.
5. സമുദായത്തെ കൃത്യം മൈത്രിയും വളർത്തുന്നു.
6. താരതമ്യേന ചെലവു കുറഞ്ഞ വ്യാപനമാർഗ്ഗമാണിത്.
7. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ പരാജയപ്പെടുകയാണെങ്കിൽ ജനങ്ങൾക്കോ വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കോ ഉണ്ടാകാനിടയുള്ള ആഘാതം ലഘൂകരിക്കുവാൻ പ്രാദേശികനേതൃത്വം സഹായകമാകുന്നു.

**പരിമിതികൾ**

1. പ്രവർത്തനോന്മുഖരായ നേതാക്കളുടെ എണ്ണം തുലോം കുറവായിരിക്കും.
2. കപടനേതൃത്വവും അസൂയയും ഈ മാർഗ്ഗത്തിന്റെ പ്രഭാവത്തെ പ്രതികൂലമായി ബാധിക്കുന്നു.
3. ഗ്രൂപ്പ് ഫലപ്രദമായി അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുന്നതു വരെ പ്രവർത്തനം വളരെ മന്ദഗതിയിലായിരിക്കും.
4. നേതാക്കന്മാർ അവരുടെ സ്ഥാനവും മാനന്യതയും വ്യക്തിപരമായ താൽപര്യങ്ങൾക്ക് ഉപയോഗിക്കാം.
5. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ജനങ്ങളുമായുള്ള സമ്പർക്കം കുറഞ്ഞു വരും.

**അഭിയാനം**

സമുദായത്തെ അഭിമുഖീകരിക്കുന്ന മുഖ്യപ്രശ്നങ്ങളിൽ ഒന്നിനെ ആസ്പദമാക്കി അല്ലകാലത്തേയ്ക്ക് സംഘടിപ്പിക്കുന്ന ഒരു തീവ്രപാഠപദ്ധതിയാണ് അഭിയാനം അഥവാ കാപെയിൻ. ഈ വ്യാപനമാർഗ്ഗം സ്വീകരിക്കുന്നതിനു മുമ്പ് പുതിയ സബ്രദായങ്ങളോ രീതികളോ പൊതുജനങ്ങൾക്ക് തൃപ്തികരമാണെന്നു നിസ്സംശയം തെളിയിക്കേണ്ടതാണ്. സമൂഹത്തിന്റെ വികാരികളായ ഭാഗഭാഗിത്വമാണ് പ്രവർത്തനത്തിനു പ്രേരണ നൽകുന്നത്. കാപെയിൻ ഫലപ്രദമായി നടത്തുവാൻ സഹായകമായ നടപടികൾ:—

1. തദ്ദേശീയമായ പൊതുആവശ്യങ്ങൾ കണ്ടെത്തുക.
2. പ്രാദേശികനേതാക്കന്മാരും വിവിധ വികസന ഏജൻസികളുമായി കൂടിയാലോചിക്കുക.
3. കാപെയിൻ നടത്തിപ്പിനെ പറ്റി വിദഗ്ധരുമായി ചർച്ച ചെയ്യുക.
4. സാങ്കേതികവിദഗ്ധരുടെ സേവനങ്ങളും സാമഗ്രികളുടെ സംരക്ഷണം സുദൃഢമാക്കുക.
5. പ്ലാനസരിച്ചു പ്രവർത്തിക്കുക.
6. എല്ലാ പ്രവർത്തനങ്ങളും നേതാക്കളിൽ കൂടി സംഘടിപ്പിക്കുക.

- 7. കാംപെയിൻ പ്രവർത്തനപുരോഗതിയെ സുസൂക്ഷ്മം വീക്ഷിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുക.
- 8. പരാജയകാരണങ്ങൾ വിശകലനം ചെയ്തു പഠിക്കുക.

അഭിമാനത്തിന്റെ മേന്മകൾ

- 1. ഹ്രസ്വകാലം കൊണ്ട് കൂടുതൽ ജനങ്ങളുമായി സമ്പർക്കം സാധ്യമാകുന്നു.
- 2. ചുരുങ്ങിയ ചെലവിൽ കൂടുതൽ ഫലം ലഭിക്കുന്നു.
- 3. വിജയകരമായി സമാപിച്ച അഭിമാനം മറ്റു വ്യാപനമാർഗങ്ങളുടെ ഉപയോഗത്തിന് പര്യാപ്തവും സുഗമവും ആയ അന്തരീക്ഷം സൃഷ്ടിക്കുന്നു.
- 4. സമുദായത്തിന് സ്വന്തം കഴിവിൽ വിശ്വാസം ഉണ്ടാകുന്നു.
- 5. സമുദായത്തിന്റെ പൂർണ്ണപിന്തുണയും പങ്കെടുക്കലും ഇല്ലാത്ത അസാധ്യമായ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ അഭിമാനം സഹായകമാണ്.

പരിമിതികൾ

- 1. എല്ലാ പ്രവർത്തനരംഗങ്ങളും പൂർണ്ണമായി സഹകരിച്ചെങ്കിൽ മാത്രമേ അഭിമാനം ഫലപ്രദമാവുകയുള്ളൂ.
- 2. വ്യാപിപ്പിക്കുന്ന ആശയമോ സമ്പ്രദായമോ വളരെ സങ്കീർണ്ണമോ സാങ്കേതികമോ ആയാൽ കാംപെയിൻ വിജയിക്കില്ല.
- 3. വിപുലമായ ആസൂത്രണവും തയാറെടുപ്പും വിവിധഏജൻസികളുടെ സന്തത സഹകരണവും തീവ്രപ്രയത്നവും ഇതിന് ആവശ്യമാണ്.
- 4. ചില പ്രത്യേക വിഷയങ്ങൾക്ക് മാത്രമേ അഭിമാനം അനുയോജ്യമാവുകയുള്ളൂ.

പഠനപര്യടനം

ഒരു സംഘം വ്യക്തികളെ പ്രത്യേകലക്ഷ്യങ്ങളോടെ പല സ്ഥലങ്ങളിലും കൊണ്ടു പോയി പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളും പ്രക്രമങ്ങളും മറ്റും കാണിച്ചു ചർച്ചകൾക്കു സൗകര്യമുണ്ടാക്കുന്ന മാർഗമാണ് പഠനപര്യടനം. പര്യടനത്തിലൂടെ സഞ്ചയിക്കപ്പെടുന്ന അനുഭവങ്ങളും അതിന്റെ പ്രഭാവവും പരിവർത്തനത്തിനുള്ള പ്രചോദനം അംഗങ്ങൾക്കു നൽകുന്നു. പുതിയ രീതികൾ വിജയപ്രദമായി പ്രയോഗിച്ചിരിക്കുന്നത് നേരിട്ടു കാണുവാൻ അവസരം ലഭിക്കുന്ന അംഗങ്ങൾ ജനങ്ങൾക്ക് പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളിൽ താൽപര്യം ജനിപ്പിക്കുവാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ മുഴുകും. ചർച്ചകൾ നടത്താനും പഠനപര്യടനത്തിൽ വേണ്ടുവോളം സന്ദർഭങ്ങൾ ലഭിക്കുന്നു.

പഠനപര്യടനത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട വസ്തുതകൾ

- 1. പഠനപര്യടനലക്ഷ്യം എന്താണെന്ന് നിശ്ചയിക്കുക.
- 2. പര്യടനസംഘത്തിന്റെ ഘടന നിർണ്ണയിക്കുക.
- 3. പരിപാടിയുടെ വിശദാംശങ്ങൾ സംഘാംഗങ്ങളുമായി ചർച്ച ചെയ്തു സന്ദർശനരീതിയും സമയവും സ്ഥലങ്ങളും തീരുമാനിക്കുക.

4. സന്ദർശിക്കുന്ന സ്ഥാപനങ്ങളും എജൻസികളുമായി കാലേകൂട്ടി സമ്പർക്കം പുലർത്തുക.
5. സന്ദർശനാവസരത്തിൽ അംഗങ്ങൾക്ക് ചോദ്യോത്തരങ്ങൾക്ക് സമയമനുവദിക്കണം.
6. അംഗങ്ങൾ പര്യടനത്തെപ്പറ്റി വിശദമായി നോട്ടുകരിക്കണം.
7. പ്രസപകാലത്തിൽ തിരക്ക് പിടിച്ച പരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കരുത്.
8. വിശ്രമത്തിനും വിനോദത്തിനും പരിപാടിയിൽ സ്ഥാനം ഉണ്ടായിരിക്കണം.
9. പര്യടനത്തിന്റെ വിവിധപരിപാടികൾ എഴുതി ഉണ്ടാക്കി അംഗങ്ങളെ ധരിപ്പിക്കണം.
10. വിവിധവിഭാഗങ്ങളെ പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നവരായിരിക്കണം അംഗങ്ങൾ.
11. സംഘത്തിന്റെ വലിപ്പം അനിയന്ത്രിതമായിപ്പോകാതെ സൂക്ഷിക്കണം.
12. പര്യടനത്തിൽ കൂടി നേടിയ അനുഭവങ്ങൾ വിവരിക്കുവാൻ ഓരോ അംഗത്തിനും അവസരം നൽകണം.
13. പര്യടനത്തിനു ശേഷം അനുഗമനപ്രവർത്തനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കണം.
14. പര്യടനാനുഭവങ്ങൾ ലേഖനരൂപേണ പ്രസിദ്ധീകരിക്കണം.

ഗുണങ്ങൾ

1. പഠനപര്യടനം പ്രവർത്തനത്തെ ഉത്തേജിപ്പിക്കുന്നു.
2. നേരിട്ട കണ്ടുനേവപ്പെടുന്നതിനാൽ പുതിയ ആശയങ്ങളുടെ അംഗീകാരസാധ്യതകൾ വർധിക്കുന്നു.
3. തുടർനുള്ള വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് സംഘാംഗങ്ങളിൽ നിന്നും സജീവമായ സഹകരണം ലഭിക്കുന്നു.
4. സംഘാംഗങ്ങളും വ്യാപനപ്രവർത്തകരും തമ്മിൽ ശരിയായ ധാരണ ഉണ്ടാകുന്നു.
5. അംഗങ്ങളുടെ വീക്ഷണമണ്ഡലങ്ങൾ വികസിക്കുന്നു.

പരിമിതികൾ

1. താരതമ്യേന ചെലവു വളരെ കൂടുതലാണ്.
2. എല്ലാവർക്കും അനുയോജ്യമായ സമയം തിട്ടപ്പെടുത്തുവാൻ പ്രയാസമുണ്ട്.
3. വളരെ അംഗങ്ങൾക്ക് സഞ്ചാരതാമസസൗകര്യങ്ങൾ സുലഭമായി ലഭിക്കുന്നതു് പ്രയാസമേറിയ ഒരു കാര്യമാണ്.
4. പര്യടനം വിജയപ്രദമായി നടത്തിയില്ലെങ്കിൽ ഇച്ഛാഭംഗത്തിനു നിരാശരൂപം ഇടവരും.
5. വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യത്തെ മറികടക്കുന്ന മറ്റു താല്പര്യങ്ങൾ പര്യടനത്തിന്റെ പ്രഭാവത്തെ കുറയ്ക്കുന്നു.

പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ

ബഹുജനസമ്പർക്കത്തിന് വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കുന്ന ലിഖിതമാധ്യമങ്ങളാണ് പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ. പത്രലേഖനങ്ങൾ, ചാക്രികലേഖനങ്ങൾ, ചുവർപത്രങ്ങൾ, പോസ്റ്ററുകൾ, ലഘുപത്രികകൾ, ചെറു പുസ്തകങ്ങൾ, ലഘുലേഖകൾ മുതലായവ ഈ വിഭാഗത്തിലുൾപ്പെടും. ജനങ്ങൾക്ക് ബോധ്യം വരുത്തുന്നതിനുള്ള മറ്റു മാർഗങ്ങൾക്ക് ഉപോൽബലകമായിട്ടാണ് പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നത്. സ്വീകർത്താക്കളുമായി മറ്റു മാർഗങ്ങളിൽകൂടി പ്രവർത്തകർ സമ്പർക്കം പുലർത്തുമ്പോൾ ഇവ വിതരണം നടത്തുന്നു.

വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾ

പൊതുജനസമ്പർക്കത്തിനുള്ള ഒരു മാധ്യമമാണ് വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾ. പക്ഷേ, പത്രങ്ങൾ പ്രയോജനപ്പെടണമെങ്കിൽ ജനങ്ങൾക്ക് സാക്ഷരത്വം ഉണ്ടായിരിക്കണം. വ്യാപന സന്ദേശങ്ങൾ പത്രദൂതന്മാർ ജനങ്ങൾക്ക് ലഭിക്കുന്നു. സമുദായവും വ്യാപനപ്രവർത്തകരും തമ്മിലുള്ള ഒരു സാഗമവേദിയാണ് പത്രം. ജനങ്ങളെ ഒരേ സമയത്തുതന്നെ പ്ലാനും പരിപാടികളും പുരോഗതിയുടെ തോളും അറിയിക്കുവാൻ പത്രങ്ങൾക്ക് കഴിവുണ്ട്.

പത്രലേഖനങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സാഗതികൾ ഇവയാണ്:

1. നന്ദേശം കഥാകഥനരൂപത്തിലാണ് സംവിധാനം ചെയ്യേണ്ടത്
2. ലളിതമായ ഭാഷയിൽ കാര്യങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കത്തക്ക വണ്ണം അട്ടക്കി പ്രതിപാദിക്കണം.
3. വ്യക്തിപരമായ സമീപനം അഭിലഷണീയമാണ്.
4. വിഷയത്തിന്റെ വിശദാംശങ്ങൾ വ്യക്തമായി നൽകിയിരിക്കണം.
5. വിവിധപ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളിൽ സന്ദേശം ഒരേ സമയത്ത് പ്രത്യക്ഷപ്പെടണം.
6. കർഷകരെ അവരുടെ അനുഭവങ്ങളെക്കുറിച്ച് എഴുതുമ്പോൾ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കണം.

വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾക്ക് പ്രചാരമില്ലാത്ത ഗ്രാമങ്ങളിലും സാക്ഷരത്വം കുറവായ പ്രദേശങ്ങളിലും ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ് ചുവർ പത്രങ്ങൾ (wall news papers) ഗ്രാമീണർക്കു പ്രാധാന്യമുള്ള വാർത്തകളും സന്ദേശങ്ങളും നിർദ്ദേശങ്ങളും കലാപരമായി സംവിധാനം ചെയ്ത് ഗ്രാമങ്ങളിൽ മർമ്മപ്രധാനമായ സ്ഥലങ്ങളിൽ പതിക്കുന്നു. സചിത്രസന്ദേശങ്ങൾ കൂടുതൽ ആകർഷകമായിരിക്കും. വിദ്യാഭ്യാസമുള്ളവർക്ക് ഇല്ലാത്തവരെ വായിച്ചു കേൾപ്പിക്കാവുന്നതാണ്.

ലഘുലേഖകൾ, പത്രികകൾ തുടങ്ങിയവ

പാഠ്യപദ്ധതിയുടെ അടിസ്ഥാനം പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളാണ്. ശാസ്ത്രീയമായി വിവേകപൂർവ്വം ഉപയോഗിക്കുകയാണെങ്കിൽ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ

വിജ്ഞാനവ്യാപനത്തിന് ഫലപ്രദമായ ആയുധങ്ങളായിരിക്കും. കർഷകരുടെ ആവശ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കി വേണം പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ നജ്ജമാക്കാൻ. പ്രാദേശികഭാഷയിൽ ചെറിയ വാക്യങ്ങളിൽ ധാരാളം ചിത്രങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളിച്ച് അവ നിർമ്മിക്കണം. ഓരോന്നിലും പ്രദാനം ചെയ്യുന്ന അറിവുകൾ പുർണ്ണമായിരിക്കണം.

പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട ചില വിസ്തൃതകൾ ഇവയാകുന്നു:

1. ലഘുവായ ആശയങ്ങൾ അവതരിപ്പിച്ച് ഗ്രാമീണർക്ക് താല്പര്യമുള്ള വിഷയങ്ങളെപ്പറ്റി എഴുതുക.
2. ഗ്രാമീണർക്കു മനസ്സിലാകുന്ന ഭാഷ മാത്രമേ ഉപയോഗിക്കാവൂ.
3. ചെറിയ ഖണ്ഡികകളുപയോഗിക്കുക. ആശയങ്ങൾ പേജിൽ തിരിക്കിയതല്ല.
4. ചിത്രങ്ങൾ ധാരാളമായി ഉപയോഗിച്ച് പ്രസിദ്ധീകരണം ആകർഷകമാക്കുക.
5. പുർണ്ണമായ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകുക.
6. നിർദ്ദേശങ്ങളുടെ കൃത്യത പരിശോധിക്കുക.

പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളുടെ മേന്മകൾ:

1. സാക്ഷരതമുള്ള പ്രേക്ഷകരിൽ ഭൂരിഭാഗത്തേയും പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളിൽ കൂടി സമീപിക്കുവാൻ സാധിക്കുന്നു.
2. പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ സൂക്ഷിച്ചു വെച്ച് ഭാവിയിൽ ഉപയോഗിക്കുവാൻ സാധിക്കുന്നു.
3. താരതമ്യേന ചെലവ് കുറഞ്ഞ മാർഗമാണ് ഇത്.
4. കൃത്യവും വിശദവുമായ വിവരങ്ങൾ നൽകാൻ സാധിക്കുന്നു.

പരിമിതികൾ

1. സാക്ഷരതമില്ലാത്തവർക്ക് നിഷ്പ്രയോജനമാണ്.
2. മറ്റു മാർഗങ്ങൾ ഒഴിവാക്കിയാൽ ഇവ മാത്രം കൊണ്ട് ലക്ഷ്യപ്രാപ്തി സാധ്യമല്ല.
3. ശരിയായി സംവിധാനം ചെയ്ത് അവതരിപ്പിച്ചില്ലെങ്കിൽ പ്രാധാന്യം നഷ്ടപ്പെടും.
4. സാധാരണയായി സാമാന്യ ഉപയോഗത്തിന് വേണ്ടി നിർമ്മിക്കുന്നതുകൊണ്ട് പ്രത്യേക ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് മതിയാവുകയില്ല.
5. വ്യക്തിപരമല്ലാത്ത സമ്പർക്കം കൊണ്ട് യോഗത്തിന്റെയോ ചർച്ചകളുടെയോ വ്യക്തി സമീപനത്തിന്റെയോ സാമൂഹ്യമൂല്യങ്ങളില്ല.

ചാക്രികലേഖനം

വളരെ ഫലപ്രദമായ ഒരു ആശയവിനിമയമാധ്യമമാണ് ചാക്രികലേഖനം. ടൈപ്പ് ചെയ്ത കോപ്പികളെടുത്തതോ അച്ചടിച്ചതോ ആയ എഴുത്തുകളിൽ ഗ്രാമീണർക്ക് ആവശ്യമുള്ള സന്ദേശം അടങ്ങിയിരിക്കുന്നു. വ്യക്തിപര

മായി ഗ്രാമീണർക്ക് വ്യാപന പ്രവർത്തകരുടെ അടുക്കൽ നിന്നും എഴുത്തുകൾ കിട്ടുന്നതിൽ മനഃശാസ്ത്രപരമായി വളരെ പ്രധാന്യം ഉണ്ട്. ഈ എഴുത്തുകൾ ആശയ പരിവർത്തനങ്ങളിൽ വലിയ സഹായിനും ചെലുത്തുന്നു. യോഗങ്ങൾക്ക് പ്രചാരണം കൊടുക്കുന്നതിനും കാർഷിക ക്ഷാമപ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി വിവര നൽകുന്നതിനും യുവജന സംഘവുമായോ നേതാക്കളുമായോ സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നതിനും ഈ മാർഗം ഉപയോഗിക്കാം. സാമാന്യ വിവരങ്ങൾ വിനിയമം ചെയ്യുന്നതിനും തുടർച്ചയായി സമ്പർക്കം നില നിറുത്തിപ്പോരുന്നതിനും ചാക്രികലേഖനം ഉപകരിക്കുന്നു.

ചാക്രികലേഖനം വ്യാപനമാർഗമായി ഉപയോഗിക്കുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട വസ്തുതകൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നു:

1. ചാക്രികലേഖനം തയ്യാറാക്കുന്നതിനു മുമ്പ് അത് ആവശ്യമാണോ സമയോചിതമായി അറിവ് പ്രദാനം ചെയ്യുമോ മറ്റു മാർഗങ്ങൾക്ക് ഉപോൽബലകമാണോ എന്നു നിശ്ചയിക്കണം.
2. ചാക്രികലേഖനത്തിന്റെ പ്രത്യേകലക്ഷ്യം വ്യക്തമാക്കണം. എത് വിഭാഗം സ്വീകർത്താക്കളുമായാണു് സമ്പർക്കം പുലർത്തേണ്ടതു് എന്നു നിശ്ചയിക്കുക.
3. ചാക്രികലേഖനത്തിന്റെ പ്ലാൻ ഉണ്ടാക്കുക. പ്ലാനിൽ ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടുന്ന വിധം ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളുമായുള്ള ബന്ധം, ചർച്ചാ വിഷയം, ലേഖനപരമ്പരയുടെ എണ്ണം, തീയതികൾ, വിതരണലിസ്റ്റ് മുതലായവ പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കണം.

പ്ലാനനുസരിച്ച് വിദഗ്ദ്ധോപദേശത്തോടെ, നല്ല രീതിയും ക്ഷമയും കളുപയോഗിച്ചു കത്തു എഴുതിയുണ്ടാക്കുക. വ്യക്തിപരമായ സമീപനം കത്തിൽ അഭിലഷണീയമാണു്.

**ഗുണങ്ങൾ**

1. സ്വീകർത്താക്കൾക്ക് വേഗത്തിൽ ലഭിക്കുന്നു.
2. പ്രവർത്തനനിരതരല്ലാത്തവർക്കും ലഭിക്കുന്നു.
3. സമയോചിതമായ അറിവു് പ്രത്യേകതാൽപര്യമുള്ള സംഘാംഗങ്ങൾക്കു് എത്തിക്കാം.
4. വിവിധ വിഷയങ്ങൾ പ്രതിപാദിക്കാൻ പറ്റിയ മാർഗമാണു്.
5. മറ്റു വ്യപനമാർഗങ്ങൾക്കു് അനുബന്ധമായി ഉപയോഗിക്കാം.
6. സാമാന്യേന കുറഞ്ഞ ചെലവിൽ പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിനു് പ്രേക്ഷകരെ പ്രേരിപ്പിക്കുന്നു.

**പരിധിയികൾ**

1. വളരെ കോപ്പികൾ സജ്ജമാക്കാൻ പ്രത്യേകയന്ത്രസാമഗ്രികൾ ആവശ്യമാണു്.

2. നിരന്തരമായി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ പ്രഭാവത്തിന് ഹാനി തട്ടും.
3. ലേഖനം വൃത്തിയായും ശരിയായും സംവിധാനം ചെയ്തില്ലെങ്കിൽ പണവും സമയവും നഷ്ടപ്പെടുന്നു.
4. സാക്ഷരതപരമുള്ള ജനങ്ങൾക്കു മാത്രമേ പ്രയോജനകരമാകുന്നുള്ളൂ.

റേഡിയോ

ഫലപ്രദമായ ഒരു പുതിയ ബഹുജനവിനിയമമാധ്യമമാണ് റേഡിയോ. അവികസിതരാജ്യങ്ങളിൽ പ്രചുരപ്രചാരത്തിലിനിയും വന്നിട്ടില്ലാത്ത ഒരു സുപ്രധാന വാർത്താവിനിയമവാഹികമാണിത്. പരിഷ്കൃതരാജ്യങ്ങളിൽ ദൈനം ദിനജീവിതത്തിൽ ബഹുജന സമീപനത്തിന് റേഡിയോ അനിവാര്യമാണ്. മറ്റു മാർഗങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ച് ഏറ്റവും ചുരുങ്ങിയ കാലയളവിൽ ഏറ്റവും കൂടുതൽ ജനങ്ങളുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്താൻ ഈ മാധ്യമം പ്രയോജനപ്പെടുന്നു. അടിയന്തിര വാർത്തകൾ പ്രക്ഷേപണം ചെയ്ത് ശ്രോതാക്കളെ അറിയിക്കുന്നതിന് റേഡിയോ പോലെ പറ്റിയ മറ്റൊരു പകരണമില്ല. വികസിത രാജ്യങ്ങളിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ പതിവായി റേഡിയോ ഉപയോഗിച്ച് സമയോചിതമായ നിർദ്ദേശങ്ങളും അറിവുകളും ഗ്രാമീണർക്കും കർഷകർക്കും നൽകുന്നു.

ചർച്ചകളും പ്രസംഗങ്ങളും സിംപോസിയങ്ങളും സംഭാഷണങ്ങളും നാടകങ്ങളും നാടോടിപ്പാട്ടുകളും ചർച്ചകളും റേഡിയോവില്ലാതെ പ്രക്ഷേപണം ചെയ്യാം. പത്രംപോലെയാണ് റേഡിയോ. പത്രത്തിൽ വായിക്കുന്നു, റേഡിയോവിൽ കേൾക്കുന്നു എന്ന വ്യത്യാസം മാത്രം.

റേഡിയോ വ്യാപനമാർഗമായി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സാഗതികൾ താഴെ വിവരിക്കുന്നു:

1. ഗ്രാമീണപരിപാടികൾ കേൾക്കുവാൻ ഗ്രാമവാസികളെ പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുക.
2. കർഷകരെ റേഡിയോ സ്റ്റേഷനുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്താൻ പ്രേരിപ്പിക്കുക.
3. പ്രത്യേക പരിപാടികൾ കർഷകരെ നേരത്തേകൂട്ടി അറിയിക്കുക.
4. പ്രാദേശികപ്രാധാന്യമുള്ള കഥകൾക്കും കലാപരിപാടികൾക്കും പ്രക്ഷേപണത്തിൽ സ്ഥാനം നല്കുക.

റേഡിയോയുടെ മേന്മകൾ:

1. കൂടുതൽ ജനങ്ങളുമായി കറഞ്ഞ ചെലവിൽ സമ്പർക്കം പുലർത്താൻ സാധ്യമാകുന്നു.
2. അടിയന്തിരവാർത്തകൾ പെട്ടെന്ന് ശ്രോതാക്കൾക്ക് എത്തിക്കാം.
3. വിവിധ രംഗങ്ങളിലുള്ള പ്രായോഗികാനുഭവങ്ങൾ കൈമാറുന്നു.
4. വിദഗ്ദ്ധരെക്കൊണ്ട് പ്രസംഗിപ്പിക്കാം.
5. പ്രാദേശികക്ഷിപ്രകർമ്മങ്ങൾ പ്രോത്സാഹനം നൽകാനുപകരിക്കാം.

- 6. സാക്ഷരതചമില്ലാത്തവർക്കും ഉള്ളവരിൽ തന്നെ എഴുതുവാനോ വായിക്കുവാനോ താല്പര്യമില്ലാത്തവർക്കും സന്ദേശം ലഭിക്കുന്നു.
- 7. നല്ലൊരു പ്രക്ഷേപകവൃന്ദത്തെ സൃഷ്ടിച്ചെടുക്കുവാൻ രേഡിയോ മുഖം സാധ്യമാകുന്നു.
- 8. മറ്റു വ്യാപനമാർഗങ്ങളിൽ താല്പര്യം ജനിപ്പിക്കുന്നു.

പരിമിതികൾ

- 1. എല്ലാ വ്യക്തികൾക്കും രേഡിയോ ഉണ്ടായിരിക്കില്ല.
- 2. രേഡിയോ ഉള്ളവർ പ്രക്ഷേപണസമയത്തു് ശ്രദ്ധിക്കുകയില്ല.
- 3. പരിവാടിയുടെ സമയം ശ്രോതാക്കളുടെ സൗകര്യത്തിനു് അനുയോജ്യമായിരിക്കില്ല.
- 4. കലാപരിവാടികളുടെ സമ്മിശ്രസമ്മേളനത്തിൽ സന്ദേശം നിഷ്പ്രഭമാകും.
- 5. അവികസിതരാജ്യങ്ങളിൽ പ്രക്ഷേപണസൗകര്യങ്ങൾ വളരെ അപര്യാപ്തമാണ്.
- 6. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് രേഡിയോ സ്റ്റേഷനുമായി അടുത്ത ബന്ധം ലഭിക്കുന്നില്ല.

ട്രെയിനിംഗ്

നമ്മുടെ രാജ്യത്തു് ഇനിയും പ്രചാരത്തിൽ വന്നിട്ടില്ലാത്ത ഒരു വിനിയമവാഹികയാണ് ട്രെയിനിംഗ്. ഇതു് ആധുനിക ശാസ്ത്രപുരോഗതിയുടെ ഒരു വർദ്ധിച്ച നേട്ടമാണ്. വികസിത രാജ്യങ്ങളിൽ, ദൈനംദിന ജീവിതത്തിൽ വിപുലമായി ഉപയോഗിക്കുന്ന പഠനമാധ്യമാണ് ട്രെയിനിംഗ്. പ്രക്ഷേപകു് വിനിയമകനെ മുഖത്തോടു മുഖം കാണുവാൻ സാധിക്കുന്നു. ട്രെയിനിംഗിൽ ഒരു രീതി എന്താണെന്നും എങ്ങനെയാണെന്നും കാണിക്കുവാൻ സാധിക്കും. ഒരു സമയത്തു് കാണാനും കേൾക്കാനും സാധിക്കുന്നതുകൊണ്ടു് പഠനപ്രഭാവം വർദ്ധിക്കുന്നു. രീതിപ്രകടനം വലിയ പ്രക്ഷേപസംഘത്തെ പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നതിനു് സാധിക്കും. ധാരാളം ശ്രവ്യദൃശ്യോപകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചു് പഠനാനുഭവങ്ങൾക്കു് വാസ്തുവികത വർദ്ധിപ്പിക്കുവാൻ ട്രെയിനിംഗ് പര്യാപ്തമാണ്.

ട്രെയിനിംഗിനു് മേന്മകൾ

- 1. മുഖത്തോടു മുഖമായ സമ്പർക്കം മറ്റു മാർഗങ്ങളെ അപേക്ഷിച്ചു് കൂടുതലുണ്ടു്.
- 2. രേഡിയോയുടെ ശ്രവ്യപ്രഭാവത്തെ ദൃശ്യത്തിൽകൂടി ട്രെയിനിംഗിൽ വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു.
- 3. വിവിധ രംഗങ്ങളിലെ എല്ലാ ആളുകളുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തുന്നു.
- 4. പ്രധാന പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വ്യക്തമായ പ്രദർശനം സാദ്ധ്യമാണ്.
- 5. ദീർഘമായ പ്രക്രിയകളെ സിനിമയിലേപ്പോലെ സംക്ഷിപ്തമാക്കി, ശ്രദ്ധകാലയളവിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കുവാൻ കഴിയും.

6. മനുഷ്യദൃഷ്ടിക്ക് അഗോചരവും അസാദ്ധ്യവുമായ ദുരൂഹങ്ങൾ ടെലിവിഷൻ നിൽകൂടി കാണാം.

പരിമിതികൾ

1. വ്യാപന സന്ദേശങ്ങളും കലാപരിപാടികളുമായി കിടമേശരും ഉണ്ടാകുന്നു.
2. ടെലിവിഷൻ ദർശിക്കുകയും മറ്റു പ്രവർത്തനങ്ങൾ തുടരുകയും ഒരേസമയത്തു് അസാധ്യമാണ്.
3. ടെലിവിഷൻ പരിപാടികൾ സംവിധാനം ചെയ്യുവാൻ അസാമാന്യമായ വൈദഗ്ദ്ധ്യം വേണം.
4. ചെലവ് ദുസ്സഹമാണ്. ടെലിവിഷന്റെ വിലയും നടത്തിപ്പാചെലവും വളരെ കൂടുതലാണ്.

പ്രദർശനങ്ങൾ

വാക്കുകളിൽ കൂടി വിനിമയം ചെയ്യുന്ന ആശയങ്ങൾക്ക് ഉപോൽബലകമായി ഉപയോഗിക്കുന്ന ശ്രവ്യദൃശ്യോപകരണങ്ങളല്ല, പ്രാഥമികമായി അറിവ് പ്രചരിപ്പിക്കുവാൻ ഉപകരിക്കുന്ന പ്രദർശനങ്ങളാണിവിടെ വിവക്ഷിക്കുന്നതു്. പ്രാദേശികവും ദേശീയവും ആയി സംഘടിപ്പിക്കപ്പെടുന്ന പ്രദർശനങ്ങൾ ഇതിലുൾപ്പെടും. മോഡലുകളും, പ്രതിരൂപങ്ങളും ചാർട്ടും പോസ്റ്ററുകളും മുറ അനുസരിച്ച് ക്രമബദ്ധമായി സംവിധാനം ചെയ്തു പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നതിനാണ് എക്സിബിഷൻ എന്നു പറയുന്നതു്. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിലെ മൂന്ന് ഘടകങ്ങൾ താല്പര്യമുള്ളവാക്കുക, പഠിക്കുവാനാഗ്രഹം ജനിപ്പിക്കുക തീരുമാനം എടുക്കുന്നതിനവസരം നൽകുക, എന്നിവയാണല്ലോ-പ്രദർശനങ്ങളിൽ കൂടി ഗ്രാമീണർക്കും പൊതുജനങ്ങൾക്കും നൂതനരീതികളിൽ താല്പര്യം ഉളവാക്കുകയും ആഗ്രഹം ജനിപ്പിക്കുകയും അംഗീകാരതീരുമാനത്തിനവസരം ലഭിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. വ്യാപനത്തെപ്പറ്റി വ്യക്തമായ ധാരണ ഉണ്ടാക്കുന്നതിനു് പ്രദർശനങ്ങൾക്കു കഴിയും.

പ്രദർശനത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട പ്രധാനവസ്തുതകൾ ഇവയാണ്:

1. പ്രദർശനസ്വഭാവം നിശ്ചയിക്കുക. സമയം, പ്രേക്ഷകർ, ലക്ഷ്യം എന്നിവയെപ്പറ്റി തീരുമാനിക്കുക.
2. ലളിതവും ലഘുവുമായ ആശയങ്ങൾ സംവിധാനം ചെയ്യുക.
3. സംവിധാനം തുടർച്ചയായും ക്രമബദ്ധമായും വേണം.
4. സംവിധാനസാമഗ്രികൾ കഴിയുന്നത്ര കറച്ച് ഉപയോഗിക്കുക.
5. ആകർഷണീയമായി സജ്ജീകരിക്കുക.
6. മാർഗദർശകർക്ക് പ്രേക്ഷകരെ ടൈം ചെയ്യുന്നതിനു് ശരിയായ നിർദ്ദേശങ്ങൾ നൽകിയിരിക്കണം.
7. പ്രവർത്തന മാതൃകകൾ കൂടുതൽ ജിജ്ഞാസയെ ഉദ്ദീപിപ്പിക്കുന്നതായിരിക്കണം.

- 8. അനുയോജ്യമായ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വിതരണം ചെയ്യണം.
- 9. പ്രദർശനത്തിന് വേണ്ടത്ര പ്രചാരം നൽകുക.
- 10. പ്രാദേശിക ഉത്പന്ന മയത്തോ ആഘോഷസമയത്തോ പ്രദർശനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.
- 11. പ്രദർശനപ്രഭാവത്തെ വിലയിരുത്തുക. പ്രേക്ഷകരുടെ അഭിപ്രായങ്ങളും വീക്ഷണങ്ങളും വിശകലനം ചെയ്ത് ഭാവിയിലേയ്ക്ക് പാഠങ്ങൾ തയ്യാറാക്കുക.

ഗുണങ്ങൾ

- 1. നിരക്ഷരരായ ജനങ്ങളെ സമീപിക്കുന്നതിന് അനുപേക്ഷണീയമാണ്.
- 2. പദ്ധതികളുടേയും പരിപാടികളുടേയും ആരംഭഘട്ടത്തിൽ പ്രദർശനത്തിന് വളരെ പ്രചരണമുല്പാദിപ്പിക്കുന്നു.
- 3. ക്രിയാത്മകമായ പ്രദർശനങ്ങൾ ചിന്തോദ്ദീപകമാണ്.
- 4. വിവിധ സ്വഭാവത്തിലും രീതിയിലുമുള്ള ആളുകൾ പ്രദർശനത്തിൽ ഒരു പോലെ താല്പര്യം പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നു.
- 5. ക്രിയാത്മകമായ കഴിവുകളുപയോഗിക്കുവാൻ അവസരം ലഭിക്കുന്നു.
- 6. ആരോഗ്യകരമായ മാതൃസമ്പന്നത വളർത്തുന്നു.
- 7. വിവിധ ഉള്ളിലുള്ള വിപണിയിടങ്ങളിലൂടെ പ്രയോജനപ്പെടുന്നു.

പരിമിതികൾ

- 1. വലിയ തയ്യാറെടുപ്പാവശ്യമാണ്. ധാരാളം ബുദ്ധിമുട്ടുകളും ഉണ്ട്.
- 2. വിപുലമായി ഉപയോഗിക്കാൻ അസാധ്യമാണ്.
- 3. തുടർച്ചയായി ഉപയോഗിക്കുവാൻ പറ്റുകയില്ല.
- 4. പ്രവർത്തനത്തിന്റെ എല്ലാ ഘട്ടങ്ങളും പ്രതിനിധീകരിച്ച് പ്രദർശിപ്പിക്കുവാൻ പ്രയാസമാണ്.

നാടകങ്ങളും ഗാനങ്ങളും

ഗ്രാമീണർക്ക് വളരെ പ്രിയംകരമാണ് നാടോടിഗാനങ്ങൾ. എല്ലാ രാജ്യത്തും വിവിധതരത്തിലുള്ള ഗാനശില്പങ്ങൾ നിലവിലുണ്ട്. സമൂഹത്തിന്റെ സാംസ്കാരികാവശ്യങ്ങൾ നിറവേറാനുതകുന്നതും, പൗരാണികകാലത്തെ ധീര കൃത്യങ്ങളെപ്പറ്റി പ്രതിപാദിക്കുന്നതുമായ ഗാനങ്ങൾ ആലപിക്കുന്നവരും ഗ്രാമങ്ങളിൽ ധാരാളമുണ്ട്. വിനോദത്തിന് പുറമെ വിജ്ഞാനവും കൂടി പകരാൻ ഈ ഗാനങ്ങൾ മാധ്യമമായി ഉപയോഗപ്പെടുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ ഈ കലാകാരന്മാരുടെ സേവനം നൂതനഗ്രന്ഥങ്ങളെ വ്യാപിപ്പിക്കുന്നതിന് ഉപകരിക്കുമെന്ന് തെളിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. പുതിയ ആശയങ്ങളും ഗാനരൂപത്തിലാക്കണം. സരളവും ഹൃദ്യവുമായ ഗാനങ്ങൾക്ക് ശ്രോതാക്കളെ ഹാർദികംകൊണ്ട് കഴിവുണ്ട്. ഇത് സാക്ഷരത്വമില്ലാത്തവർക്ക് ഉപകരിക്കുന്നു.

എല്ലാ രാജ്യത്തും സംഘടിതമായ നാടകസംഘങ്ങൾ നിലവിലുണ്ട്. പ്രൊഫഷണൽ നാടകങ്ങളും അമച്വർ നാടകങ്ങളും ഇക്കൂട്ടത്തിലുണ്ട്. മിക്കവാറും പൗരാണികകഥകൾക്കാണ് പ്രചാരം. കാരണം കഥാതന്തു എല്ലാവർക്കും സുനിശ്ചിതമാണ്. നാടകം ധാരാളം പ്രേക്ഷകരെ ആകർഷിക്കുന്നു. ജീവിത പ്രശ്നങ്ങളും അവയുടെ പരിഹാരങ്ങളും നാടകരൂപത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കുന്നതിന് തന്മയതപമുണ്ട്. നന്മയും തിന്മയും തമ്മിലുള്ള സംഘട്ടനം പ്രേക്ഷകരുടെ ധാർമികചിന്തയെ ഉണർത്തുന്നു. വളരെ സുശക്തമായ ഒരു വിനിയമമായാണ് നാടകം. സാമൂഹ്യമണ്ഡലത്തിൽ പല പരിവർത്തനങ്ങളും സൃഷ്ടിക്കുവാൻ നാടകങ്ങൾക്കു കഴിയും.






വ്യാപനപ്രവർത്തകർ പ്രചരിപ്പിക്കേണ്ട ആശയങ്ങളും വിജ്ഞാനശകലങ്ങളും തയ്യാറാക്കുകയും നാടകരൂപത്തിൽ കഥയും സംഭാഷണവും ഒരുക്കി സാഹിത്യകാരന്മാരെക്കൊണ്ട് എഴുതിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. നാടകത്തിലെ ഓരോ കഥാപാത്രത്തിനും ചേർന്നു നടീനടന്മാരെ തിരഞ്ഞുപിടിക്കണം. നല്ല പരിശീലനം ലഭിച്ചശേഷം നാടകം പ്രദർശിപ്പിക്കാം. സാമൂഹികപരിവർത്തനത്തിന് പ്രേരകമായ അന്തരീക്ഷം സൃഷ്ടിക്കുവാൻ നാടകത്തിന് കഴിവുണ്ട്. നിരക്ഷരർക്കും നാടകം ഉപകരിക്കുന്നു.

## വ്യാപനവും ദുശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങളും

ദുശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ പഠനാനുഭവങ്ങളുടെ പ്രഭാവത്തിന് മാറ്റം കൂട്ടുന്നു. മനുഷ്യന്റെ ഗ്രഹണശക്തി പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളിലാണ് സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്. എത്ര കൂടുതൽ ഇന്ദ്രിയങ്ങളെ ഉദ്ദീവിപ്പിക്കുന്നുവോ അത്രയും ആശയവിനിമയം കൂടുതൽ ഫലപ്രദമാകുന്നു. വിനിമയപ്രഭാവം വർദ്ധിപ്പിക്കുവാൻ വിവിധജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങളെ റേസുമയത്ത് പ്രവർത്തിപ്പിക്കണം. ബുദ്ധിപരമാന്വിത വലിയ വികസനമില്ലാത്തവക്ക് നല്ല ധാരണയ്ക്ക് ദുശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ സഹായകമാണ്. ബുദ്ധിശാലികൾക്ക് വലിയ വ്യത്യാസം ഉണ്ടായെന്നു വരികയില്ല. വെറും പ്രസംഗങ്ങളെക്കാൾ 50 % കൂടുതൽ ഫലപ്രദമാണ് റേഡിയോ പ്രദർശിപ്പിച്ചു സംസാരിക്കുന്നത്.

എല്ലാ ഇന്ദ്രിയങ്ങളെയും ഉൾപ്പെടുത്തിയുള്ള വിനിമയത്തിലൂടെ ഓർമ്മയെ 90 ശതമാനംവരെ നിലനിർത്തുവാൻ സാധിക്കുന്നു. ഇത് സാധ്യമാകുന്നത് പ്രകടനത്തിൽകൂടി മാത്രമാണ്. ദുശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ മാത്രം കൊണ്ടു വിനിമയം പൂർണ്ണമാകില്ല. മറ്റു വ്യാപനമാർഗങ്ങളുടെ ഭാഗമായി മാത്രമേ അവയ്ക്ക് സ്ഥാനമുള്ളൂ. പൗരാണികഭാരതീയവിദ്യാഭ്യാസസമ്പ്രദായത്തിൽ പുതിയ അറിവുകളും ആശയങ്ങളും മൂലങ്ങളും വിനിമയം ചെയ്യുന്നതിന് ഉപയോഗിച്ചിരുന്ന വാഹികകൾ ശ്രവ്യദുശ്യപ്രധാനങ്ങളായിരുന്നു. പാവക്കുത്ത്, കഥാകാലക്ഷേപങ്ങൾ, നാടകങ്ങൾ, ഭജനകീർത്തനങ്ങൾ, ചിത്രമെഴുത്ത്, കൊത്തുവേലകൾ മുതലായവയെല്ലാം ഇതിന് മകഭോദാഹരണങ്ങളാണ്. ഇടക്കാലത്ത് വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തുണ്ടായ പരിവർത്തനങ്ങളുടെ ഫലമായി പൂർവ്വസിദ്ധാന്തങ്ങളും രീതികളും നിരപയോഗമാവുകയും യാത്രികമായ ജ്ഞാനസമ്പാദനത്തിന് പ്രാധാന്യം ലഭിക്കുകയും ചെയ്തു. സാമാന്യബുദ്ധി മാത്രമുള്ള നിരക്ഷരരായ ഗ്രാമീണരിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് ദുശ്യശ്രവ്യോ

പകരണങ്ങൾ അനിവാര്യമാണ്. ഓരോ വിനിയമമാർഗ്ഗത്തിലും അനുയോജ്യമായ സഹായികൾ ഉപയോഗിച്ചാൽ വ്യാപനമാർഗ്ഗത്തിന്റെ പ്രഭാവം പ്രബലപ്പെടും. വ്യക്തിസമീപനത്തിലോ സംഘസമ്പർക്കത്തിലോ ബഹുജനസമീപനത്തിലോ ഇവ ഉപയോഗയോഗ്യമാണ്.

	വായന മാത്രം	10-15%
	കേൾവി മാത്രം	20-25%
	കാഴ്ച മാത്രം	30-35%
	കാഴ്ചയും കേൾവിയും	50%
	പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളും	90%

ചിത്രം; 1

ജ്ഞാനേന്ദ്രിയങ്ങളുടെ താരതമ്യാവബോധം കാണിക്കുന്ന ചാർട്ട്

കോഴിവളത്തിൽ ഏറ്റെടുത്തിരിക്കുന്ന ഒരു ഗ്രാമീണകർഷകൻ “വയലും വിട്ടും” പരിപാടിയിൽ ഫലപ്രദമായ മുട്ടയുൽപാദനത്തിന് കോഴിയെ ‘കൾ’ (cull) ചെയ്യണമെന്നും കൂടുതൽ വിവരങ്ങൾക്ക് വികസനപ്രവർത്തകനെ സമീപിക്കണമെന്നുമുള്ള ആഹ്വാനം ശ്രദ്ധിച്ചു എന്നിരിക്കട്ടെ. ഈ കർഷകൻ കോഴിയുടെ കള്ളിങ്ങിനെപ്പറ്റി പഠിക്കുന്നതിന് വ്യാപനപ്രവർത്തകനെ സമീപിക്കുന്നത് ഒരു വ്യക്തിപരമായ സമ്പർക്കമാണ്. ഈ സന്ദർഭത്തിൽ പ്രവർത്തകൻ വാക്കുകളും വാചകങ്ങളും കൊണ്ട് എത്രമാത്രം കസന്തുക്കൾ കാണിച്ചാലും ‘കള്ളിങ്ങ്’ പഠിക്കുവാൻ ഉത്തമവും ക്ലേശരഹിതവും ഫലപ്രദവും ആയ മാർഗ്ഗം,

തിരഞ്ഞു മാറേണ്ട കോഴിയെ നേരിട്ടു കാണിച്ചുകൊടുക്കുന്നതാണ്. വ്യക്തി സമീപനത്തിൽ ചുരുക്കം ചില നന്ദർങ്ങേളിലൊഴിച്ചു ബാക്കി എല്ലാ അവസരങ്ങളിലും അഭികാമ്യമായ സഹായിയാണ് യഥാർത്ഥവസ്തു.

സംഘസമീപനത്തിലും സമയോചിതമായി ആസൂത്രണം ചെയ്തിട്ടുണ്ടെങ്കിൽ പല ഉപകരണങ്ങളും ആശയവിനിമയത്തിനുപയോഗിക്കാം. “എലിനശീകരണത്തെ”പ്പറ്റി ശുദ്ധിനെ പഠിപ്പിക്കുകയാണ് ലക്ഷ്യമെങ്കിൽ, സഹായികളായി, പല പടങ്ങളും ഫ്ളാനൽ ഗ്രാഫുകളും എലിക്കൂട്ടം എലിക്കെണിയും വിഷവും മറ്റും കരുതിയിരിക്കണം. എലിക്കെണി വെയ്ക്കുന്നതും എലിവിഷം കൂട്ടുന്നതും പ്രയോഗിക്കുന്നതും പ്രകടനരൂപേണ പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നത് ശരിയായ ധാരണ വളർത്തുന്നതിനു പ്രയോജനകരമാണ്.

ബഹുജനസമ്പർക്കത്തിനു പ്രത്യേകം സംവിധാനം ചെയ്ത ദൃശ്യോപകരണങ്ങളാണാവശ്യം. നൂതനരീതികളെപ്പറ്റി ബോധം ജനിപ്പിക്കുകയാണ് ഇവിടെ ലക്ഷ്യം. ലളിതവും ആകർഷകവുമായ പോസ്റ്ററുകൾ ഇതിനു പറ്റിയതാണ്. ഉദാഹരണത്തിനു്, ഐ. ആർ. 8 എന്ന പുതിയ ഇനം നെല്ലിന്റെ ഗുണഗണങ്ങളെപ്പറ്റി പ്രചരിപ്പിക്കുവാൻ കർഷകർ തിങ്ങിപ്പാകുന്ന സ്ഥലങ്ങളിൽ ചിത്രങ്ങളും പോസ്റ്ററുകളും പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നത് ഏറ്റവും പറ്റിയ ഒരു മാർഗമാണ്.

രീതിപ്രകടനവും ഫലപ്രകടനവും പഠനസന്ദർശനങ്ങളും ദൃശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങളുടെ ഉപയോഗം അത്യന്താപേക്ഷിതമായ വ്യാപനമാർഗ്ഗങ്ങളാണ്. അവയ്ക്കുള്ള പ്രാധാന്യം പല ഇന്ദ്രിയങ്ങളെ ഒരേസമയത്തു് ഉണർത്തുവാൻ കഴിയുന്നു എന്നതിലാണ് സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്.

**വിവിധദൃശ്യശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ**

ദൃശ്യസഹായികൾ :

1. യഥാർത്ഥവസ്തുക്കൾ
2. മാതൃകകൾ
3. ചിത്രങ്ങൾ
4. പോസ്റ്ററുകൾ
5. ബ്ളാക്ക് ബോർഡ്
6. ഫ്ളാനൽ ഗ്രാഫ്
7. ഫ്ളാഷ് കാർഡ്
8. ഫ്ളിപ്പ് ബുക്ക്
9. ചാർട്ടുകൾ, ഗ്രാഫുകൾ
10. ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡുകൾ
11. പാവക്കുത്തു്
12. സിനിമ
13. റെഡ്യോ

ശ്രവ്യോപകരണങ്ങൾ :

1. ട്രേപ്പ് റെക്കോർഡർ
2. ഗ്രാമഫോൺ

ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങൾ :

1. സിനിമ
2. ടെലിവിഷൻ

“ഒരു പഴയ ചൈനീസ് പഴഞ്ചൊല്ലിൽ ‘ഉപകാരം പറയുന്ന : ഞാൻ കേൾക്കുകയാണെങ്കിൽ മറക്കും; ഞാൻ കാണുകയാണെങ്കിൽ ഓർമ്മിക്കും; ഞാൻ ചെയ്യുകയാണെങ്കിൽ എനിക്കു മനസ്സിലാകും’”. കേട്ടാൽ മാത്രം പഠനം നടക്കുന്നില്ല; കായ്യിലും പ്രവൃത്തിയിലും കൂടിയാണ് ശരിയായ ധാരണ ലഭിക്കുന്നത്. പ്രവർത്തനത്തിന് പ്രേരകമായ പഠനം കേൾവിയിൽകൂടി മാത്രം ലഭിക്കുന്നില്ല. ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങൾ, കൂടുതൽ പഠിക്കുന്നതിനും വേഗത്തിൽ പഠിക്കുന്നതിനും പഠിക്കുന്നത് കൂടുതൽ കാലത്തേയ്ക്കു ഓർമ്മയിൽ നിർത്തുന്നതിനും സഹായകമാണെന്ന് ഗവേഷണങ്ങൾ തെളിയിച്ചിട്ടുണ്ട്.

ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങളിലൂടെയുള്ള ആശയവിനിമയത്തിന്റെ ചെച്ചുങ്ങൾ ഇവയാകുന്നു:

1. അധ്യാപകന് പാഠ്യവസ്തുക്കൾ ക്രമബദ്ധമായി സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിന് സഹായകമാകുന്നു.
2. ആശയങ്ങൾ മനസ്സിൽ മാഞ്ഞുപോകാത്ത വിധത്തിൽ പതിപ്പിക്കുന്നതിനു തകുന്നു.
3. പഠനം സജീവവും വാസ്തവികവുമാക്കുന്നു.
4. നിരർത്ഥകങ്ങളായ വാക്യപ്രയോഗങ്ങളുടെ ദൃഷ്ടിമത്ഭം ദൂരീകരിക്കുന്നു.
5. പഠിതാക്കൾക്ക് താല്പര്യം ജനിപ്പിക്കുകയും നിലനിർത്തുകയും ചെയ്യുന്നു.
6. ശ്രദ്ധയാകർഷിക്കാനും പിടിച്ചുനിർത്താനും സഹായിക്കുന്നു.
7. ചിന്തയേയും പ്രവൃത്തിയേയും പ്രേരിപ്പിക്കുകയും പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.
8. വീക്ഷണശക്തികൾക്ക് പരിവർത്തനം ഉണ്ടാക്കുന്നു.
9. ബോധനത്തിൽ സമയലാഭം ഉണ്ടാക്കുന്നു.
10. അവതരിപ്പിക്കുന്ന ആശയങ്ങൾ വ്യക്തമാക്കുന്നു.

ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങൾ അധ്യാപകന് സ്വന്തം ആശയങ്ങൾ പഠിതാക്കളിലേക്ക് വിനിമയം ചെയ്യുന്നതിന് സഹായകമാണ്. ഒരു മനുഷ്യന്റെ ഹൃദയത്തിലേക്കുള്ള ഏറ്റവും നല്ല മാർഗ്ഗം വയറിൽ കൂടിയാണ്; പക്ഷേ, അവന്റെ തലച്ചോറിലേക്കുള്ള മാർഗ്ഗമാകട്ടെ ചെവിയിൽ കൂടിയും കണ്ണിൽകൂടിയുമാകുന്നു. ഈ ആശയത്തിന്റെ സാക്ഷാൽക്കാരമാണ് ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചുള്ള ബോധനം.

ദുര്യൂവ്യോപകരണങ്ങളുടെ ആസൂത്രണത്തിലും സംവിധാനത്തിലും താഴെപ്പറയുന്ന മൂന്നു വസ്തുതകൾ ഓർമ്മിരിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

1. എന്തു പറയണമെന്നും എന്താണതിന്റെ പ്രാധാന്യമെന്നും മുൻകൂട്ടി നിശ്ചയിക്കുക.
2. പാഠ്യവിഷയം ക്രമവൽക്കരിക്കുക.
3. പ്രധാനവസ്തുതകൾ പ്രകടിപ്പിക്കത്തക്കവണ്ണം ഉപകരണങ്ങൾ നിർമ്മിക്കുക.

ദൃശ്യസഹായികളുടെ നിർമ്മാണത്തിന് തുനിയുമ്പോൾ കണക്കിലെടുക്കേണ്ട പല വിസ്തൃതികളുണ്ട്. നിർമ്മാതാവിന് സ്ഥിതിഗതികളെപ്പറ്റി വ്യക്തമായ ധാരണയുണ്ടായിരിക്കണം.

1. എല്ലാ ഗുണങ്ങളും തികഞ്ഞ ഒരു ബോധനോപകരണം നിർമ്മിക്കുക സാധ്യമല്ല.
2. ബോധ നലക്ഷ്യത്തെപ്പറ്റിയും പഠനവിഷയത്തെപ്പറ്റിയും ശരിയായ ധാരണ ഉണ്ടായിരിക്കുക.
3. അധ്യേതാക്കളുടെ പ്രകൃതം അറിഞ്ഞിരിക്കുക.
4. ഉപകരണങ്ങളുടെ നിർമ്മാണച്ചെലവു്, ലഭ്യത എന്നിവയെപ്പറ്റി അറിഞ്ഞിരിക്കുക.

ദൃശ്യരൂപവ്യോപകരണങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കുമ്പോഴും ഉപയോഗിക്കുമ്പോഴും താഴെപ്പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധിക്കുക:

1. പ്രേക്ഷകരുടെയും അധ്യേതാക്കളുടെയും സവിശേഷതകൾ മനസ്സിലാക്കിവേണം ഉപകരണങ്ങൾ പ്രയോഗിക്കുവാൻ.
2. പ്രയോഗിക്കുവാൻ എളുപ്പമുള്ളതായിരിക്കണം.
3. വ്യക്തവും ലളിതവുമായിരിക്കണം.
4. കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിനും കൊണ്ടുനടക്കുന്നതിനും പ്രയാസമില്ലാത്തതായിരിക്കണം.
5. ഉപകരണങ്ങൾ വൃത്തിയും ആകർഷകത്വവും ഉള്ളവയായിരിക്കണം.
6. സമയവും സന്ദർഭവും അനുസരിച്ച് മാത്രമേ അവ ഉപയോഗിക്കാവൂ.

**വിവിധദൃശ്യരൂപവ്യോപകരണങ്ങൾ**

**യഥാർഥവസ്തുക്കൾ:** ഉത്തരേന്ത്യയിൽ ധാരാളം പേർ പാൻസുപ്പാറി (അടയ്ക്ക) ഉപയോഗിക്കുന്നുണ്ടെങ്കിലും അവരിൽ കടുക് കണ്ടിട്ടുള്ളവർ വളരെ വിരളമായിരിക്കും. കടുകിനെ വിവരിക്കുവാൻ എത്ര വാക്യങ്ങൾ പ്രയോഗിച്ചാലും അത് ഒരു യഥാർഥ മരം കാണിച്ചുകൊടുക്കുന്നതു പോലെ ഫലപ്രദമാവുകയില്ല. മരം ദർശിക്കുമ്പോൾ വളരെ വ്യക്തവും കൃത്യവുമായ ധാരണ ഉണ്ടാകുന്നു.

യഥാർഥവസ്തുക്കൾക്ക് മനുഷ്യന്റെ പഞ്ചേന്ദ്രിയങ്ങളെ ഉണർത്താനുള്ള കഴിവുള്ളതുകൊണ്ട് അതു പഠനത്തിന് പ്രോത്സാഹനം നൽകുന്നു. ദൃശ്യസഹായികളിൽ മറ്റൊന്നിനും ഇതു സാധ്യമല്ല. വ്യാപനരംഗത്ത് എണ്ണമറ്റ യഥാർഥവസ്തുക്കൾ ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. കോഴികഞ്ഞോ എരുമയോ ഇൻജക്ഷൻ സിറമോ ബുൾഡോസറോ നെൽച്ചെടിയോ വൻവൃക്ഷമോ എന്നു വേണ്ട ഏതൊരു വസ്തുവും ദൃശ്യോപകരണങ്ങളായി ഉപയോഗിക്കാം.

മാതൃകകൾ

കന്നുകൾ, റോഡുകൾ, വീടുകൾ, പാലങ്ങൾ മുതലായവയുടെ മാതൃകകൾ നിർമ്മിച്ചു കട്ടികൾ കളിക്കുന്നു. അവയ്ക്ക് കണ്ടുപിടിച്ചവയുമുള്ള വസ്തുക്കളെയാണ് മാതൃകകൾ പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നത്. പരിശീലനകേന്ദ്രങ്ങളിൽ വിവിധമാതൃകകൾ അധ്യയനത്തെ അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തുന്നു. മനുഷ്യൻ മാതൃകാനിർമ്മാണത്തിലുള്ള അഭിവാഞ്ഛ ശതാബ്ദങ്ങളായി നിലനിൽക്കുന്നതാണ്. പൗരാണികഈജിപ്തുകാർ വള്ളങ്ങളുടെയും മറ്റും സുന്ദരമായ മാതൃകകളുണ്ടാക്കി സൂക്ഷിച്ചിരുന്നവത്രേ.

പ്രായവ്യത്യാസമില്ലാതെ എല്ലാവരേയും ആകർഷിക്കുന്ന വസ്തുവാണ് മാതൃക. അതുപോലെ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ ഒരു സുപ്രധാനമായ സ്ഥാനം അവയ്ക്കുണ്ട്. മാതൃകകൾ ശരിക്കുള്ള വലിപ്പത്തിലുള്ളവയോ ചെറുതോ വലുതോ ആകാം. സന്ദർഭോചിതമായിട്ടായിരിക്കണം വ്യാപനപ്രവർത്തകർ അവയെ ഉപയോഗിക്കേണ്ടതു്. രൂപത്തിലുള്ള മാതൃകകൾ ചെലവു കൂടിയവയാണെങ്കിലും കൂടുതൽഫലപ്രദമാണ്. ബഹുജനസമീപനത്തിന് മാതൃകകൾ വലുതായിരിക്കുകയാണ് നല്ലതു്. പ്രേക്ഷകർക്ക് വലിപ്പവ്യത്യാസത്തിന്റെ കാരണം വ്യക്തമാക്കിക്കൊടുക്കണം.

മാതൃകകളുടെ മെച്ചങ്ങൾ :

1. പുറമേ കാണാൻ അസാധ്യമായ വസ്തുക്കളും മറ്റും കണ്ടു മനസ്സിലാക്കുന്നതിന് മാതൃകകൾ സഹായകമാണ്.
2. സങ്കീർണ്ണങ്ങളായ ഘടകങ്ങൾ വ്യക്തമായി പ്രത്യക്ഷത്തിൽ മനസ്സിലാക്കാൻ കഴിയുന്നു.
3. പ്രേക്ഷകന്റെ ശ്രദ്ധ അപ്രധാനമായ ഭാഗങ്ങളിൽ പതിയാതിരിക്കുവാൻ ഇടനൽകുന്നു.

കന്നിൻചരിവിൽ മുകളിലേക്ക് ഊവു് നടത്തുന്നതിന് സമതലത്തിൽ ഊവു നടത്തുന്നതിനേക്കാൾ ശക്തി കൂടുതലാവശ്യമുണ്ട്. മാതൃക ഉപയോഗിച്ചു് പ്രേക്ഷകരെ ഈ വസ്തു എളുപ്പം പഠിപ്പിക്കാം. ഒരു ടാക്സിന്റെ മാതൃകയും റബ്ബർവളയവും ഇതിലേക്ക് ആവശ്യമാണ്. ടാക്ടർമോഡൽ, റബ്ബർവളയമുപയോഗിച്ചു വലിക്കുമ്പോൾ പരന്ന സ്ഥലത്തു് റബ്ബർവളയം അല്പമാത്രമേ വലിയുകയുള്ളു. ചരിവിൽ, മുകളിലേക്ക് വലിക്കുമ്പോൾ വളയം കൂടുതൽ വലിയുന്നു. ഇതിൽനിന്നു് ചരിവിൻമുകളിലേക്ക് കയറുവാൻ ശക്തി കൂടുതലാവശ്യമാണെന്ന വസ്തുത ബോധ്യമാകും.

ചിത്രങ്ങൾ, റെസ്റ്റുകളിൽ, ഹോട്ടോഗ്രാഫുകൾ

ഒരു ചിത്രം പതിനായിരം വാക്കുകൾക്ക് സമാന്തരമാണ് പഴയൊല്ലു്. ആശയങ്ങൾ വ്യക്തമായി മനസ്സിലാക്കുന്നതിന് ചിത്രങ്ങൾ സഹായകമാണ്. യാതൊരു ദുര്യശ്ചര്യങ്ങളും കൂടാതെ ഫലപ്രദമായി ആശയവിനിമയം നടത്താൻ അസാമാന്യമായ കഴിവുള്ളവർ വളരെ വിമുഖമാ

ണല്ലോ. വാചാലത കുറഞ്ഞവർക്കും ചിത്രങ്ങളുടെ സഹായമുണ്ടെങ്കിൽ വളരെ ഫലപ്രദമായി ആശയവിനിമയം നിർവഹിക്കാൻ സാധിക്കുന്നു. കുറഞ്ഞ വാക്കുകൾ ഉപയോഗിച്ചു കൂടുതൽ ധ്വനിപ്പിക്കുക എന്ന പ്രസംഗകലയുടെ ധർമ്മം അങ്ങനെ നിഷ്പ്രയാസം നിറവേറ്റുവാൻ ചിത്രങ്ങൾക്കു കഴിവുണ്ട്.

പടങ്ങൾ, വരച്ചതോ പെയിന്റ് ചെയ്തതോ മായാഗ്രഹണം ചെയ്തതോ ആകാം. ക്യാമറയ്ക്ക് വലിയ ഫോട്ടോകൾ ചെറുതാക്കാനും ചെറിയതിനെ വലുതാക്കാനും കഴിയും. ബുള്ളറ്റിൻബോർഡിലും മറ്റും ആകർഷകമായി ചിത്രങ്ങൾ സജ്ജീകരിക്കുന്നത് ഗ്രാമീണശ്രദ്ധയെ ആകർഷിക്കുവാൻ പറ്റിയതാണ്. അവരുടെ ചിത്രങ്ങളടങ്ങിയതാണെങ്കിൽ പ്രത്യേകിച്ചും ശ്രദ്ധേയമാകും. നിരക്ഷരരായ ഗ്രാമീണരിൽ ചിത്രങ്ങൾ മുഖേന ആശയങ്ങൾ വ്യാപിപ്പിക്കാൻ സാധ്യമാകുന്നു. ചിത്രങ്ങൾ ബഹുപർണത്തിലോ കറുപ്പും വെളുപ്പും മാത്രം കലർന്നതോ ആകാം.

ചിത്രങ്ങളുടെ ഫലപ്രദമായ ഉപയോഗത്തിനതകന്ന നിർദ്ദേശങ്ങൾ:

1. പടങ്ങൾ കഥാകഥനരൂപത്തിൽ ക്രമീകരിക്കണം.
2. ഒരു ചിത്രത്തിൽ ഒരാശയമോ ഘടകമോ മാത്രമേ ആകാവൂ.
3. ചിത്രപശ്ചാത്തലം ലഘുവും സരളവും ആയിരിക്കണം.
4. പ്രധാനപ്രതിപാദ്യവിഷയം പ്രധാന്യം കൊടുത്ത് ചിത്രത്തിൽ പ്രദർശിപ്പിച്ചിരിക്കണം.

**ബ്ലാക്ക്ബോർഡ്**

സാധാരണ നിലയിൽ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്, വിദ്യാലയങ്ങളിൽ ഒഴിച്ചുകൂടാൻ പാടില്ലാത്ത പറമ്പുനാശ്രിതകളിലൊന്നാണ് ബ്ലാക്ക്ബോർഡ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് വഹനീയമായ ബ്ലാക്ക്ബോർഡുകൾ വേഗത്തിൽ നിർമ്മിച്ചു എഴുതുന്നതിനും പടങ്ങൾ വരക്കുന്നതിനും ഉപയോഗിക്കാം. സംഘചർച്ചകൾക്കും യോഗങ്ങൾക്കും ഇവ ഉത്തമമാണ്. വിനിമയകൻറെ ഭാവനയ്ക്കും മനോധർമ്മത്തിനും കഴിവിനും അനുസൃതമായി ബ്ലാക്ക്ബോർഡ് ഉപയോഗിക്കാം. ബ്ലാക്ക്ബോർഡിന്റെ ഉപയോഗപരിധി വിനിമയകൻറെ കഴിവിനെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയിരിക്കുന്നു;

ചുരുട്ടിക്കൊണ്ടു നടക്കാവുന്നതും സഹിയായി ഉറപ്പിച്ചിട്ടുള്ളതുമായ ബ്ലാക്ക്ബോർഡുകളാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് സൗകര്യപ്രദമാണ് ചുരുട്ടിയെടുക്കാവുന്ന തരത്തിലുള്ളത്. വില കുറഞ്ഞ തടികൊണ്ടും ക്യാൻ വാസുകൾ കൊണ്ടും ബ്ലാക്ക്ബോർഡുകൾ നിർമ്മിക്കാം. ഇപ്പോൾ കറുത്ത നിറത്തിന് പകരം പച്ചനിറമാണ് ഗവേഷകർ നിർദ്ദേശിക്കുന്നത്. ഇതിൽ ഇളം മഞ്ഞ നിറത്തിലുള്ള ചോക്ഷപയോഗിച്ചെഴുതിയാൽ ദൃശ്യത വർദ്ധിപ്പിക്കുമെന്നാണ് വിദഗ്ധാഭിപ്രായം.

ബ്ലാക്ക്ബോർഡിന്റെ ഉപയോഗത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ ഇവയാകുന്നു:

1. ബോർഡ് എപ്പോഴും വൃത്തിയാക്കി സൂക്ഷിക്കുക.
2. മാർക്കറ്റിംഗ് വൃത്തിയുള്ള തുടപ്പുൻ ഉപയോഗിക്കുക.
3. വലിയ അക്ഷരത്തിൽ വൃത്തിയാക്കി എഴുതുക.
4. എഴുതിക്കൊണ്ടിരിക്കുമ്പോൾ സംസാരിക്കാതിരിക്കുക.
5. എഴുതിയതിന് ശേഷം പ്രേക്ഷകരെ അഭിമുഖീകരിച്ച് ചർച്ച തുടരുക.
6. ബോർഡ് നിറയെ എഴുതാതിരിക്കുക.
7. എഴുത്തിൽ ചുരുക്കെഴുത്തു് ഉപയോഗിക്കാതിരിക്കുക.
8. ചിത്രീകരണങ്ങൾ ലഘുവും സാദൃശ്യവുമായിരിക്കുക.
9. പല വർണങ്ങളിലുള്ള ചോക്സ് ഉപയോഗിക്കുക.
10. എഴുതിക്കഴിഞ്ഞാൽ ബ്ലാക്ക്ബോർഡിന്റെ മുൻപിൽ നിൽക്കാതെ ഒരു വശത്തു് മാറി നിൽക്കുക.

### ഫ്ലാൻസ് ഗ്രാഫ്

ഉറക്കലാസിൻകഷണങ്ങളോ ഫ്ലാൻസോ പരക്കൻ തുണിയോ വേറൊരു തുണികഷണത്തോടു് ഒട്ടുന്ന തരമാണ് ഫ്ലാൻസ്ഗ്രാഫിന്റെ നിർമ്മാണത്തിൽ അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ളതു്. കടലാസിൽ വരച്ച ചിത്രങ്ങളാലോ



ചിത്രം: 2.

ഫ്ലാൻസ് ഗ്രാഫ് ഉപയോഗിച്ച് വ്യാപനതത്വങ്ങൾ പഠിപ്പിക്കുന്നു.

എഴുത്തുകളുടെയോ പുറകിൽ ഉരക്കലാസോ ഫ്ളാനലോ ഒട്ടിച്ചു അവ ഫ്ളാനൽ തൂണി പൊതിഞ്ഞ ബോർഡിൽ പറിച്ചുപെടുമ്പോൾ ഒട്ടിനിൽക്കുന്നു. ബ്ലാക്ക്ബോർഡിലോ മറിച്ചിട്ട മേശയിലോ ഫ്ളാനൽ വിരിച്ചു അതിൽ ദൃശ്യങ്ങൾ പ്രദർശിപ്പിക്കാം.

നാടകീയമായ അവതരണത്തിലാണ് ഫ്ളാനൽഗ്രാഫിന്റെ ഭംഗിയും ആകർഷകത്വവും സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്. പ്രേഷകരുടെ മുൻപിൽ മനോധർമ്മമനുസരിച്ചു വിവിധരീതികളിൽ ഫ്ളാനൽ ഗ്രാഫപയോഗിക്കാം. ചെലവു കുറഞ്ഞതും ആർക്കും അനായാസേന നിർമ്മിക്കാവുന്നതുമാണ് ഈ ഉപകരണം. ഉരക്കലാസിൻകഷണം അല്ലെങ്കിൽ ഫ്ളാനൽ, കാർഡ്ബോർഡ്, പശ, ചായപ്പൻസിലുകൾ താബ്ലക്സ്, കത്രിക, പ്രദർശനത്തിനുതക്ക പടങ്ങൾ, എഴുത്തുകൾ എന്നീ സാമഗ്രികളാണ് ഫ്ളാനൽഗ്രാഫ് ഉണ്ടാക്കാൻ വേണ്ടതു്.

ഫ്ളാനൽ ഗ്രാഫ് നിർമ്മാണത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ താഴെ പറയുന്നു:

1. പ്രേഷകരോടു് പറയുവാനുള്ളതു് എന്താണെന്നു് ആദ്യം നിശ്ചയിക്കുക.
2. സന്ദേശം യുക്തികരനുസരിച്ചു് ക്രമാനുഗതമായി സജ്ജമാക്കുക.
3. പ്രതിപാദ്യവിഷയത്തിലെ മർദ്ദപ്രധാനങ്ങളായ ഭാഗങ്ങൾ ചിത്രീകരിക്കുക.
4. ചിത്രീകരണത്തിനു് കലാകാരന്റെ സഹായം ആവശ്യമെങ്കിൽ ഉപയോഗിക്കുക.
5. ചിത്രങ്ങളും എഴുത്തുകളും കാർഡ്ബോർഡിൽ എഴുതി കഷണങ്ങളായിട്ടു മുറിച്ചെടുക്കുക.
6. കടലാസിന്റെ മറുപുറത്തു് ഫ്ളാനലോ ഉരക്കലാസിൻകഷണങ്ങളോ ഒട്ടിക്കുക.
7. അവതരണം ഒന്നോ രണ്ടോ പ്രാവശ്യം പരിശീലിക്കുക.

ഫ്ളാഷ് കാർഡ്

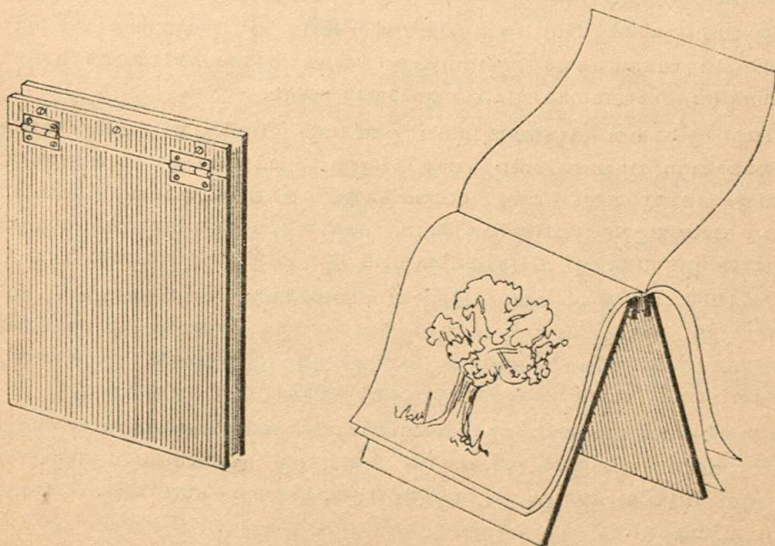
ഹ്രസ്വദൃശ്യസന്ദേശങ്ങളാണ് ഫ്ളാഷ് കാർഡുകൾ. സംസാരത്തിൽ കൂടിയുള്ള സന്ദേശാവതരണത്തിൽ പ്രമുഖമായ ഭാഗങ്ങൾക്ക് പ്രധാന്യം കൊടുക്കുന്നതിനു് ഇവ ഉപയോഗിക്കുന്നു. പ്രവർത്തകർക്ക് കാർഡുകൾ കൊണ്ടുനടക്കുവാനും പ്രദർശിപ്പിക്കുവാനും എളുപ്പമാണ്. മുറ്റതിൽ കുറവു് അംഗങ്ങളുള്ള സംഘചക്രങ്ങളിലും ചെറുസമ്മേളനങ്ങളിലും ഇതു് ഉപയോഗിക്കാം. സന്ദേശം കഥാരൂപത്തിൽ ക്രമാനുഗതമായ ചിത്രങ്ങളാക്കി ചുറ്റുമുദ്രയിൽ അവതരിപ്പിക്കുന്നു. കാർഡുകളിൽ വ്യക്തമായും ലളിതമായും വലിപ്പത്തിലും എഴുതുകയും വരയ്ക്കുകയും ചെയ്യണം. ഏറ്റവും ഫലപ്രദമായ ഫ്ളാഷ് കാർഡിനു വളരെക്കുറച്ചു മാത്രം വിശദീകരണം മതി. ഒരു ചർച്ചയ്ക്കു് പത്തോ പന്ത്രണ്ടോ കാർഡിൽ കവിയാൻ പാടില്ല.

ഫ്ളാഷ് കാർഡുകളുപയോഗിച്ചു് വിജ്ഞാനവ്യാപനം സുഗമമാക്കാൻ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ട സംഗതികൾ:

1. ഓരോ കാർഡിലും ചിത്രീകരിച്ചിരിക്കുന്ന സന്ദേശത്തിന്റെ വിശദാംശങ്ങൾ വിനിയമകനറിഞ്ഞിരിക്കണം.
2. ലളിതവും സരളവുമായ വാക്കുകളും പ്രാദേശികപദപ്രയോഗങ്ങളും സ്വീകരിക്കുക.
3. തദ്ദേശവാസികളെയും ഗ്രാമത്തെയും ചിത്രീകരണത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തുക.
4. കാർഡുകൾ എല്ലാവർക്കും കാണത്തക്കവിധത്തിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കുക. ഇതിന് കാർഡുകൾ ശരീരത്തോടു ചേർത്ത് സഭാംഗങ്ങൾക്ക് അഭിമുഖമായി പിടിച്ചാൽ മതിയാകും.
5. സംസാരിക്കുന്ന സമയത്ത് കാർഡിലേക്ക് നോക്കുക.
6. കാർഡുകൾ ക്രമാനുഗതമായി സൂക്ഷിക്കുക.

ഫ്ലിപ്പ് ബുക്ക്

ഇതു വിഷയത്തെ ക്രമാനുഗതമായി അവതരിപ്പിക്കുന്നതിന് സഹായിക്കുന്നു. ഒരേ വലിപ്പത്തിലുള്ള കടലാസുകൾ കട്ടിയുള്ള രണ്ടു പുറംചട്ടകളിൽ ബന്ധിച്ച് പുറംചട്ട മടക്കത്തക്ക വിധത്തിലാക്കുന്നു. ചട്ടയുടെ മറ്റേ അറ്റത്തുള്ള രണ്ടു തൂളികളിൽ കൂടി ഒരു ചരട്ട് രണ്ടു ചട്ടയേയും ചേർത്ത് ലംബമായി നിർത്തുന്നു. ഓരോ കടലാസിലും സന്ദേശത്തിന്റെ ഒരു ഭാഗം കാ



ചിത്രം 3.

ഫ്ലിപ്പ് ബുക്ക്

ണം. ചർച്ചകൾക്കിടയിൽ ഓരോ കടലാസും മറിച്ച് ചിത്രത്തേയോ ലിഖിതത്തേയോ പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നു.

കറെ കടലാസുകൾ ചേർത്തു് ഒരേറം തൂണി ലളിതമായ ഫ്ളിപ്പ് ബുക്കുണ്ടാക്കി വിവിധസന്ദർഭങ്ങളിൽ ഉപയോഗിക്കാം. ചിത്രങ്ങൾ പെൻസിൽ കൊണ്ടോ ചായം കൊണ്ടോ മഷി കൊണ്ടോ വരയ്ക്കാം. ഓരോ പേജിൽ നിലം തെക്കുന്നതും ഉഴുന്നതും വളമിടുന്നതും ഞാറു നട്ടുന്നതും കളു പഠിക്കുന്നതും വിളവു വളരുന്നതും കൊയ്യുന്നതും ചിത്രീകരിക്കാം.

**ചാർട്ടുകളും ഗ്രാഫുകളും**

വ്യാപനപ്രവർത്തനം അനുസൃതം പ്രവഹിക്കുന്ന പരിവർത്തനങ്ങളുടെ സമാഹാരമാണ്. കാർഷികംഗത്തു് നിരന്തരം മാറ്റങ്ങൾ നടന്നു കൊണ്ടിരിക്കുന്നു. ഈ വ്യതിയാനങ്ങൾ ചർച്ചകളിൽ അവതരിപ്പിക്കുവാൻ താരതമ്യപഠനം ആവശ്യമാണ്. പല വസ്തുതകൾ തമ്മിലുള്ള ബന്ധം കാണിക്കാനും മാറ്റങ്ങൾ വീശദീകരിക്കാനും ഗ്രാഫുകളും ചാർട്ടുകളും ഉപയോഗിക്കുന്നു. ആശയങ്ങളുടെ പ്രധാനഘടകങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള ബന്ധത്തെ ക്രമാനുഗതമായും യുക്തിയുക്തമായും പടങ്ങളും ലിഖിതങ്ങളും കൊണ്ടു് ചിത്രീകരിക്കുന്നതിനാണ് ചാർട്ടു് എന്നു പറയുന്നതു്. ചാർട്ടുകൾ പല തരത്തിലുണ്ടു്.

**സംഘടനാചാർട്ടു്:** വിദ്യാർത്ഥികൾക്കു് സിലിന്റെ ഘടനയേയോ ഗവണ്മെന്റിന്റെ ഘടനയേയോ ഉല്ലാദനപ്രക്രിയയുടെ പുരോഗതിയേയോ ചിത്രീകരിക്കുന്നതിനു സംഘടനാചാർട്ടുകൾ ഉപയോഗിക്കുന്നു.

**ടീചാർട്ടു്:** ഒരു ക്ലബത്തിന്റെ ഉത്ഭവവും വളർച്ചയും ചിത്രീകരിക്കാൻ തയ്യാറാക്കുന്ന വൃക്ഷത്തിന്റെ മാതിരിയുള്ള ചാർട്ടാണിതു്. ക്ലബനായകനെയും ഭാര്യയെയും രണ്ടു വേരുകളായും ഭാവിതലമുറയെ വൃക്ഷത്തിന്റെ മറ്റു ഭാഗങ്ങളായും ചിത്രീകരിക്കുന്നു. കർക്കരിയിൽ നിന്നു് ലഭിക്കുന്ന വിഭിന്നമായ ഉല്പന്നങ്ങളെ ചിത്രീകരിക്കുവാൻ ഈ ചാർട്ടു് ഉത്തമമാണ്.

**ടാബുലർ ചാർട്ടു്:** ഒരു ചർച്ചാവിഷയത്തിന്നു് അനുകൂലവും പ്രതികൂലവുമായുള്ള അഭിപ്രായങ്ങൾ പ്രകടിപ്പിക്കുന്നതിനും അന്താരാഷ്ട്രസംഘടനയിലെ അംഗത്വം ചിത്രീകരിക്കുന്നതിനും മറ്റും ഈ ചാർട്ടുകൾ ഉപയോഗിക്കാം. സമയവുമായി ബന്ധിക്കാമെന്നുള്ളതാണ് ഇതിന്റെ സവിശേഷത.

**ഗ്രാഫ്:** സംഖ്യാദത്തങ്ങളെ ചക്ഷുഷമായി ചിത്രീകരിക്കുന്നതാണ് ഗ്രാഫുകൾ. വിവരണങ്ങളിൽ ഘടകങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള പ്രധാനബന്ധങ്ങളും അവയ്ക്കു വരുന്ന വ്യതിയാനങ്ങളും ഗ്രാഫിൽ വ്യക്തമാക്കാൻ സാധിക്കും. ഗ്രാഫുകൾ പലവിധമുണ്ടു്.

**I. രേഖാഗ്രാഫ്:** ഗ്രാഫുകളിൽ ഏറ്റവും കൃത്യമായതാണ് രേഖാഗ്രാഫ്. രണ്ടു വ്യത്യസ്തഘടകങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള ബന്ധവും അവയുടെ ചലനഗതിയും കാണിക്കുവാൻ രേഖാഗ്രാഫുപയോഗിക്കുന്നു. വളർച്ചയും വികസനവും കാലത്തിനനുസരിച്ചു് ചിത്രീകരിക്കാം. പല രേഖകൾ ഉപയോഗിച്ചാൽ വിവി

ണിയിലെ വിലനിലവാരവും ഉല്പന്നങ്ങളും തമ്മിലുള്ള ബന്ധം പ്രദർശിപ്പിക്കാം.

2. ബാർഗ്രാഫ്: മനസ്സിലാക്കുവാൻ ഏറ്റവും എളുപ്പം ബാർഗ്രാഫാണ്. പല കാലങ്ങളിൽ വിവിധ നേട്ടങ്ങളോ അഭിവൃദ്ധിയോ ബാർഗ്രാഫത്തിൽ ചിത്രീകരിക്കപ്പെടുന്നു. ഉദാഹരണത്തിന് തുടർച്ചയായി മൂന്നു വർഷം രാസവളം ഉപയോഗിച്ചാൽ ഉല്പാദനത്തിലുണ്ടാകുന്ന മാറ്റങ്ങൾ ചിത്രീകരിക്കുന്നതിന് ബാർ ഗ്രാഫ് മതി.

3. പൈഗ്രാഫ്: ഒരു വൃത്തത്തിന്റെ വിവിധസെക്ടറുകൾ പൂർണ്ണരൂപത്തിന്റെ വിവിധ വിഭാഗങ്ങളെയാണ് ചിത്രീകരിക്കുന്നത്. പൈഗ്രാഫിന് രണ്ടു പ്രത്യേകതകളുണ്ട്. ആകത്തുകയെയോ പൂർണ്ണരൂപത്തെയോ ഇത് പ്രതിനിധീകരിക്കും. ഘടകങ്ങൾ ഓരോന്നും ശതമാനമായി പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നു. മണ്ണിലടങ്ങിയിട്ടുള്ള വിവിധഘടകങ്ങൾ പൈഗ്രാഫിൽ കൂടി വ്യക്തമായി ചിത്രീകരിക്കാം. ഇതാണ് ഏറ്റവും കൃത്യമായി വസ്തുതകൾ മനസ്സിലാക്കുവാൻ സഹായകരമായ ഗ്രാഫ്.

4. ചിത്രഗ്രാഫ്: പ്രേക്ഷകർക്ക് സന്ദേശത്തിന്റെ വ്യക്തമായ രൂപീകരിക്കുന്നതിനും സന്ദേശവുമായി ബന്ധപ്പെടുന്നതിനും ചിത്രങ്ങളോ പടങ്ങളോ ഉപയോഗിച്ചുണ്ടാക്കുന്ന ഗ്രാഫാണ് ഇത്. ചിത്രങ്ങൾ ശ്രദ്ധിയാകർഷിക്കുകയും വസ്തുസ്ഥിതികളുടെ മോർഫവിവരങ്ങൾ നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു.

ചാർട്ടുകളുടെയും ഗ്രാഫുകളുടെയും നിർമ്മാണത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട കാര്യങ്ങൾ:

1. രാശയത്തിന്റെ പ്രധാനഭാഗങ്ങൾ മാത്രം ലളിതവും സരളവുമായ രീതിയിൽ അവതരിപ്പിക്കുക.
2. താരതമ്യപ്പെടുത്തൽ കഴിയുന്നതും ചുരുക്കുക. വളരെ വിവരങ്ങൾ നൽകുന്നത് ആശയക്കുഴപ്പത്തിനിടവരുത്തും.
3. വലിയ കടലാസിൽ ധാരാളം സ്ഥലമുപയോഗിച്ച് തിക്കി തെരുക്കായെ എഴുതുക. അപ്രസക്തങ്ങളായ വിശദവിവരങ്ങൾ ചാർട്ടിൽ നൽകരുത്.
4. യുക്തിക്കനുസൃതമായ ഒരു ക്രമീകരണം പടങ്ങളും ലിഖിതങ്ങളും പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നതിൽ അനുവർത്തിക്കുക.
5. ചിത്രങ്ങൾക്ക് അനുയോജ്യമായ രീതിയും ശരിയായ അനുപാതവും ഉപയോഗിച്ച് ചാർട്ടുകൾ ആകർഷകമാക്കുക.
6. ചിത്രങ്ങളും വാക്കുകളും ഗ്രാഫിൽ സൂചിപ്പിക്കുന്ന വിവരം വ്യക്തമാക്കാനുപയോഗിക്കുക.
7. അവ്യക്തമായ ചിത്രീകരണങ്ങൾ വർജ്ജിക്കുക.
8. സമാൻഗുണങ്ങളായ ഘടകങ്ങൾ തമ്മിൽ താരതമ്യപ്പെടുത്തുക. പരസ്പരബന്ധമില്ലാത്ത ആശയങ്ങൾ തമ്മിൽ താരതമ്യപ്പെടുത്തി പ്രേക്ഷകർക്ക് തെറ്റിദ്ധാരണയുണ്ടാക്കാതിരിക്കുക.
9. ചാർട്ടിൽ പ്രധാനവാക്കുകൾ ഉപയോഗിക്കുക. വാക്കുകൾ വായിക്കുവാൻ എളുപ്പമായതും അർത്ഥം വ്യക്തമായി ധ്വനിപ്പിക്കുന്നതും ആയിരിക്കണം.

പ്രദർശനദൃശ്യങ്ങൾ

പോസ്റ്ററുകൾ: തപരിതപ്രയാണം നടത്തിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന പ്രേക്ഷകരെ അല്പ സമയത്തേക്ക് ആകർഷിച്ചു നിർത്തി ഒരു നൂതനശയത്തിന്റെ ബീജം അവരിൽ അങ്കുരിപ്പിക്കുവാൻ വർണപ്പകിട്ടും ഡിസൈനുകളും കലർത്തി പ്രയോഗിക്കുന്ന ഒരു വ്യാപനമാർഗമാണ് പോസ്റ്റർ. അത്യാകർഷകമായ ചിത്രങ്ങളിൽ കൂടിയാണ് സന്ദേശം വിക്ഷേപിക്കപ്പെടുന്നത്. ശീഘ്രസഞ്ചാരം ചെയ്യുന്ന മനുഷ്യർക്ക് പുതിയ ആശയത്തെയോ ഉൽപന്നത്തെയോ പററിയുള്ള പ്രാഥമികധാരണ നൽകുകയാണ് പോസ്റ്റർ ചെയ്യുന്നത്. വ്യവസായത്തിലും രാഷ്ട്രീയത്തിലും ധാരാളമായി ഈ ദൃശ്യസഹായി ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നു. പോസ്റ്റർ ആരും സമഗ്രമായി സമയമെടുത്ത് വായിച്ചു പഠിക്കാറില്ല. ഒരു ചിത്രവും ഒന്നോ രണ്ടോ വാക്കുകളും ആണ് പോസ്റ്ററിൽ ഉണ്ടായിരിക്കുക. ഒരു വിഹഗവിഷയം കൊണ്ട് പ്രേക്ഷകൻ കേന്ദ്രശയം പിടി കിട്ടണം. റെറ നോട്ടത്തിന് സന്ദേശം വ്യക്തമാകണം. വിശദാംശങ്ങളും ദീർഘപ്രതിപാദനങ്ങളും പോസ്റ്ററിന്റെ പ്രഭാവത്തെ കുറയ്ക്കുന്നു.

പോസ്റ്ററിന് ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ട ഗുണങ്ങൾ:

1. നാടകീയമായ ലാളിത്യം.
2. വിഷയത്തിന്റെ അനുയോജ്യത.
- 3: ചുരുങ്ങിയ വാക്കുകൾ.
4. ആകർഷകത്വം.
5. ഭാവസ്വരണത്തിന് ചൈതന്യം നൽകുന്ന വർണസംവിധാനം.

പോസ്റ്ററിന്റെ നിർമാണത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ:

1. ഏതുതരത്തിലുള്ള പ്രേക്ഷകരെ ഉദ്ദേശിച്ചാണ് പോസ്റ്ററുകൾ നിർമ്മിക്കുന്നതെന്ന് തീരുമാനിക്കുക.
2. വരയ്ക്കുന്ന ചിത്രത്തിന്റെയും വാക്കുകളുടെയും നകൽ തയ്യാറാക്കുക.
3. സന്ദേശം റെറനോട്ടത്തിൽ മനസ്സിലാകത്തക്കവണ്ണം സംഗ്രഹിച്ചിരിക്കുക.
4. ആദ്യം പോസ്റ്ററിന്റെ ഒരു ചെറിയ പതിപ്പ് തയ്യാറാക്കുക.
5. വലിയ അക്ഷരങ്ങളിൽ ലളിതമായി എഴുതുക.
6. ചിത്രങ്ങളും വാക്കുകളും ഞെക്കി ഞെരുക്കാതെ ധാരാളം സ്ഥലമിട്ട് ചേർക്കുക.

പോസ്റ്ററുകൾ ഉപയോഗിക്കുന്നതു കൊണ്ട് മറ്റു വ്യാപനമാർഗങ്ങൾ ത്യാജ്യങ്ങളാകുന്നില്ല. വിവിധ വ്യാപനരീതികൾക്ക് ഉപോൽബലകമായി പോസ്റ്ററുപയോഗിക്കണം. പോസ്റ്റർ എത്ര ആകർഷകമായാലും മർമ്മസ്ഥലങ്ങളിൽ പ്രദർശിപ്പിച്ചില്ലെങ്കിൽ പ്രയോജനമില്ല. പ്രേക്ഷകരുടെ പ്രതികരണമാണ് പോസ്റ്ററുകളുടെ പ്രഭാവത്തിന്റെ മാനദണ്ഡം. പോസ്റ്ററുകളിൽ കൂടി ഉണ്ടാകുന്ന താല്പര്യത്തെ മറ്റു മാർഗങ്ങളിൽ കൂടി പോഷിപ്പിച്ചു ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുപയോഗിക്കണം.

**ചുമർപത്രങ്ങൾ**

ഏകദേശം പോസ്റ്റർ മാതിരി തന്നെയാണ് ചുമർപത്രങ്ങളും. ചുമർപത്രത്തിൽ ഒരാശയത്തിൽ കൂടുതൽ ഒരു സമയം വിനിമയം ചെയ്യുന്നു എന്നതാണ് പ്രധാനവ്യത്യാസം. രാഷ്ട്രീയവും സാമൂഹ്യവുമായ ആശയങ്ങളുടെയും വാർത്തകളുടെയും പ്രചരണത്തിന് ഗ്രാമതലത്തിൽ ഇവ ഉപയോഗിക്കാറുണ്ട്. വിവരണങ്ങൾ ചുരുക്കി ധാരാളം പടങ്ങളും ചിത്രീകരണങ്ങളും ഉൾക്കൊള്ളിച്ച് ചുമർ പത്രങ്ങളുണ്ടാക്കുന്നു. വ്യാപനരംഗത്തു വിപുലമായ ഉപയോഗസാധ്യത ഇതിനുണ്ട്. പ്രേക്ഷകർക്ക് തടസ്സം കൂടാതെ കാണത്തക്ക സാഹചര്യമുള്ള മർമ്മസ്ഥലങ്ങളിൽ വേണം ഇവ പ്രദർശിപ്പിക്കുവാൻ.

**ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ്**

പ്രേക്ഷകർക്ക് പാഠ്യവിഷയം പടങ്ങളും ചിത്രങ്ങളും ഗ്രാഫിക്സും മറ്റും ഉപയോഗിച്ച് ചിത്രീകരിക്കുന്ന സാമഗ്രിയാണ് ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ്. താരതമ്യേന ചെലവു കുറഞ്ഞ ഒരു ദുര്യന്ത്രസഹായിയായിത്തീരുകയും നമ്മുടെ രാജ്യത്തു വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ ഇടയിൽ ഇതിനു വലിയ പ്രചാരമല്ല. പ്രേക്ഷകരെ ആകർഷിച്ച് അവരുടെ ജിജ്ഞാസ ഉണർത്തി അവരിൽ താല്പര്യം ജനിപ്പിച്ച് പ്രവൃത്തിയിലേക്ക് നയിക്കുവാൻ പ്രാപ്തിയുള്ള ഒരു മാധ്യമമാണ് ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ്. മീറ്റിങ്ങുകളുടെയും പ്രകടനങ്ങളുടെയും സ്ഥലസമയങ്ങൾ ഇതിൽ പ്രഖ്യാപിക്കാം.

ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ് സജ്ജീകരിക്കുവാൻ വേണ്ട സാമഗ്രികൾ മരം കൊണ്ടുള്ള ബോർഡ്, വർണക്കലാസൂകർ, കത്രിക, പശ, മൊട്ടുസൂചികൾ, കാർഡ് ബോർഡ് കൊണ്ടുള്ള അക്ഷരങ്ങൾ, വിവിധതരത്തിലും ആകൃതിയിലുമുള്ള പടങ്ങൾ എന്നിവയാണ്.

ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ് സജ്ജീകരിക്കുന്നതിൽ അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങൾ ഇവയാകുന്നു:

1. ഒരു കേന്ദ്രആശയത്തെ മുൻനിറുത്തി ബോർഡ് സംവിധാനം ചെയ്യുക.
2. കേന്ദ്രാശയത്തെ ചിത്രീകരിക്കാൻ സഹായിക്കുന്ന ചിത്രങ്ങളും വരകളും ഡിസൈനുകളും ഉപയോഗിക്കുക.
3. വർണക്കലാസിൽ പശ്ചാത്തലത്തിന് അനുയോജ്യമായ തരത്തിൽ ചിത്രങ്ങൾ പശ ഉപയോഗിച്ച് ഒട്ടിക്കുക.
4. പടങ്ങൾ ക്രമീകരിക്കുന്ന വിധം മനസ്സിൽ കാണുക. വിവിധരീതികളുടെ നക്കൽ തയ്യാറാക്കി ഏറ്റവും ആകർഷകമായി സംവിധാനം ചെയ്യുക.
5. തിരഞ്ഞെടുത്ത സംവിധാനരീതിയുടെ സ്ലൈച്ച് സജ്ജമാക്കുക.
6. ബോർഡിൽ പിന്നുകളും സൂചികളും ഉപയോഗിച്ച് ചിത്രങ്ങളും എഴുത്തുകളും സ്ലൈച്ച് പ്രകാരം നിറത്തുക.
7. ബുള്ളറ്റിൻ ബോർഡ് മർമ്മപ്രധാനമായ സ്ഥലത്തു സ്ഥാപിക്കുക.
8. ബോർഡ് ശരിയായി പ്രകാശിതമാക്കുക.

9. പ്രേഷകരുടെ കണ്ണുകൾക്ക് സമാന്തരമായി സ്ഥാപിക്കുക.

**പാവക്കുത്തു്**

പാവക്കുത്തു് പൗരാണികമായ ഒരു കലയാണ്. നാടകത്തിന്റെ മേൽകൾ എല്ലാം ഇതിനമുണ്ടു്. ചെറിയ മനുഷ്യരൂപങ്ങൾ അദൃശ്യഹസ്തങ്ങളാൽ നദ്രസ്സിൽ പ്രേക്ഷകരുടെ മുൻപിൽ ചലിപ്പിക്കപ്പെടുന്നു. ഓരോ രൂപവും രംഗത്തു് നാടകത്തിലേതു പോലെ അതാതിന്റെ ഭാഗങ്ങൾ അഭിനയിക്കുന്നു. പാവകൾ രണ്ടു തരത്തിലുണ്ടു്—ചരട്ടുകൾ ഉപയോഗിച്ചു ചലിപ്പിക്കുന്നതും കൈകൊണ്ടു് ചലിപ്പിക്കുന്നതും. ചരട്ടുപാവകളെ നിർമ്മിക്കാനും കളിപ്പിക്കാനും വിദഗ്ദ്ധമായ പരിശീലനം ആവശ്യമാണു്. കൈകൊണ്ടുള്ളതു് വളരെ ലഘുവാണ്.

ചുണ്ടുവിരൽ കടക്കത്തക്ക വണ്ണമുള്ള ഒരു കഴൽ—കട്ടിക്കടലാസിലോ മുള്ളിലോ ആകാം—എടുക്കുക. അതിന്റെ ഒരറ്റത്തു് പാവയുടെ തലയ്ക്കുദ്രേശിക്കുന്ന വലിപ്പത്തിൽ ചുരുട്ടിക്കൂട്ടിയ പത്രക്കടലാസു് ചുറ്റുക. ചരട്ടുകൊണ്ടു വരിഞ്ഞു് അൽപം പശതേച്ചാൽ ഒട്ടിയിരിക്കും. കടലാസിന്റെ പുറത്തു് പേപ്പിയർ മാഷ് (PAPIER MA(HE) പുരട്ടുക. (1 ഇഞ്ചു് വീതിയിൽ പത്രക്കടലാസു് വെട്ടി വെള്ളത്തിലിട്ടു് സ്വൽപം അലവും ചേർത്തു് 24 മണിക്കൂർ കുതിർക്കുക. ഒരു കൈ നിറയെ മാവു് ചേർത്തു് റൊട്ടിമാവു് മാതിരിയാക്കുക—ഇതാണു് പേപ്പിയർ മാഷ്). എന്നിട്ടു് കഴത്തിനു മുകളിൽ തലയ്ക്കു രൂപം കൊടുക്കുക. ഉരത്തിൽ ആകർഷകങ്ങളായ വസ്തുക്കൾ പിടിപ്പിക്കണം. ഇവ നജീവങ്ങളായ നിറങ്ങളുപയോഗിച്ചു് ചായമിട്ടു് തയാറാക്കുക.

പാവയെ കളിപ്പിക്കുന്നതു് ചുണ്ടുവിരൽ കഴലിനകത്തിട്ടു്, മധ്യവിരലും തള്ളവിരലും കൈകളാക്കി ചലിപ്പിച്ചു കൊണ്ടാണു്. കൈപ്പത്തി വസ്തുക്കൾക്കുള്ളിൽ ഒളിഞ്ഞിരിക്കുന്നു. അല്പം പരിശീലനം കൊണ്ടു് നജീവമായ ചലനങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കാൻ പഠിക്കാം. മേശപ്പുറം രംഗമാക്കി ഉപയോഗിക്കാം. മെക്സിക്കോയിൽ പാവ വളരെ പ്രചാരമുള്ള ഒരു വിനിയോഗമാണിതു്. ഇവിടെ മോട്ടോർ വാഹനങ്ങളിൽ തന്നെ പാവകളിപ്പിക്കുള്ള രംഗം സജ്ജമാക്കി ഗ്രാമങ്ങളിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കാറുണ്ടു്.

നാടകത്തെ അപേക്ഷിച്ചു് പാവകളിപ്പിക്കു് പല മെച്ചങ്ങളും ഉണ്ടു്. അവ താഴെ വിവരിക്കുന്നു:

1. പാവക്കുത്തു് സംഘടിപ്പിക്കുവാൻ വളരെ കുറച്ചു് അംഗങ്ങൾ മതി.
2. ഓരോ കഥാപാത്രത്തിന്റെയും സംഭാഷണങ്ങൾ മനുപാഠമാക്കേണ്ട ആവശ്യമില്ല; വായിച്ചാൽ മതി.
3. വളരെക്കുറച്ചു് പരിശീലനം മതിയാകും.
4. അസാധാരണമായ കഥാപാത്രങ്ങളെ (ഭൂഗണങ്ങൾ, പച്ചക്കറികൾ, രാക്ഷസന്മാർ) പ്രതിനിധീകരിക്കുന്നതിനും അവതരിപ്പിക്കുന്നതിനും നാടകത്തെക്കാൾ സൗകര്യം പാവക്കുത്തിനുണ്ടു്.

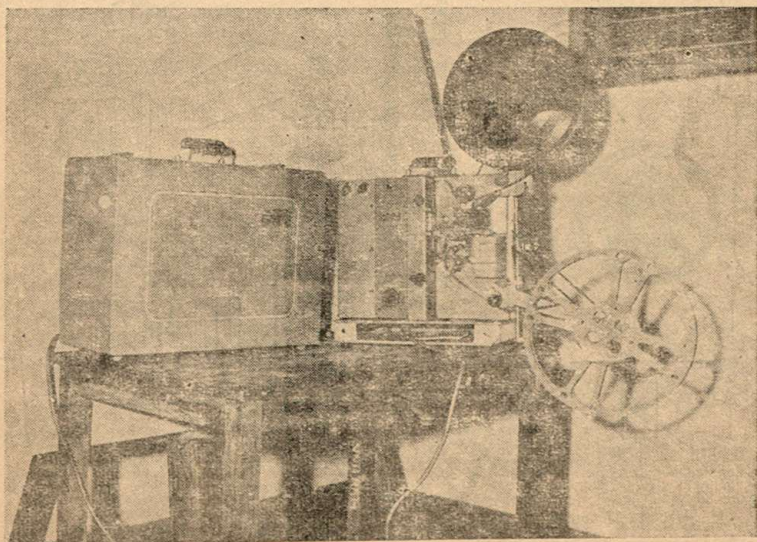
5. ചുരുങ്ങിയ സമയം കൊണ്ട് എവിടെ വേണമെങ്കിലും അവതരിപ്പിക്കാം.
6. രംഗത്തിന് വളരെക്കുറച്ച് സജ്ജീകരണങ്ങൾ മതി.

**പ്രക്ഷേപിതദൃശ്യങ്ങൾ**

പ്രക്ഷേപിതദൃശ്യങ്ങളിൽ 16 മി. മി. സിനിമാ, സ്റ്റൈഡ്സ്, ഫിലിം സ്ലൈഡ്, ഓപ്റ്റിക് പ്രൊജക്ടർ മുതലായവ ഉൾപ്പെടുന്നു. മറ്റു സഹായികളേക്കാൾ പല മെച്ചങ്ങളും പ്രക്ഷേപിത ദൃശ്യങ്ങൾക്കുണ്ട്.

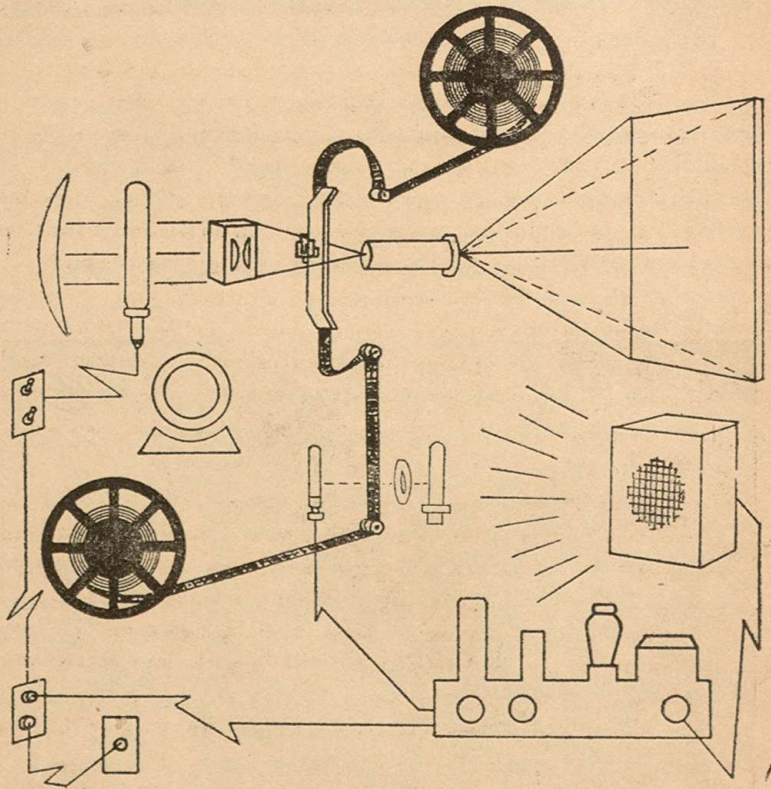
**സിനിമ**

വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്ത് വളരെയധികം സഹായിനാ ചെലുത്തിയിട്ടുള്ള ഒരു ശ്രദ്ധദൃശ്യസഹായിയാണ് സിനിമ. ചലിക്കുന്ന ചിത്രങ്ങളുടെ ഒരു ശൃംഖലയാണ് സിനിമ. വിഷയത്തെ ഫലപ്രദമായി ആസൂത്രണം ചെയ്ത്, ചിത്രീകരിച്ച് ശബ്ദലേഖനം ചെയ്ത് സിനിമ സജ്ജമാക്കുന്നു. വിപുലമായ നാട്യകളും സാഹിത്യങ്ങളും ഇവയുടെ നിർമ്മാണത്തിനാവശ്യമാണ്. സിനിമാപ്രദർശനത്തിന് വില കൂടിയ ഉപകരണങ്ങൾ കൂടിമേൽക്കുന്നു.



ചിത്രം 4. സിനിമാപ്രൊജക്ടർ ( 16 മി. മി. )

നിശ്ചലങ്ങളായ നിരവധി ചിത്രങ്ങളുടെ ശൃംഖലയാണ് ഫിലിം ലുള്ളത്. ഓരോ ചിത്രവും തിരസ്സരണിയിലൂടെ തുടർച്ചയായി പ്രകാശിപ്പിക്കപ്പെടുന്നു. ഓരോ ചിത്രവും പ്രദർശനവസ്തുവിന്റെ അല്പം വ്യത്യസ്തമായ അവസ്ഥയെയാണ് ചിത്രണം ചെയ്യുന്നത്. ഇങ്ങനെ പല നിലപാടിലുള്ള ചിത്രങ്ങൾ തുടർച്ചയായി ദൃശ്യരീതിയിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കുമ്പോൾ ചലനത്തിന്റെ പ്രതീതി ഉളവാകുന്നു. ഫിലിമിൽ തന്നെ ശബ്ദവും ആലേഖനം ചെയ്തിട്ടുണ്ട്.



ചിത്രം 5

സിനിമാ പ്രൊജക്റ്ററിൽ ഫിലിം ഘടിപ്പിക്കേണ്ട രീതി വിശദമാക്കുന്ന ചിത്രം. സിനിമയുടെ ഉപയോഗം

1. ഗ്രൂപ്പിന്റെ താൽപര്യത്തെ പിടിച്ചു നിർത്തുന്നു.

2. കാഴ്ചയും കേൾവിയും സമ്മിശ്രമായുള്ളതു കൊണ്ട് രണ്ട് ഇന്ദ്രിയങ്ങളെ ഒരേ സമയത്ത് പ്രവർത്തിപ്പിക്കുന്നു.
3. ഭാഷാസീമയെ അതിലംഘിച്ച് ആശയവിനിമയം സാധ്യമാകുന്നു.
4. സാധാരണകാഴ്ചയ്ക്ക് വിധേയമല്ലാത്ത സമയങ്ങളും വസ്തുക്കളും പരിതസ്ഥിതികളും സിനിമയിൽ കൂടി പ്രദർശിപ്പിക്കാം.
5. തുടർച്ചയായി ദീർഘകാലയളവിൽ നടക്കുന്ന പ്രക്രിയയുടെ വിവിധ ഘട്ടങ്ങൾ ചുരുങ്ങിയ സമയത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കുവാൻ സിനിമയ്ക്കു സാധിക്കുന്നു.
6. സംഭവങ്ങൾ അഭിലേഖ ചെയ്തു സൂക്ഷിക്കുവാനും ഭാവിയിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കുവാനും കഴിയുന്നു.
7. പ്രകൃത്യാ ഉള്ള ചലനത്തിന്റെയോ പ്രവർത്തനത്തിന്റെയോ വേഗത വർദ്ധിപ്പിച്ചോ കുറച്ചോ പ്രദർശിപ്പിക്കാം.
8. ദൃഷ്ടിക്ക് അഗോചരമായ വസ്തുക്കളും പ്രക്രിയകളും വലുതാക്കി സ്ക്രീനിൽ പ്രദർശിപ്പിക്കാം.

വിദ്യാഭ്യാസപരമായ സിനിമകൾ 16. മി. മീ. വലിപ്പത്തിലാണ് ഉള്ളത്. ശബ്ദലേഖനം ചെയ്തതും അല്ലാത്തതുമായ ഫിലിമുകളുണ്ട്. ശബ്ദലേഖനമുള്ള ഫിലിമിൽ ഒരു വശത്തു മാത്രമെ സ്പ്രോക്കററ് സൃഷ്ടിക്കാൻ കഴിയൂ. നിശ്ശബ്ദഫിലിമിൽ രണ്ടുവശത്തും സൃഷ്ടിക്കാറുണ്ട്. നിശ്ശബ്ദഫിലിമിൽ ഒരു സെക്കൻഡിൽ 16 പടങ്ങൾ പ്രക്ഷേപിക്കപ്പെടുമ്പോൾ ശബ്ദഫിലിമിൽ 24 പടങ്ങളാണ് പ്രക്ഷേപിക്കുന്നത്. നിശ്ശബ്ദഫിലിം ശബ്ദഫിലിമിന്റെ വേഗതയിൽ ഓടിച്ചാൽ അസാധാരണകൃത്യമനുഭവപ്പെടും.

സിനിമയെ പഠനസഹായിയായി ഉപയോഗിക്കുമ്പോൾ അനുസരിക്കേണ്ട നിയമങ്ങൾ:

1. സിനിമാപ്രദർശനത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം വ്യക്തമാക്കുക.
2. പ്രേക്ഷകരുടെ മുൻകാലാനുഭവങ്ങൾ, പ്രായം, വിദ്യാഭ്യാസനിലവാരം താല്പര്യങ്ങൾ, സംസ്കാരം, ആചാരങ്ങൾ മുതലായവ കണക്കിലെടുക്കണം.
3. സിനിമ ഒരു പഠനസഹായിയായിട്ട് മാത്രമേ ഉപയോഗിക്കാവൂ.
4. സിനിമയിൽ അടങ്ങിയിരിക്കുന്ന പ്രധാന വസ്തുതകളെക്കുറിച്ച് പ്രേക്ഷകരെ നേരത്തെ കൂട്ടി അറിയിക്കണം. അല്ലെങ്കിൽ അവ ശ്രദ്ധിക്കപ്പെടാതെ പോകും.
5. സിനിമ പഠനവിഷയത്തെ ഏതാമാത്രം പിൻതാങ്ങുന്നു എന്ന് മനസ്സിലാക്കണം.
6. പ്രദർശനത്തിനു ശേഷം സജീവമായ ചർച്ചയ്ക്ക് പ്രേക്ഷകർക്ക് അവസരം നൽകണം.

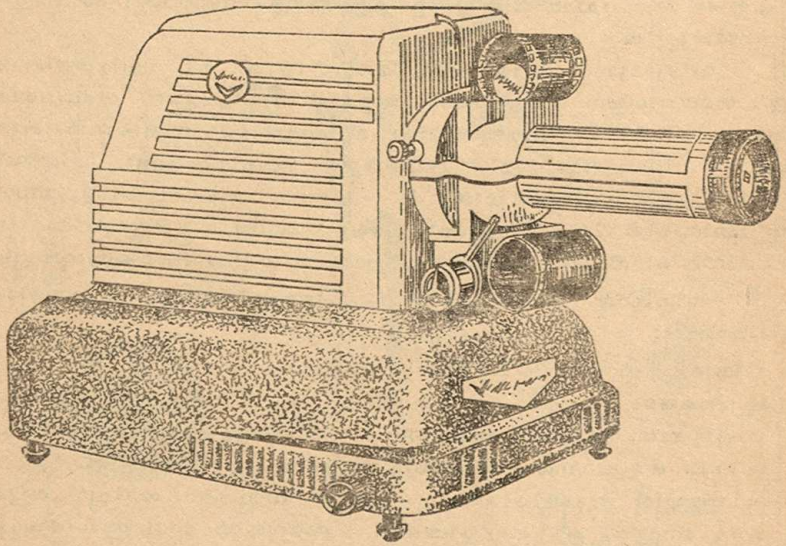
സിനിമാപ്രദർശനം ഫലപ്രദമാകണമെങ്കിൽ താഴെ പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധിക്കണം:

1. സമയം, തീയതി, സമയം ഇവ നേരത്തെ പ്രഖ്യാപിച്ചിരിക്കണം.

2. പ്രദർശനസാമഗ്രികൾ സംഘടിപ്പിക്കണം.
3. പ്രദർശനത്തിന് വേണ്ടത്ര പ്രചരണം നൽകണം.
4. പ്രദർശനം നിർദ്ദിഷ്ട സമയത്താരംഭിക്കണം.
5. പ്രേഷകർക്ക് സൗകര്യമായി ഇരിക്കുവാൻ സ്ഥലസൗകര്യങ്ങൾ വേണം.

പരിമിതികൾ

1. സിനിമാ ഫിലിം നിർമ്മിക്കൽ വളരെ ചെലവുള്ളതാണ്.
2. സിനിമയിലെ ഭാഷയും പശ്ചാത്തലവും എല്ലാ സ്ഥാപനങ്ങൾക്കും ഞാനയോ ജ്യമായിരിക്കില്ല.
3. എല്ലാ വിഷയങ്ങൾക്കും ഉചിതമായ ഫിലിമുകൾ സുലഭമല്ല.



ചിത്രം 6. സൂപ്പർ 8 പ്രൊജക്ടർ

സൂപ്പർ 8 പ്രൊജക്ടർ-ഫിലിം സ്ട്രിപ്പുകൾ

ഫിലിം സ്ട്രിപ്പ് നിശ്ചലചിത്രങ്ങളുടെ ഒരു ശൃംഖലയാണ്. ഓരോ പടത്തിലും വിവരണങ്ങൾ എഴുതിയിരിക്കും. 35 മി. മീ. വലിപ്പത്തിലുള്ള ഫിലിമിന് 1 മുതൽ 1 മീറ്റർവരെ നീളം കാണാം. 30 മുതൽ 50 വരെ ചിത്രങ്ങളും ഉണ്ടായിരിക്കും. വർണത്തിലോ കറുപ്പു-വെളുപ്പിലോ ചിത്രങ്ങൾ ഉണ്ടാ

കാം. പ്രദർശനസാമഗ്രികൾ ഘനം കുറഞ്ഞതും വഹനീയങ്ങളുമാണ്. ഹൈഡ്രജൻ ഫലപ്രദമായ ഒരു ദുര്യശ്രവ്യമായിമാണ്. വർണത്തിലും കറുപ്പു-വെളുപ്പിലും നിർമ്മിക്കാം. ചിത്രങ്ങൾ കൈകൊണ്ടു വരച്ചോ മറയാ ഗ്രഹണം ചെയ്തോ തയ്യാറാക്കി കാർഡ് ബോർഡ് മുണ്ടിൽ ഉറപ്പിച്ചു പ്രക്ഷേപിക്കാനുപയോഗിക്കുന്നു. ഹൈഡ്രജൻ പല വലിപ്പത്തിലും ഉണ്ടാക്കാം.

ഹൈഡ്രജനും ഫിലിംസ്ട്രിപ്പുകളും പ്രക്ഷേപിക്കാൻ പ്രൊജക്ടറുകൾ ആവശ്യമാണ്. സാധാരണ പ്രൊജക്ടറിൽ കൈകളാൽ ഓരോചിത്രവും മാറ്റുന്നു. തനിയെ പ്രവർത്തിക്കുന്ന ഉപകരണങ്ങളും സുലഭമാണ്. വിദ്യുച്ഛക്തി ലഭ്യമല്ലാത്ത സ്ഥലങ്ങളിൽ പെട്രോമാക്സ് ഉപയോഗിച്ചും ഹൈഡ്രജൻ പ്രദർശിപ്പിക്കാം.

ഹൈഡ്രജൻ നല്ലവണ്ണം ഉപയോഗിച്ചാൽ ശുദ്ധിന്റെ താല്പര്യത്തെ ഉണർത്താനും നിലനിറുത്താനും കഴിയും. പ്രക്ഷേപിക്കുന്ന സന്ദേശം കഥാചിത്രണരൂപത്തിൽ സംവിധാനം ചെയ്യുന്നതാണുത്തമം. വളരെയധികം ഹൈഡ്രജൻ ഒരേ നമയത്തു കാണിച്ചാൽ പ്രേക്ഷകരുടെ താല്പര്യം കുറയുകയും ഔത്സ്യക്യം നശിക്കുകയും ചെയ്യും. 30 എണ്ണം മിതമാണ്; 40 ആകുമ്പോൾ പ്രേക്ഷകർ മുഷിയും; 50 ആകുമ്പോൾ പ്രേക്ഷകർ അശ്രദ്ധരാകും.



ചിത്രം 7. ഹൈഡ്രജനുകളുടെ എണ്ണം കൂടുന്നതനുസരിച്ചു കാണികളുടെ ഔത്സ്യക്യത്തിൽ വരുന്ന മാറ്റം

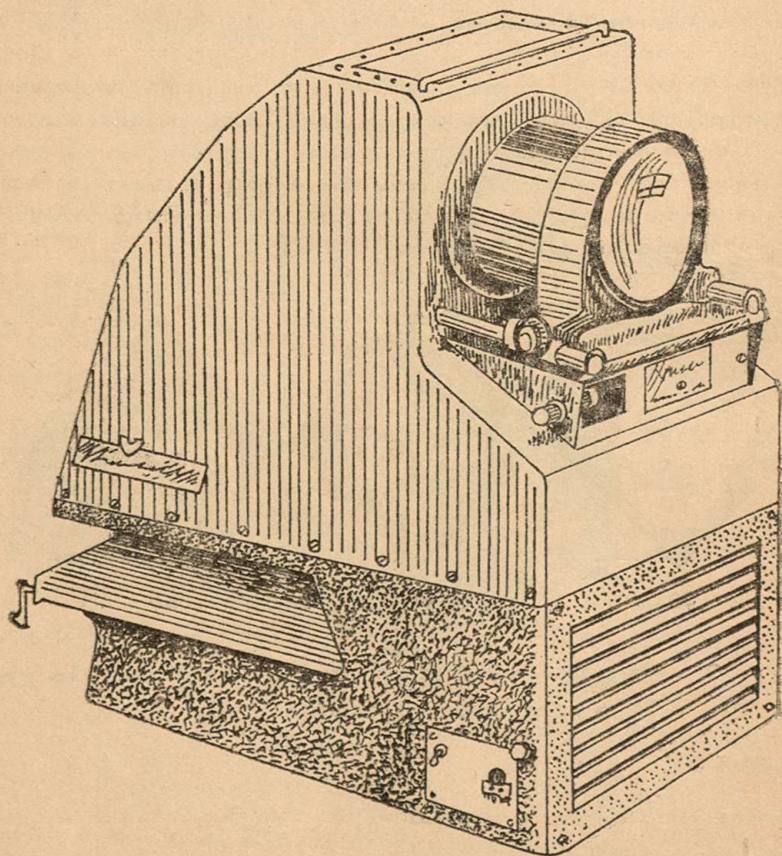
**ഗുണങ്ങൾ**

1. ഓരോ പ്രവർത്തകനും കുറഞ്ഞചെലവിൽ ഹൈഡ്രജൻ നിർമ്മിക്കുവാൻ കഴിയും.
2. പ്രത്യേക ശുഷ്കങ്ങളുടെ ആവശ്യാനുസരണം നിർമ്മിച്ചുപയോഗിക്കാം.
3. പ്രേക്ഷകരെ പടിപടിയായി പഠിപ്പിച്ചു പ്രവർത്തനത്തിലേക്കു നയിക്കുവാനുത്തമമാണ്.

4. പ്രകൃതിവർണ്ണങ്ങളിലോ കറുപ്പു-വെളുപ്പിലോ നിർമ്മിക്കാം.
5. പ്രവർത്തകർക്ക് കൊണ്ടുനടക്കുവാൻ എളുപ്പമാണ്.
6. സന്ദർഭോചിതമായി സ്റ്റൈപ്പുകളുടെ എണ്ണം കൂട്ടുകയോ കുറയ്ക്കുകയോ ചെയ്യാം.
7. വളരെക്കാലം ഉപയോഗിക്കാൻ സാധിക്കും.

പരിമിതികൾ

1. പ്രദർശനത്തിന് പ്രത്യേക ഉപകരണങ്ങളും സാമഗ്രികളും ഇരുട്ടുമുറിയും ആവശ്യമാണ്.



ചിത്രം 8

ഒപ്പേക് പ്രൊജക്ടർ

- 2. ചലനം കാണിക്കാൻ സാധ്യമല്ല.
- 3. പ്രാർശനത്തോടൊപ്പം വിവരണം നൽകണം.
- 4. എല്ലാ വിഷയങ്ങൾക്കും അനുയോജ്യമായ ട്രൈഡ്രിംഗ് സ്ട്രിപ്പ് സുലഭമല്ല

**പ്രൈംറ്റ് പ്രൊജക്ടർ**

ചിത്രങ്ങളും പടങ്ങളും ട്രൈഡ്രിംഗ് പേപ്പറുകളിൽ നിന്നോ കടലാസിൽ നിന്നോ നേരിട്ട് പ്രക്ഷേപിക്കുവാനുള്ള ഉപകരണമാണ് പ്രൈംറ്റ് പ്രൊജക്ടർ. ചർച്ചാവേളയിൽ ഇടതുവശത്തു് സ്ക്രീനിൽ ചിത്രങ്ങൾ പ്രക്ഷേപിക്കുവാൻ സാധ്യമാകുന്നു. വിദ്യാലയങ്ങളിലും പരിശീലനകേന്ദ്രങ്ങളിലും ധാരാളം ഉപയോഗസാധ്യത ഇതിനുണ്ട്.

**സ്ക്രീനുകൾ (തിരസ്തരണികൾ)**

പ്രക്ഷേപിതമായ ചിത്രങ്ങൾ സ്ക്രീനുകളിൽ പ്രതിഫലിക്കുന്നു. എല്ലാത്തരം പ്രക്ഷേപങ്ങൾക്കും സ്ക്രീൻ ആവശ്യമാണ്. ഏതെങ്കിലും നിറമുള്ള പ്രകാശം പ്രതിഫലിപ്പിക്കുവാൻ കഴിയുള്ളതുമായ ഉപരിതലം സ്ക്രീൻ ആയി ഉപയോഗിക്കാം. തിരസ്തരണികൾ പല വിധത്തിലുണ്ട്.

1. ഫ്ലാറ്റിംഗ്: റബ്ബർ കൊണ്ട് ഉണ്ടാക്കിയ സ്ക്രീൻ ആണിത്. കഴുകി വൃത്തിയാക്കാം. പൂപ്പൽ വന്ന് ചീരതയാകാൻ സാധ്യത കുറവാണ്.

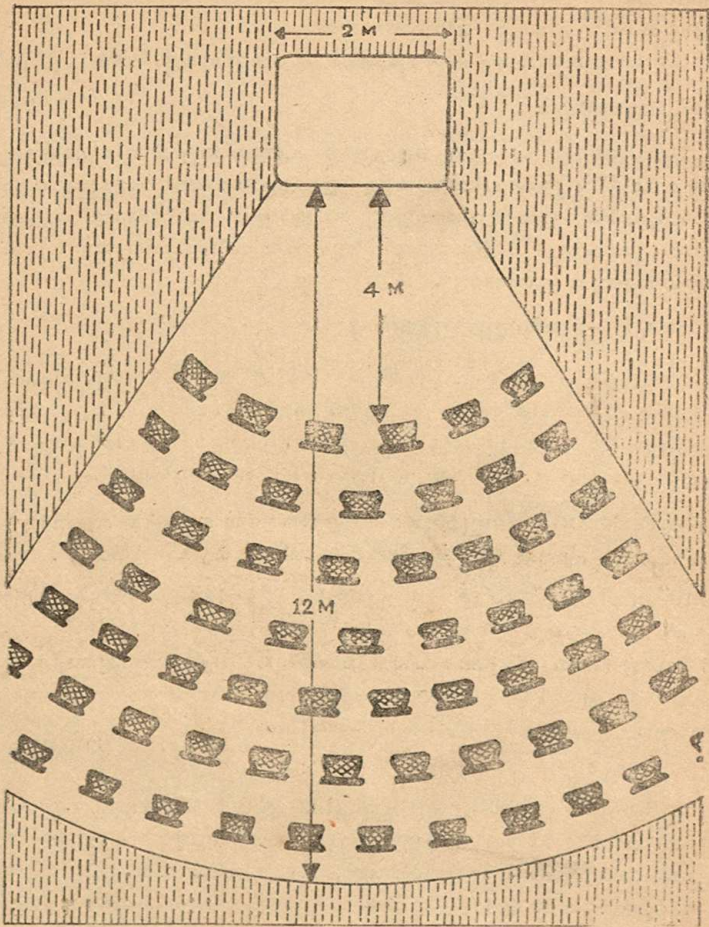
2. ഗ്ലാസ് ബീഡഡ് സ്ക്രീൻ: പ്ലാസ്റ്റിക് തൂണിയിലോ റബ്ബർ തൂണിയിലോ ഗ്ലാസ് ബീഡഡ് ഒട്ടിച്ചിട്ടുള്ള സ്ക്രീൻ ആണിത്. മാറി സ്ക്രീനിൽ പ്രക്ഷേപവീക്ഷണകോണം വളരെ വലുതാണ്. ഗ്ലാസ് ബീഡഡ് സ്ക്രീനിൽ പ്രതിഫലനം കൂടുതലിലും വീക്ഷണകോണം ചെറുതായിരിക്കും. വശങ്ങളിൽ ഇരിക്കുന്നവർക്ക് മങ്ങിയ ചിത്രമേ ദർശിക്കാൻ സാധിക്കൂ.

3. പ്ലാസ്റ്റിക് സ്ക്രീൻ: ഇത് പ്ലാസ്റ്റിക് തൂണി കൊണ്ടുള്ള സ്ക്രീനാണ്. മാറി സ്ക്രീനെന്നേക്കാൾ കൂടുതൽ പ്രതിഫലനമുണ്ട്. പക്ഷേ സ്ക്രീൻ നിരപ്പാക്കി നിർത്തുവാൻ പ്രയാസമാണ്; ചുളുക്കുകൾ വരും.

പ്രത്യേക സ്ക്രീൻ ഇല്ലാതെ തന്നെ വൃത്തിയും വെണ്ണയുമുള്ള ഭിത്തികളിൽ ചിത്രങ്ങൾ പ്രദർശിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്.

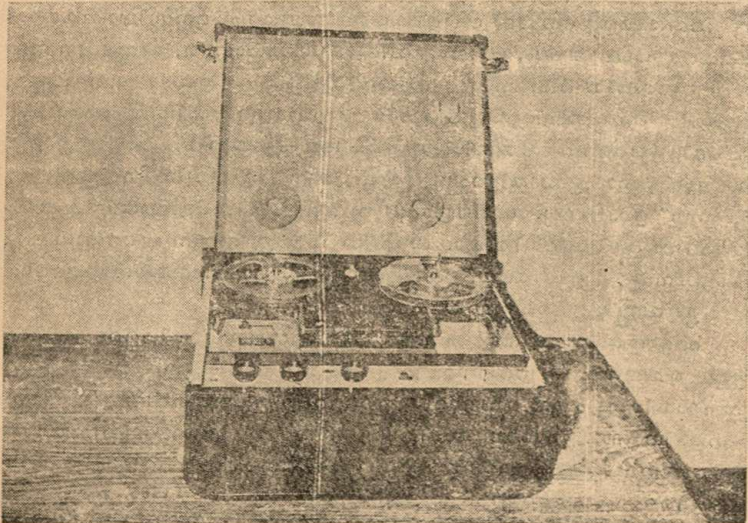
**ശ്രവ്യസഹായികൾ**

ടേപ്പ് റെക്കോർഡർ: രാജലേപനം ചെയ്തിട്ടുള്ള പ്ലാസ്റ്റിക് നാടയിൽ ശബ്ദം ആലേഖനം ചെയ്യുന്നതിനുള്ള ഉപകരണമാണ് ടേപ്പ് റെക്കോർഡർ. പല ആകൃതിയിലും പ്രകൃതിയിലും ഇപ്പോൾ ഇവ ലഭ്യമാണ്. വിദ്യാർത്ഥികളുടെ ഉപയോഗിക്കുന്ന വലിയ സ്റ്റുഡിയോമോഡലുകൾ തുടങ്ങി ബാറ്ററി കൊണ്ടു പ്രവർത്തിക്കുന്ന ചെറിയ പോക്കറ്റ് മോഡലുകൾ വരെ ഇന്നു പ്രചാര



ചിത്രം 9. കാണികളുടെ ഇരിപ്പിടവും സ്ത്രീകൾക്കും തമ്മിലുണ്ടായിരിക്കേണ്ട ഏറ്റവുംകുറഞ്ഞതും കൂടിയതുമായ അകലം കാണിക്കുന്ന ചിത്രം ത്തിലുണ്ട്. ശബ്ദങ്ങൾ അതേ രൂപത്തിൽ ആലേഖനം ചെയ്ത് പുനരാവിഷ്കരിക്കുന്നു. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് പല സന്ദർഭങ്ങളിലും പ്രയോജനകരമാണ് ട്രേപ്പ് റെക്കോർഡർ. വിദഗ്ധന്മാരും കർഷകരും തമ്മിലുള്ള ചർച്ചയോ

സംഭാഷണമോ ചോദ്യോത്തരങ്ങളോ അഭിലേഖനം ചെയ്ത് റേഡിയോയിലൂടെ പ്രക്ഷേപണം ചെയ്യാൻ ടേപ് റെക്കോർഡർ ഉപയോഗിക്കുന്നു. വീണ്ടും അതേ ടേപ്പ് തന്നെ ആദ്യത്തെ ശബ്ദം മാധ്യം ചു് റെക്കോർഡു ചെയ്യാനുമ്പയോഗിക്കാം. ശാസ്ത്രീയ രംഗത്തും വ്യാവസായികരംഗത്തും ടേപ് റെക്കോർഡ് വിപുലമായ തോതിൽ ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നുണ്ട്.



ചിത്രം 10. ടേപ് റെക്കോർഡർ

ഗ്രാമഫോൺ

സജീവമായ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ വളരെ വിരളമായേ ഗ്രാമഫോൺ ഉപയോഗിക്കുന്നുള്ളൂ. ശബ്ദവിചിത്രങ്ങളെ ഭാവി ഉപയോഗത്തിനു വേണ്ടി രേഖപ്പെടുത്തി സൂക്ഷിക്കാൻ ഗ്രാമഫോൺ കൊള്ളാം. അരക്കു കൊണ്ട് നിർമ്മിതമായ ഡിസ്കുകളിലാണ് ശബ്ദ ലേഖനം നടത്തപ്പെടുന്നത്. ഈ ശബ്ദം വീണ്ടും ഗ്രാമഫോണിൽ കൂടി ശ്രവ്യമാകുന്നു. ഇതിന് വളരെ പരിമിതമായ ഉപയോഗമേ ഇപ്പോൾ കാണുന്നുള്ളൂ.

ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികളുടെ തിരഞ്ഞെടുക്കൽ

സഹായികൾ പലതും ലഭ്യമാണെങ്കിലും ഓരോ സന്ദർഭത്തിനും അനു

യോജ്യമായത് തിരഞ്ഞു പിടിക്കുന്നത് ഏറ്റവും വിഷമകരമായ പ്രവൃത്തിയാണു്.

ആദ്യമായി ബോധനോദ്ദേശ്യം വ്യക്തമാക്കണം. പ്രേക്ഷകരിൽ ഏതു രീതിയിലുള്ള പരിവർത്തനമാണു് വരുത്തേണ്ടതു് എന്നു നിശ്ചയിക്കുക. പുതിയ സമ്പ്രദായത്തിനു് അംഗീകാരം ലഭിക്കുവാൻ ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികൾ ഉപകരിക്കുമെങ്കിൽ സ്വീകരിക്കുക.

രണ്ടാമത്തെ നടപടി പ്രേക്ഷകരുടെ സ്വഭാവം മനസ്സിലാക്കുകയാണു്. പ്രേക്ഷകരുടെ പശ്ചാത്തലം, പ്രായം, വിദ്യാഭ്യാസയോഗ്യത, അനുഭവസമ്പത്തു് ഇവ മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം. ആശയവിനിമയം ഭൂതകാലാനുഭവങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിലാണുണ്ടാകുന്നതു്. ടാക്റ്റിനെപ്പറ്റിയുള്ള സിനിമ ടാക്ടർ ഒരിക്കലും കണ്ടിട്ടില്ലാത്തവരെ കാണിക്കുന്നതു കൊണ്ടു പ്രയോജനമില്ല. പ്രേക്ഷകർക്കു് അനുയോജ്യമാണോ എന്നു തിട്ടപ്പെടുത്താതെ, സിനിമയ്ക്കു വേണ്ടി സിനിമ പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നതു് ഉചിതമല്ല. രേഖാഗ്രാഹ്യം ഒരിക്കലും കണ്ടിട്ടില്ലാത്ത പ്രേക്ഷകരെ രേഖാഗ്രാഹിത കൂടി നിശ്ചിത കാലയളവിൽ വിലയ്ക്കു വരുന്ന മാറ്റങ്ങൾ കാണിച്ചു കൊടുക്കുന്നതു് ഉചിതമല്ല. കുട്ടികൾക്കു് ഗ്രാമിനേക്കാൾ പറ്റിയതു് മോഡലുകളും വസ്തുക്കളും ട്രൈഡുകൾക്കും ആണു്.

അടുത്തതായി ചിന്തിക്കേണ്ടതു് ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികളുടെ നിർമാണത്തിനുള്ള ചെലവിനെപ്പറ്റിയാണു്. ബജറ്റനുസരിച്ചുള്ള തുകയിൽ ഒരുങ്ങുന്ന സഹായികളേ ഫ്ലാൻ ചെയ്യാവൂ. ഏറ്റവും കൂടുതൽ ചെലവു് സിനിമാ നിർമാണത്തിനാണു്. പക്ഷേ ശരിയായ സന്ദർഭത്തിൽ ചെലവിനനുസരണമായ പ്രയോജനവും ഇതു കൊണ്ടുണ്ടാകും. പ്രവർത്തകർ അഭിലഷണീയമായ സഹായികളുടെ ലഭ്യതയാണു് അടുത്തതായി പരിചിന്തിക്കേണ്ട വിഷയം. യഥാർഥവസ്തുവാണു് ഉത്തമമായ സഹായി. അതിന്റെ അഭാവത്തിൽ മാത്രമേ മാതൃകകളെപ്പറ്റി ചിന്തിക്കാവൂ. ചിത്രങ്ങളും പടങ്ങളും പിന്നീടാണു് വരുന്നതു്.

അത്യന്തമായ ഒരു പഠനസഹായി ഇല്ലെന്നുള്ളതാണു് അടിസ്ഥാനപരമായ വസ്തുത. ആശയവിനിമയത്തിനു് നൂറു ശതമാനവും ഉതകുന്ന ഉപകരണങ്ങളില്ല. പ്രത്യേകസന്ദർഭങ്ങൾക്കനുയോജ്യമായ സഹായികളെ സ്വരൂപിക്കുകയാണു് ഉത്തമമായ മാർഗ്ഗം.

ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികളുടെ പ്രഭാവത്തിന്റെ മാനദണ്ഡം നിർമാണച്ചെലവായിരിക്കരുതു്. അഭ്യാസത്തിലൂടെ ഉളവാകുന്ന ഫലങ്ങളെ ആസ്വദമാക്കി ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികളെ വിലയിരുത്തണം. ന്യൂയോർക്ക് സ്റ്റേറ്റിലെ ഒരു വ്യാപനപ്രവർത്തകനോടു് തന്റെ ദൃശ്യശ്രവ്യസഹായികളെപ്പറ്റി ചോദിച്ചപ്പോൾ നൽകിയ ഉത്തരം ഇതാണു്: “കൊല്ലങ്ങളായി ഞാൻ കർഷകരുമായി സംസാരിച്ചു നോക്കി. പക്ഷേ യാതൊരു പ്രതികരണവും അവരിൽ നിന്നുണ്ടായില്ല. എന്റെ ദൃശ്യശ്രവ്യസഹായികൾ ഭാരിച്ച ചുമടാണു്. പക്ഷേ ഞാൻ ആ ഭാരം ചുമക്കും; അവ നല്ല ഫലങ്ങൾ ഉളവാക്കുന്നു”.

അധ്യാപകാധ്യേതാക്കളുടെ മനസ്സുകൾ ഏകീകരിക്കാത്ത പക്ഷം ആശ

യവിനിമയം ഫലപ്രദമാകില്ല. ദൃശ്യശ്രവ്യസഹായികൾ ഈ സമ്മേളനം സുസാധ്യമാക്കുന്നു. അവ വിനിമയതടസ്സങ്ങളെ നീക്കി സന്ദേശപ്രവാഹം വാഹകളിലൂടെ തപരിതപ്പെടുത്തുന്നു.

ആശയവിനിമയം വളരെ സങ്കീർണ്ണമായ ഒരു പ്രക്രിയയാണ്. പല വാക്കുകൾക്കും നാനാർത്ഥങ്ങളുണ്ട്. സന്ദർഭമാണ് ശരിക്കുള്ള അർത്ഥം നൽകുന്നത്. വാക്കുകൾക്ക് മനുഷ്യനിൽ പല രീതിയിലുള്ള ചേതോവികാരങ്ങൾ വളർത്തുവാൻ സാധിക്കും. തെറ്റിധാരണകളും ഈ വികാരങ്ങൾ മൂലമാണുണ്ടാകുന്നത്. അനുയോജ്യമായ ദൃശ്യസഹായികൾ വിനിമയകുരുദേശിക്കുന്ന അർത്ഥം പ്രേക്ഷകനു ലഭിക്കുവാൻ സഹായിക്കുന്നു.

പ്രേക്ഷകരിൽ അനുകൂലപ്രതികരണങ്ങൾ ഉണ്ടാക്കുവാൻ ദൃശ്യങ്ങൾക്കുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ:

1. എല്ലാ ഇന്ദ്രിയങ്ങളെയും ഒരു പോലെ ആകർഷിക്കാനുള്ള കഴിവു്.
2. ആശയങ്ങളുടെ സുഗ്രഹതയും ആധുനികതപവും.
3. സങ്കീർണ്ണമല്ലാത്ത സംവിധാനം.
4. പ്രവർത്തനത്തെ പ്രചോദിപ്പിക്കാനും ചിന്തയെ ഉദ്ദീപിപ്പിക്കാനുമുള്ള കഴിവു്.

### വ്യാപനത്തിൽ പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം

ഗ്രാമീണരുടെ ജീവിതത്തിൽ പരിവർത്തനം വരുത്തുക എന്നതാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ലക്ഷ്യം. ഇന്ന് നിലവിലുള്ള അവസ്ഥ അസ്ഥി കാര്യവും അപര്യാപ്തവുമാണെന്നും അഭിലാഷണീയമായ സ്ഥിതിവിശേഷങ്ങൾ ഉചിതമായ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ കൂടി ഉണ്ടാക്കാമെന്നും ഗ്രാമീണരെ പഠിപ്പിക്കുകയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ മുഖ്യകർത്തവ്യം. ഉത്തരവാദിപ്പെട്ട ഉദ്യോഗസ്ഥാനുദ്യോഗസ്ഥന്മാർ ഒരുമിച്ച് സംഘടിച്ച് ഭാസ്യമായ ഒരു ഭാവി കൈവരുത്തുവാൻ വേണ്ടിയുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് രൂപം കൊടുക്കുവാൻ കഴിയും. ഇതിലേക്കുള്ള മാർഗങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാൻ ഭാവനാശക്തിയും പ്രായോഗികവൈദഗ്ദ്ധ്യവും ഒരു പോലെ ആവശ്യമാണ്. ആസൂത്രണപ്രക്രിയ പരിവർത്തനത്തിനുള്ള ആവശ്യത്തെയും ആഗ്രഹത്തെയും ആണ് സൂചിപ്പിക്കുന്നത്.

ജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥയിൽ വ്യക്തിസ്വാതന്ത്ര്യവും സ്വയംനിർണ്ണയാവകാശവുമാണ് ഏറ്റവും വിലമതിക്കപ്പെട്ട മൂല്യങ്ങൾ. വ്യക്തികൾ സമുദായത്തിനും ഒരു പോലെ ഭാസ്യമായ ഭാവി കെട്ടിപ്പടുക്കുന്ന പ്രവർത്തനത്തിലാണ് നാമിനേർപ്പെട്ടിട്ടുള്ളത്. ഓരോ പൗരനും തന്റെ കടമ നിർവഹിക്കുന്നതാണ് സമൂഹത്തിന്റെ പ്രതീക്ഷ. വ്യക്തിസ്വാതന്ത്ര്യം, സ്വയംനിർണ്ണയാവകാശം, സാമ്പത്തികാനുമതി, സാമൂഹ്യപുരോഗതി, ഇവയൊന്നും കഠിനാധ്വാനം കൊണ്ടു മാത്രം ഉണ്ടാകുന്നതല്ല. അവ സംഭവിക്കുകയോ സംഭവിക്കാതിരിക്കുകയോ ചെയ്യുന്നത്, ക്രിയാത്മകമായ ചിന്തയുടെയും പരിപാടികളുടെയും ആസൂത്രണത്തിന്റെയും ഫലമായാണ്. സമുദായത്തിന് നന്മ ചെയ്യാൻ ആസൂത്രിതപരിപാടികളിൽ കൂടി മാത്രമേ വ്യക്തികൾക്ക് സാധിക്കൂ. സമുദായത്തിന്റെ വിലമതിക്കാനാവാത്ത ഉന്നതമൂല്യങ്ങളെ നിലനിർത്താനും പരി

പോഷിപ്പിക്കാനും വ്യക്തിക്ക് സാധ്യമാകണമെങ്കിൽ വ്യക്തമായ പരിപാടി ആവശ്യമാണ്. ജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയിൽ ഓരോ പൗരനും അല്ലെങ്കിലും പങ്കെടുക്കുവാൻ അവസരം നൽകുന്ന ഒരു സാമൂഹ്യപ്രക്രിയയാണ് ആസൂത്രണം.

സാമ്പത്തികവും സാമൂഹ്യവും ആത്മീയവും കലാപരവുമായ ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറാനുതകുന്ന പരിവർത്തനങ്ങളാണ് ജനങ്ങൾക്ക് പ്രധാനം. അടിസ്ഥാനപരമായി എല്ലാ ഗ്രാമീണ വികസനപദ്ധതികളും ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുവാൻ നിലകൊള്ളുന്നു. പരിപാടികൾ പൊതുജനാവശ്യങ്ങൾ നിറവേറുന്നില്ലെങ്കിൽ ജനങ്ങൾ അതിൽ പങ്കെടുക്കുകയില്ല. ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളാണ് ഗ്രാമീണാസൂത്രണത്തിന്റെ കാതൽ.

ഉപയോഗപ്രദമായ ഒരു പരിപാടി രൂപീകരണമാണ് സാഹ്യലിഖിതമായ ഗ്രാമോദ്ധാരണപ്രവർത്തനത്തിന്റെ ആദ്യത്തെ പടി. ആസൂത്രകർക്ക് പ്രധാനാവശ്യങ്ങളെ അപ്രധാനമായവയിൽ വിന്യസിച്ചു വേർതിരിക്കുവാൻ കഴിയണം. എണ്ണപ്പാലം ലിങ്കൻ പറഞ്ഞിരിക്കുന്നത് "നമ്മൾ എവിടെയാണെന്നും എങ്ങോട്ടു പോകണമെന്നും അറിയാമായിരുന്നെങ്കിൽ, എന്തു, എങ്ങനെ ചെയ്യണമെന്നു വിധിക്കാൻ എളുപ്പമായിരുന്നു" എന്നാണ്. ആസൂത്രണം തുടങ്ങിയതിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്നതോ സ്വയം പ്രവർത്തിക്കുന്നതോ ആയ ഒരു പ്രക്രിയയല്ല നല്ല പരിപാടികൾക്കു വേണ്ടി ആഗ്രഹിച്ചാൽ മാത്രം പോരാ, പ്രവർത്തിക്കുകയും വേണം. പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ട നിരവധി ചോദ്യങ്ങളുടെ ഉത്തരങ്ങൾ കണ്ടുപിടിക്കുന്ന പ്രക്രിയയുടെ സംയുക്തഫലമാണ് പരിപാടി. "എന്തു നേട്ടങ്ങൾ, എന്തു വിഭവ ശേഷികൾ കൊണ്ട്, എങ്ങനെ, ആരു നേടണം" എന്നീ ചോദ്യങ്ങൾക്കുള്ള വ്യക്തമായ മറുപടിയാണ്.

ചെതു തീർക്കുവാനുള്ള പ്രവൃത്തികളുടെ പ്രാധാന്യത്തിൽ നിന്നും സങ്കീർണ്ണതയിൽ നിന്നുമാണ് പ്ലാനിങ്ങിന്റെ ആവശ്യം ഉളവാകുന്നത് അനുവർത്തിക്കേണ്ട പ്രവർത്തനമാർഗങ്ങൾ കണ്ടു പിടിച്ചു നിർണ്ണയിക്കുന്നതാണ്. പ്ലാനിങ്ങ്. പുരോഗമനാത്മകമായ പരിവർത്തനങ്ങളുടെ അടിയന്തിരതയിൽ നിന്നാണ് പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം ഉടലെടുക്കുന്നത്. ചില രീതിയിലുള്ള മാറ്റങ്ങൾ സ്വാഗതാർഹമാണ്. കഴിഞ്ഞകാലപരിപാടികളും അവ നടപ്പാക്കാൻ അവലംബിച്ച മാർഗങ്ങളും വർത്തമാനകാലത്തേയ്ക്കും ഭാവിയിലേയ്ക്കും പര്യാപ്തമല്ല എന്ന ധാരണ പ്ലാനിങ്ങ് അർക്കിട്ടാപ്പിക്കുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ നിർവഹിക്കേണ്ട കൃത്യങ്ങളിൽ ഏറ്റവും ശ്രദ്ധകരമായ ഒന്നാണ് ഗ്രാമോദ്ധാരണപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം. ആസൂത്രകർ പരിപാടികൾ ജനങ്ങളുടെ മേൽ അടിച്ചേൽപ്പിക്കുന്നത് അടിയന്തിരമല്ല. ജനകീയപരിപാടികളുടെ വേരുകൾ ജനങ്ങളിലുണി നിൽക്കണം. ഗ്രാമഭിവൃദ്ധിയുടെ ആസൂത്രണം വളരെ സങ്കീർണ്ണവും ദുർഘടവുമായ ഒരു പ്രശ്നമാണ്.

നല്ല ആസൂത്രണം ഘൃദ്ധിപ്പുർവ്വം നിർവഹിക്കേണ്ട ഒരു പ്രവർത്തനമാണ്. അതിൽ തത്വങ്ങളുടെയും ന്തൃങ്ങളുടെയും പാനമടങ്ങിയിരിക്കുന്നു.

പ്രത്യേകവൈദഗ്ദ്ധ്യവും പ്രാവീണ്യവും ആസൂത്രണത്തിൽ ആവശ്യമാണ്. മാത്രമല്ല, വിജ്ഞാനവും ഭാവനാവിവേചനവും കർമ്മകശലതയും അനുമാനശക്തിയും വേണം. അതു ഭാവനയിലേക്കു വഴി കാട്ടുന്ന നീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ്. തീരുമാനങ്ങൾ ബുദ്ധിപൂർവ്വമാല്ലകിൽ പലപ്പോഴും ലക്ഷ്യത്തിലെത്തുകയില്ല. പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങളും മാർഗങ്ങളും നിർണ്ണയിക്കുന്നതിൽ സത്യമായ വസ്തുതകളെയും സാമാർഥവിധികളെയും സംയോജിപ്പിക്കാനുള്ള അപാരമായ കഴിവ് ആവശ്യമാണ്. \*ഡോ. പാർ ലിഗൻസിന്റെ അഭിപ്രായത്തിൽ ആസൂത്രണത്തിന് തുനിയുന്നവർക്ക് താഴെപ്പറയുന്ന കഴിവുകൾ ആവശ്യമാണ്.

1. പ്ലാനിങ്ങിന്റെ പ്രവർത്തനത്തെപ്പറ്റിയും പ്രക്രിയത്തെപ്പറ്റിയും ശരിയായ ധാരണ.
2. ആസൂത്രണനടപടികൾ ആവിഷ്കരിക്കാനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യം.
3. പ്രശ്നങ്ങളും ആവശ്യങ്ങളും കണ്ടുപിടിക്കുവാനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യം.
4. മുഖ്യമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുന്നതിലുള്ള സാമർഥ്യം.
5. ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് ഉചിതമായ മാർഗങ്ങളും പ്രവർത്തനങ്ങളും ആവിഷ്കരിക്കാനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യം.
6. പ്രമുഖനേതാക്കളെ പ്ലാനിങ്ങുപ്രക്രിയയിൽ പങ്കെടുപ്പിക്കുവാനുള്ള സാമർഥ്യം.

പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം എന്താണ്?

**വ്യാപനപരിപാടി:** ജനങ്ങളുടെയും പ്രവർത്തകരുടെയും സഹകരണത്തിലൂടെ ഉളവാകുന്ന ഒരു ധാരണയാണ് പരിപാടി. ധാരണ സ്ഥാനികസ്ഥിതികളെയും പ്രശ്നങ്ങളെയും ലക്ഷ്യങ്ങളെയും ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുള്ള ശുപാർശകളെയും പറയാറാണ്.

നിശ്ചയരൂപീകരണത്തിന് സഹായകമായ സ്ഥാനികസ്ഥിതിവിവരങ്ങളും, മുൻഗണന നിശ്ചയിച്ചുറപ്പിച്ചിട്ടുള്ള പ്രശ്നങ്ങളും, സാധ്യതയുള്ള പരിഹാര മാർഗങ്ങളും അടങ്ങിയ ഒരു പ്രസ്താവനയെന്ന് പരിപാടിയെ നിർവചിക്കാം.

**പ്ലാൻ:** പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഒരു പരിപാടിയുടെ ഫലപ്രദമായ നിർവഹണത്തിനുള്ള ഉചിതമായ പ്രവർത്തന ജീകരണങ്ങളുടെ രൂപരേഖയാണ് പ്ലാൻ. പ്രവൃത്തിയെ സംബന്ധിച്ച് എന്ത്, എന്തു കൊണ്ട്, എങ്ങനെ, എപ്പോൾ, എവിടെ, ആരാൽ എന്നിങ്ങനെയുള്ള ചോദ്യങ്ങൾക്കു പ്ലാൻ ഉത്തരം നൽകും.

**പദ്ധതി:** വാർഷികപ്ലാനിലെ വ്യക്തമായ ഒരു പ്രശ്നത്തിന്റെ പരിഹാര

\* J Paul Leagans, Programme Plannig to Meet Peoples needs in the Book "Extension Education and Community Development, Govt. of India"

മാർഗങ്ങളടങ്ങിയ ഒറിനമാണ് പദ്ധതി അഥവാ പ്രോജക്ട്. പരിചരിക്കപ്പെട്ടവർക്കായി തുടർന്നു പോകേണ്ട ഒന്നായിരിക്കും. പ്ലാൻ ഒരു വർഷം കൊണ്ടു ചെയ്തു തീർക്കേണ്ട പ്രവർത്തനമാണ്. പ്രോജക്ടിൽ ഏതെങ്കിലും ഒരു തരം പ്രശ്നത്തിന്റെ പരിഹാരമാണ് വിഭാവനം ചെയ്യപ്പെടുന്നത്.

പ്രവർത്തന കലണ്ടർ: നമ്പർമുറയും തീയതിമുറയും ഒരോ വടിയും എപ്പോൾ നിർവഹിക്കണമെന്ന് സൂചിപ്പിക്കുന്ന പ്രവർത്തനപ്ലാനാണ് കലണ്ടർ. പ്രവർത്തനത്തിന്റെ സമയവിവരപ്പെട്ടിടയാണിത്. ഒരോ മാസത്തിലെയും പ്രധാനസംഭവങ്ങൾ കാലക്രമം നിശ്ചയിച്ച് കടലാസ്സിൽ രൂപം കൊടുക്കുന്നു.

പരിചരിക്കപ്പെട്ട ആസൂത്രണം: ജനങ്ങളുമായി യോജിച്ച് അവരുടെ സ്ഥിതിയെയും പ്രശ്നങ്ങളെയും നിർന്നയിക്കാൻ പരിശ്രമിക്കുകയും ലക്ഷ്യങ്ങളും പരിഹാര മാർഗങ്ങളും നിർദ്ദേശിക്കുകയും ചെയ്യുന്ന ഒരു പ്രക്രിയയാണ് പരിചരിക്കപ്പെട്ട ആസൂത്രണം. നമ്മുടെ പരിതസ്ഥിതിയിൽ പരിചരിക്കപ്പെടാനും പ്ലാനും സംയോജിപ്പിക്കുന്നത് അഭിലഷണീയമായിരിക്കും.

ലക്ഷ്യം: ദൂരസ്ഥിതമായ പ്രാപ്യസ്ഥാനമാണ് ലക്ഷ്യം. ലക്ഷ്യത്തിൽ വിവിധ ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ അടങ്ങിയിരിക്കും.

ഉദ്ദേശ്യം: ചലനത്തിന്റെ മാർഗമാണ് ഉദ്ദേശ്യം. ഇത് പ്രവർത്തനം ഏതു ദിക്കിലേക്കാണ് നീങ്ങുന്നത് എന്നു കാണിക്കുന്നു. കൃത്യമായി നിർവചിക്കപ്പെടുന്ന ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ അളന്നു തിട്ടപ്പെടുത്താവുന്നതാണ്.

ഗോൾ: ഏതെങ്കിലും ഒരു വഴിക്ക് (ദിശ) ഒരു ക്ലിപ്തസമയത്തിനുള്ളിൽ തർണം ചെയ്യേണ്ട ദൂരമാണ് ഗോൾ.

ഒരു ക്ലിപ്തകാലയളവിൽ പ്രശ്നങ്ങൾക്ക് യഥാവിധി പരിഹാരം നേടുന്നതാണ് പരിചരിക്കപ്പെട്ട ആസൂത്രണം. അതിന് നേട്ടാനുഭവങ്ങൾക്കു ലക്ഷ്യങ്ങളും അതിലേക്കുള്ള മാർഗങ്ങളും സൂചിപ്പിക്കുകയും ആത്മ എപ്പോൾ ഏതു കൃത്യം നിർവഹിക്കണമെന്ന് നിർദ്ദേശിക്കുകയും ചെയ്തിരിക്കണം.

**പരിചരിക്കപ്പെട്ട ആസൂത്രണത്തിന്റെ ആവശ്യം**

കെൽസിയും ഫേർണിയും അവരുടെ സഹകരണവ്യാപനപ്രവർത്തനം എന്ന ഗ്രന്ഥത്തിൽ താഴെപ്പറയുന്ന കാര്യങ്ങൾക്ക് ആസൂത്രണം ആവശ്യമാണെന്നു പറഞ്ഞിരിക്കുന്നു:

1. എന്ത് എന്തുകൊണ്ട് എങ്ങനെ ചെയ്യണമെന്ന് സൂക്ഷ്മമായി പരിചരിക്കാൻ
2. പൊതുജനോപയോഗത്തിനാവശ്യമായ ലിഖിത പ്രസ്താവനയുണ്ടാക്കുവാൻ
3. പുതിയ നിർദ്ദേശങ്ങളെ പരിചിന്തനം ചെയ്യുന്നതിന് വഴികാട്ടാൻ
4. പുരോഗതി വിശകലനം ചെയ്ത് അളക്കാവുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുവാൻ
5. പ്രധാന പ്രശ്നങ്ങളെ അപ്രധാനങ്ങളായവയിൽ നിന്നും, ശാശ്വത പരിവ

ത്തനങ്ങളെ താൽക്കാലികങ്ങളിൽ നിന്നും വേർതിരിച്ചു കിട്ടുവാനുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങൾ ആരായുവാൻ

- 6. മാർഗ്ഗങ്ങളെ ലക്ഷ്യങ്ങളായി തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നതിനും പ്രധാനവും അപ്രധാനവുമായ ആവശ്യങ്ങളെ വേർതിരിച്ചു കാണാനും
- 7. പ്രവർത്തകർക്ക് മാറ്റം വരുമ്പോൾ പ്രവർത്തനങ്ങൾ അവിച്ഛിന്നം തുടർന്നു പോകുവാൻ
- 8. സമയ-ധനനഷ്ടങ്ങൾ ഒഴിവാക്കാനും കാര്യക്ഷമത വർദ്ധിപ്പിക്കുവാനും ആസൂത്രണ രീതികൾ

1. വ്യാപനപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം സ്ഥാനികവസ്തുതകളുടെ സൂക്ഷ്മവിശ്ലേഷണത്തെ അടിസ്ഥാനമാക്കി നിർവ്വഹിക്കണം.

ഭൂമി, ജനങ്ങൾ, ആചാരങ്ങൾ, കൂടുംബങ്ങൾ, സമുദായങ്ങൾ, സംഘടനകൾ, സ്ഥാപനങ്ങൾ എന്നിവിടങ്ങളിൽ എങ്ങനെയെല്ലാം സ്ഥാനികവസ്തുതകളായി കണക്കാക്കപ്പെടുന്നു. വ്യാപനസംഘടനയുടെ ലക്ഷ്യങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കണം ഈ ഘടകങ്ങളെ വിശദീകരണം ചെയ്യേണ്ടതു്. 'നെൻ സസ്' റിപ്പോർട്ടുകൾ, അന്വേഷണക്കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടുകൾ, സ്ഥാനിക സ്ഥിതി വിവരങ്ങളുടെ സർവ്വേക്ഷണറിപ്പോർട്ടുകൾ, ഭൂതകാലപരിശ്രമങ്ങളുടെ പഠനങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ ആസൂത്രണത്തിനാവശ്യമാക്കേണ്ടതുണ്ട്.

2. പരിപാടികൾ തദ്ദേശവാസികളുടെ നിലവിലുള്ള സാമ്പത്തിക-സാമൂഹിക-സാങ്കേതികനിലവാരങ്ങൾ കൃത്യമായി കണക്കാക്കേണ്ടതും.

ജനങ്ങളുടെ അനുഭവങ്ങളും വിദ്യാഭ്യാസനിലവാരവും സാമ്പത്തികശേഷിയും പൊട്ടനുള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾക്ക് അനുയോജ്യമാല്ലെങ്കിലും പലപ്പോഴും അവരെ ഒറ്റയടിക്കെ പരിഷ്കൃതരാക്കുവാനുള്ള ശ്രമങ്ങൾ നടക്കാറുണ്ട്. ചിരകാലാനുഭവങ്ങൾ അടിഞ്ഞു കിടക്കിക്കിടക്കുന്ന മനുഷ്യഹൃദയം ക്ഷീപ്രപരിവർത്തനങ്ങൾക്കു വിധേയമാവില്ല. അതുകൊണ്ട് വ്യാപനപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിൽ ജനങ്ങളുടെ കഴിവും വിഭവശേഷിയും അനുഭവങ്ങളും വിശ്വാസങ്ങളും ആയിരിക്കണം അടിസ്ഥാനമാക്കേണ്ടതു്. ഔദ്യോഗികവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ തത്വങ്ങൾ തന്നെയാണ് ഇവിടെയും പ്രവർത്തിക്കുന്നതു്. പ്രാഥമികവിദ്യാഭ്യാസവും സെക്കൻഡറി വിദ്യാഭ്യാസവും കഴിഞ്ഞതിനു ശേഷം മാത്രമേ വിദ്യാർത്ഥികൾക്ക് കലാലയവിദ്യാഭ്യാസത്തിനു് അർഹത സിദ്ധിക്കുന്നതു്. ഇതുപോലെ ശാസ്ത്രീയവും ആനന്ദവുമായ കൃഷിസമ്പ്രദായങ്ങൾ സ്വീകരിക്കുവാൻ സാമ്പത്തികവും ഭൗതികവുമായ ശേഷിയുള്ള കർഷകർക്കു മാത്രമേ സാധ്യമാവൂ.

3. പരിപാടി സമഗ്രവും വ്യാപകവുമായിരിക്കണം.

എല്ലാ സാമ്പത്തികസാമൂഹികവിഭാഗങ്ങളെയും ഉൾക്കൊള്ളിച്ചിട്ടുള്ള ഒരു പരിപാടിയാണ് അഭികാമ്യമായിട്ടുള്ളതു്, ജാതിമതഭേദമില്ലാതെ പണ്ഡിതനെന്നോ പാമരനെന്നോ സ്വന്തനെന്നോ ദരിദ്രനെന്നോ ഉള്ള വ്യത്യാ



വ്യാപനത്തിൽ പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം

സമീപ്യാതെ എല്ലാ ജനവിഭാഗങ്ങളെയും എല്ലാ രാഗത്തും സ്വീകരിക്കുന്ന പരിപാടികളാണു് അഭിലഷണീയം.

4. വ്യക്തിപരമായും കൂട്ടായും സ്വന്തം പ്രശ്നങ്ങൾക്കു് സ്വന്തം പരിഹാരം നേടാനുള്ള കഴിവിനെ പരിപോഷിപ്പിക്കത്തക്ക വിധത്തിലുള്ള വിദ്യാഭ്യാസത്തിനു് ആസൂത്രണത്തിൽ പ്രാധാന്യം നൽകിയിരിക്കണം.

5. ജനാധിപത്യരീതിയിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെയും ജനങ്ങളുടെയും നേതാക്കന്മാരുടെയും മറ്റു സഹകാരികളുടെയും സംയുക്താഭിമുഖ്യത്തിലായിരിക്കണം പരിപാടികളുടെ രൂപീകരണം.

തദ്ദേശവാസികളെയും നേതാക്കളെയും അടിസ്ഥാനാവശ്യങ്ങളെപ്പറ്റി ബോധവാന്മാരാക്കുകയും വിദഗ്ദ്ധോപദേശങ്ങൾ നൽകി ജനങ്ങളെ ആസൂത്രണത്തിൽ സജീവമായി പങ്കെടുപ്പിക്കുകയും ചെയ്യണം.

6. ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടാനുള്ള ഉപാധികൾ ഉപയോഗിക്കണം.

എല്ലാ സമുദായങ്ങളിലും വിവിധ തരത്തിലുള്ള ഔപചാരികമായ സംഘടനകൾ നിലവിലുണ്ടു്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഇവയുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തേണ്ടതാണു്. സംഘടനാലക്ഷ്യങ്ങൾക്കു് വ്യാപനലക്ഷ്യങ്ങളുമായി സാദൃശ്യമുണ്ടെങ്കിൽ അവയെ പ്രവർത്തനപരിധിയിൽപ്പെടുത്താം. വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ ഏകനായാൽ വലിയ സഹകരണം ഉണ്ടാവല്ല. നിലവിലുള്ള സംഘടന അപര്യാപ്തമായി തോന്നുമ്പോൾ പുതിയതു് രൂപീകരിക്കുകയാണു് ഉചിതം. പക്ഷേ സംഘടനകൾ തമ്മിൽ സംഘട്ടനത്തിനിടയാതെ സൂക്ഷിക്കേണ്ടതാണു്.

ആസൂത്രണത്തിലും പ്രവർത്തനങ്ങളിലും പ്രാദേശികനേതാക്കന്മാരെ പങ്കെടുപ്പിക്കണം. നല്ല പരിപാടി പുരോഗമനേവ്ശുക്കളും ജനക്ഷേമതൽപരരുമായ സമുദായാംഗങ്ങളുടെയും സാങ്കേതികപരിശീലനം ലഭിച്ച പ്രവർത്തകരുടെയും സംയുക്തസഹകരണത്തത്തിൽ നിന്നാണുണ്ടാകുന്നതു്. പൊതുജനങ്ങളെ ആസൂത്രണത്തിൽ പങ്കെടുപ്പിക്കുന്നതു് ഒരു സങ്കീർണ്ണപ്രശ്നമാണു്. ജനങ്ങൾക്കു വേണ്ടി എന്തു ചെയ്യുന്നു എന്നതിനേക്കാൾ ജനങ്ങൾ എന്തു ചെയ്യുന്നു എന്നതിനാണു് പ്രാധാന്യം. എല്ലാ ജനങ്ങളെയും പങ്കെടുപ്പിക്കുന്നതു് അസാധ്യമാകയാൽ തദ്ദേശസ്ഥിതിഗതികളെപ്പറ്റി അറിവുള്ള നേതാക്കളെയാണു് ആസൂത്രണത്തിൽ പങ്കെടുപ്പിക്കേണ്ടതു്. പരിപാടികളുടെ നിർവ്വഹണത്തിൽ ജനങ്ങളെയെല്ലാം ഒരു തരത്തിലല്ലെങ്കിൽ മറ്റൊരു തരത്തിൽ ഭാഗഭാകാക്കണം.

8. പരിപാടികൾക്കു് പ്രത്യേക അടിയന്തിരാവസ്ഥകളെയും രൂപകാലപരിവർത്തനങ്ങളെയും ദീർഘകാലപരിതഃസ്ഥിതികളെയും കൈകാര്യം ചെയ്യുന്ന കമ്പണ്ണം നമുതയ്യണമായിരിക്കണം.

ദീർഘകാലലക്ഷ്യങ്ങളും രൂപകാലലക്ഷ്യങ്ങളും ഒരുമിച്ചു പോകണം. അടിയന്തിരകാലഘട്ടങ്ങളിൽ പരിപാടികൾ ജനഹിതത്തിനു വഴങ്ങണം. പ്രകൃതകോപങ്ങൾ പരിപാടിക്കുള്ള തകിടം മറിക്കാത്ത വിധത്തിലാ

യിരിക്കണം ആസൂത്രണം ചെയ്യേണ്ടതു്. പരിപാടികൾക്ക് ന്യായയില്ലകിൽ ജനങ്ങളുടെ മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറ്റുവാൻ അസാധ്യമാകും.

9. ജനങ്ങൾക്ക് ബോധ്യം വന്നവയും അവർ അംഗീകരിച്ചിട്ടുള്ളവയുമായ ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറ്റാനുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കുക.

ഗ്രാമീണരുടെ എല്ലാ പ്രശ്നങ്ങളും ഒരേസമയത്തു് പരിഹരിക്കാൻ സാധ്യമായി എന്നു വരില്ല. ജനങ്ങളുടെ വീക്ഷണത്തിൽ പ്രധാനമെന്ന് തോന്നിക്കുന്ന ആവശ്യങ്ങൾക്ക് മുൻഗണന കൊടുക്കണം. കുടുംബങ്ങളെ സംബന്ധിക്കുന്ന പ്രശ്നങ്ങളിൽ നിന്നു് ആരംഭിച്ചു് പടിപടിയായി മറ്റു രംഗങ്ങളിലേക്കു് പ്രവേശിക്കണം.

10. ജനങ്ങൾക്കു് മനസ്സിലാകുന്ന ഭാഷയിൽ പ്രവർത്തനോദ്ദേശ്യങ്ങൾ വ്യക്തമായി നിർവചിക്കപ്പെട്ടിരിക്കണം.

ജനങ്ങൾക്കു് പുരോഗതി കൈവരുന്നതെന്നെങ്കിൽ വ്യാപനോദ്ദേശ്യങ്ങൾ വ്യക്തമായി നിർവചിക്കുകയും പരിവർത്തനങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിൽ അവയെ വിലയിരുത്തുകയും വേണം. നല്ല ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ കൂടുതൽ ആളുകളെ മുന്നോട്ടു പോകാൻ പ്രേരിപ്പിക്കണം. മൂന്നു നിലവാരത്തിലുള്ള ഉദ്ദേശ്യങ്ങളാണു് കെൽസിയും ഫെർണിയും അംഗീകരിക്കുന്നതു്:

- 1. അടിസ്ഥാന ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ
- 2. സാമാന്യ ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ
- 3. പ്രവർത്തന ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ

വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കും ജനങ്ങൾക്കും വ്യത്യസ്തമായ ഉദ്ദേശ്യങ്ങളാണുള്ളതു്. ഐ. ആർ. ട് വ്ലിന്റു് കൃഷിക്കാരെക്കൊണ്ടു് അംഗീകരിപ്പിക്കുകയെന്നതു് പ്രവർത്തകരുടെയും, കൃഷിയിൽ നിന്നു കൂടുതൽ ആദായം ഉണ്ടാക്കുകയെന്നതു് കർഷകരുടെയും ഉദ്ദേശ്യമാണു്. ഇവ രണ്ടും പലപ്പോഴും വ്യത്യസ്തങ്ങളായിരിക്കും. പക്ഷേ പ്രവർത്തകരുടെയും ജനങ്ങളുടെയും ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ തമ്മിൽ താരതമ്യം പ്രാപിക്കുന്നതാണു് ഏറ്റവും അഭികാമ്യം. വ്യാപനലക്ഷ്യങ്ങൾ മൂന്നു വർഗ്ഗത്തിലാകാം.

- 1. വിദ്യാഭ്യാസപരമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ
- 2. സാമ്പത്തിക ലക്ഷ്യങ്ങൾ
- 3. സാമൂഹിക ലക്ഷ്യങ്ങൾ

വിദ്യാഭ്യാസപരമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ അറിവിലും ആശയഗതിയിലും വൈദഗ്ദ്ധ്യത്തിലും ഉള്ള പരിവർത്തനങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നതാണു്. സാമ്പത്തികമായ ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ വർദ്ധിച്ച കാർഷികോൽപാദനം, കൃമികീടങ്ങളിൽ നിന്നുള്ള നാശനഷ്ടങ്ങൾ കുറയ്ക്കൽ, മണ്ണിന്റെ വിഭവവർദ്ധനവു് തുടങ്ങിയ ഭൗതികപരിവർത്തനങ്ങളാണുദ്ദേശിക്കപ്പെടുന്നതു്. സഹകരണപ്രവർത്തനം, ആരോഗ്യ സംരക്ഷണം, പാർപ്പിട സൗകര്യങ്ങൾ മുതലായവ സാമൂഹ്യലക്ഷ്യങ്ങളാണു്.

ളാണ്. സാമ്പത്തിക ലക്ഷ്യങ്ങളിൽ കൂടി സാമൂഹ്യലക്ഷ്യത്തിലെത്തുകയെന്നതാണ് അഭിലഷണീയമായ സമീപനം.

11. പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിൽ മുഖ്യധാരയിലുള്ള സജ്ജീകരണങ്ങൾ ഉൾപ്പെടുത്തിയിരിക്കണം. എല്ലാ ഘട്ടങ്ങളിലെയും പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ശരിയായ രേഖകൾ സൂക്ഷിക്കുന്നത് ഇതിനാവശ്യമാണ്.

12. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ വിദഗ്ധമേൽനോട്ടത്തിൽ അനുഭവസമ്പന്നരും പരിശീലനം സിദ്ധിച്ചവരുമായ പ്രവർത്തകരാൽ നടത്തപ്പെടണം.

സാങ്കേതികപരിശീലനത്തിന് പകരം വയ്ക്കാൻ മറ്റൊന്നുമില്ല. പ്രവർത്തകർക്ക് ജനങ്ങളുടെ പ്രീതിയും ബഹുമാനവും ആർജ്ജിക്കത്തക്ക അനുഭവസമ്പന്നതയും പരിശീലനവും ആവശ്യമാണ്. ഒരു വ്യക്തിക്ക് എല്ലാദിനവും ഒരുപോലെ പ്രാഗത്ഭ്യം ഉണ്ടാവുക സാധ്യമല്ല. പ്രത്യേക പരിശീലനം സിദ്ധിച്ചിട്ടുള്ള വിദഗ്ധന്മാരുടെ സേവനം ഉചിതമായ രംഗങ്ങളിൽ ഉപയോഗിക്കേണ്ടതാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് പ്രായോഗിക പ്രവർത്തനനാമർദ്ദത്തിൽകൂടി ജനസമ്മതി നേടുവാൻ കഴിയണം. വ്യാപനമാർഗങ്ങൾ വിദഗ്ധമായി കൈകാര്യം ചെയ്യുവാൻ ആവശ്യമായ പരിശീലനം പ്രവർത്തകർക്ക് നൽകേണ്ടതാണ്.

13. സമയം, സൗകര്യങ്ങൾ, സാമ്പത്തികസ്ഥിതി തുടങ്ങിയ വസ്തുതകൾ കണക്കിലെടുത്താൽ പരിപാടി പ്രായോഗികമായിരിക്കണം.

വളരെയേറെ പ്രശ്നങ്ങളെ ഒരേ സമയത്ത് നോട്ടുകയെന്നത് സർവസാധാരണമായി കണ്ടു വരുന്ന ഒരു പാളിച്ചമാണ്. എളുപ്പം പരിഹരിക്കാവുന്ന മുഖ്യപ്രശ്നങ്ങളെ പേർതിരിച്ചു കാണുന്നതിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ടതാകുന്നു. അതേ സമയം തന്നെ സങ്കീർണ്ണങ്ങളായ അടിസ്ഥാനപ്രശ്നങ്ങളെ ദീർഘകാലാടിസ്ഥാനത്തിൽ നേരിടുവാനുള്ള പദ്ധതികളും രൂപീകരിക്കേണ്ടതാണ്.

**ആസൂത്രണഘടകങ്ങൾ**

ആസൂത്രണത്തിൽ അതിപ്രാധാന്യമുള്ള നാലു പടികളാണുള്ളത്.

1. പ്ലാനിങ്ങിൽ ജനങ്ങളെ പങ്കെടുപ്പിക്കുവാനുള്ള പദ്ധതി
2. പരിപാടിയുടെ ആസൂത്രണ നടപടിക്രമങ്ങൾ.
3. ആസൂത്രണ ഘലം
4. വാർഷികപ്രവർത്തനപ്ലാൻ

**ആസൂത്രണത്തിൽ ജനങ്ങളുടെ പങ്ക്**

പ്രാദേശികമായി നേട്ടവാനുദ്ദേശിക്കുന്ന ലക്ഷ്യനിർണയപ്രക്രിയയാണ് ഗ്രാമീണവികസനാസൂത്രണത്തിന്റെ കാതൽ. ഗ്രാമീണവ്യാപനപ്രവർത്തകരെ അഭിമുഖീകരിക്കുന്ന മുഖ്യപ്രശ്നങ്ങളിലൊന്നാണ് ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങളെയും താല്പര്യങ്ങളെയും പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുകയെന്നത്. സമർത്ഥമായി ഈ പ്രശ്നം കൈകാര്യം ചെയ്യുകയെന്നത് വിദഗ്ധർക്കു പോലും തലവേദനയുണ്ടാക്കുന്നതാണ്. ജനങ്ങളും പ്രവർത്തകരും ചേർന്നാണ് ലക്ഷ്യ

ങ്ങൾ നിർവചിക്കുന്നത്. ആസൂത്രണരംഗത്ത് ജനങ്ങളുടേതായ സംഭാവന സംഘസമീപനത്തിൽ കൂടിയാണ് ലഭിക്കുക. ഏതാതെ സംഘടനാരൂപവും പ്രത്യേകമായി ഇതിനർത്ഥമാണെന്ന നിഗമനത്തിൽ ഗവേഷകന്മാർ എത്തിയിട്ടില്ല.

ജനങ്ങളുടെ പങ്ക് കൂടുതൽ ലഭ്യമാകുന്ന സാഹചര്യങ്ങൾ ഇവയാണ്:

1. ആസൂത്രണത്തിന് അനുദ്യോഗസ്ഥാംഗങ്ങളുടെ ഒരു കമ്മിറ്റി സംഘടിപ്പിക്കുക
2. തദ്ദേശതാൽപര്യങ്ങൾക്കും വിവിധ സാമ്പത്തികസാമൂഹികശൃംഖലകൾക്കും പ്രധാനതൊഴിലുകൾക്കും കമ്മിറ്റിയിൽ പ്രാതിനിധ്യം നൽകുക.
3. ആസൂത്രണകമ്മിറ്റിയിലെ ഓരോ അംഗവും അവരുടെ ചുമതലകളും ലക്ഷ്യങ്ങളും സംഘപ്രവർത്തനമാർഗങ്ങളും എന്താണെന്നു മനസ്സിലാക്കുക.
4. സമുദായത്തിലെ വിവിധതലങ്ങളിൽ നിന്നും ജനാധിപത്യരീതിയിൽ കമ്മിറ്റിയിലേയ്ക്ക് അംഗങ്ങളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുക.
5. സംഘത്തിന്റെ പ്രവർത്തനം അനുസൃതം തുടരാനും താൽക്കാലിക ശൃംഖലകളെ സമയത്തിനുശേഷം പിരിച്ചു വിടാനും പുതിയ അംഗങ്ങളെ ചേർക്കുവാനും തക്ക പരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കുക.

ആസൂത്രണ നടപടികൾ

അനുയോജ്യമായ ഒരു പരിപാടിയുടെ സംവിധാനത്തിന് വേണ്ടതായ നടപടികളാണിവിടെ പ്രതിപാദിക്കുന്നത്. ഇവയാണ് പ്രധാന നടപടികൾ

1. ആസൂത്രണത്തിനാവശ്യമായ സ്ഥാനികവസ്തുതകൾ ശേഖരിക്കുകയും അവയെ അവഗ്രഹിച്ച് വിലയിരുത്തുകയും ചെയ്യുക.

സ്ഥാനിക സ്ഥിതിഗതികളെ ഗൗനിക്കാതെയാണ് വ്യാപനത്തിൽ പലപ്പോഴും ലക്ഷ്യനിർവചനം നിർവചിക്കപ്പെടുന്നത്. ഈ നടപടി അശാസ്ത്രീയമാണെന്നുമാത്രമല്ല സമുദായത്തിൽ പരിവർത്തനങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിനുള്ള സാധ്യത കുറയ്ക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. പ്രശ്നങ്ങൾ ജനങ്ങൾക്കു പ്രധാനങ്ങളാണെന്നുള്ള വിശ്വാസമുണ്ടാക്കിയില്ലെങ്കിൽ അവരുടെ സഹകരണം ലഭിക്കുകയില്ല. കാർഷികരംഗമുൾപ്പെടെയുള്ള ഏതു രംഗത്തു പുരോഗമനപദ്ധതികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുമ്പോൾ സ്ഥാനികമായ ഉപാത്തങ്ങളെയും വിഭവശേഷികളെയും പറ്റി വിശദമായ വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കണം. ഗ്രാമതലത്തിലെ ജനങ്ങൾ അവരുടെ സംസ്കാരം, ചിന്താഗതികൾ, ആചാരങ്ങൾ, സാമ്പത്തികസ്ഥിതി, കാർഷികസംഘങ്ങൾ, ജനസാമൂഹ്യക്കണക്കുകൾ തുടങ്ങിയ നിരവധി വിവരങ്ങൾ സർവ്വവേനടത്തി ശേഖരിക്കേണ്ടതാണ്. ഇവയെ വിശകലനം ചെയ്ത് ആസൂത്രണത്തിന് ആവശ്യമായ ഉപാത്തങ്ങൾ സപ്ലൈ ചെയ്യുന്നതാണ് അഭിലഷണീയമായ സമീപനം.

1. ലക്ഷ്യനിർവചനം: നമുഹത്തിന്റെ ആവശ്യങ്ങളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ വ്യക്തമായും സരളമായും നിർവചിച്ചിരിക്കണം. ജനങ്ങളാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ സഹായത്തോടെ ലക്ഷ്യനിർവചനം നിർവചിക്ക

നതു്. ആസൂത്രണക്കമ്മിറ്റി സ്ഥിതിഗതികളുടെ വിവിധ വശങ്ങളെപ്പറ്റി സമഗ്രമായി ചർച്ച ചെയ്ത് തീരുമാനങ്ങളെടുക്കണം. ലക്ഷ്യങ്ങൾ യാതൊരു തെറ്റിഭാവത്തെയും ഇട കൊടുക്കാത്ത വിധത്തിൽ വ്യക്തമായി നിർവചിച്ചിരിക്കേണ്ടതാണ്. ലക്ഷ്യങ്ങൾ തീരുമാനിച്ച കഴിഞ്ഞാൽ അവയ്ക്കു വേണ്ടത്ര പദ്ധതികൾ തയ്യാറാക്കണം.

2. പ്രശ്ന നിർവ്വഹനം: ഇവിടെ പ്രതിപാദിക്കുന്നത് ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കു വിഘാതമായിരിക്കുന്നതും തരണം ചെയ്യേണ്ടതുമായ പ്രതിബന്ധങ്ങളെപ്പറ്റിയാണ്. വ്യക്തികൾക്കു് സ്വന്തം വിഭവങ്ങളുടെ സഹായത്തോടെയോ സമൂഹസഹകരണത്തിലൂടെയോ സമൂഹത്തിനു് പുറത്തു് നിന്നു ലഭിക്കുന്ന സഹായത്തോടെയോ പരിഹരിക്കാവുന്ന പ്രശ്നങ്ങളുണ്ടു്. ഉദ്യോഗസ്ഥന്മാരുദ്യോഗസ്ഥന്മാരുടേതായ ആസൂത്രണക്കമ്മിറ്റി പ്രശ്നങ്ങളെല്ലാം ചർച്ച ചെയ്ത് വർഗീകരിക്കുന്നു. വൻപ്രശ്നങ്ങളെ ചെറിയ ഘടകങ്ങളായി വിഭജിക്കണം. സജീവമായ ചർച്ചകളിൽ കൂടി പ്രശ്നങ്ങളുടെ കാരണങ്ങളും പരിഹാരമാർഗ്ഗങ്ങളും തെളിഞ്ഞു വരുന്നു. അവസാനപരിശോധനയിൽ അടിസ്ഥാനപ്രശ്നങ്ങൾ വെളിച്ചത്തു വരും.

ആവശ്യങ്ങൾ ആസൂത്രണപ്രക്രിയയിൽ കൂടിയാണ് കണ്ടെത്തുന്നത്. ഇന്നുള്ള സ്ഥിതിയുടെയും ഭാവിയെല്ലാമുണ്ടാകാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്ന സ്ഥിതിയുടെയും അന്തരമാണ് "ആശ്യം." എന്തുണ്ടു് എന്നതു് സ്ഥാനികസ്ഥിതിഗതികൾ പഠിക്കുന്നതിൽ നിന്നു മനസ്സിലാക്കാം. ജനങ്ങൾ അവരുടെ ആശയഗതികൾ ഭൗതികഘടകങ്ങളായ മണ്ണു്, വിദ്യുതുകൾ, കാർഷികായുധങ്ങൾ, കന്നുകാലികൾ ആദിയായവ സ്ഥാനികസ്ഥിതികളുടെ കൂട്ടത്തിൽ പരിഗണിക്കേണ്ടവയാണ്.

ഭാവിയെല്ലെ അഭിലാഷണീയമായ അവസ്ഥ പരിക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നും ഗവേഷണങ്ങളിൽ നിന്നും ജീവിതമൂല്യ പരിഗണനയിൽ നിന്നും മനസ്സിലാക്കുവാൻ കഴിയും. ഉദാഹരണമായി കർഷകന്മാർ നെല്ലുൽപാദനത്തെ എടുത്തു നോക്കാം. ഇന്നത്തെ ഉൽപാദനത്തോടു് കുറവാണ് നൂടിയിവിവരങ്ങളിൽ നിന്നു് മനസ്സിലാക്കാം. ഐ.ആർ-8 ഉപയോഗിച്ചു് ഉൽപാദനം 50% കൂട്ടാമെന്നു് പരിക്ഷണങ്ങളിൽ നിന്നും തെളിഞ്ഞിട്ടുണ്ടു്.

ഇന്നത്തെ സ്ഥിതിവിവരശേഖരണം കൊണ്ടു് പരിവാടിയുണ്ടാകുന്നില്ല. അടുത്ത ഘട്ടത്തിൽ ഏതവസ്ഥയാണാഗ്രഹിക്കുന്നതു് എന്നു് ആസൂത്രകർ തീരുമാനിക്കണം. പരിവാടികളുടെയും ലക്ഷ്യങ്ങളുടെയും ഗോളുകളുടെയും ടാർഗറ്റുകളുടെയും രൂപീകരണം ഭാവിയെല്ലെതു് നേടണമെന്നു് നിർണയിക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ്.

ഭാവിസ്ഥിതിയുടെ നിലവാരം പരിവർത്തനവിലേയ്ക്കുമാകാൻ പോകുന്ന ജനങ്ങളുടെ ഭൗതിക-സാമ്പത്തിക-സാമൂഹിക-മാനസിക കഴിവുകൾക്കു് അനുസൃതമായിരിക്കണം. നിലവിലുള്ളതു് ഭാവനയിലുള്ളതുമായ സ്ഥിതിഗതികളുടെ അന്തരമനുസരിച്ചാണ് ആവശ്യത്തിന്മാർ വലിപ്പവും പ്രകൃതവും സ്ഥിതിചെയ്യുന്നതു്. അന്തരം വലുതാകുമ്പോൾ ആവശ്യം ബൃഹത്തായിരിക്കും.

4. പ്രശ്നങ്ങൾക്കു് പരിഹാരം കാണുക: സാങ്കേതികമായ പ്രശ്നങ്ങൾക്കു് പാ

ഹാരം നിർദ്ദേശിക്കുവാൻ വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കും വിദഗ്ദ്ധോപദേശകർക്കും സാധിക്കും. പരിഹാരങ്ങൾ പ്രാവർത്തികമാകുന്ന മാർഗങ്ങളും കണ്ടുപിടിക്കാം. പക്ഷേ പല ഗ്രാമീണപ്രശ്നങ്ങൾക്കും സാങ്കേതികസമീപനത്തേക്കാൾ ആവശ്യം സംഘടനാപരമായ സമീപനമാണ്. ജനങ്ങളും പ്രവർത്തകരും ഒരുമിച്ചുണ്ടാകുന്ന പ്രശ്നപരിഹാരങ്ങളാണ് പ്രായോഗികമായി സപീകരിക്കപ്പെടുന്നത്. സംഘടനാനേതാക്കന്മാരുടെയും വിവിധ ഏജൻസികളുടെയും ഗ്രാമീണ നേതാക്കന്മാരുടെയും സഹകരണം ഇതിനു സഹായിക്കണം.

5. മുൻഗണനപ്രകാരം നേരിടേണ്ട പ്രശ്നങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കുക. ഒരു സമയത്തു് വളരെ കൂടുതൽ പ്രശ്നങ്ങളെ അഭ്യർത്ഥിക്കുന്നതു് അഭികാമ്യമല്ല. ആസൂത്രണക്കമ്മിറ്റി പ്രദേശികമായ പ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി സൂക്ഷ്മനിരീക്ഷണം നടത്തി ചർച്ച ചെയ്തു് സമുദായപ്രാധാന്യമനുസരിച്ചു് ആവശ്യങ്ങൾക്കു് മുൻഗണന വിധിക്കുന്നു. ചർച്ചയിൽ പ്രശ്നങ്ങളുടെ പരിഹാരത്തിനായി തരണം ചെയ്യേണ്ട പ്രതിബന്ധങ്ങളെക്കുറിച്ചു ഗാഢമായി ചിന്തിക്കേണ്ടതാണ്.

6. കാർഷികപ്രവർത്തനപ്പ്ലാൻ: ഇതിലുദ്ദേശിക്കുന്നതു് പ്രശ്നപരിഹാരത്തിനു തക്ക പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ പട്ടികയാണ്. ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കു് വേണ്ട എല്ലാ മാർഗങ്ങളും എപ്പോൾ, എവിടെ, ആരു് സംഘടിപ്പിക്കുമെന്ന് വിശദമായി പ്ലാനിൽ കാണിച്ചിരിക്കും. പ്രവർത്തനങ്ങളെപ്പറ്റി ജനങ്ങൾക്കു് ബോധം ഉണ്ടാക്കുവാനുപയോഗിക്കേണ്ട ആശയവിനിമയമാർഗങ്ങളും, മുഖ്യകർമ്മത്തിനുള്ള നടപടിക്രമങ്ങളും പ്ലാനിൽ ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്. കമ്മിറ്റിയുടെ ചർച്ചയ്ക്കു് ശേഷം ജനാധിപത്യമാർഗത്തിൽ കൂടി അംഗീകരിക്കപ്പെടുന്ന പ്ലാനിനു് ലിഖിതരൂപം നൽകണം. വ്യക്തികളും സംഘടനകളും സംഘാഗങ്ങളും നിർവഹിക്കേണ്ട കടമകളും കർമ്മങ്ങളും പട്ടികയിൽ പ്രത്യേകം വ്യക്തമാക്കിയിരിക്കേണ്ടതാണ്.

7. പ്ലാനനുസരിച്ചുള്ള പ്രവർത്തനം: പരിപാടിയുടെ വിജയം അവയുടെ നിർവഹണത്തിനുള്ള മാർഗങ്ങളെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നതു്. നിർവഹിക്കേണ്ട പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ സമയവിവരം കാണിക്കുന്ന കലണ്ടർ നിർമ്മിക്കണം. നിർവഹണത്തിനു വേണ്ട ഉപകരണങ്ങളും വ്യാപനത്തിനാവശ്യമായ ശ്രവ്യദൃശ്യസഹായികളും നേരത്തെ കൂട്ടി സംവിധാനം ചെയ്തിരിക്കണം. ഗ്രാമീണസ്ഥാപനങ്ങളുടെ സഹകരണം ലഭിച്ചാൽ പരിപാടിയുടെ നിർവഹണം സുഗമമായിരിക്കും.

8. പുരോഗമിയുടെ തുടർച്ചയായ പരിശോധനയും നിരൂപണവും പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ഘട്ടങ്ങൾ വിലയിരുത്തുവാനുള്ള നടപടിക്രമങ്ങൾക്കു് പ്ലാനിൽ പ്രധാനമായ സ്ഥാനമുണ്ടു്. മുഖ്യകർമ്മത്തിനും ഭാവിപ്രവർത്തനം സുഗമമാക്കുന്നതിനും റെക്കോർഡുകൾ ആവശ്യമാണ്. റെക്കോർഡിൽ സമയം, സ്ഥലം, പ്രവൃത്തികൾ സജ്ജീകരണം പ്രവർത്തന മാർഗങ്ങൾ തുടങ്ങിയ വിവരങ്ങൾ വിശദമായി രേഖപ്പെടുത്തിയാൽ മാത്രമേ പരിപാടിയുടെ വിജയത്തിനോ പരാജയത്തിനോ ആസ്പദമാക്കിയ കാരണങ്ങൾ കണ്ടുപിടിക്കാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ.

9. പുരോഗതിയുടെ അവലോകനവും ഭാവിപരിപാടിയുടെ ഭാവനാരൂപവും: ഗ്രാമീണസ്ഥാപനങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ സഹായസഹകരണങ്ങളോടെ ഗ്രാമപുനരുദ്ധാരണ പരിപാടികളുടെ പുരോഗതി യഥാവസരം അവലോകനം ചെയ്യണം. ഭാവിപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ രൂപം സങ്കല്പത്തിൽ കാണുന്നതിന് ഈ നിരൂപണം പ്രയോജനപ്പെടുമ്പോൾ. ഇത്രയായാലേ ആസൂത്രണചക്രം പൂർത്തിയാവുകയുള്ളൂ. ചില പരിപാടികളുടെ അംഗീകാരത്തിനും മാറ്റം ചിലവയുടെ തിരസ്കരണത്തിനുമുള്ള കാരണങ്ങൾ ഗവേഷണത്തിൽ കൂടി കണ്ടുപിടിക്കണം. വിലയിരുത്തൽ സമയത്ത് വാർഷികസമ്മേളനങ്ങളും പ്രദർശനങ്ങളും ഡെമോസ്ട്രേഷനുകളും സംഘടിപ്പിക്കുന്നത് പ്രവർത്തനങ്ങളെപ്പറ്റി ജനങ്ങളെ ബോധവാന്മാരാക്കുന്നതിനും തദ്ദേശ ആത്മവിശ്വാസവും സാമൂഹ്യതയും കൈവരിക്കുന്നതിനും ഉപകരിക്കുന്നു.

**പരിപാടി**

ഒരു നിശ്ചിത കാലയളവിൽ ജനങ്ങളുടെ സ്വഭാവത്തിലും ജീവിതനിലവാരത്തിലും വരുത്തേണ്ട പ്രധാന പരിവർത്തനങ്ങളെപ്പറ്റി സൂക്ഷ്മ, എഴുതിയെഴുതാതെ പ്രസ്താവനയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിൽ പരിപാടി എന്നു പറയുന്നത്. പരിപാടിയിൽ അടങ്ങിയിരിക്കുന്ന പ്രധാന ഘടകങ്ങൾ:

1. പ്രശ്നങ്ങൾ പ്രകാശിതമാക്കുന്ന പ്രാഥമിക ഉപാത്തങ്ങൾ
2. മുഖ്യ ആവശ്യങ്ങൾ.
3. ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറാനുള്ള പ്രധാന മാർഗങ്ങൾ
4. ദീർഘകാലലക്ഷ്യങ്ങളുടെ നിർവചനം

പരിപാടിയടങ്ങുന്ന പ്രസ്താവന ഉദ്യോഗസ്ഥന്മാർക്കും അനുദ്യോഗസ്ഥന്മാർക്കും എളുപ്പം ഗ്രഹിക്കത്തക്ക വിധത്തിൽ രചിച്ചിരിക്കണം. ഓരോ ഗതികപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കും പരിപാടിയാണ് മാർഗർശി.

ദീർഘകാലപരിപാടിയുടെ പ്രസ്താവനയ്ക്കുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ:

1. പ്രസ്താവന എല്ലാ അംഗങ്ങളുടെയും ശ്രദ്ധകളുടെയും ഉപയോഗത്തിന് യോജിച്ചതായിരിക്കണം.
2. പ്രാഥമിക സ്ഥാനിക വിവരങ്ങൾ പ്രശ്നമേഖലകളെ വ്യക്തമായി പ്രകാശിപ്പിച്ചിരിക്കണം.
3. പ്രധാന പ്രശ്നങ്ങളും ആവശ്യങ്ങളും വ്യക്തമാക്കിയിരിക്കണം.
4. ഓരോ പ്രശ്നമേഖലയിലും പേണ്ട ദീർഘകാലലക്ഷ്യങ്ങളും ഹ്രസ്വകാലലക്ഷ്യങ്ങളും വ്യക്തമായി പ്രതിപാദിച്ചിരിക്കണം.
5. പ്രസ്താവന അഭിലഷണീയമായ സാഹചര്യങ്ങളുടെ സ്ഥാനികസ്ഥിതിഗതികളെ പ്രകടമാക്കണം.
6. സാമ്പത്തികവും സാമൂഹ്യവുമായ പ്രാധാന്യമുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങളെ സംബന്ധിക്കുന്ന വിഷയവിവരങ്ങൾ പ്രത്യേകം പ്രസ്താവിച്ചിട്ടുണ്ടായിരിക്കണം.

ചരിവാടി രൂപീകരണത്തിനുള്ള ടൈംഡിന്റെ മാതൃക.

1	2	3	4	5
<p>സ്ഥിതിവിവര പ്രതിപാദനം. (മുഖ്യമായ വിവരങ്ങൾ മാത്രം ചേർക്കുക)</p>	<p>മുഖ്യമായ ആവശ്യങ്ങൾ (സ്ഥിതിവിവരങ്ങൾ ഉപയോഗിച്ചു നിലവിലുള്ളതും ആഗ്രഹിക്കുന്നതുമായ അവസ്ഥകൾ തമ്മിലുള്ള അന്തരം രേഖപ്പെടുത്തുക.)</p>	<p>നേടാനുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ (രണ്ടാം കാളത്തിൽ നിന്നും കമ്മിറ്റി അംഗീകരിച്ച ആവശ്യങ്ങൾ ലക്ഷ്യരൂപത്തിലാക്കുക)</p>	<p>ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങൾ (ഓരോ ലക്ഷ്യത്തിനും അനുയോജ്യമായ പ്രാഥമിക മാർഗ്ഗങ്ങൾ ചേർക്കുക)</p>	<p>പ്രവർത്തന കലണ്ടർ (ഓരോ പ്രവൃത്തിയും എന്ന തുടങ്ങുമെന്നും എത്ര സമയം നീണ്ടുനില്ക്കുമെന്നും കുറിക്കുക)</p>

7. പരിപാടിയുടെ സംഗ്രഹരൂപം എല്ലാവർക്കും ഉപയോഗിക്കത്തക്ക വിധത്തിൽ ഒരുക്കിയിരിക്കണം.
8. പൊതുജനങ്ങൾക്ക് പരിപാടിയുടെ സ്വഭാവവും ലക്ഷ്യങ്ങളും മനസ്സിലാക്കുവാൻ ഉചിതമായ മാർഗങ്ങളിൽ കൂടി ലിഖിതപരിപാടി വിതരണം ചെയ്തിരിക്കണം.
9. വാർഷികപ്രവർത്തനപ്പാനിന് അടിസ്ഥാനമായി ഉപയോഗിക്കണം.

**വാർഷികപ്രവർത്തനപ്പാനി**

ദീർഘകാല പരിപാടികളോടു് ബന്ധപ്പെട്ട പ്രവർത്തനങ്ങൾ നടപ്പിലാക്കാൻ ഉതകുന്ന നടപടിക്രമങ്ങളുടെ ഒരു നിശ്ചിതരൂപരേഖയാണ് വാർഷികപ്പാനി. ഒരു വർഷത്തിൽ ചെയ്യേണ്ട പ്രവൃത്തികളും അതിന് സ്വീകരിക്കേണ്ട മാർഗങ്ങളും നിർദ്ദേശങ്ങളുമടങ്ങുന്ന ഗൈഡാണിതു്. വാർഷികപ്പാനിയിൽ വ്യക്തമാക്കേണ്ട സംഗതികൾ:

1. ഒരു വർഷത്തേക്ക് ആസൂത്രണം ചെയ്തിട്ടുള്ള പ്രവർത്തനങ്ങൾ ക്രമാനുഗതമായി നിർവഹിക്കുവാനുള്ള മാർഗം.
2. പ്രവർത്തനഫലങ്ങളെ വിലയിരുത്തുന്നതിനുള്ള പദ്ധതികളുടെയും നടപടികളുടെയും പ്രതിപാദനം.
3. പരിപാടിയിലെ വിവിധ പ്രവൃത്തികളുടെ ക്ലിപ്തമായ സമയവിവരപ്പട്ടിക.

ഗ്രാമീണവികസനപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിൽ ആസൂത്രകർക്കുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ ഇവയാകുന്നു.

1. വ്യാപനസംഘടനയുടെ ലക്ഷ്യങ്ങളെയും രീതികളെയും പഠിയ്ക്കുന്ന അറിവ്.
2. പരിപാടികളിലെ ബന്ധപ്പെട്ട വിഷയങ്ങളിൽ സാങ്കേതികപരിജ്ഞാനം.
3. പ്രവർത്തനനിർവഹണത്തിന് സഹായകമായ വിധത്തിൽ പരിപാടികളുടെ ലക്ഷ്യങ്ങളെ വ്യക്തമായി നിർവചിക്കാൻ സാധിക്കുന്നതിനുള്ള കഴിവ്.
4. തത്വങ്ങളും പ്രയോഗങ്ങളും തമ്മിലുള്ള ബന്ധം വിവേചിച്ചറിയാനുള്ള സാമർത്ഥ്യം.
5. അന്വേഷണശേഷി.
6. ജനസമ്പർക്കം സമാപിക്കുന്നതിനുള്ള വൈദഗ്ദ്ധ്യം. (സമുദായനേതാക്കളും സഹപ്രവർത്തകരും പൊതുജനങ്ങളുമായി സഹകരിക്കുന്നതിനുള്ള സാമർത്ഥ്യമാണിതു്.)

വ്യാപനത്തിൽ പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണം ഫലപ്രദമായി നിർവഹിക്കുന്നതിന് അവശ്യം അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടിക്രമങ്ങൾ ഇവയാണ്.

1. വസ്തുതകൾ കണ്ടുപിടിക്കുക
2. പ്രശ്നങ്ങളെ തിരിച്ചറിയുക
3. വിഭവശേഷികളെ വിവേചിച്ചറിയുക

- 4. സംഘടിത തിരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുക
- 5. ലക്ഷ്യങ്ങൾ നിർവചിക്കുക
- 6. പ്രവർത്തനപ്പ്ലാൻ രൂപീകരിക്കുക
- 7. പ്രവർത്തിക്കുക
- 8. പുരോഗതിയെ വിലയിരുത്തുക

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ ആസൂത്രണരംഗത്ത് പ്രവർത്തകർക്ക് വളരെയേറെ പ്രശ്നങ്ങൾ അഭിമുഖീകരിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

പ്രധാനപ്പെട്ട ചില പ്രശ്നങ്ങൾ താഴെ ചേർക്കുന്നു.

1. വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യങ്ങളും ദേശീയസാമ്പത്തികലക്ഷ്യങ്ങളും തമ്മിലുള്ള പൊരുത്തക്കേട്.

അടിയന്തിരമായ സാമ്പത്തികലക്ഷ്യങ്ങളാണ് മിക്കവാറും വ്യാപന വിദ്യാഭ്യാസത്തിന് പ്രേരണ നൽകിയത്. പലപ്പോഴും പുരോഗതിയുടെ അത്യാകാംക്ഷയിലും വ്യഗ്രതയിലും വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് അർഹമായ പ്രാതിനിധ്യം ലഭിക്കുന്നില്ല.

അവികസപ്രതിഭദേശങ്ങളിൽ ജനങ്ങളുടെ ആവശ്യങ്ങൾ നിറവേറ്റുന്നതിനു ഗവണ്മെന്റ് ഭാഗികമായ ധനസഹായം നൽകുന്നു. പക്ഷേ എല്ലാ ആവശ്യങ്ങളും നിറവേറ്റുക എന്നത് ഗവണ്മെന്റിന്റെ കഴിവിനതീതമാണ്. ജനഹിതത്തെ മാനിക്കാതിരിക്കുവാനും നിവൃത്തിയില്ല. സ്കൂൾ നിർമ്മാണവും, റോഡു വെട്ടലും കളം കുഴിക്കലും പാലം പണിയലുമെല്ലാം ഇതിന് ഉദാഹരണങ്ങളാണ്.

2. പരമ്പരാഗതസംഘടനകളുടെ അപര്യാപ്തത: പരമ്പരാഗതമായ സാമൂഹ്യ സംഘടനകൾ വികസനങ്ങൾക്കാവശ്യമായ ഉത്തേജനങ്ങൾ നൽകുന്നില്ല. വ്യത്യസ്തലക്ഷ്യങ്ങളോടു കൂടി സമുദായത്തിൽ രൂപം കൊണ്ടിട്ടുള്ള സംഘടനകളാണിവ. ഈ സംഘടനകളുടെ രൂപത്തിലും ലക്ഷ്യങ്ങളിലും വർദ്ധിച്ച പരിവർത്തനങ്ങൾ വരുത്തിയാൽ മാത്രമേ സമൂഹത്തിൽ തപരിത പരിവർത്തനങ്ങൾക്ക് വഴിയൊരുക്കുവാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ.

ഉദാഹരണമായി, പഞ്ചായത്ത് താതപികമായി പൗരാണികകാലത്ത് നീതിനായനടത്തിപ്പിനുള്ള സ്ഥാപനമായിട്ടാണറിയപ്പെട്ടിരുന്നത്. ഇന്നവയെ പുനരുജ്ജീവിപ്പിച്ച് വികസനങ്ങൾക്കുപയോഗിക്കുവാനാണ് പരിശ്രമം. നിലവിലുള്ള സംഘടനകളും ശൃംഖലകളും വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കുക എന്ന തത്വം ശരിയാണെങ്കിലും പല രംഗങ്ങളിലും പുതിയവ രൂപീകരിക്കേണ്ടി വരും.

3. ആസൂത്രണത്തിൽ പരിശീലനവും അനുഭവസമ്പന്നതയുമുള്ള പ്രവർത്തകരുടെ അപര്യാപ്തത:

കേന്ദ്രീകൃതരണപാരമ്പര്യം നിലനിന്നിരുന്നേടത്ത് അധികാരവികേന്ദ്രീകരണത്തിന്റെ ആശയം പരക്കെ അംഗീകരിക്കപ്പെടേണ്ടതുണ്ട്. വ്യാപന

നത്തിൽ ജനങ്ങളോടുള്ള സമീപനം സാധാരണ ഉദ്യോഗസ്ഥമേധാവിത്വ രീതികളിൽ നിന്നും വളരെ ഭിന്നമായതു കൊണ്ട്, ഈ രംഗത്തു് വലിയ പരിവർത്തനം ഉണ്ടാക്കാൻ പ്രവർത്തകർ ബാധ്യസ്ഥരാണ്. ജനാധിപത്യരീതികളിലും വ്യാപനസമീപനരീതികളിലും പ്രവർത്തകർക്കു സമഗ്രമായ പരിശീലനം ആവശ്യമാണ്.

### മുല്യാകനം വ്യാപനത്തിൽ

മനുഷ്യന്റെ വിവിധ പ്രവർത്തനമണ്ഡലങ്ങളിൽ രണ്ടു നൂറ്റാണ്ടുകളായി കൈവന്നിട്ടുള്ള അഭൂതപൂർവമായ വിജയം പ്രവർത്തനപ്രദമായ ശാസ്ത്രീയമായി മുല്യനിർണ്ണയം ചെയ്യുന്നതിൽ പരാജയപ്പെട്ടിരുന്നവെങ്കിൽ അസാധ്യമാകുമായിരുന്നു. ഭൗതികപ്രതിഭാസങ്ങളെ കൃത്യമായി അളന്നു തിട്ടപ്പെടുത്താനുള്ള മാർഗങ്ങൾ ഇന്നുണ്ട്. ദൂരം കൃത്യമായി അളക്കാം; സമതന്ത്രജ്ഞൻ ഒരു ദ്രാവകത്തിലെ അഴുക്ക് കൃത്യമായി തിട്ടപ്പെടുത്താം; ശാസ്ത്രകാരന്മാർക്ക് വെടിയുണ്ട, പ്രകാശം, വിദ്യുച്ഛക്തി മുതലായവയുടെ വേഗത കൃത്യമായി നിശ്ചയിക്കാം. ഭൗതികമായ അളവിനെക്കാൾ കൃത്യത കുറയുമെങ്കിലും സാമൂഹ്യ ശാസ്ത്രജ്ഞന്മാർ വികാരം, ചിന്താഗതി, സ്വതസിദ്ധമായ ബുദ്ധിശക്തി എന്നീ അമൂർത്തങ്ങളായ സംഗതികളുടെ നിർണ്ണയത്തിലും വളരെയധികം പുരോഗമിച്ചിട്ടുണ്ട്.

മുല്യാകനം മനുഷ്യന്റെ എല്ലാ പ്രവർത്തനരംഗത്തും അറിഞ്ഞോ അറിയാതെയോ നടക്കുന്നുണ്ട്. നാലുമണിക്കു നടക്കാനിറങ്ങുമ്പോൾ ആകാശത്തിലേക്ക് നോക്കി വീട്ടുകാരിയോടു് “ഇന്നു മഴ പെയ്യുവാൻ സാധ്യതയുണ്ട്, കടയിങ്ങെടുത്തോളൂ” എന്നു പറയുന്നതും സഭ്യയുണ കഴിഞ്ഞു് കൈ കഴുകുമ്പോൾ “ശാപ്പാടു് കേമമായി” എന്നു കൂട്ടുകാരോടു് പറയുന്നതും എല്ലാം നാമറിയാതെ നടത്തുന്ന വിലയിരുത്തലിന്റെ പ്രായോഗിക വകഭേദങ്ങളാണ്. എല്ലാവരും എല്ലായ്പ്പോഴും പങ്കെടുക്കുന്ന ഒരു സാധാരണ പ്രവർത്തനമാണ് മുല്യാകനം അഥവാ വിലയിരുത്തൽ. സാധാരണ വിലയിരുത്തലുകളിൽ ശാസ്ത്രീയമായ കൃത്യത കുറഞ്ഞേക്കാം. തത്വങ്ങളും സിദ്ധാന്തങ്ങളും മനസ്സിലാക്കിയുള്ള വിലയിരുത്തലായിരിക്കില്ലല്ലോ ഇതു്. ഇവിടെ 100 ശതമാനം കൃത്യതവേണമെന്നില്ല. അതൊട്ടു സാധ്യവുമല്ല. പക്ഷേ മുല്യാകനം ദിവസേനയുള്ള പ്രയോഗം

ഗം തുടങ്ങി ശാസ്ത്രീയസവേഷണം വരെ വിവിധ രൂപത്തിലുണ്ട്. സാധാരണ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നതിലുള്ള എടുത്തുചാട്ടം തെറ്റായ വിലയിരുത്തലിൽ നിന്നും വരുന്നതാണ്. നിഗമനത്തിൽ സംഭവിക്കാവുന്ന തെറ്റിന്റെ തോതനുസരിച്ച് വിലയിരുത്തൽ രീതികൾ കർശമാക്കാം.

മൂല്യാങ്കനം വ്യാപനത്തിൽ വസ്തുതകളുടെ നിജസ്ഥിതി അറിയാനും വ്യാഖ്യാനിക്കാനും സഹായകമാകുന്നു. സംഘടനയെപ്പറ്റിയോ പ്രവർത്തനത്തെപ്പറ്റിയോ, വിധി പറയാനോ നിഗമനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരാനോ തീരുമാനങ്ങൾ രൂപീകരിക്കാനോ സഹായകമായ വസ്തുതകളെ ശാസ്ത്രീയമായി സമീപിക്കുന്ന രീതിക്കാണ് വ്യാപനമൂല്യാങ്കനം എന്നു പറയുന്നത്. വ്യാപനപ്രാർത്ഥനകൾ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം തന്റെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ കൂടുതൽ ഫലപ്രദമാക്കാനാവശ്യമായ വിവരങ്ങൾ സമ്പാദിക്കുന്നത് വിലയിരുത്തലിലൂടെയാണ്. അഭിലഷണീയമായ മാനസികപരിവർത്തനങ്ങളാണല്ലോ വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം. വ്യക്തികളിൽ മാനസാന്തരം വന്നിട്ടുണ്ടോ വരുന്നതോ എന്ന് നിരീക്ഷണം നടത്തുന്ന പ്രക്രിയയാണ് മൂല്യാങ്കനം. ജനങ്ങളിൽ വ്യാപനം കൊണ്ട് വിദ്യാഭ്യാസപരമായ പരിവർത്തനങ്ങൾ വിവിധഘട്ടങ്ങളിലാണുണ്ടാകുന്നത്. പ്രശ്നങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കാൻ ശ്രമിക്കുമ്പോഴും പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങൾ നിർവചിക്കുമ്പോഴും പ്രവർത്തനപ്പ്ലാൻ രൂപീകരിക്കുമ്പോഴും പ്ലാനനുസരിച്ച് പ്രവർത്തിക്കുമ്പോഴും പ്രവർത്തനപുരോഗതി നിർണ്ണയിക്കുമ്പോഴും വ്യാപനത്തിൽ വിലയിരുത്തൽ ആവശ്യമാണ്.

വ്യാപനമൂല്യാങ്കനത്തിന്റെ പ്രയോജനം:

1. ഭാവിപ്രവർത്തനങ്ങളെപ്പറ്റിയുള്ള തീരുമാനങ്ങളെടുക്കുന്നതിനു സഹായിക്കുന്നു.
2. ചില പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ഉദ്ദേശിച്ച ഫലങ്ങൾ ലഭിച്ചിട്ടുണ്ടോ എന്നറിയുന്നതിനുതക്കുന്നു.
3. വിദ്യാഭ്യാസപരിപാടികളുടെ പ്രഭാവത്തെ മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും സമീപനത്തിൽ മാറ്റങ്ങൾ ആവശ്യമാണോ എന്ന് തീരുമാനിക്കുന്നതിനും വിലയിരുത്തൽ ഉപകരിക്കുന്നു.
4. വ്യാപനപ്രവർത്തകന് തന്റെ പരിശ്രമത്തിൽ ഭേദവും വിശ്വാസവും നൽകുന്നു.
5. പൊതുജനസമ്പർക്കത്തിനും സമീപനത്തിനും സുരക്ഷമായ അടിസ്ഥാനം നൽകുന്നു.
6. പരിപാടികളുടെ മൂല്യത്തിന് നെളിവുകൾ ലഭിക്കുന്നു.
7. പ്രവർത്തനസഹകാരികൾക്കും നേതാക്കൾക്കും നേട്ടങ്ങളെപ്പറ്റിയുള്ള ധാരണയുണ്ടാക്കുകയും സംതുപ്പി നൽകുകയും ചെയ്യുന്നു.
8. വ്യാപനമാർഗങ്ങളുടെ പ്രഭാവപരിശോധനയ്ക്കുപകരിക്കുന്നു.
9. പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിനാവശ്യമായ പശ്ചാത്തലവിവരങ്ങൾ നൽകുവാൻ സഹായിക്കുന്നു.

- 10. മൂല്യാകനത്തിൽ കൂടി ലഭിക്കുന്ന പ്രത്യക്ഷതെളിവുകൾ നിരൂപകന്മാരെ സഹകാരികളാക്കി മാറ്റാൻ സഹായിക്കുന്നു.
- 11. പ്രവർത്തകർക്ക് പ്രശ്നങ്ങളെ വസ്തുനിഷ്ഠവും ക്രമബദ്ധവുമായി സമീപിക്കുന്ന തിന്മ പ്രേരണ കിട്ടുന്നു.

പ്രവർത്തനപ്രഭാവത്തെ അളക്കുന്നതിന് അവശ്യം അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ട അഞ്ചു ചോദ്യങ്ങളുണ്ട്.

- (1) അറിയേണ്ട വസ്തുതകൾ എന്താണ്?
- (2) ഇവ എവിടെ നിന്നും എങ്ങനെ ശേഖരിക്കും?
- (3) ആരാണ് ശേഖരിക്കേണ്ടത്?
- (4) എങ്ങനെയാണു വിശകലനം ചെയ്യേണ്ടത്?
- (5) നിരൂപണഫലം എങ്ങനെ ഉപയോഗിക്കും?

ഫലപ്രദമായ വിലയിരുത്തലിനുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ.

- 1. വ്യക്തമായി നിർവചിക്കപ്പെട്ട ലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം. പ്രവർത്തനാനുഭവ വ്യക്തമല്ലെങ്കിൽ മൂല്യാകനം അസാധ്യമായിരിക്കും. സാമാന്യ ലക്ഷ്യവും പ്രത്യേക ലക്ഷ്യങ്ങളും സരളമായി പ്രകടിപ്പിച്ചിരിക്കണം.
  - 2. പ്രബലമായ അളവുകൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം. പ്രവർത്തനഫലമായുണ്ടാകുന്ന പരിവർത്തനങ്ങൾ കൃത്യമായി തിട്ടപ്പെടുത്തുന്നതിന് പ്രബലമായ ഉപാധികൾ ആവശ്യമാണ്.
  - 3. വസ്തുനിഷ്ഠത. വ്യക്തിപരമായ യാതൊരു പരിഗണനകളും ശാസ്ത്രീയമായ പഠനത്തെ സ്വാധീനിച്ചുകൂടാ. പക്ഷദേശം കൂടാതെയുള്ള വസ്തുനിഷ്ഠമായ അവലോകനമാണാവശ്യം.
  - 4. വിശ്വസനീയത. മൂല്യനിർണ്ണയത്തിൽ ഫലങ്ങൾ വിശ്വസനീയമാകണമെങ്കിൽ ഉപകരണങ്ങളും അളവു സമ്പ്രദായങ്ങളും കററമാറ്റമായിരിക്കണം.
  - 5. പരിവർത്തനത്തിൽ കൃത്യമായ തെളിവുകളുണ്ടായിരിക്കണം. മാറ്റങ്ങൾക്ക് നിദാനമായ തെളിവുകൾ അളക്കത്തക്കതായിരിക്കണം. പ്രവർത്തനത്തിന് മുൻപും പിൻപുമുള്ള അവസ്ഥാന്തരം അവലോകനം ചെയ്യാൻ മാത്രമേ പരിവർത്തനം മൂലമുണ്ടായ മാതൃസാന്തരം പ്രകാശിതമാകയുള്ളൂ.
  - 6. പ്രായോഗികത. മൂല്യാകനം നടത്തുന്നതിനാവശ്യമായ വിഭവശേഷികൾ വേണം. സമയവും പണവും പ്രധാന ഘടകങ്ങളാണിങ്ങിനെയാകേണ്ടത്. മൂല്യാകനരൂപരേഖ: മൂല്യാകനരൂപരേഖ തയ്യാറാക്കുമ്പോൾ കണക്കിലെടുക്കേണ്ട പ്രധാന മേഖലകളും അവയെ ബന്ധിക്കുന്ന പ്രശ്നങ്ങളും താഴെ കൊടുക്കുന്നു.
- 1. വിലയിരുത്തലിന്റെ ആവശ്യകത: എന്ത് പ്രവർത്തനം, പരിപാടി, പ്രശ്നം, മാർഗങ്ങൾ, സ്ഥിതി; എന്തിന് വിലയിരുത്തണം? പഠനഫലം വ്യാപനത്തിൽ എങ്ങനെ ഉപയോഗിക്കാം?
  - 2. മൂല്യാകനത്തിന്റെ പ്രത്യേകലക്ഷ്യങ്ങൾ: സ്ഥാനികവിശകലനമാണോ വിലയിരുത്തലിന്റെ ലക്ഷ്യം? പഠനലക്ഷ്യങ്ങളെ വിലയിരുത്തുകയാണോ? എന്ത് പ്രശ്നങ്ങൾക്കാണ് അവർക്കു കാരണമെന്ന് കാണേണ്ടത്?

3. വിലയിരുത്തലിൽ പ്രത്യേകമായി ഉത്തരങ്ങൾ കാണേണ്ട പ്രശ്നങ്ങൾ: സാമാന്യപഠനമാണെങ്കിൽ എന്തെല്ലാം വിവരങ്ങൾ അറിയണം? പഠന പ്രഭാവനിർണയമാണെങ്കിൽ, എന്ത് പഠിപ്പിച്ചു, ആരെ, എങ്ങനെ പഠിപ്പിച്ചു, എന്തു പരിവർത്തനങ്ങളാണുണ്ടായത്?
4. വിവരങ്ങളുടെ സ്രോതസ്സ്: ആരാണ് ശരിയായ വിവരങ്ങൾ (തെളിവുകൾ) നൽകുന്നത്. കർഷകരോ, ക്ലബ്ബംഗങ്ങളോ, ഗൃഹനായികാരോ, നേതാക്കന്മാരോ? സാമ്പിൾ വേണോ; എങ്കിൽ എങ്ങനെ സാമ്പിൾ ചെയ്യും? വിവരങ്ങൾ അഭിലേഖ ചെയ്യണോ വേണ്ടയോ?
5. വിവരശേഖരണം: എങ്ങനെ എത്ര മാർഗങ്ങളുപയോഗിച്ചു? വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കും? ആരാണ് ശേഖരിക്കുക?
6. അഭിലേഖാ ഫോം രൂപീകരണം: എന്തു രൂപമാണ് ഉപയോഗിക്കുക? സംഭരിക്കുന്ന വിവിധ ഉപാത്തങ്ങൾ ഏവ? ചോദ്യരൂപീകരണവും പ്രാഗ് പരീക്ഷണവും എങ്ങനെ?
7. ഉപാത്തവിമേദനം: ശേഖരിച്ച വിവരങ്ങൾ എങ്ങനെ വർഗീകരിക്കും? എങ്ങനെ സാരണീകരിക്കും.
8. നിരൂപണഫലത്തിന്റെ വ്യാഖ്യാനവും പ്രയോഗവും: പഠനത്തിന് ഇനുള്ള വിവരങ്ങൾ എങ്ങനെ അവതരിപ്പിക്കും? പ്രായോഗികമായി വ്യാപനത്തിൽ ഉപയോഗിക്കേണ്ട വിധം എന്താണ്?

**ഉദ്ദേശ്യങ്ങളും ലക്ഷ്യങ്ങളും**

സാധാരണയായി യാതൊരു പ്രവർത്തനത്തിന്റെയും ലക്ഷ്യങ്ങൾ, എല്ലാവർക്കും സുപരിചിതമെന്ന ധാരണയിൽ പ്രത്യേകം വ്യക്തമായി നിർവചിക്കാറില്ല. ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ എല്ലാവർക്കും അറിയാമല്ലോ. വെറുതെ അതിനു സമയം കളയേണ്ട എന്നുള്ള പ്രവചനങ്ങൾ സുവിദിതമാണ്. വ്യക്തമായ ലക്ഷ്യ നിർവചനത്തിന് സമയം ചെലവഴിക്കേണ്ടതിന്റെ പ്രാധാന്യം സാധാരണക്കാർ മനസ്സിലാക്കാറില്ല. അഭ്യസ്തവിദ്യരായ വിദഗ്ദ്ധന്മാരിൽ പലരും ഇതിൽ നിന്നും വ്യത്യസ്തരല്ല. വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കിയാണ് പാഠ്യവിഷയങ്ങൾക്ക് രൂപം കൊടുക്കുകയും പഠനരീതിയും മാർഗങ്ങളും അനുഭവങ്ങളും സംഘടിപ്പിക്കുകയും നേട്ടങ്ങളെയും പുരോഗതിയെയും വിലയിരുത്തുകയും ചെയ്യേണ്ടതെന്ന് അവരിൽ പലർക്കും അറിഞ്ഞുകൂടാ.

ലക്ഷ്യങ്ങൾ വ്യക്തിഗതമോ സാമൂഹികമോ ആകാം. സാമാന്യലക്ഷ്യങ്ങളും പ്രത്യേക ലക്ഷ്യങ്ങളുമുണ്ട്. പ്രവർത്തനപരാജയങ്ങളിൽ അധികവും വിവിധ നിലകളിലുള്ള ഈ ലക്ഷ്യങ്ങളെ വേർതിരിച്ചു മനസ്സിലാക്കാനുള്ള കഴിവുകേടുകൊണ്ടാണ് സംഭവിക്കുന്നത്.

വ്യക്തമായി നിർവചിക്കപ്പെട്ട ലക്ഷ്യങ്ങൾ പഠനാനുഭവങ്ങളുടെ തിരഞ്ഞെടുക്കലിലും സംഘടനത്തിലും വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തനങ്ങളെ വിലയിരുത്തുവാൻ വ്യക്തമായ മാർഗദർശനം നൽകുന്നതിലും പ്രയോജനപ്പെടുന്നു.

ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രവർത്തനപരിപാടികളുടെ രൂപത്തിൽ ആലേഖനം ചെയ്യുന്നത് ശരിയല്ല. പരിപാടികളുടെ രൂപത്തിലുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രവർത്തനാനുഷ്ഠിതിയിൽ നേടിയെടുക്കുവാനുദ്ദേശിക്കുന്ന പരിവർത്തനങ്ങൾ എന്താണെന്ന് ചൂണ്ടിക്കാണിക്കുന്നില്ല. അതുകൊണ്ട് പ്രവർത്തനപരിപാടികൾ ലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടുവാനുള്ള മാർഗങ്ങൾ മാത്രമാണ്.

വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യനിർവചനത്തിൽ താഴെപ്പറയുന്ന ചോദ്യങ്ങൾ കണക്കിലെടുക്കേണ്ടതാണ്.

1. പരിവർത്തനം ആഗ്രഹിക്കുന്ന മേഖല ലക്ഷ്യനിർവചനത്തിൽ നിന്ന് വ്യക്തമാണോ ?
2. എന്തു തരത്തിലുള്ള സ്വഭാവപരിവർത്തനമാണടിലെടിക്കുന്നതെന്ന് ലക്ഷ്യത്തിൽ വ്യക്തമാണോ ?
3. ജനങ്ങളുടെയും വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെയും സഹകരിച്ചുള്ള പ്രയത്നഫലമായാണോ ലക്ഷ്യങ്ങൾ രൂപീകരിച്ചിട്ടുള്ളത് ?
5. ആസൂത്രണത്തിനും പ്രവർത്തനത്തിനും മുഖ്യോക്താക്കളുടെയും അടിസ്ഥാനമാക്കത്തക്കവണ്ണം ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രാധാന്യമുള്ളവയാണോ ?
6. നിർവചിക്കപ്പെടുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് ദേശീയ വ്യാപനലക്ഷ്യങ്ങളും ജനങ്ങളുടെ ലക്ഷ്യങ്ങളുമായി ഏകീഭവമുണ്ടോ ?
7. പ്രവർത്തകരുടെ യത്നം നിഷ്പഫലമാകാതിരിക്കത്തക്കവണ്ണം ലക്ഷ്യങ്ങൾ ഉറപ്പുള്ളവയാണോ ?
8. കക്ഷികളുടെ നിലയ്ക്കും അംഗങ്ങളുടെ വളർച്ചയ്ക്കും ലഭ്യമായ വിഭവശേഷികൾക്കും അനുയോജ്യമായി ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രാപ്യമാണോ ?
9. നിർവചിക്കപ്പെടുന്ന ലക്ഷ്യങ്ങൾക്ക് ഹ്രസ്വകാലവും ദീർഘകാലവുമായ ഉദ്ദേശ്യങ്ങളോടു് അടുത്തു ബന്ധപ്പെടുവാൻ സാധിക്കുമോ ?

**ലക്ഷ്യത്തിലേയ്ക്കുള്ള പുരോഗതിയുടെ തെളിവ്**

സാഹചര്യങ്ങളെപ്പറ്റി മനസ്സിലാക്കുവാൻ നേരായ പഥത്തിലൂടെയാണോ പുരോഗമിക്കുന്നതെന്ന് പരിശോധിക്കുവാനും ലക്ഷ്യങ്ങളിലെത്തിയോ എന്നറിയുവാനും തെളിവുകൾ ആവശ്യമാണ്. ഏതെങ്കിലും വിധത്തിൽ പ്രമാണമാകുന്ന ബാഹ്യമായ അടയാളമോ സൂചനയോ ആണ് “തെളിവ്” എന്നതുകൊണ്ട് വിവക്ഷിക്കുന്നത്. വിജയപ്രദമായ വിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ തെളിവ് നേരായ പഥത്തിലൂടെയുള്ള മാനസികപരിവർത്തനമാണ്. മനുഷ്യന്റെ സ്വഭാവപരിവർത്തനവും മാനസാന്തരങ്ങളും പൂർണ്ണമായും ദൃഷ്ടിക്ക് ഗോചരമല്ല. ആയതിനാൽ നിരീക്ഷണവിധേയമായ സ്വഭാവങ്ങളോ മാനസാന്തരഫലങ്ങളോ അന്വേഷിക്കുവാൻ നാം നിർബന്ധിതരാകുന്നു.

സ്വഭാവപരിവർത്തനം അളക്കുവാൻ സൗകര്യപ്രദമായ മൂന്ന് ഘട്ടങ്ങളുണ്ട്.

ആദ്യത്തേതു് പരിവർത്തനങ്ങൾക്ക് മുന്നുള്ള സ്ഥിതിവിശേഷത്തെ തുളക്കുകയാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളോ പരിപാടികളോ ആരംഭിക്കുന്നതിന്

മുൻപു നടത്തുന്ന വിശകലനം ബൈബിൾ മാർക്ക് എന്നറിയപ്പെടുന്നു. അടിസ്ഥാനസ്ഥിതിഗതികളുടെ പഠനത്തിൽ നിന്ന് പ്രവർത്തനം മൂലം എന്തു വ്യതിയാനങ്ങൾ ഉണ്ടായി എന്ന് മനസ്സിലാക്കാം.

രണ്ടാമത്തേതു് -ലക്ഷ്യത്തിലേക്കുള്ള പ്രയാണത്തിനിടയിൽ നടത്തുന്ന പഠനമാണ്. ഇതു് “പ്രോഗ്രസ്സ് റിപ്പോർട്ട്” എന്നറിയപ്പെടുന്നു. പ്രവർത്തനത്തിനു് കൂടുതൽ ഫലപ്രദമായ മാർഗങ്ങൾ ഏതാണെന്നും ഏതിനു് പരിഗണന കൂടുതൽ നൽകണമെന്നും അറിയുന്നതിനു് ഇതു സഹായകമാകുന്നു.

മൂന്നാമത്തേതു് പ്രവർത്തനാന്ത്യത്തിൽ ഉദ്ദേശ്യങ്ങൾ സഫലീകൃതമായോ എന്നു പഠനമാണ്. ലക്ഷ്യം കൈവന്നുവോ എന്നും പഴയലക്ഷ്യങ്ങൾ തുടരണമോ പുതിയതു് പേണമോ എന്നും തീരുമാനിക്കുന്നതു് ഈ പഠനത്തിലൂടെയാണ്.

പരിവർത്തനങ്ങൾ വ്യക്തമാക്കുന്ന തെളിവുകൾ ഏതൊക്കെയാണ് എന്ന് നിർണയിക്കുന്നതു് താഴെപ്പറയുന്ന വസ്തുതകളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലായിരിക്കണം.

1. പ്രകടിതമാകുന്ന സ്വഭാവങ്ങൾക്കു് തെളിവുകൾ എന്ന നിലയിലുള്ള സ്ഥിരത.
2. വിവിധ സ്വഭാവങ്ങളെ അളക്കുവാൻ ഉള്ള സൗകര്യം.
3. തെളിവുകൾ സുലഭമാകുമ്പോൾ പരിധി നിർണയിക്കുന്നതിന്റെ അടിസ്ഥാനം.
4. സ്വഭാവനിർണയത്തിൽ സമയത്തിന്റെ സാധിനം.
5. പശ്ചാത്തല വിവരങ്ങളുടെ ലഭ്യത. പശ്ചാത്തലവിവരങ്ങൾ സ്വീകർത്താക്കളെ വർഗീകരിക്കുന്നതിനും മാനകീകരിക്കുന്നതിനും താരതമ്യപ്പെടുത്തുന്നതിനും ആവശ്യമാകുന്നു.

**പ്രശ്നമേഖലകളെയും പഠനോദ്ദേശ്യങ്ങളെയും തിരിച്ചറിയൽ.**

വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളെ ഫലപ്രദമായി വിലയിരുത്തുന്നതിനു് പ്ലാൻ ആവശ്യമാണ്. നിരീക്ഷണമർഹിക്കുന്ന പ്രശ്നങ്ങളെ കൃത്യമായി വേർതിരിച്ചറിയുക എന്നതു് പല പ്രകാരത്തിലും വളരെ പ്രാധാന്യമർഹിക്കുന്നു. പഠനോദ്ദേശ്യങ്ങളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുവാനും തീരുമാനങ്ങൾക്കു് സുരക്ഷമായ അടിസ്ഥാനമിട്ടുവാനും പഠനഫലങ്ങൾ പ്രാമാണികമാക്കുവാനും വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് പ്ലാൻ ഉപകരിക്കും.

പ്രശ്നങ്ങളെപ്പറ്റി മൊത്തത്തിൽ മനസ്സിലാക്കിയ ശേഷം വിശദമായ നിരീക്ഷണത്തിനു് വിധേയമാക്കേണ്ട പ്രത്യേക പ്രശ്നങ്ങൾ ഏതൊക്കെമെന്നു തീരുമാനിക്കണം. ഓരോ പ്രശ്നത്തിനും വിവിധവശങ്ങളുണ്ടു്. അതിൽ ഏതു വശമാണ് നിഷ്കൃഷ്ടമായ വിലയിരുത്തലിനു് വിധേയമാക്കേണ്ടതു് എന്ന് നിശ്ചയിക്കുകയും അതിനു ശേഷം പഠനത്തിന്റെ പ്രത്യേക ലക്ഷ്യം എന്താണെന്നു് തീരുമാനിക്കുകയും ചെയ്യണം. ഇവിടെ ഓർമ്മിക്കേണ്ട ഒരു സംഗതി വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യങ്ങളും വിലയിരുത്തൽ ലക്ഷ്യങ്ങളും ഒന്നായിക്കൊള്ളണമെന്നു്

നില്ല എന്ന വസ്തുതയാണ്. ഉത്തരങ്ങൾ കണ്ടുപിടിക്കേണ്ട ചോദ്യങ്ങളുടെ ഒരു ശ്രംഖലയുണ്ടാക്കുകയാണ് ലക്ഷ്യങ്ങൾക്കു കൃത്യത ലഭിക്കുവാനുള്ള ഒരു വഴി. വിലയിരുത്തലിൽ ആ ചോദ്യങ്ങൾക്കു ഞരം ലഭിക്കുന്നു.

തെളിവുകളുടെ സ്രോതസ്സ്

പ്രാഥമികം ദ്വീപീയം എന്നിങ്ങനെ രണ്ടു സ്രോതസ്സുകളിൽ നിന്നാണ് തെളിവുകൾ ലഭിക്കുന്നത്. അഭിമുഖസംഭാഷണങ്ങളും ചോദ്യാവലികളും പ്രവർത്തനവിപ്ലോർട്ടുകളുമാണ് പ്രാഥമികസ്രോതസ്സ്. പ്രാഥമികസ്രോതസ്സിൽ നിന്നു ലഭിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾ ഏകീകരിച്ചുവതരിപ്പിക്കുകയാണ് ദ്വീപീയ സ്രോതസ്സിൽ ചെയ്യുന്നത്. പ്രാഥമികസ്രോതസ്സിൽ കൂടി ലഭ്യമാകുന്ന പല അന്വേഷണവിവരങ്ങളും അപഗ്രഥിച്ചു വിശകലനം ചെയ്തു വ്യാഖ്യാനിക്കുന്നതിൽ കൂടി വിജ്ഞാനശേഖരത്തിന് വിലയേറിയ പല വസ്തുതകളും ലഭിക്കുന്നു.

ചോദ്യാവലികൾ, അഭിമുഖസംഭാഷണങ്ങൾ, കൂടിക്കാഴ്ചകൾ, ക്ലബ്ബിംഗ് റിപ്പോർട്ടുകൾ, പ്രകടന സഹകാരികൾ, വ്യാപനവിപ്ലോർട്ടുകൾ മുതലായവ പ്രാഥമിക സ്രോതസ്സുകളുടെ ഉദാഹരണങ്ങളാണ്. സെൻസസ് റിപ്പോർട്ടുകൾ വിശകലനം ചെയ്തു പുതിയ നിഗമനങ്ങൾ രൂപീകരിച്ചാൽ അതു ദ്വീപീയസ്രോതസ്സാകും. പലപ്പോഴും രണ്ടു സ്രോതസ്സുകളും തമ്മിൽ വേർതിരിക്കുവാൻ പ്രയാസമുണ്ട്. പ്രാഥമികസ്രോതസ്സാണ് എപ്പോഴും ശാസ്ത്രീയമായ പഠനത്തിന് അഭികാമ്യം.

സാമ്പിളുകൾ

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ നിരവധി സ്വീകർത്താക്കളെ പ്രവർത്തനത്തിനിടയ്ക്ക് സമീപിക്കുകയും മൂലധാനത്തിന് വേണ്ട തെളിവുകൾ ഇവരിൽ നിന്നു ശേഖരിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു. പക്ഷേ പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയമായ കക്ഷികൾ ക്രമത്തിലധികമാകുമ്പോൾ തെളിവുകൾ എല്ലാവരിൽ നിന്നും സംഭരിക്കുക പ്രായോഗികമല്ല. തദ്വസരത്തിൽ സാമ്പിളുകൾ ആവശ്യമായി വരുന്നു. സമൂഹത്തെപ്പറ്റി മൊത്തത്തിൽ നിഗമനങ്ങളിലെത്താതെകവിയും കുറേ ഏകകങ്ങളെ മൊത്തം സമൂഹത്തിൽനിന്ന് തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നതാണ് സാമ്പിൾ. സാമ്പിൾ എടുക്കുന്നതിൽ നാലു ഘട്ടങ്ങളുണ്ട്.

1. സമഷ്ടിയുടെ മൊത്തത്തിലുള്ള നിർവചനം. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ തെളിവു തരുന്ന കക്ഷികൾ കർഷകരാണ്. വിദ്യാഭ്യാസലക്ഷ്യങ്ങൾക്കനുസൃതമായി കക്ഷികൾ ആരാണെന്ന് തീരുമാനിക്കപ്പെടുന്നു. ഇങ്ങനെയുള്ള കക്ഷികളുടെ നിർവചനമാണ് ഇവിടെ ഉദ്ദേശിക്കപ്പെടുന്നത്.
2. സാമ്പിളിലിനുള്ള പ്ലാൻ രൂപീകരിക്കലും നടപ്പാക്കലും.
3. സാമ്പിളുകൾ നൽകുന്ന തെളിവുകൾ വിശകലനം ചെയ്തു നിഗമനങ്ങളിൽ എത്തിച്ചേരൽ.

4. സാമ്പിളുകളിൽ കൂടി ലഭ്യമായ നിഗമനങ്ങളെ ആസ്പദമാക്കി സമൂഹത്തിന് ബാധകമായ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കൽ.

- യാദൃച്ഛികസാമ്പിൾ, പട്ടികസാമ്പിൾ, മേഖലാസാമ്പിൾ, സ്റ്റാറ്റിസ്റ്റിക് സാമ്പിൾ, വിധിനിർണ്ണയ സാമ്പിൾ എന്നിങ്ങനെ വിവിധ സാമ്പിൾ ക്രമങ്ങളുണ്ട്. സാമ്പിളികമായ (statistical) തെളിവുകൾ കഴിയുന്നതും കുറയ്ക്കുന്നതും വിധിയിൽ പ്രാതിനിധ്യസ്വഭാവമുള്ള സാമ്പിളുകൾ എടുക്കുകയും, അവയെ പരീക്ഷണാർത്ഥം പരിശോധിക്കുകയും ചെയ്യേണ്ടതു് ആവശ്യമാണു്.

തെളിവുകളുടെ സംഭരണരീതി

തെളിവുകളുടെ വിവരങ്ങൾ എവിടെ നിന്നു് ലഭിക്കുമെന്നു് തീരുമാനിച്ചാൽ പിന്നീടു് പര്യാലോചിക്കേണ്ടതു്, ആ തെളിവുകൾ എത്ര മാർഗ്ഗത്തിൽ കൂടി ശേഖരിക്കാമെന്നാണു്. പ്രവർത്തനസാഹചര്യങ്ങൾ, പണച്ചെലവു്, സമയം, വിഭവശേഷി തുടങ്ങിയവയെ ആസ്പദമാക്കിയാണു് രീതി നിശ്ചയിക്കുന്നതു്.

സംഭരണമാർഗ്ഗങ്ങൾ

1. തപാൽ ചോദ്യാവലി: വിവരങ്ങൾ നൽകുവാനാവശ്യപ്പെട്ടുകൊണ്ടും പൂരിപ്പിച്ചു തിരിച്ചയയ്ക്കണമെന്ന വ്യവസ്ഥയിലും കക്ഷികൾക്കുയച്ചുകൊടുക്കുന്ന ചോദ്യാവലിയാണിതു്. ചോദ്യാവലികൾക്കു ലഭിക്കുന്ന പ്രതികരണം, പഠനലക്ഷ്യങ്ങളുടെയും ചോദ്യങ്ങളുടെയും വ്യക്തത, സാമ്പിളുകളുടെ പ്രാതിനിധ്യസ്വഭാവം ഇവയെ ആശ്രയിച്ചാണീമാർഗ്ഗത്തിന്റെ പ്രായോഗികത സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നതു്. താരതമ്യേന ഈ മാർഗ്ഗം ചെലവു കുറഞ്ഞതും എളുപ്പവുമാണെങ്കിലും ഉത്തരങ്ങളുടെ പൂർണ്ണതയ്ക്കു് ഒതറപ്പുമില്ല.

2. വ്യക്തിഗതമായ അഭിമുഖസംഭാഷണ ആലേഖ്യം: തെളിവുശേഖരണാർത്ഥം വ്യക്തികളുമായി ആഭിമുഖ സംഭാഷണം നടത്തുമ്പോൾ പൂരിപ്പിക്കുന്നതിനുപയോഗിക്കുന്ന ആലേഖ്യമാണിതു്. ചോദ്യകർത്താവുതന്നെയാണു് പൂരിപ്പിക്കുന്നതു്. ഇതു് വളരെ ഔദ്യോഗികമായ രീതിയാണു്. സ്ഥിതിഗതികൾ പ്രത്യക്ഷത്തിൽ വീക്ഷിക്കുന്നതിനും, സാഹചര്യങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കുന്നതിനും ഈ മാർഗ്ഗം ഉപകരിക്കുന്നു. ഒരു നല്ല ശതമാനം ചോദ്യങ്ങൾക്കു് ഉത്തരങ്ങൾ ലഭ്യമാകുന്നു. ചോദ്യങ്ങൾക്കെല്ലാം പൂർണ്ണമായ ഉത്തരം ലഭിക്കും. മനസ്സിലാക്കാത്ത ചോദ്യങ്ങൾ വിശദീകരിക്കുന്നതിനുവസരവുമുണ്ടു്.

3. വിതരണം ചെയ്യപ്പെടുന്ന ചോദ്യാവലി: കക്ഷികൾക്കു നേരിട്ടു് തെളിവുകൾ ശേഖരിക്കുന്നയാൾ ചോദ്യാവലി വിതരണം ചെയ്യുന്നു. വ്യക്തികൾക്കോ ഗ്രൂപ്പിനു മൊത്തമായോ ചോദ്യാവലി കൊടുക്കാം. ചോദ്യങ്ങൾക്കുത്തരം കക്ഷികളെക്കൊണ്ടു് എഴുതിക്കുകയോ അടയാളപ്പെടുത്തിക്കയോ ചെയ്യുന്നു. പ്രവർത്തനപുരോഗതി നിർണ്ണയിക്കുന്നതിനും പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിനും ഈ മാർഗ്ഗമുപയോഗിക്കാറുണ്ടു്.

4. സംഘകൂടിക്കഴിഞ്ഞ് പഠനനേതാവ് സംഘത്തിൽ വിതരണം ചെയ്യുന്ന ചോദ്യാവലിയിൽ ചോദ്യകർത്താവ്, ചോദ്യങ്ങൾ വായിക്കുന്നതിനനുസരണമായി അംഗങ്ങൾ ഉത്തരം രേഖപ്പെടുത്തുന്ന സമ്പ്രദായമാണിത്. മൊത്തത്തിന്റെ ശരിയായ പ്രാതിനിധ്യം വഹിക്കത്തക്കവണ്ണം സാമ്പിളുകൾ സൂക്ഷ്മതയോടെ തിരഞ്ഞെടുക്കണം. ഈ സമ്പ്രദായത്തിന് താരതമ്യേന ചെലവു കുറവാണെങ്കിലും, ഒരു മീറ്ററിംഗിൽ ആഗതരാകുന്ന അംഗങ്ങൾക്ക് വളരെ വിരളമായേ, മുഴുവൻ പേരുടെയും പ്രാതിനിധ്യമുണ്ടാവുകയുള്ളൂ.

5. വ്യക്തിഗുണനാപഠനം: ഒന്നോ രണ്ടോ വ്യക്തമായ സംഭവങ്ങളെയോ (case) അനുഭവങ്ങളെയോ വ്യക്തികളേയോ കട്ടംബന്തയോ പറ്റി പ്രത്യേകമായി നടത്തുന്ന പഠനമാണിത്. സ്വച്ഛമായ സംഭവങ്ങളുടെ പ്രഭാവത്തെപ്പറ്റിയുള്ള വിശ്വസനീയവും ലളിതവുമായ കഥാരൂപവിവരണമാണ് വൃത്താന്തപഠനം. ശരിയായ വിധത്തിൽ സംഘടിപ്പിച്ചു അവതരിപ്പിച്ചാൽ വിലയേറിയ തെളിവുകൾ രേഖരിക്കുന്നതിന് ഇതു സഹായകമാകും. പ്രശ്നപരിഹാരത്തിന് ഈ മാർഗ്ഗം ഏറ്റവും അഭിലഷണീയമാണ്.

6. ക്രമബദ്ധമായ നിരീക്ഷണനടപടികൾ: ഇത് കൃഷിയിടങ്ങളും, കർഷകഗൃഹങ്ങളും സന്ദർശിക്കുന്ന സമയത്തുപയോഗിക്കുന്ന രീതിയാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ശുപാർശ ചെയ്തിട്ടുള്ള രീതികളും സമ്പ്രദായങ്ങളും പ്രയോഗിക്കുന്നത് നേരിട്ടു വീക്ഷിച്ചു, ക്രമബദ്ധമായി വിലയിരുത്തുകയാണി നടപടിയുടെ ഉദ്ദേശ്യം. അംഗീകരണത്തിന്റെ തോതു മനസ്സിലാക്കാനും, പ്രഥമദൃഷ്ട്യാ വിവരങ്ങൾ രേഖരിക്കാനും ഇതുമൂലം സാധ്യമാകുന്നു. പക്ഷേ നിരീക്ഷകന് വിലയിരുത്തലിൽ സ്വന്തം മുഖ്യങ്ങളായിരിക്കും പലപ്പോഴും അടിസ്ഥാനമാകുക.

7. റെക്കോർഡുകളുടെ ക്രമബദ്ധമായ പഠനം: കാർഷികവികസനറിപ്പോർട്ടുകളെ സമഗ്രമായി അപഗ്രഥിച്ചു പഠിക്കുന്ന രീതിയാണിത്. വെറും റിപ്പോർട്ടുവായനയും ക്രോഡീകരണവും മാത്രമല്ലിത്. പ്രവർത്തനരംഗങ്ങളിലേക്കിറങ്ങാതെ റെക്കോർഡുകളിൽ നിന്നു തെളിവുകൾ നേരിട്ടു ലഭ്യമാകുന്നു. ശരിയായ റെക്കോർഡുകളിൽ നിന്നു വിശ്വസനീയമായ ഭൂതകാലവിവരങ്ങൾ ലഭിക്കും. തെളിവുരേഖരണമാർഗ്ഗങ്ങളുടെ തിരഞ്ഞെടുപ്പിന് ബാധകമായ ഘടകങ്ങൾ:-

1. പഠനലക്ഷ്യങ്ങൾ
2. തെളിവു' രേഖരിക്കാനുപയോഗിക്കുന്ന ഉപാധി
3. തെളിവുകൾ നൽകുന്ന കക്ഷികൾ
4. ലഭ്യമായ വിഭവശേഷികൾ (Resources)
5. ഓരോ മാർഗ്ഗത്തിന്റെയും ഗുണങ്ങളും പരിമിതികളും

മൂല്യാങ്കനപട്ടികയിൽ, തെളിവുരേഖരണത്തിൽ ആരെല്ലാം ഉൾപ്പെടും, എപ്പോൾ വിവരങ്ങൾ രേഖരിക്കും, പഠനം എവിടെ നടത്തും എന്നുകൂടി തീരുമാനിക്കേണ്ടതുണ്ട്.

ദത്തശേഖരണ ഉപാധികൾ

വ്യക്തിസ്വഭാവവും ശിലവ്യാളക്കാൻ പല മാർഗങ്ങളുമുണ്ട്. ഒരു വ്യക്തിക്ക് എന്തറിയാം, അയാൾ എന്തു വിചാരിക്കുന്നു, എന്തു ചെയ്യുന്നു എന്നൊക്കെ നിർണ്ണയിക്കാനുള്ള മാർഗങ്ങൾ ഇന്നു സുലഭമാണ്. ഓരോ പരിപാടിക്കും യോജിച്ച പ്രത്യേക ഉപാധികൾ തെളിവുശേഖരണത്തിനുപയോഗിക്കണം. ഉപാധികൾ പഠനലക്ഷ്യത്തെയും ലഭിക്കാനാഗ്രഹിക്കുന്ന തെളിവുകളെയും ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു.

വിദ്യാഭ്യാസരംഗത്തു് പഠനലക്ഷ്യങ്ങളുടെ പുരോഗതിയളക്കാൻ പല ഉപാധികളുമുണ്ട്. സ്വഭാവമാറ്റങ്ങൾ തിട്ടപ്പെടുത്തുന്നതിനുപയോഗിക്കുന്ന ചില മാർഗങ്ങൾ താഴെ കൊടുക്കുന്നു.

- 1. വിജ്ഞാനചോദ്യങ്ങൾ
- 2. ധാരണാചോദ്യം
- 3. വൈദഗ്ദ്ധ്യശ്രേണീകരണം
- 4. അഭിരുചിപരീക്ഷ

അളവുപകരണങ്ങൾക്കുണ്ടായിരിക്കേണ്ട യോഗ്യതകൾ.

- 1. സാധുത്വം അളക്കുവാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നതെന്താണ്? അതു ശരിയായി അളന്നുവോ? എന്നീ ചോദ്യങ്ങളുടെ ഉത്തരങ്ങളെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയുള്ളതാണ് സാധുത്വം.
- 2. വിശ്വസനീയത. സമൂഹത്തിൽ നിന്നു് തിരഞ്ഞെടുത്ത സാമ്പിളുകൾക്കു് എത്രമാത്രം പ്രാതിനിധ്യമുണ്ട്? അളവു് എത്രമാത്രം വിശ്വസിക്കാം എന്നു നിർണ്ണയിക്കുന്നതാണ് വിശ്വസനീയത.
- 3. വസ്തുനിഷ്ഠത. വ്യാഖ്യാനിക്കാനോ വിധി പറയാനോ പ്രത്യക്ഷവും പെട്ടെന്നു തിരിച്ചറിഞ്ഞതേക്കൂട്ടം വ്യക്തവുമായ അടിസ്ഥാനം ഉപാധിക്കു വേണം. വ്യക്തിപരമായ പരിഗണനകൾക്കോ പക്ഷഭേദത്തിനോ ഇട നൽകരുതു്.
- 4. പ്രായോഗികത. അളവുപകരണം പ്രായോഗികമായിരിക്കണം. പണവും സമയവും സൗകര്യവും പ്രായോഗികരയെ ബാധിക്കുന്ന കാര്യങ്ങളാണ്.
- 5. സാരമുള്ളും അളക്കാനുള്ള ഉപാധി വളരെ ലഘുവും ദുർലഭവുമാകണം. ചോദ്യങ്ങൾ വ്യക്തവും വായിച്ചു മനസ്സിലാക്കത്തക്കതും നിഷ്പ്രയാസം ഉത്തരം പറയാവുന്നതും ആയിരിക്കണം.

സാരണീകരണം

സാരണീകരണത്തിൽ ലഭ്യമാകുന്ന വിവരങ്ങളും ഉപാത്തങ്ങളും വ്യാഖ്യാനത്തിനും അപഗ്രഥനത്തിനും സൗകര്യപ്രദമായ വിധത്തിൽ സംഘടിപ്പിക്കുകയാണ് ചെയ്യുന്നതു്. കക്ഷികളിൽ നിന്നു് ലഭിച്ചിട്ടുള്ള വിവരങ്ങൾ ശുദ്ധകളായി തിരിച്ചു് സംഗ്രഹിക്കുന്നു. സാരണീകരണത്തിനു് പല സാങ്കേതിക മാർഗങ്ങളുമുണ്ട്.

**അപഗ്രഥനവും വ്യാഖ്യാനവും**

ശേഖരിച്ച ഉപാത്തങ്ങളെ ചോദ്യങ്ങൾക്കുത്തരം ലഭിക്കുന്നതിനു വേണ്ടി മുറയനുസരിച്ച സംഘടിപ്പിക്കുന്നതാണ് അപഗ്രഥനം. സംരേകപ്പെട്ട തെളിവുകളെ ഘടകങ്ങളായി വിഭജിക്കുന്നു. അലങ്കാരഭാഷയിൽ പറഞ്ഞാൽ ഉപാത്തങ്ങളാകുന്ന 'നെല്ലു' 'മില്ലിലിട്ടു' കത്തി അരിയും ഉമിയും തവിട്ടുമാക്കുന്ന പ്രവൃത്തിയാണ് അപഗ്രഥനം കൊണ്ടു നിർവഹിക്കപ്പെടുന്നത്.

ലഭിക്കുന്ന ഉത്തരങ്ങൾക്ക് അർഥം കല്പിക്കുന്ന പ്രക്രിയയാണ് വ്യാഖ്യാനം. "അതുകൊണ്ടെന്തു"? എന്ന ചോദ്യത്തിനുത്തരം നൽകുകയാണ് വ്യാഖ്യാനം ചെയ്യുന്നത്. സാധാരണഗതിയിൽ വിവരങ്ങൾ അപഗ്രഥിച്ചതിനു ശേഷമാണ് വ്യാഖ്യാനിക്കുക. ഉത്തരങ്ങളിൽ അന്തർലീനമായ അർഥം പരിശോധിച്ചു നിർണയിക്കുക എന്നതാണ് വ്യാഖ്യാനത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം.

**പഠനറിപ്പോർട്ട്**

മൂല്യാങ്കനഫലങ്ങൾ ഉപയോഗപ്രദമാകണമെങ്കിൽ റിപ്പോർട്ട് രൂപത്തിൽ അവതരിപ്പിക്കണം. ലിഖിതമായ റിപ്പോർട്ട് പലർക്കും ഉപയോഗിക്കാം. റിപ്പോർട്ടിന്റെ രൂപീകരണത്തിൽ ശ്രദ്ധിക്കേണ്ട സംഗതികൾ:

1. തരംതിരിച്ചു: പഠനറിപ്പോർട്ട് ആരെ ഉദ്ദേശിച്ചാണു നിർമ്മിക്കുന്നത് എന്നു വ്യക്തമാക്കിയിരിക്കണം. റിപ്പോർട്ടുപയോഗിക്കാൻ നാധ്യത്യമുള്ളവർ മൂന്നു തരത്തിലുണ്ട്. ഓരോ വിഭാഗത്തിലുമുള്ളവരെ ഉദ്ദേശിച്ചുള്ള റിപ്പോർട്ട് പ്രത്യേകരീതിയിലുള്ളതായിരിക്കണം.

- എ. ശാസ്ത്രീയഗവേഷകർ: വിശദമായ റിപ്പോർട്ട് ഇവർക്കാവശ്യമാണ്.
- ബി. വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തകർ: റിപ്പോർട്ടിൽ വ്യാപനപരിപാടിക്കു് പഠനം കൊണ്ടുള്ള പ്രയോജനം ചൂണ്ടിക്കാണിക്കണം.
- സി. സാധാരണജനങ്ങൾ: റിപ്പോർട്ട് സംഗ്രഹിച്ചു് സാങ്കേതിക സംജ്ഞകൾ ചുരുക്കി പ്രയോജനം പൊതുജനങ്ങൾക്കു വായിച്ചു മനസ്സിലാക്കത്തക്ക രീതിയിലായിരിക്കണം തയ്യാറാക്കേണ്ടതു്.

**2. റിപ്പോർട്ടിൽ ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ട പ്രധാനവസ്തുതകൾ**

1. വിഷയവിവരം
2. ശീർഷകവും ഉപശീർഷകങ്ങളും
3. പഠനത്തിന്റെ സംഗ്രഹിച്ച സ്റ്റേറ്റ്മെന്റും
4. പഠനലക്ഷ്യങ്ങളും നടപടിക്രമങ്ങളും
5. നിഗമനങ്ങൾ
6. ആന്തരാർഥം
7. അവലംബപ്രബന്ധങ്ങൾ
8. അനുബന്ധം

3. ലേഖനശൈലി: ഫലപ്രദമായ ശൈലി, റിപ്പോർട്ട് എളുപ്പം വായിച്ചു മനസ്സിലാക്കാനും പ്രയോഗിക്കാനും ഉപകരിക്കുന്നു. ലളിതമായ ശൈലിയും ലഘുവാക്യങ്ങളും ചെറുവാക്കുകളും വ്യക്തിപരമായ സമീപനരീതിയും റിപ്പോർട്ടിന് അഭിലഷണീയമാണ്. സംഖ്യാകവിവരങ്ങൾ റിപ്പോർട്ടിൽ കഴിയുന്നതും കുറയ്ക്കുന്നത് ഉചിതമായിരിക്കും. ലഘുചിത്രീകരണങ്ങൾ ആശയവിനിമയത്തിന് സഹായകമാണ്.

4. ദത്താവരണം: വിവരണരൂപത്തിലുള്ള റിപ്പോർട്ട് സാധാരണ ആകർഷകമായിരിക്കില്ല. വിവരണത്തിന് പുറമെ റിപ്പോർട്ടിൽ സാരണികളും ചാർട്ടുകളും ഗ്രാഫുകളും ചിത്രങ്ങളും നൽകുന്നത് അഭിലഷണീയമായിരിക്കും.

**പാനഫലത്തിന്റെ ഉപയോഗം**

വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ അഭിവൃദ്ധിക്ക് മൂന്ന് മാർഗങ്ങളുണ്ട്. സ്വന്തമായ ധാരണയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ പരിവർത്തനങ്ങളുണ്ടാക്കുകയാണ് ഏറ്റവും എളുപ്പമായ മാർഗം. പക്ഷേ പ്രശ്നപരിഹാരത്തിനുള്ള ഏറ്റവും നല്ല മാർഗമായി ഇതിനെ കണക്കാക്കാൻ വയ്യ.

വിദഗ്ധന്മാരുടെ ശാസ്ത്രീയ നിർദ്ദേശങ്ങൾ അനുസരിച്ച് പ്രശ്നം പരിഹരിക്കുകയാണ് രണ്ടാമത്തെ മാർഗം. ഈ രണ്ടു മാർഗങ്ങളുടെയും ഝയത്തിലാണ് മൂല്യാങ്കനം. ഇതിൽ അനുഭവസാമീപ്യവും ശാസ്ത്രീയരീതിയിലുള്ള നടപടിക്രമവും ഉള്ളതുകൊണ്ട് ശാസ്ത്രീയതവേഷണത്തിന്റെ പലം ലഭിക്കുന്നു.

പാനത്തിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന ഫലത്തെ പ്രവർത്തനപുരോഗതിക്കുപയോഗിക്കണം. പാനത്തിൽ വിവരിച്ചിട്ടുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾക്ക് യുക്തമാണോ എന്നു പരിശോധിച്ചിട്ടേ രൂപാർശകൾ അംഗീകരിക്കാവൂ.

റിപ്പോർട്ട് ഉപയോഗിക്കേണ്ടതു് മൂന്നു പ്രധാന പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് ശേഷം വേണം.

1. റിപ്പോർട്ടിൽ കൂടി പ്രകടിപ്പിക്കപ്പെട്ട അഭിപ്രായങ്ങളുടെയും തീർപ്പുകളുടെയും യോഗ്യതയും ഗുണവും നിർണയിക്കുക. (പാനലക്ഷ്യം, പാനരീതി, തെളിവു നൽകേണ്ട കക്ഷികൾ, തെളിവു നൽകിയ സാമ്പിൾ, അവസരോചിതത്വം എന്നിവയെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നു റിപ്പോർട്ടിന്റെ ഗുണം.)
2. റിപ്പോർട്ടിൽ നിന്ന് പ്രധാനമായ അഭിപ്രായങ്ങളുടെ സത്ത സംഗ്രഹിച്ചെടുക്കുക.
3. സ്വന്ത സ്ഥാനിക സാഹചര്യങ്ങൾക്ക് റിപ്പോർട്ടിലെ അനുഭവങ്ങൾ ബാധകമാകുമോ എന്ന് നോക്കുക.

**വ്യാപനമൂല്യാങ്കനത്തിലെ പ്രധാന ഘടകങ്ങൾ**

ലക്ഷ്യനിർവചനം: ഒരു പ്രവൃത്തി ചെയ്യുവാൻ നിയുക്തരായ അധ്യേതാക്കളിൽ വരുത്തുവാനുദ്ദേശിക്കുന്ന പരിവർത്തനങ്ങളിൽ കൂടി ലക്ഷ്യനിർവചനം നടത്തുക.

തെളിവുകളുടെ സ്രോതസ്സ്: വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ പങ്കുവഹിച്ചവർക്ക് മാത്രമേ വിജയത്തിന്റെയോ പരാജയത്തിന്റെയോ തെളിവുകൾ നൽകാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ.

പ്രാതിനിധ്യമുള്ള സാമ്പിൾ: തെളിവുകൾ നൽകുന്നവർ തങ്ങൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്നസമൂഹത്തെ എല്ലാ രീതിയിലും പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നവരായിരിക്കണം.

ഉചിതമായ മാർഗങ്ങൾ: ശേഖരിക്കുവാനുദ്ദേശിക്കുന്ന വിവരങ്ങൾക്ക് ഉചിതമായ സംരേണരീതികൾ ഉപയോഗിക്കണം.

ചോദ്യങ്ങളുടെ വ്യക്തത: ചോദ്യങ്ങളിലെ വാചകഘടന നിഷ്പക്ഷവും വിശ്വസനീയവുമായ വിവരങ്ങൾ ലഭിക്കത്തക്കവണ്ണം സൂക്ഷ്മതയോടു കൂടിയുള്ളതായിരിക്കണം.

## ഗ്രാമീണയുവജനപ്രവർത്തനം

ഒരു രാഷ്ട്രത്തിന്റെ പുരോഗതിയും ക്ഷേമവും യുവാക്കളുടെ പരിശീലനത്തെയും അച്ചടക്കബോധത്തെയുമാണ് അധികപങ്കും ആശ്രയിച്ചിരിക്കുന്നത്. ചുമതലാബോധമുള്ള പൗരന്മാരായി വളരുവാൻ അവസരം നൽകിയാൽ മാത്രമേ അവർക്ക് ദേശീയതാല്പര്യങ്ങൾക്കനുസൃതമായി ഉയരുവാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ. ശരിയായ പരിശീലനത്തിൽ കൂടി മാത്രമേ യുവാക്കളെ സമുദായത്തിന്റെ ക്ഷേമശാലകങ്ങൾ പരിരക്ഷിക്കുവാൻ ഗ്രാമീണയുള്ള വ്യക്തികളാക്കി വളർത്തുവാൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ. ഏതു സമുദായത്തിലെയും യുവജനങ്ങൾ നിലവിലുള്ള ആശയങ്ങളിലും, ചിന്താഗതിയിലും, സാംസ്കാരികമൂല്യങ്ങളിലും തികച്ചും അസംതൃപ്തരായിരിക്കും. അവരുടെ അഭർഷണം പ്രവൃത്തികളിൽ കൂടിയാണ് പ്രകടിപ്പിക്കുന്നത്.

യുവജനങ്ങളിൽ പ്രകടിതമാകുന്ന പല ചിന്ത വാസനകളേയും നേർ വഴിക്ക് തിരിച്ചുവിട്ട് സമുദായനന്മക്ക് ഉപയോഗിക്കാൻ സാധിക്കും. ഉദാഹരണമായി യുവാക്കളുടെ സ്വതന്ത്രസമയമായ ജിജ്ഞാസ, സാഹസികത്വം, ദ്രാച്ഛാരങ്ങളോടുള്ള വെറുപ്പ് തുടങ്ങിയവ സാമ്പത്തികസാമൂഹികരംഗത്ത് നൂതനാശയങ്ങളും സമ്പ്രദായങ്ങളും ആവിഷ്കരിക്കുവാൻ സഹായകമാണ്. പല രാജ്യത്തും യുവാക്കളാണ് പുരോഗതിക്കു നിദാനമായ പുതിയ സിദ്ധാന്തങ്ങളുടെ ആവിഷ്കരണത്തിന് അനുകൂലമായ പ്രതികരണങ്ങൾ സമൂഹത്തിൽ സൃഷ്ടിക്കുന്നത്.

### യുവജനങ്ങളുടെ സവിശേഷതകൾ

എല്ലാ രംഗങ്ങളിലും യുവാക്കൾ നൂതനാനുഭവങ്ങൾ ആഗ്രഹിക്കുന്നു. പുതിയ അനുഭവങ്ങൾക്കുവേണ്ടി വീണ്ടുവിചാരമില്ലാതെ ഏതപകടത്തേയും നേരിടാൻ അവർക്ക് തെല്ലും മടിയില്ല. സാഹസികതയിൽ അവർ ആത്മസംതൃപ്തി

കാണുന്നു. സമൂഹത്തിന്റെയും കുടുംബത്തിന്റെയും സ്നേഹവും ആദരവും ആർജ്ജിക്കാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നു. യുവാക്കൾ സമുദായത്തിൽനിന്നും രണ്ടു വിധത്തിലുള്ള അംഗീകാരമാണ് ആഗ്രഹിക്കുന്നത്.

1. സ്വന്തം വ്യക്തിത്വത്തിനു മാനദണ്ഡമായ സ്ഥാനം.
2. സ്വന്തം അഭിലാഷങ്ങൾക്കും ആഗ്രഹങ്ങൾക്കും നേട്ടങ്ങൾക്കും നൽകുന്ന അംഗീകാരം.

മാനവരാശിയുടെ ഇന്നത്തെ പുരോഗതി മുഖ്യമായിട്ടും യുവാക്കളെയുടേടും അത്രാന്തപരിശ്രമം കൊണ്ടുണ്ടായതാണ്. അനുഭവങ്ങൾ മുതിർന്നവരെ യാഥാസ്ഥിതികരും ആചാരാനുഷ്ഠാനങ്ങളുടെ അടിമകളും ആക്കുമ്പോൾ, യുവാക്കൾ ജീവിതപ്രശ്നങ്ങളുമായി നിരന്തരം ഏറ്റുറളുടുന്നു. അവർ ഭയന്നു പിന്മാറുകയോ മടിച്ചു നിൽക്കുകയോ ചെയ്യുന്നില്ല.

ഗ്രാമീണയുവജനങ്ങളുടെ സവിശേഷതകൾ

യുവാക്കൾ ഗ്രാമങ്ങളെ അപരിഷ്കൃതമായാണ് ഗണിക്കുന്നത്. ഗ്രാമീണരെ യാഥാസ്ഥിതികത്വത്തിന്റെയും അജ്ഞതയുടെയും, ദാരിദ്ര്യത്തിന്റെയും, അനാരോഗ്യത്തിന്റെയും പ്രതീകങ്ങളായി അവർ കരുതുന്നു പക്ഷെ ഗ്രാമീണരുടെ സ്വഭാവം ഈ മാനുഷികപ്രകൃതങ്ങളിലും വിശേഷണങ്ങളിലുമല്ല സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. പ്രയത്നംകൊണ്ട് അജ്ഞതയും ദാരിദ്ര്യവും അനാരോഗ്യവും അനാചാരങ്ങളും ഉന്മൂലനം ചെയ്യാം. അതുകൊണ്ട് ഗ്രാമങ്ങൾ ഗ്രാമങ്ങളല്ലതായിത്തീരുകയില്ല. ഗ്രാമം പുരോഗമിച്ചാലും, അപരിഷ്കൃതമായാലും ഗ്രാമങ്ങളായിത്തന്നെ തുടരും. ഗ്രാമവാസികൾ പ്രകൃതിയോടു് നഹകരിച്ച് പ്രാഥമിക ഉല്പാദനം നടത്തുന്നതുകൊണ്ട് അകന്നകന്നു താമസിക്കുവാൻ നിർബന്ധിതരാകുന്നു. നഗരങ്ങളിലാണ് ഈ പ്രാഥമിക ഉല്പന്നങ്ങൾക്ക് രൂപഭേദം വരുന്നത്. നഗരവാസികൾക്ക് അടുത്തു തിങ്ങിപ്പാർക്കുവാൻ കഴിയുന്നു.

ഭാരതത്തിൽ 75% ജനങ്ങളും ഗ്രാമങ്ങളിൽ അധിവസിക്കുന്നതുകൊണ്ട് യുവജനങ്ങൾ എന്ന പദയുമ്പോൾ, ഗ്രാമീണയുവാക്കൾ എന്നർത്ഥമാക്കാം. രാഷ്ട്രത്തിനഭിവൃദ്ധി കൈവരിക്കുവാൻ എല്ലാ മാനുഷികശക്തികളും ഒത്തൊരുമിച്ച് സംഘടിക്കണം. യുവാക്കൾക്ക് രാഷ്ട്രനിർമ്മാണത്തിൽ അവരുടേതായ പങ്ക് വഹിക്കേണ്ടതായുണ്ട്. ചുരുക്കത്തിൽ ഗ്രാമീണപുനരുദ്ധ്യാണത്തിലും, സാമൂഹ്യ പരിവർത്തനത്തിലും യുവജനങ്ങൾക്ക് അതിപ്രധാനമായ ഒരു സ്ഥാനമാണുള്ളത്.

ജനങ്ങളെക്കൊണ്ട് നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങൾ തപരിതഗതിയിൽ അംഗീകരിപ്പിച്ചു് പ്രാവർത്തികമാക്കാനും അനുകൂലമായ കാലാവസ്ഥ സൃഷ്ടിക്കാനും യുവജനങ്ങൾക്ക് സാധിക്കും. സമുദായത്തിലെ വിവിധ രാഷ്ട്രപുനർനിർമ്മാണപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ നേരിട്ടു് പങ്കെടുക്കാനുള്ള അവസരം യുവജനങ്ങൾക്കുണ്ട്. ജീവിതത്തിലെ വിവിധ രംഗങ്ങളിൽ ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനവും, നൂതനരീതികളും പ്രയോഗിക്കുന്നതിൽ തൽപരരായ യുവാക്കൾക്ക് നവമാർഗ്ഗ പ്രചാരകരാകാൻ കഴിയും.

രാജ്യത്തിന്റെ പലഭാഗത്തും സമൂഹ്യസംഘടനകളുടെ നേതൃത്വത്തിൽ യുവജനപ്രസ്ഥാനം വളർത്തിയെടുക്കുവാനുള്ള പരിശ്രമങ്ങൾ നടക്കുന്നുണ്ട്.

സമാതന്ത്ര്യലബ്ധിക്കുശേഷം, ഈ രംഗത്ത് സംഘടിതമായ ശ്രമം വികസനപഥത്തികളിൽ കൂടിയാണ് നടത്തപ്പെട്ടിട്ടുള്ളത്. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ വിജയത്തിന് യുവജനങ്ങളുടെ സേവനം അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. ശാസ്ത്രീയജ്ഞാനവും സാങ്കേതികരീതികളും ശ്രാമീണരിൽ വ്യാപിപ്പിക്കുവാനുള്ള യുവജനങ്ങളുടെ അന്യാദേശമായ കഴിവു വ്യാപനരംഗത്ത് പ്രയോജനപ്പെടുന്നു. അഭ്യസ്ത വിദ്യരുടെ ഇടയിൽ വർദ്ധിച്ചുവരുന്ന തൊഴിലില്ലായ്മ പരിഹരിക്കുവാനും, കാഷികവൃത്തിയിൽ യുവാക്കൾക്ക് അഭിനവദേശം ജനിപ്പിക്കുവാനും വികസനപ്രവർത്തകർ തീവ്രമായി യത്നിക്കേണ്ടതുണ്ട്. സമുദായത്തിൽ പരസ്യം ഇത്തിക്കണ്ണികളായി അധഃപതിക്കാതെ സമാശ്രയശീലവും, രാഷ്ട്രസ്നേഹികളുമായി യുവജനങ്ങളെ ശ്രദ്ധാപരപ്പെടുത്തുവാൻ ശ്രമിക്കേണ്ടതു് എല്ലാ പൗരന്മാരുടെയും ധർമ്മമാണ്.

യുവജനരംഗത്തെ പ്രവർത്തനങ്ങളും അവയുടെ ലക്ഷ്യങ്ങളും

1. ശ്രാമീണ യുവതീയുവാക്കൾക്ക് നേതൃത്വപരിശീലനം നൽകുക.
2. അഭിലഷണീയവും, ആനന്ദപ്രദവുമായ ജീവിതത്തിനു തക്കുന്ന മുല്യങ്ങൾ യുവാക്കളിൽ വളർത്തുക.
3. കാഷികവൃത്തിയിലും കുടുംബസംവിധാനത്തിലും സാമൂഹികജീവിതത്തിലും സാങ്കേതികപരിശീലനം നൽകുക.
4. കാഷികരംഗത്തും സാമൂഹികരംഗത്തും ഉണ്ടാകുന്ന പ്രശ്നങ്ങളെ ദേശീയോടിസ്ഥാനത്തിൽ നേരിടുന്നതിനുള്ള പരിശീലനം നൽകുക.
5. പഠിക്കുവാനും പരീക്ഷിക്കുവാനുമുള്ള വാസന വളർത്തുക.
6. ശ്രാമീണജീവിതത്തെ മാറിക്കുവാനും ആസ്വദിക്കുവാനുമുള്ള പ്രവണത വളർത്തുക.
7. യുവാക്കളിൽ കലാഭിരുചിയും ആച്ചടക്കവും സമാശ്രയത്വവും സഹകരണ മനോഭാവവും വളർത്തുക.
8. യുവാക്കളിൽ സംഘടനാഭാവമാധിത്യം ഏറ്റെടുക്കുവാനും സംഘാത്തനയിക്കുവാനുമുള്ള കഴിവുകൾ വളർത്തുക.
9. ശ്രാമീണയുവാക്കൾക്കനുയോജ്യമായ കായികവിനോദങ്ങളും ഉല്ലാസപ്രകടനങ്ങളും സംഘടിപ്പിക്കുക.
10. അച്ചടക്കത്തിലും കൂട്ടത്തരവാദിത്വത്തിലും പരസ്പര പങ്കാളിത്വത്തിലും പരിശീലനം കൊടുക്കുക.
11. ജീവിതായോഗ്യതയിന്റ ശാസ്ത്രീയമനോഭാവവും സമീപനവും വളർത്തുക.
12. ജീവിതനിലവാരം ഉയർത്തുന്നതിന് വേണ്ട ജ്ഞാനവും വൈദഗ്ദ്ധ്യവും കൈവരുത്തുക.
13. അഭിപ്രായഭിന്നതകൾ സ്വതന്ത്രമായി ചർച്ചചെയ്തു് ഐകരൂപവും വരുത്തുവാനുള്ള മനഃസ്ഥിതിയുണ്ടാക്കുക.
14. പൗരധർമ്മത്തെ ബഹുമാനിക്കുവാനും സാമ്പത്തികചുമതലകൾ വഹിക്കുവാനും കഴിവുണ്ടാക്കുക.
15. സർവ്വദാ പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാമ്പത്തിക

സാമൂഹിക സാഹചര്യങ്ങളോടു് പൊരുത്തപ്പെട്ടുപോകുവാൻ യുവാക്കളെ തയ്യാറാക്കുക.

16. നൈസർഗികമായ കലവാസനകളേയും, ക്രിയാത്മകമായ സഹകരണ മനഃസ്ഥിതിയെയും പരിപോഷിപ്പിക്കുക.
17. വ്യക്തിയുടെയും സമൂഹത്തിന്റെയും രാഷ്ട്രത്തിന്റെയും അഭിവൃദ്ധിക്കു വേണ്ടി പ്രവർത്തിക്കുവാൻ പ്രചോദനം നൽകുക.
18. പ്രവർത്തിയിൽ കൂടി പഠിക്കുവാൻ പഠിക്കുമ്പോൾ വരുമാനമുണ്ടാകാൻ പരിശീലിക്കുക.

**യുവജനസംഘടനകൾ**

അംഗനവയോദ്യത യുവജനങ്ങളുടെ പ്രായപരിധി 12 വയസ്സു മുതൽ 25 വയസ്സു വരെയാണ്. 12 മുതൽ 18 വരെ ജൂനിയറും 18 മുതൽ 25 വരെ സീനിയറും എന്ന് രണ്ടു വിഭാഗമാക്കുന്നത് സൗകര്യപ്രദമായിരിക്കും. ഈ പരിധി സംഘതാല്പര്യം നിലനിർത്തുന്നതിനും മേധാവിത്വം തടയുന്നതിനും സംഘമാസുര്യം കർമ്മനതിനും സഹായിക്കും. അംഗത്വം ഐച്ഛികമാണ്. ജാതിമതഭേദമന്യേ സമ്പന്നനോ, ദാരിദ്ര്യം സംഘത്തിലംഗമാകാം. വ്യക്തിപരമായും ശുദ്ധിസ്ഥാനത്തിലും നിശ്ചിതപദ്ധതികൾ പ്രവർത്തിച്ചു വിജയിപ്പിക്കണമെന്ന് സംഘത്തിലെ അംഗങ്ങൾക്ക് നിർബന്ധിതമാണ്.

**സംഘടനയ്ക്കു വേണ്ട ഉപാധികൾ**

1. ഉപദേശകനായി സമുദായത്തിലെ പ്രൗഢ പയസ്സു നായ നേതാവു്.
2. ചുരുങ്ങിയതു് പത്തു് അംഗങ്ങൾ.
3. തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട സംഘഭാരവാഹികൾ.
4. ക്രമമായ സമ്മേളനങ്ങൾ.
5. വാർഷിക പഠ്യാനകൾ.
6. വ്യക്തിപ്രയത്നപരിപാടികളുടെയും സംഘപ്രയത്നപരിപാടികളുടെയും പ്രകടനങ്ങൾ.
7. വാർഷികയോഗങ്ങൾ.

**സംഘപ്രവർത്തനം**

യുവജനസംഘടനകൾ പ്രയത്നപരിപാടികളെ കേന്ദ്രീകരിച്ചാണ് സംഘടിപ്പിക്കപ്പെടുന്നത്. പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിവിധതരത്തിലുണ്ടു്.

1. സാമ്പത്തികപദ്ധതികൾ.
2. സാമൂഹ്യപദ്ധതികൾ.
3. സാംസ്കാരികപദ്ധതികൾ.
4. കായികവിനോദപരിപാടികൾ.

**വിനോദപരിപാടികൾ**

വ്യക്തിപ്രാധാന്യമുള്ളതും സംഘപ്രാധാന്യമുള്ളതും ആയ പ്രവർത്തന പരിപാടികളാണ് അംഗങ്ങളുടെ പരിശീലനരംഗം. സമുദായത്തിൽ യുവജന പ്രവർത്തനമല്ലാതായ നേതാക്കന്മാരുടെ മേൽനോട്ടത്തിൽ പ്രവർത്തനപരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെടുന്നു. അംഗങ്ങളുടെ ക്രിയാത്മകമായ കഴിവുകൾക്കും ഒളിഞ്ഞുകിടക്കുന്ന വാസനകൾക്കും പ്രകാശംകൊടുക്കുന്നതു് ഈ പദ്ധതികളിൽ കൂടിയാണ്.

**സംഘങ്ങൾക്കു് അനുയോജ്യമായ പ്രവർത്തനപദ്ധതികൾ**

വ്യക്തിപദ്ധതികൾ:

1. അടുക്കളത്തോട്ടനിർമ്മാണം
2. കോഴിവളർത്തൽ
3. പുനോട്ടനിർമ്മാണം
4. ഫലവൃക്ഷത്തോട്ടനിർമ്മാണം
5. കന്നുകാലി വളർത്തൽ
6. പന്നിവളർത്തൽ
7. ആട്ടുവളർത്തൽ
8. തേനിച്ചുവളർത്തൽ
9. മരപ്പണികൾ
10. തൂണൽ വേലകൾ
11. കൈത്തറി നെയ്ത്തു്
12. പട്ടുതൂൽപ്പഴുവളർത്തൽ
13. പഴുതൂണങ്ങളുടെ ഉല്പാദനം
14. നോപ്പണ്ടാക്കൽ
15. മെഴുകുതിരി, ചോക്കു്നിർമ്മാണം

**സംഘപദ്ധതികൾ**

1. രീതിപ്രകടനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക
2. വിളിച്ചുസംരക്ഷണ കാമ്പയിൻ നടത്തുക
3. ഗൃഹാലങ്കാരം പഞ്ചായത്തിൽ നടത്തുക
4. സംഘത്തിനു് ഓഫീസു് നിർമ്മിക്കുക
5. സഹകരണസ്റ്റോർ സംഘടിപ്പിക്കുക

**സാമൂഹ്യപദ്ധതികൾ**

1. ഗ്രാമശുചീകരണ പരിപാടി.
2. പൊതുസ്ഥലങ്ങളുടെ അറാകറ്റപ്പണി നടത്തുക.
3. വനമരോത്സവം സംഘടിപ്പിക്കുക.

4. സാക്ഷരത സമഗ്രപരിപാടി നടപ്പിലാക്കുക.
5. പൊതു ഉത്പന്നങ്ങളിൽ വളണ്ടിയർ സേനയെ തയ്യാറാക്കുക.
6. കായികവിനോദങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.
7. ഘോഷയാത്രയും പരേഡുകളും നടത്തുക.
8. മത്സരങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.
9. മാതൃകാ കൃഷിത്തോട്ട സന്ദർശനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുക.

പ്രയത്നപരിപാടി പ്രവർത്തനം യുവജനസംഘത്തിന്റെ കാര്യമാണ്. അംഗങ്ങൾ വിവിധ പരിപാടികൾ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നത് വീട്ടിലെ പ്രവർത്തന പരിചയത്തിന്റെ വെളിച്ചത്തിലും രക്ഷകർത്താക്കളുടെയും പ്രൗഢവായസ്സനായ നേതാവിന്റെയും ഉപദേശപ്രകാരവുമാണ്. അംഗങ്ങൾക്ക് പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന അനുഭവസമ്പത്ത് കാർഷികരംഗത്തെ പുരോഗതിക്ക് സഹായകമാകുന്നു.

അംഗങ്ങൾക്ക് അവരുടെ പ്രവർത്തനപദ്ധതികളിൽ നിന്നും നേടാൻ കഴിയുന്നതു് ഇവയാണ്.

1. കൃഷിയിലും കടുബസംവിധാനത്തിലും ശാസ്ത്രീയവിജ്ഞാനം
2. ഉടമസ്ഥാവകാശത്തിലുള്ള അഭിമാനം
3. റെക്കോർഡുകൾ സൂക്ഷിക്കാനുള്ള പരിശീലനം
4. പരാജയത്തിൽ നൈരാശ്യമുണ്ടാകാതെ തുടർന്ന പ്രവർത്തിക്കുവാനുള്ള കഴിവ്.

**ക്ലബ്ബ് സംഘടനാനടപടികൾ**

1. ഗ്രാമീണർക്കു സംഘടനാ ലക്ഷ്യങ്ങളെ വ്യക്തമാക്കിക്കൊടുക്കുക.
2. യുവജനക്ഷേമമണ്ഡലമായ ഗ്രാമനേതാക്കളായി ആലോചിച്ചു് സമ്മേളനത്തിന് തീരുമാനിച്ചും സമാധാനം സ്ഥാപിച്ചും തീരുമാനിക്കുക.
3. യോഗത്തിൽ ക്ലബ്ബിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങളും അതു് സ്ഥാപിക്കുവാനുള്ള നടപടിക്രമങ്ങളും വിവരിക്കുക.
4. പ്രാദേശികമായ പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിശദമാക്കുക.
5. അംഗങ്ങളാകാൻ സാധ്യതയുള്ള എല്ലായുവാക്കളേയും വിളിച്ചു് സമ്മേളനം സംഘടിപ്പിക്കുക.
6. വ്യക്തികളെ ക്ലബ്ബിൽ അംഗങ്ങളായി ചേർക്കുക.
7. ജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയിൽ സംഘഭാരവാഹികളെ തിരഞ്ഞെടുക്കുക.
7. വ്യക്തിപദ്ധതികളും സംഘപദ്ധതികളും തീരുമാനിക്കുക.
9. ഭാവിസമ്മേളനങ്ങളുടെ പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുക.

**സംഘടനം**

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ആദ്യമായി ചെയ്യേണ്ട സംഗതി ഗ്രാമതലത്തിലെ യുവജനങ്ങളുടെ സ്ഥിതിവിവരക്കണക്കുകൾ ശേഖരിക്കുകയാണ്. അവരുടെ ജീവിതരീതിയും ആചാരങ്ങളും വിദ്യാഭ്യാസനിലവാരവും മറ്റും മനസ്സിലാക്കുക.

ലാക്കണം. ഗ്രാമവിദ്യാലയങ്ങളിൽ നിന്നും അഭ്യസ്തവിദ്യരുടെ കണക്കുകൾ ലഭിക്കും. ഗ്രാമത്തിൽ യുവജനക്ഷേമതൽപരമായ നേതാക്കളെ കണ്ടു പിടിക്കണം. സംഘസ്ഥാനത്തിന് താൽപര്യമുള്ള പ്രതിജ്ഞാബദ്ധരായ യുവനേതാക്കളെ തിരഞ്ഞു പിടിക്കുന്നതു ക്ഷിപ്രസാധ്യമല്ല. പല സംഘങ്ങളും അംഗങ്ങളുടെ താൽപര്യക്കുറവു മൂലം നിന്നു പോകുന്നത് സർവസാധാരണമാണ്. മാർഗദർശകരുടെ ഉത്സാഹത്തിലാണ് കൂപ്പിന്റെ വിജയം സ്ഥിതി ചെയ്യുന്നത്. ഗ്രാമങ്ങളിലെ അനുപചാരികമായ സമ്പർക്കങ്ങളിലൂടെയും യുവാക്കളുടെ വിവിധ രംഗങ്ങളിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ നിരീക്ഷിക്കുന്നതിലൂടെയും നേതൃത്വഗുണമുള്ള വ്യക്തികളെ കണ്ടുപിടിക്കാം.

യുവാക്കൾക്കു സംഘടിക്കുന്നതിനുള്ള പ്രോണ നൽകുകയാണ് അടുത്ത പടി. അംഗത്വയോഗ്യതയുള്ളവരുമായി വ്യക്തിസമ്പർക്കത്തിൽ കൂടി വിനിയമപ്രവർത്തകൻ ആശയവിനിമയം നടത്തണം. യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ നന്മകളെപ്പറ്റി പ്രതിപാദിക്കുന്ന സിനിമകൾ പ്രദർശിപ്പിക്കുക സമൂഹത്തിൽ അഭിലഷണീയമായ ഒന്നോ രണ്ടോ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ യുവജനങ്ങളെ പങ്കെടുപ്പിക്കുക തുടങ്ങിയ പ്രവർത്തനമാർഗങ്ങളാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ സ്വീകരിക്കേണ്ടത്. യുവാക്കളിൽ ഒളിഞ്ഞു കിടക്കുന്ന കഴിവുകളെ ഈ സന്ദർഭങ്ങളിലൂടെ വെളിച്ചമുളയ്ക്കുകൊണ്ടുവരാൻ കഴിയും.

സംഘടിക്കുവാൻ സമ്മതമുള്ള വ്യക്തികളെ ചേർത്ത് ആദ്യത്തെ യോഗം നടത്താവുന്നതാണ്. ഗ്രാമനേതാക്കളാണ് ഇതിന് മുൻകൈ എടുക്കേണ്ടത്. യോഗത്തിൽ നിന്ന് തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന ഭാരവാഹികൾക്ക് പ്രവർത്തനത്തിനതകുന്ന പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ നൽകണം. പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കെല്ലാം മുൻകൈയെടുക്കാനുള്ള പരിശീലനം അവർക്ക് ലഭിക്കത്തക്കവണ്ണം സംഘാടകർ തിരശീലക്ക് പുറകിൽ നിൽക്കുകമാത്രമെ ചെയ്യാവൂ.

സംഘത്തിന്റെ പ്രവർത്തനപദ്ധതികൾ രൂപീകരിക്കുകയാണ് അടുത്ത പടി. അംഗങ്ങളുടെ താല്പര്യമനുസരിച്ചുള്ള പദ്ധതികളാണ് തിരഞ്ഞെടുക്കേണ്ടത്. എല്ലാ അംഗങ്ങളും വ്യക്തിപരമായും സംഘപരമായും പ്രയത്നപരിപാടികൾ ഏറ്റെടുക്കേണ്ടതുണ്ട്. വ്യക്തികൾ സംഘത്തിൽ കൂടിയും സംഘം വ്യക്തിയിൽ കൂടിയുമാണ് പ്രവർത്തനവിജയം കൈവരിക്കുന്നത്. സംഘാടകന്മാർ ഗ്രാമനേതാക്കളും എല്ലാ സംഘപരിപാടികളിലും പങ്കുകൊള്ളണം.

സംഘടനയുടെ സാധാരണ സമ്മേളനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിന് വ്യക്തമായ നിർദ്ദേശങ്ങളും പരിപാടികളും ആവശ്യമാണ്. അംഗങ്ങളുടെ താല്പര്യമനുസരിച്ച് മാസത്തിൽ ഒന്നോ രണ്ടോ സമ്മേളനങ്ങൾ നിർണ്ണയശാക്കണം. മീറ്റിംഗിൽ 15-20 മിനിട്ട് സമയം ഒരുപചാരികമായ ചടങ്ങുകൾക്ക് വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. വിദ്യാഭ്യാസപരമായ സംഗതികൾക്കോ രീതിപ്രകടനങ്ങൾക്കോ റിപ്പോർട്ടുകളുടെ ചർച്ചക്കോ പര്യന്ത റിപ്പോർട്ടിനോ കുറെ സമയം വിനിയോഗിക്കാം. ഇത് അര മണിക്കൂറിൽ കൂടുതൽ ദീർഘിപ്പിക്കുന്നത് അരോചകമായിരിക്കാം. 15 മിനിട്ട് സമയം കായിക

വിനോദങ്ങൾക്കുപയോഗിക്കുന്നത് അഭികാമ്യമാണ്. ഓരോ സമ്മേളനത്തിലും പുതിയ വിനോദങ്ങൾ അവതരിപ്പിക്കുന്നത് അംഗങ്ങളെ ആകർഷിക്കാൻ പര്യാപ്തമാണ്.

വ്യാപനപ്രവർത്തകരും ഗ്രാമീണനേതാക്കന്മാരും

സംഘാംഗങ്ങളുടെ വിവിധ താല്പര്യങ്ങളെയും അഭിലാഷങ്ങളെയും വാസനകളെയും വ്യക്തമായും കൃത്യമായും മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കേണ്ടത് ആവശ്യമാണ്. മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന പരിതഃസ്ഥിതിക്കനുസൃതമായി സംഘലക്ഷ്യങ്ങൾ പരിവർത്തനത്തിന് വിധേയമായില്ലെങ്കിൽ ക്ലബ്ബിന്റെ പ്രവർത്തനം പാടേ നിലയ്ക്കും. അംഗങ്ങളുടെ അഭിലാഷങ്ങൾ നിറവേറാൻ സംഘാടകരും സംഘഭാരവാഹികളും സദാ ബദ്ധശ്രദ്ധരായിരിക്കണം. വ്യക്തിപരമായ സമീപനത്തിൽ കൂടി മാത്രമേ യുവാക്കൾക്ക് തൃപ്തി ലഭിക്കുകയുള്ളൂ.

സംഘത്തിൽ ചില പ്രത്യേക താല്പര്യങ്ങളെ കേന്ദ്രീകരിച്ച് ഉപഗ്രൂപ്പുകൾ പ്രത്യക്ഷപ്പെടും. കൃഷിയിലോ കായികരംഗത്തോ സാഹിത്യത്തിലോ മറ്റു ലളിത കലകളിലോ അഭിരുചിയുള്ളവരായിരിക്കാൻ ഉപഗ്രൂപ്പുകൾക്ക് രൂപം കൊടുക്കുന്നത്. ഓരോ രംഗത്തും പ്രത്യേക താല്പര്യങ്ങളെ പോഷിപ്പിക്കുന്നതിന് ഉപസംഘടനകൾ ഉപകരിക്കും. ഗ്രാമത്തിൽ പ്രത്യേകം സംഘങ്ങൾ ഇതിലേക്ക് ആവിർഭവിക്കുന്നത് ആശാസ്യമല്ല. സംഘടനകൾ ഛിന്നഭിന്നമാകാതെ ദൃഢതയോടെ മുന്നോട്ടു പോവുകമാണാവശ്യം.

യുവജനസംഘടനകളും സമുദായവും

ഗ്രാമങ്ങളിൽ രണ്ടുതരത്തിലുള്ള ഏജൻസികൾ പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. ഒന്ന് യുവജനങ്ങളെ രാഷ്ട്രീയവും മതപരവും വിഭാഗീയവുമായ സ്ഥാപിതതാല്പര്യങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി ചൂഷണം ചെയ്യുന്ന. രണ്ടാമത്തേത് യുവജനങ്ങളുടെ കഴിവിനെ അവരുടെ സ്വന്തം വളർച്ചക്കും അഭിവൃദ്ധിക്കും തുടങ്ങി ഗ്രാമജീവിതത്തിന്റെ ഭദ്രതക്കും വേണ്ടി വിനിയോഗിക്കുന്നു. ആദ്യം പറഞ്ഞ ഏജൻസി ശക്തിപ്രാപിച്ചാൽ അത് രാഷ്ട്രത്തിനും സമൂഹത്തിനും ഒരുപോലെ ആപത്തായിരിക്കും.

പ്രാദേശിക സംഘടനയുടെ രക്ഷാധികാരം പഞ്ചായത്തുകൾക്കായിരിക്കണം. മറ്റുള്ള ഏജൻസികളുടെ സംഭാവനകളും സേവനങ്ങളും പഞ്ചായത്തിൽ കൂടി വേണം പ്രവഹിക്കുവാൻ. വിവിധ പ്രകാരത്തിലുള്ള ക്യാമ്പുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിൽ കൂടി ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനത്തിന് കൂടുതൽ സമ്പർക്കശക്തിയുണ്ടാവുന്നതാണ്. അംഗങ്ങളും നേതാക്കളും തമ്മിൽ അഭിപ്രായഐക്യം സൃഷ്ടിക്കുവാൻ ഇത് പ്രേരകമാകും. സംഘാടകർക്കും പ്രൗഢവയസ്സുനേതാക്കൾക്കും പ്രത്യേകം ക്യാമ്പുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതാണ് നല്ലത്. യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന് പ്രചോദനം നൽകാൻ പഞ്ചായത്തുകൾ പ്രത്യേകം സമ്മേളിച്ച് യുവജനപ്രശ്നങ്ങളെക്കുറിച്ച് ചർച്ച ചെയ്യണം. ഇത് യുവാക്കളിൽ ആവേശം പകരാൻ ഉപകരിക്കും.

യുവജനസംഘടനകളുടെ വളർച്ചയിലും നിലനിൽപ്പിലും സമൂഹത്തിന് വലിയ പങ്കും ചുമതലയുമുണ്ട്. സമുദായത്തിലെ അടിസ്ഥാനസ്ഥാപനങ്ങളായ പഞ്ചായത്തും സഹകരണസംഘവും വിദ്യാലയവും യുവാക്കൾക്ക് സഹായഹസ്തം നീട്ടണം. ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് സമൂഹത്തിന്റെ അംഗീകാരം ലഭിച്ചാൽ മാത്രമേ തുടർന്നു പ്രവർത്തിക്കാനുള്ള പ്രചോദനം ഉണ്ടാവുകയുള്ളൂ. ഓരോ ക്ളബ്ബിനും പ്രൗഢവയസ്സരായ നേതാക്കന്മാർ ഉപദേശകരായി തന്നെ നേതൃത്വം നൽകണം.

പ്രൗഢവയസ്കനേതാവിന്റെ ചുമതലകൾ

1. ക്ളബ്ബിന്റെ സംഘടനത്തിന് പ്രയത്നിക്കുക.
2. യുവനേതാക്കൾക്കും സംഘഭാരവാഹികൾക്കും പരിശീലനം നൽകുക.
3. സമഗ്രമായ വാർഷികപരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുവാൻ സഹായിക്കുക.
4. രക്ഷകന്മാരുടെയും സമുദായത്തിന്റെയും സ്തുതികളുടെയും സഹകരണം സുദൃഢമാക്കുക.
5. അംഗങ്ങളെ വിവിധപദ്ധതികൾ ആരംഭിക്കുവാനും പൂർത്തിയാക്കുവാനും സഹായിക്കുക.
6. സംഘപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ ശരിയായ റെക്കോർഡുകൾ സൂക്ഷിക്കുവാൻ സഹായിക്കുക.
7. പഠനസന്ദർശനങ്ങൾക്ക് രൂപം കൊടുക്കുന്നതിന് സഹായിക്കുക.
8. സംഘടകരുടേയും നേതാക്കന്മാരുടേയും പരിശീലനക്യാമ്പുകളിൽ സംബന്ധിക്കുക.
9. സംഘാംഗങ്ങളുടെയും പ്രോജക്റ്റുകളുടെയും റെക്കോർഡുകൾ സൂക്ഷിക്കുക.
10. സംഘഭാരവാഹികൾക്ക് നിർദ്ദേശിച്ചിട്ടുള്ള ചുമതലകൾ നിർവഹിക്കാൻ പരിശീലനം നൽകുക.
11. പുതിയ അംഗങ്ങളെ ക്ളബ്ബിൽ പ്രവർത്തനം തുടങ്ങുന്നതിന് സഹായിക്കുക.
12. ക്ളബ്ബിന്റെ പുരോഗതിയെ മറ്റു ഗ്രാമനേതാക്കളുമായി ചേർന്ന് വിലയിരുത്തുക.
13. ഗ്രാമത്തിൽ ഉചിതമായ തീവ്രയത്നപരിപാടികൾ തിരഞ്ഞെടുക്കാൻ അംഗങ്ങളെ സഹായിക്കുക.
14. ക്ളബ്ബിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങൾ പഠിച്ച് ജനാധിപത്യരീതിയിൽ ചുമതല നിർവഹണം എങ്ങനെ നടത്താമെന്ന് മനസ്സിലാക്കുക.
15. ക്ളബ്ബിന്റെ എല്ലാ സമ്മേളനങ്ങളിലും പങ്കെടുത്ത് വേണ്ട ഉപദേശം നൽകുക.
16. ഗ്രാമവാസികൾക്ക് മനോസമയം ക്ളബ്ബ് പ്രവർത്തനത്തുപ്പറ്റി വിവരം നൽകുക.
17. കായികരംഗത്തും സാമൂഹികരംഗത്തും സംഘം അനുവർത്തിക്കേണ്ട നടപടികളെപ്പറ്റി ഉപദേശം നൽകുക.

- 18. സമുദായതാല്പര്യങ്ങളുമായി സംഘപ്രവർത്തനങ്ങളെ പൊരുത്തപ്പെടുത്തുക.
- 19. പ്രകടനങ്ങളും പര്യടനങ്ങളും സംഘടിപ്പിക്കുവാൻ മുൻകയ്യെടുക്കുക.
- 20. അംഗങ്ങളുടെ ഗൃഹങ്ങളിലും വയലുകളിലും കൂടെക്കൂടെ സന്ദർശിച്ച് പ്രവർത്തനം തൃപ്തികരമാണോ എന്ന് പരിശോധിക്കുക.

**സംഘടനകൾ സുശക്തമായി പുരോഗമിക്കുന്നതിന് ആവശ്യമായ സാഹചര്യങ്ങൾ**

- 1. തദ്ദേശവാസിയും യുവജനക്ഷേമതല്പാദനം ജനാധിപത്യവിശ്വാസിയും സംഘടനാവിഭജനരഹമായ ഒരു പ്രൗഢവയസ്സൻ ഉപദേശകനായി ഓരോ ക്ളബ്ബിനും ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- 2. ക്ളബ്ബിന് ആസൂത്രണം ചെയ്യപ്പെട്ട സമതുലിതമായ ഒരു വാർഷികപ്പാൻ ഉണ്ടായിരിക്കണം. പ്ലാനിൽ സാമ്പത്തികപദ്ധതികളെ കേന്ദ്രീകരിച്ച് മറ്റു പരിപാടികളും ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതാണ്.
- 3. പ്രൗഢവയസ്സന്തോവിനെ ക്ളബ്ബംഗങ്ങൾ പഞ്ചായത്തുകളോടും മറ്റു ഏജൻസികളോടും ആലോചിച്ച് തിരഞ്ഞെടുക്കണം.
- 4. ആവശ്യാനുസരണം സംഘത്തിന് സാമ്പത്തികസഹായം ലഭ്യമാകണം.
- 5. സംഘടനയിൽ രാഷ്ട്രീയമോ മതപരമോ വിഭാഗീയമോ ആയ ചിന്തകൾക്കു സ്ഥാനം ഉണ്ടായിരിക്കരുത്.
- 6. ക്ളബ്ബ് ഒരു സ്വയംഭരണസ്ഥാപനമായി വർത്തിക്കണം.
- 7. പൊതുതാല്പര്യങ്ങളെ പരിരക്ഷിക്കാൻ വിവിധ പരിപാടികളിൽ സമുദായമായി സഹകരിക്കണം.
- 8. സംഘാഗങ്ങൾക്കും ഭാരവാഹികൾക്കും വേണ്ടിയുള്ള പരിശീലനപരിപാടികൾ തുടരുന്നതുകൊണ്ട് സംഘടിപ്പിക്കണം.
- 9. അംഗങ്ങളുടെ നേട്ടങ്ങൾക്ക് സമുദായത്തിൽ അംഗീകാരം ലഭിക്കണം.
- 10. സംഘടനകളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ വിലയിരുത്താൻ പദ്ധതി ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- 11. തപരിതപരിവർത്തനത്തിന് വിധേയമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സാമൂഹ്യ സാഹചര്യങ്ങളിൽ സംഘലക്ഷ്യങ്ങൾക്കും പ്രവർത്തനരീതികൾക്കും നമുതയും അനുകൂലനക്ഷമതയും ഉണ്ടായിരിക്കണം.

**യുവജനസംഘടനകൾ മറ്റുരാജ്യങ്ങളിൽ**

ലോകത്തിലെ മിക്ക രാജ്യങ്ങളിലും യുവജനസംഘടനകളുണ്ട്. ചില രാജ്യങ്ങളിലുള്ള സംഘടനകളെപ്പറ്റിയാണ് ഇവിടെ പ്രതിപാദിക്കുന്നത്.

**ബ്രിട്ടൻ**

യുവകഷകസംഘടനാപ്രസ്ഥാനം ഇംഗ്ലണ്ടിലും പെയിൽസിലും ആദ്യം ആരംഭിച്ചത് 1921-ൽ ആണ്. പ്രഥമ യുവകർഷകക്ളബ്ബ് (Young Farmer's Club) ഒരു ഡേവി ക്ളബ്ബായി, ഡെവോണിലെ (Devon) ഹെമി

യോക്ക് (Hemlock) എന്ന സ്ഥലത്തു് ആരംഭിച്ചു. ലോർഡ് നോത്ത് ക്ളിഫ് ആണ് ഈ പ്രസ്ഥാനത്തിനു വിത്തു പാകിയതു്. അദ്ദേഹം അമേരിക്കയു കാനഡയു സന്ദർശിച്ചപ്പോൾ അവിടത്തെ ഫോർ എച്ച് ക്ളബ്ബുകളുടെ പ്രവർത്തനത്തിൽ ആകൃഷ്ടനാവുകയും, അത്തരത്തിലുള്ള പ്രസ്ഥാനങ്ങൾ ഇംഗ്ലണ്ടിലും പ്രചരിപ്പിക്കുവാൻ തീരുമാനിക്കുകയും ചെയ്തു. യുവകുമാരികൾ കന്നുകാലിവളർത്തലിൽ തല്പരരാകുന്നതിന്റെ പ്രാധാന്യം മനസ്സിലാക്കിയ യുണൈറ്റഡ് ഡയറി കമ്പനിയുടെ ഒരുദ്യോഗസ്ഥനും ഈ സംരംഭത്തിൽ അദ്ദേഹത്തെ സഹായിച്ചു. നോത്ത് ക്ളിഫിന്റെ മരണശേഷം കൃഷിവകുപ്പു് ഈ പ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ പ്രവർത്തനം വ്യാപിപ്പിക്കുന്ന മുഖതല ഏറ്റെടുത്തു് രാജ്യത്തുടനീളം സംഘടനകൾ ഉണ്ടാക്കി.

ആസ് ടിയ

രണ്ടാം ലോകമഹായുദ്ധത്തിനുശേഷം, ആസ് ടിയയുടെ പുനരധിവാസത്തിനു് കാർഷികരംഗത്തു് ഉൾ പാദനവർധനവുണ്ടാക്കുന്ന മാർഗങ്ങൾ വ്യാപിപ്പിക്കേണ്ടതു് ആവശ്യമാണെന്നു നേതാക്കൾക്ക് ബോധ്യമായി. ഈ ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കു് വ്യാപനസർവീസ് പരിപോഷിപ്പിക്കേണ്ടതു് ആവശ്യമാണെന്നും അവർ മനസ്സിലാക്കി. തുടൻ്റ് അമേരിക്കയിലെ വിജ്ഞാനവ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ കാതലായ ഫോർ എച്ച് ക്ളബ്ബു് പോലുള്ള സംഘടന ആസ് ടിയയുടെ അമേരിക്കൻ മേഖലയിൽ സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു. ആദ്യത്തെ സംഘടന 1949-ലാണു് ആരംഭിച്ചതു്.

നോർവേ

നോർവേ യുത്തു് അസോസിയേഷൻ 1896 ലാണു് ആരംഭിച്ചതു്. ഓരോ ക്ലബ്ബും അതിന്റേതായ നയങ്ങളോടു കൂടിയ സ്വതന്ത്രസംഘടനയാണു്. അംഗങ്ങൾ വാർഷികവരിസംഖ്യ അടയ്ക്കുന്നു. ഈ സംഘടനകളിൽ 15 മുതൽ 40 വരെ വയസ്സുള്ള 30,000 അംഗങ്ങളുണ്ടു്. സംഘടനകൾ പൗരാണികസംസ്കാരത്തെ നിലനിത്തുന്നതിനും വ്യക്തിപരവും സാമൂഹികവുമായ വളർച്ചയ്ക്കു് നേതൃത്വം നൽകുന്നതിനും വേണ്ടി നിലകൊള്ളുന്നു.

1945 ൽ നോർവേ റൂറൽ യുത്തു് യൂണിയൻ സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു. ഇതു കർഷകയൂണിയനും കമ്മ്യൂണിറ്റി വിമൻസ് യൂണിയനും ആയി സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു പ്രവർത്തിക്കുന്നു. യൂണിയൻ ശ്രാമീണരംഗത്തു് സാമാന്യ വിദ്യാഭ്യാസത്തിലും തൊഴിൽപരമായ വിദ്യാഭ്യാസത്തിലുമാണു് ശ്രദ്ധ കേന്ദ്രീകരിച്ചിരിക്കുന്നതു്.

നോർവേ അഗ്രികൾച്ചറൽ ക്ളബ്ബു് അസോസിയേഷൻ 1924 ൽ ആരംഭിച്ചു. ഇതു് ഫോർ എച്ച് ക്ളബ്ബിന്റെ മാതൃകയിലാണു് പ്രവർത്തിക്കുന്നതു്. ഇപ്പോൾ 17,000 ത്തിലേറെ അംഗങ്ങൾ ഈ ക്ലബ്ബുകൾക്കുണ്ടു്.

ജപ്പാൻ

1948 ആഗസ്റ്റിൽ അഗ്രികൾച്ചറൽ ഇംപ്രൂവ്മെൻറു് ലാ നടപ്പാക്കി

യതോടെയാണ് ജപ്പാനിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന്റെ ആഭിമുഖ്യത്തിൽ ഗ്രാമീണയുവജനപരിപാടി ആരംഭിച്ചത്. ഈ നിയമം മൂലം പുതിയ അഗ്രികൾച്ചറൽ ടെക്നിക്കുകൾ എക്സ്റ്റൻഷൻ സർവീസ് സ്ഥാപിക്കപ്പെട്ടു. യുവജനസംഘടനകൾക്ക് രണ്ടു മുഖ്യവിഭാഗങ്ങളാണുള്ളത്. അവ 20 വയസ്സിനു താഴെയുള്ള അംഗങ്ങളോടുകൂടിയ ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബുകളും, 21-നും 25-നും മധ്യേ പ്രായമുള്ള യുവതീയുവാക്കന്മാരുടേതിയ ഫോം സ്റ്റഡിയുയൂത് ക്ലബ്ബും ആണ്. 1950 ലെ യുവജനപ്രവർത്തനയപരിപാടികളുടെ ആവിഷ്കരണത്തോടെ സംഘടനാപ്രവർത്തനത്തിന് തപരിതപുരോഗതിയുണ്ടായി.

ജപ്പാനിൽ നിലവിലുള്ള യുവജനപ്രവർത്തനം മൂന്ന് ഏജൻസികളുടെ രക്ഷാധികാരത്തിലാണ് നടക്കുന്നത്.

1. കൃഷി-വനം മന്ത്രികാര്യലയത്തിലെ വികസനബ്യൂറോയുടെ വ്യാപനവിഭാഗം (Extension Division, Development Bureau, Ministry of Agriculture and Forestry).
2. പ്രാദേശികവണ്ണെൻറുകളുടെ കൃഷി വികസനവിഭാഗം (Agricultural Improvement section of Prefectural Government).
3. ജപ്പാൻ ഫോർ എച്ച് അസോസിയേഷൻ (The Japan 4-H Association) ഒരു അനുദ്ദേശനുമ സംഘടനയാണ്.

നാശരി ഒരു സമുദായത്തിൽ നാല് ക്ളബ്ബുകൾവിതം സംഘടിപ്പിച്ചിട്ടുള്ളതിൽ ആകെ 307,000 യുവജനങ്ങൾ അംഗങ്ങളായുണ്ട്. ഉന്നതനിലവാരത്തിലുള്ള തീവ്രയത്നപരിപാടികൾ ഇപ്പോൾ നടപ്പാക്കിയിട്ടുണ്ട്.

**കൊറിയ**

രണ്ടാം ലോകമഹായുദ്ധത്തിനുശേഷം കേണൽ ചാൾസ് എ. ആൻഡേഴ്സന്റെ നേതൃത്വത്തിൽ കിയുംഗി പ്രോവിൻസിൽ (Kyunggi Province) ഫോർ എച്ച് ക്ളബ്ബ് പ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചു. അമേരിക്കൻ പട്ടാളം പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ കൊണ്ടു ഇതിനെ സഹായിച്ചു. 1954-ൽ കൊറിയൻ ഫൗണ്ടേഷന്റെ സഹായത്തോടെ ദേശീയാടിസ്ഥാനത്തിൽ ഒരു പ്രചരണപരിപാടി തുടങ്ങാൻ ഫോർ എച്ച് ക്ളബ്ബുകൾ തീരുമാനിച്ചു. ഒരു ദേശീയ ഫോർ എച്ച് കമ്മിറ്റി സംഘടനകൾക്കു സഹായം നൽകാനാരംഭിച്ചു.

**ഫിലിപ്പൈൻസ്**

ബ്യൂറോ ഓഫ് സയൻസിന്റെ ഫോം ഏക്കണോമിക്സ് ഡിവിഷൻ മേധാവിയായ മിസ്സ് മറിയം ഗ്രോസാ ക്രോസാ (Miss Maria Y. Grossa, Chief, Home Economics Division, Bureau of Science) യുടെ ശ്രമഫലമായി ഫിലിപ്പൈൻസിൽ ആദ്യമായി യുവജനപ്രവർത്തനം ആരംഭിച്ചു. സംഘടനകളിൽ ആദ്യകാലത്തു് പെൺകുട്ടികളെയും മഹിലകളെയും മാത്രമേ അംഗങ്ങളാക്കിയിരുന്നുള്ളൂ. 1946-ൽ ബ്യൂറോ ഓഫ് പ്ലാന്റ് ഇൻഡസ്ട്രിയുടെ അഗ്രികൾച്ചറൽ

എക്സ്റ്റൻഷൻ ഡിവിഷന്റെ (Agricultural Extension Division Bureau of Plant Industry) ആഭിമുഖ്യത്തിൽ ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനം തുടങ്ങി. ഇപ്പോൾ നിലവിലുള്ള പരിപാടികൾ 1952 ൽ തുടങ്ങിയതാണ്. 115,000 യുവതീയുവാക്കന്മാർ ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബിൽ അംഗങ്ങളായുണ്ട്.

ഫോർമോസോ-തെയ് വാൻ

ഫോർമോസോയിൽ ഫോർ സൗണ്ട്സ് ക്ലബ്ബ് (Four Sounds Club) എന്ന സംഘടന 1952 ൽ ആരംഭിച്ചു. പ്രവർത്തനത്തിന്റെ നടത്തിപ്പിലും സംഘടനത്തിലും സഹകരിക്കുന്ന ഏജൻസികൾ ഇവയാണ്:

1. ജോയിന്റ് കമ്മീഷൻ ഓൺ റൂറൽ റീ കൺസ്ട്രക്ഷൻ
  2. തെയ്വാൻ പ്രൊവിഷണൽ ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ് ഓഫ് എഡ്യൂക്കേഷൻ
  3. പ്രൊവിൻഷ്യൽ ഡിപ്പാർട്ട്മെന്റ് ഓഫ് അഗ്രികൾച്ചർ ആൻഡ് ഫോറസ്റ്ററി
  4. സീൻ ആൻഡ് ടൗൺഷിപ്പ് ഗവണ്മെന്റ് (Hsien and town ship Governments)
  5. ഫാർമേഴ്സ് അസോസിയേഷൻ ഓഫ് സീൻ ആൻഡ് ടൗൺഷിപ്പ്സ്
- തായ്ലണ്ട്

എഫ്. എ. ഓ പ്രതിനിധിയുടെ പരിശ്രമഫലമായി 1952-ലാണ് യുവകാസികോൺ എന്ന യുവകർഷകസംഘടന രൂപംകൊണ്ടത്. ഈ പരിപാടിക്കു ആഭ്യന്തരം, കൃഷി, വിദ്യാഭ്യാസം എന്നീ വകുപ്പുകളുടെ സഹായസഹകരണങ്ങൾ നിർലോഭം ലഭിച്ചു. യുനെസ്കോ (UNESCO) മുതലായ അന്താരാഷ്ട്രസംഘടനകളിൽ സഹായം കിട്ടി. 1953-ൽ പരിപാടി കൃഷി വകുപ്പിന്റെ കീഴിലാക്കി. ഇപ്പോൾ സംഘടനകളിൽ 2500 ലേറെ യുവാക്കൾ അംഗങ്ങളായി പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്.

അമേരിക്ക

ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനം: അമേരിക്കയിൽ യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ സമാരംഭത്തിന് പ്രേരകമായ പശ്ചാത്തലങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കാൻ അവിടെ ഈ നൂറ്റാണ്ടിന്റെ ആരംഭത്തിൽ നടന്ന സാമൂഹ്യപരിവർത്തനങ്ങൾ എന്തൊക്കെയായിരുന്നു എന്ന് പഠിക്കേണ്ടതുണ്ട്. രാഷ്ട്രത്തിന്റെ ശ്രദ്ധയെ കർഷകയുവതീയവാക്കളിലേക്ക് കേന്ദ്രീകരിക്കാൻ പല ശക്തികളും ഒരേ സമയത്ത് പ്രവർത്തിച്ചിരുന്നു. ഇതിനനുക്രമമായ സാഹചര്യങ്ങൾ ചുവടെ ചേർക്കുന്നു:

1. നിലവിലുള്ള ഗ്രാമീണവിദ്യാലയങ്ങൾ അപര്യാപ്തങ്ങളാണെന്നും കാർഷികജീവിതത്തോടു് അവ യാതൊരു ബന്ധവും പുലർത്തുന്നില്ലെന്നും വിദ്യാഭ്യാസചിന്തകർക്കുണ്ടായ വിശ്വാസം.

2. ശാർവ്വികജീവിതത്തിലും കാർഷികവൃത്തിയിലും സാങ്കേതികവും പ്രായോഗികവുമായ വിദ്യാഭ്യാസം ആവശ്യമാണെന്നുള്ള പൊതു അഭിപ്രായം.
3. കാർഷികസമുദായങ്ങളിലേക്ക് നൂതനവിജ്ഞാനം വ്യാപിപ്പിക്കുവാൻ കാർഷികകലാലയങ്ങൾക്കുണ്ടായ തീവ്രമായ അഭിവാഞ്ഛ.
4. ജീവിതത്തിൽ ഉന്നതനിലവാരം കൈവരിക്കുവാനുള്ള കാർഷികകുടുംബങ്ങൾക്കുണ്ടായ വർദ്ധിച്ച ആഗ്രഹം.
5. പ്രസിഡൻറ് തിയഡോർ റൂസ് വെൽട്ടിന്റെ കൺട്രിലൈഫ് കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ടിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഗ്രാമീണജീവിതത്തെ ഉദ്ധരിക്കുവാനുള്ള ദേശീയാഭിലാഷം.

ഗ്രാമീണ യുവതീയുവാക്കന്മാർക്ക് ജീവിതായോഗത്തിൽ പരിശീലനം നൽകാനും ജീവിതം സമ്പൽസമൃദ്ധവും സുരക്ഷിതവുമാക്കാനും വ്യക്തിത്വത്തെ വളർത്താനും കണ്ടുപിടിക്കപ്പെട്ട മാർഗങ്ങളാണ് ഫോർഎച്ച്. പ്രയത്നമാണതിന്റെ അടിസ്ഥാനം. യുവജനങ്ങളിലാണ് ഈ പ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ വേരൂന്നിയത്. അംഗത്വം ഐച്ഛികമാണ്. ഇതൊരു സുപ്രധാന വിദ്യാഭ്യാസ സിദ്ധാന്തമായി പരിണമിച്ചിട്ടുണ്ട്.

ഒരു സുപ്രഭാതത്തിൽ യാദൃച്ഛികമായി ആവിഷ്കരിക്കപ്പെട്ട ഒരു പ്രസ്ഥാനമല്ല ഫോർഎച്ച്. കിനായാണതിൽ കൂടി സാവധാനമാണ് ഫോർഎച്ച്ന്റെ പരിപാടികൾ രൂപം കൊണ്ടത്. യുവജനങ്ങൾക്ക് ഒരു നല്ല നാളെയുണ്ടാക്കുവാൻ പൊതുജനക്ഷേമതല്പരരായ നേതാക്കന്മാർ പ്രയത്നിച്ചതിന്റെ പരിണത ഫലമാണ് ഈ പ്രസ്ഥാനം. യുവജനപ്രവർത്തനത്തിന് സമുദായനേതാക്കന്മാരുടെ അംഗീകാരം ലഭിച്ച സ്ഥലങ്ങളിലാണ് സംഘടനാപ്രവർത്തനമാരംഭിച്ചത്.

1900 നാടടുപ്പിച്ച് പുരോഗമനേച്ഛയുള്ള വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തകർ വിദ്യാലയത്തിന് പുറത്തു കൃഷിയിലും കുടുംബസംസ്കാരത്തിലും വിദ്യാർത്ഥികൾക്ക് ചില പരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കുവാൻ പ്രാരംഭമിട്ടു. സ്കൂൾപ്രദർശനങ്ങളിൽ ഇവരുടെ പ്രവർത്തനഫലമായുണ്ടായ കായ്കറികളും പൂക്കളും ഉന്നൽസാമഗ്രികളും പ്രദർശിപ്പിച്ചു. ഈ പരിപാടികൾ ടെക്സാസ്, ജോർജിയ, ഓഹിയോ, അയോവാ, ഇല്ലിനോയിസ്, മിന്നസോട്ടാ, നെബ്രാസ്കാ, കാൻസാസ്, ഇൻഡ്യാനാ, മാസച്ചുസെറ്റ്സ് മുതലായ സംസ്ഥാനങ്ങളിലാണ് വ്യാപിച്ചത്.

കോർണൽ സർവകലാശാലയിലെ ഡോ. ലീബർട്ടി ഹൈഡ്ബെയ് ലിയാണ് ന്യൂയോർക്കിൽ പ്രകൃതിപഠനത്തിന് പ്രോത്സാഹനം നൽകിയത്. സംസ്ഥാനനിയമസഭകൾ പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾക്ക് വേണ്ടി പണം മാറ്റി വെച്ചു. ഹെയ്ലിയുടെ നേതൃത്വത്തിൽ സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ട ജൂനിയർ നാച്ചുറലിസ്റ്റ് ക്ലബ്ബ് അംഗങ്ങൾക്കു വേണ്ടി ഒരു മാസികമാരംഭിച്ചു. ന്യൂയോർക്കിലെ പ്രകൃതി പഠനപരിപാടി പരിപൂർണ്ണവിജയത്തിലെത്തി. പത്രങ്ങളുടെ മുക്തകണ്ഠമായ പ്രശംസ ഈ പ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു ലഭിച്ചു. ഭാവനാസമ്പന്നരും ദീർഘദർശികളുമായ

മാതൃ വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തകർക്ക് ക്ലാസ്സുകളിൽ വിദ്യാർത്ഥികളുടെ ഇടയിൽ ഒരു നവചൈതന്യം സൃഷ്ടിക്കുവാൻ സാധിച്ചു. ഇത്തരം പ്രവർത്തനങ്ങളിലൂടെയാണ് ഹോർഷെച്ചിന്റെ ബീജാവായം നടന്നത്.

1901-ൽ റെറിയോയിലെ സ്കൂൾ ഫീൽഡിൽ എ. ബി. ഗ്രഹാം ബാലികാബാലന്മാരുടെ ഗവേഷണക്ലബ്ബുകൾക്ക് രൂപം കൊടുത്തു. ആരംഭത്തിനു ശേഷം വ്യസ്തർ പരീക്ഷണകേന്ദ്രത്തിന്റെ സൂചനകളെയും ഓറിയന്റേഡ് സർവകലാശാലയുടെ കൃഷി ഡിവിഷന്റെയും സഹായസഹകരണങ്ങൾ ഇതിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിനു വേണ്ടി തത്പ്രവർത്തകർ ആവശ്യപ്പെട്ടു. തുടർന്നുള്ള പ്രവർത്തനവിജയം ഗ്രഹാമിനെ സർവകലാശാലയിലെ വ്യാപനവകുപ്പിന്റെ സൂപ്രണ്ട് സ്ഥാനത്തു എത്തിച്ചു. 1906 ആഗസ്റ്റോക്ടോബർ 60 ക്ലബ്ബുകളും 3000 അംഗങ്ങളും ഉണ്ടായി. ഗവേഷണശാലകൾക്കും കലാശാലകൾക്കും ഗ്രാമീണകർഷകർക്ക് വിനിയോഗിച്ചു. ചെമ്പുവാൻ ധാരാളം പുതിയ ആശയങ്ങളും അറിവുകളും ലഭിച്ചു. കർഷകരെ വിജയകരമായി സമീപിക്കുവാൻ സ്കൂൾ വിദ്യാർത്ഥികൾ ഒരു സുപ്രധാനമായ മാനേജ്മെന്റ് അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടു. അച്ചിരണ യുവജനസംഘടനകൾ ഇല്ലിനോയിസ്, ടെക്സാസ്, അയോവ, നെബ്രാസ്കാ, വടക്കൻ ഡക്കോട്ട മുതലായ സംസ്ഥാനങ്ങളിലേയ്ക്കു വ്യാപിച്ചു.

തിയഡോർ റൂസുവെൽട്ടിന്റെ കൺട്രി ക്ലബ്ബ് കമ്മീഷൻ റിപ്പോർട്ട് യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന് പുതിയ ദൈവേശം നൽകി. റിപ്പോർട്ടിൽ യുവജനങ്ങൾക്ക് പ്രായോഗികപരിശീലനം നൽകേണ്ടതിന്റേയും കലാലയങ്ങൾ വർദ്ധിച്ചു തോതിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തനം നടത്തേണ്ടതിന്റെയും ആവശ്യകത ചൂണ്ടിക്കാണിച്ചിരുന്നു.

മിസ്സിസിപ്പി സംസ്ഥാനത്തു (Mississippi) ഫെഡറൽ ഗവണ്മെന്റിന്റെ നേതൃത്വത്തിലാണ് യുവജനരംഗത്തെ ആദ്യകാലപ്രവർത്തനങ്ങൾ നടന്നത്. ഹോംസ് കൗണ്ടിയിലെ (Holmes county) വിദ്യാഭ്യാസ സൂപ്രണ്ടായ വിലഗ് ഫാൾ സ്മിത്താണ് (William hall smith) ആദ്യത്തെ ധാന്യക്ലബ്ബ് ആരംഭിച്ചത്. തുടർന്ന് 1907 ൽ വ്യാപനവിതാവായ സിയാൻ എ. നാപിന്റെ അനുയായിയായ എ. എഫ്. മേഹാർഗ് യുവജനപരിപാടികളെപ്പറ്റി ചർച്ച ചെയ്യുന്നതിന് പൊതുപ്രവർത്തകരുടെ ഒരു മീറ്റിംഗ് സംഘടിപ്പിച്ചു. കർഷകരുടെ രീതിപ്രകടനങ്ങളും ഫലപ്രകടനങ്ങളും പരാജയപ്പെട്ട പശുലങ്ങളിൽ യുവജനങ്ങൾക്ക് വിജയിക്കുവാൻ സാധിക്കുമെന്ന് മേഹാർഗിന് മനസ്സിലായി. സ്കൂളിന്റെ പ്രവർത്തനത്തിൽ അദ്ദേഹം ഉള്ളഴിഞ്ഞ സഹകരിച്ചു. തുടർന്ന് സ്കൂളിന് അമേരിക്കൻ കാർഷികവകുപ്പിന്റെ യുവജനപ്രവർത്തനപങ്കാളിയായി നിയമിക്കപ്പെട്ടു. വിദ്യാലയങ്ങൾക്ക് ചാക്രികലേഖനങ്ങളും നിർദ്ദേശപത്രങ്ങളും തപാൽചർച്ചകളും കൂടാതെ അയക്കുന്നതിനുള്ള ഓൺവാദവും ഈ നിയമനത്തിലൂടെ അദ്ദേഹത്തിന് ലഭിച്ചു.

ഫെഡറൽ ഗവണ്മെന്റിന്റെ പല നിയമനിർമ്മാണങ്ങളും യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന് വഴികാട്ടിയായിട്ടുണ്ട്. ഇതിൽ പ്രഥമഗണനിയമാണ്

1862-ൽ എബ്രഹാം ലിങ്കൺ ഒപ്പു ചെയ്ത മോറിൽ ആക്ട് (Morill Act). ഈ ആക്ടിൻ പ്രകാരം ലാൻഡ് ഗ്രാന്റ് കോളേജുകൾ സ്ഥാപിതമായി. 1887-ൽ പാസ്സായ ഹാച്ച് ആക്ടിൻപ്രകാരം കാർഷികവേഷണസ്ഥാപനങ്ങൾ തുടങ്ങി. 1914-ലെ സ്ലിമ്മൂ ലിബർ ആക്ടാണ് മറ്റൊരു നിയമം. വ്യാപനസർവ്വീസ് സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിൽ ഈ നിയമമാണ് സഹായകമായത്. സ്ലിമ്മൂ ലിബർ ഫണ്ടിൽ 25 ശതമാനം തുക യുവജനക്ലബ്ബുകൾക്കും ചലിക്കുന്ന വിദ്യാലയങ്ങൾക്കും (Movable Schools) പേണി മാറിയവയ്ക്കണമെന്ന് നിർദ്ദേശിക്കപ്പെട്ടിരുന്നു. അമേരിക്കൻ യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന്റെ അനന്യ സാധാരണമായ സവിശേഷത കേന്ദ്ര-സംസ്ഥാന ഗവണ്മെന്റുകളും പൊതുക്ഷേമതലമായ വ്യക്തികളും തമ്മിലുള്ള പരസ്പര സഹകരണമാണ്. ഗ്രാമീണയുവജനങ്ങളുടെ ആവശ്യാഭിലാഷങ്ങൾക്കനുസൃതമായി പരിപാടികൾ സജ്ജീകരിക്കുന്നതും, സമുദായത്തിന്റെ എല്ലാ തരകളിലുള്ള പ്രമുഖവ്യക്തികളിൽ നിന്നും സ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്നും പ്രചോദനം സ്വീകരിക്കുന്നതുമായ ഒരു വിദ്യാഭ്യാസപ്രവർത്തനംഗമാണിത്.

1960-ലെ കണക്കനുസരിച്ച്, 94,700 ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബുകളും അവയിൽ 2, 296, 735 അംഗങ്ങളുള്ളതായിരുന്നു. യുവജനങ്ങളുടെ പങ്കാളിത്തം ഓരോ വർഷവും വർദ്ധിച്ചുകൊണ്ടിരിക്കുകയാണ്. 3,71,000 ഐച്ഛികനേതാക്കൾ വിവിധമണ്ഡലങ്ങളിൽ ഉപദേശകരായി പ്രവർത്തിക്കുന്നുണ്ട്. 1928-ലെ ക്യാപ്പർ കെച്ചും ആക്ടും 1945 ലെ ഫ്ലാനാഗൻ ആക്ടും (Flannagan Act) യുവജനപ്രസ്ഥാനത്തിന് കൂടുതൽ പ്രോത്സാഹനങ്ങൾ നൽകി. 80-ാം കോൺഗ്രസ്സിന്റെ പൊതുനിയമം 772 ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിദ്യാഭ്യാസനേട്ടങ്ങൾക്ക് ദേശീയടിസ്ഥാനത്തിൽ അംഗീകാരം നൽകുകയും, ഫോർ എച്ച് ക്ലബ്ബിന്റെ പേരിനും ചിഹ്നത്തിനും ഭദ്രത നൽകുകയും ചെയ്തു.

**ഫോർഎച്ച് ക്ലബ്ബിന്റെ ലക്ഷ്യങ്ങൾ**

താഴെപ്പറയുന്ന നേട്ടങ്ങൾ കൈവരുത്തുവാൻ ഫോർഎച്ച് സംഘടന ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുന്നു.

1. സംതൃപ്തകുടുംബജീവിതത്തിനാവശ്യമായ അറിവും വൈദഗ്ധ്യവും വാസനകളും സമ്പാദിക്കുക.
2. പ്രവർത്തനഫലങ്ങൾ ആസ്വദിക്കുകയും ചുമതലകൾ ഏറ്റെടുത്ത് വിജയകരമായി നിർവ്വഹിക്കുകയും ചെയ്യുക.
3. പൗരധർമ്മം നിറവേറാൻ വേണ്ട നേതൃത്വസാമർത്ഥ്യവും കഴിവുകളും സിദ്ധിക്കുക.
4. പ്രശ്നങ്ങളെ ശാസ്ത്രീയസമീപനത്തിൽ കൂടി പരിഹരിക്കാനും തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കാനും ശാസ്ത്രീയഗവേഷണമുല്പന്നങ്ങൾ ആസ്വദിക്കുവാനും ഉള്ള സാമർത്ഥ്യം ലഭിക്കുക.
5. രാഷ്ട്രസമ്പദ് വ്യവസ്ഥയും ശാസ്ത്രീയ-കാർഷിക ഗാർഹികസമ്പത്തുമാ

യുള്ള ബന്ധം മനസ്സിലാക്കുക.

6. കാർഷിക ഗാർഹിക രംഗത്തും മറ്റു ബന്ധപ്പെട്ട രംഗങ്ങളിലും ജോലി സാധ്യതകൾ കണ്ടെത്തുവാനുള്ള കഴിവുണ്ടാക്കുക.
7. പ്രകൃതിവിഭവങ്ങളെ വേണ്ട വിധത്തിൽ ഉപയോഗിക്കുകയും പരിരക്ഷിക്കുകയും ചെയ്യാനുള്ള കഴിവ്.
8. വിശ്രമവേളകളെ വിവേകപൂർവ്വം ക്രിയാത്മകമായി ഉപയോഗിക്കുകയും ആരോഗ്യപരമായ ജീവിതം നിലനിർത്തുകയും ചെയ്യുക.
9. മാനുഷികമൂല്യങ്ങളുടെ ആടിസ്ഥാനത്തിൽ ജീവിതനിലവാരവും വ്യക്തിത്വവും അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തുക.
10. പരസ്പരധാരണയും പ്രവർത്തനശേഷിയും വളർത്തുക.

വിവിധ പ്രയത്നപരിചാടികൾ ഫോർമുച്ച് ക്ലബിന്റെ ജീവനാടികളാണ്. പ്രവൃത്തിയിൽ കൂടി പഠിക്കുക എന്ന തത്വമാണ് സംഘപ്രവർത്തനത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനം.

പല രംഗത്തും പ്രവർത്തിക്കുന്ന അനുദ്യോഗികസ്ഥാപനങ്ങളും ഏജൻസികളും യുവജനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു വളരെ സഹായകമാകുന്നുണ്ട്. നാഷണൽ കമ്മററി ഓൺ ഗേൾസ് ആൻഡ് ബോയിസ് ക്ലബ്ബ്, വെസ്റ്റ് ഇൻ യു എസ്, എപൊതുക്ഷേമതലസ്തരായ പൗരന്മാരുടെ ഒരു സഹകരണസ്ഥാപനമാണ്. ദേശീയസാംസ്ഥാനികനേതാക്കളുടെയും യുവജനക്ഷേമ തലസ്തരായ വ്യവസായ പ്രമുഖരുടെയും സഹകരണത്തോടെ 1921 ൽ ആരംഭിച്ച ഈ സംഘടന ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് അംഗീകാരവും പ്രചാരവും സാമ്പത്തികസഹായവും നൽകുന്നതിന് മുൻകൈ എടുത്തു പ്രവർത്തിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഈ സംഘടനയുടെ ലക്ഷ്യങ്ങൾ പ്രധാനമായി താഴെ പറയുന്നവയാണ്.

1. ക്ലബ്ബ് പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് പ്രചരണം നൽകുക.
2. യുവകർഷകർക്ക് ബാങ്കുകളിൽ നിന്നും മറ്റും കടവായ്പകൾ ലഭ്യമാക്കുക.
3. കലാലയങ്ങളിലേക്കും രാജ്യാന്തരപ്രദർശനമേളകളിലേക്കും പാനപര്യടനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയും, ഹ്രസ്വകാലപരിശീലനകോഴ്സുകൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുക.
4. യുവജനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് വിവിധസ്രോതസ്സുകളിൽ നിന്ന് ലഭിക്കുന്ന സാമ്പത്തികസഹായങ്ങൾ സമന്വയിക്കുക.

ഫോർമുച്ച് ക്ലബ്ബുകളുടെ ഐക്യപ്രായസ്വയന്യന്തരതാക്കൾക്ക് പരിശീലനം ഏർപ്പെടുത്തുന്നതിനും ഈ സംഘടന മുൻകൈയെടുക്കുന്നു. 37000 നേതാക്കൾക്ക് പരിശീലനത്തിന് സാമ്പത്തികസഹായം നൽകിയിട്ടുണ്ട്. വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ നിർദ്ദേശപ്രകാരം പല പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങളും ക്ലബ്ബുകൾക്ക് നൽകുന്നു. 1956-ൽ വിവിധക്ലബ്ബുകളിൽനിന്നുള്ള 1079 സാംസ്ഥാനികവിജയികൾക്ക് നാഷണൽ ഫോർമുച്ച് ക്ലബ്ബ് കോൺഗ്രസ്സിൽ പങ്കെടുക്കുവാനുള്ള ചെലവു വഹിച്ചത് ഈ സംഘടനയാണ്.

ഇന്റർനാഷണൽ ഫോറം യൂത്ത് എക്സ്ചേഞ്ച്

നാഷണൽ ഫോർഎച്ച് ക്ലബ്ബ് ഫൗണ്ടേഷൻ ഓഫ് അമേരിക്ക എന്ന അനുഭോഗികവിദ്യാഭ്യാസ സംഘടനയുടെയും അമേരിക്കൻ കാർഷിക വകുപ്പിന്റെ വ്യാപനസർവീസിന്റെയും ലാൻഡ് ഗ്രാൻറ് കോളേജുകളുടെയും സംയുക്താഭിമുഖ്യത്തിലുള്ള ഒരു സംരംഭമാണിത്. അമേരിക്കയിൽ നിന്നും നേട്ടങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്ന കർഷകയുവതിയുവാക്കന്മാരെ നാലു മാസം മുതൽ ആറു മാസം വരെയുള്ള കാലാവധിയിൽ അന്യരാജ്യങ്ങളിലെച്ച് ലോകസൗഹൃദവും സാഹോദര്യവും പുളർത്തുവാൻ വേണ്ടി ആവിഷ്കരിച്ചിട്ടുള്ള ഒരു പദ്ധതിയാണിത്. മറ്റു രാജ്യങ്ങളുടെ ചിന്താഗതിയും പ്രശ്നങ്ങളും ആചാരങ്ങളും പഠിക്കുന്നതിനും ആശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യുന്നതിനും ഈ പരിപാടി സഹായിക്കുന്നു. ക്ലബ്ബുകളുടെ പ്രവർത്തനത്തിന് അന്താരാഷ്ട്രീയമായ അംഗീകാരവും പരമോന്നതമായ മാന്യതയും ലഭിക്കുന്നതിനുള്ളതാണ് ഈ പരിപാടി. ഗവണ്മെന്റിൽ നിന്ന് ഒരു ചെലവും സഹായമായി ഇതിനു ലഭിക്കുന്നില്ല. സാദാചരങ്ങൾ സംസ്ഥാനങ്ങളിൽ നിന്നും കാർഷികസംഘടനകളിൽ നിന്നും വ്യവസായസ്ഥാപനങ്ങളിൽ നിന്നും ഫോർഎച്ച് ക്ലബ്ബുകളിൽ നിന്നുമാണ് ലഭിക്കുന്നത്. ചെലവിന്റെ ഒരു ഭാഗം വൻകിടവ്യവസായികളാണു വഹിക്കുന്നത്.

## നേതൃത്വവികസനം

മനുഷ്യൻ ഒരു സാമൂഹികജീവിയാണ്. തപരിതപരിവർത്തനങ്ങൾക്ക് ദിനംപ്രതി വിധേയമായിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സമൂഹത്തിൽ ജനങ്ങൾക്ക് മറ്റുള്ളവരുമായി സമ്പർക്കം പുലർത്തേണ്ടതായും, സംഘടിതമായ പ്രവർത്തനങ്ങളിലേർപ്പെടേണ്ടതായും വേണം. പ്രയത്നം, വിദ്യാഭ്യാസം, വിനോദം, രാഷ്ട്രീയം എന്നിങ്ങനെയുള്ള വിവിധ രംഗങ്ങളിൽ മനുഷ്യർ സംഘടിതരായാണ് പ്രവർത്തിക്കുന്നത്. പല പ്രശ്നങ്ങളും പരിഹരിക്കപ്പെടുന്നത് സംഘടിതശ്രമം കൊണ്ടാണ്. ഏതു പ്രകാരത്തിലുള്ള സമീപനത്തിലൂടെ സംഘടിതപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ നിന്ന് അംഗങ്ങൾക്ക് സന്തോഷവും സന്തുഷ്ടിയും നൽകുവാൻ കഴിയുമെന്നതാണ് ഇന്ന് സമൂഹങ്ങളുടെ അതിപ്രധാനമായ ചിന്താവിഷയം. സംഘടിതപ്രവർത്തനങ്ങളുടെ വിജയത്തിന് പ്രഗത്ഭമായ നേതൃത്വം ആവശ്യമാണ്.

ചരിത്രത്തിൽ ഒരു കാലത്തും നേതൃത്വത്തിന് ഇന്നത്തെപ്പോലെ പ്രാധാന്യം ലഭിച്ചിട്ടില്ല. ആധുനികജീവിതത്തിലെ പല പ്രശ്നങ്ങളും സംഘടിതമായ ശ്രമം കൊണ്ടു പരിഹരിക്കാൻ സാധ്യമാവൂ എന്നതാണ് അതിന്റെ കാരണം. പക്ഷെ ഒരു സംഘത്തിനും അതിനു ലഭ്യമാകുന്ന നേതൃത്വത്തിനുമായി ഉയർന്നു വരാൻ സാധ്യമല്ല.

എല്ലാ വ്യക്തികളിലും നേതൃത്വത്തിന്റെ അംശങ്ങൾ തെളിഞ്ഞു കിടക്കുന്നുണ്ട്. നേതൃത്വം പല രൂപത്തിലും വിധത്തിലുമാണ് പ്രകടിതമാകുന്നത്. ജനാധിപത്യരീതിയിലുള്ള നേതൃത്വത്തിന് അനുയായികൾ കൂട്ടം. പരിശീലനം കൊണ്ടാണ് ശരിയായ നേതൃത്വത്തെ വളർത്തിയെടുക്കേണ്ടത്. ഇന്ത്യയിലെ അഞ്ചര ലക്ഷം ഗ്രാമങ്ങളിൽ സ്വയം പര്യാപ്തങ്ങളാക സമൂഹങ്ങളെ സൃഷ്ടിക്കുവാൻ യോഗ്യതയും കാര്യക്ഷമതയുമുള്ള നേതാക്കന്മാർ ആവശ്യമാണ്.

ഭാരതത്തിലെ ഏറ്റവും മികച്ച പ്രകൃതിവിഭവം മനുഷ്യശക്തിയാണ്.

ജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയിൽ സ്വന്തം ജീവിതലക്ഷ്യങ്ങൾ നേടാനുള്ള മാർഗ്ഗങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുക്കാൻ ജനങ്ങൾക്ക് അവകാശമുണ്ട്. ഈ അവകാശം ശരിയായ രീതിയിൽ വിനിയോഗിക്കാൻ ജനങ്ങളെ സഹായിക്കുകയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം. സംഘാഗങ്ങൾക്ക് അവരുടെ ലക്ഷ്യം നേടിയെടുക്കാൻ ശരിയായ നേതൃത്വം ആവശ്യമാണ്. അംഗങ്ങളിൽ ബഹുഭൂരിപക്ഷവും നേതൃത്വത്തെ ആശ്രയിക്കുന്നു. നേതാവിന്റെ സ്ഥാനം സുസ്ഥിരമാണെങ്കിൽ മാത്രമേ സംഘടന വളരുകയും നിലനിൽക്കുകയും ചെയ്യുകയുള്ളൂ. ഭാരതത്തിൽ ജനാധിപത്യത്തിന്റെ നിലനിൽപ്പിന് എല്ലാ രംഗത്തും നേതൃത്വവികസനം അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ ജനങ്ങൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസവും നേതൃത്വപരിശീലനവും നൽകുന്നു.

പരമ്പരാഗതവും ജാതിമതാധിഷ്ഠിതവുമായ നേതൃത്വമാണ് ഗ്രാമങ്ങളിലധികവും കാണുന്നത്, ജന്മി, ഗ്രാമത്തിലെ ജമീൻദാർ, പുജാരി ആദിയായവർ ജനനാ നേതൃത്വം സമ്പാദിച്ചവരാണ്. പ്രവൃത്തിയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലുള്ള നേതൃത്വവും ജാതിമതവിമുക്തിലാണ് കണക്കാക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നത്. ഇതിൽ നിന്നും തികച്ചും വ്യത്യസ്തമായ ഒന്നാണ് വ്യക്തിഗതനേതൃത്വം. ഓരോ പ്രവർത്തനരംഗത്തുമുള്ള വ്യക്തിയുടെ പ്രത്യേകവൈദഗ്ദ്ധ്യമാണ് ഇതിന്റെ അടിസ്ഥാനം. സമൂഹത്തിന്റെ കേൾ യാതൊരു അധികാരവുമില്ലെങ്കിലും അറിവിനെയും കഴിവിനെയും ആസ്പദമാക്കിയുള്ള ഈ നേതൃത്വം അഭികാമ്യമാണ്. രാഷ്ട്രീയനേതൃത്വവും സാമൂഹ്യനേതൃത്വവുമാണ് ഗ്രാമങ്ങളിൽ കാണുന്ന മറ്റു രണ്ടു നേതൃത്വങ്ങൾ. ഗ്രാമപരിവർത്തനങ്ങളിൽ ഇവ വലിയ പങ്കു വഹിക്കുന്നുണ്ട്.

സ്വാതന്ത്ര്യലബ്ധിക്കു ശേഷം ഗ്രാമീണനേതൃത്വത്തിന് ജനാധിപത്യസിദ്ധാന്തങ്ങൾക്കനുസൃതമായി വലിയ മാറ്റങ്ങൾ വന്നു കൊണ്ടിരിക്കുന്നു. ഗ്രാമങ്ങളിൽ പരിവർത്തനം മനഗതിയിൽ പുരോഗമിക്കുന്നതു കൊണ്ട് സാധാരണക്കാർക്ക് നേതാക്കളോടൊപ്പം മുന്നോട്ട് പോകുന്നില്ല. പല രംഗത്തും പരമ്പരാഗതമായ നേതൃത്വത്തിൽ ഗ്രാമീണരിൽ നിർണായകമായ സ്വാധീനമുണ്ട്. മതേതരജനാധിപത്യവ്യവസ്ഥിതിയുള്ള ഒരു ക്ഷേമരാഷ്ട്രത്തിൽ ജാതിമതാധിഷ്ഠിതമായ നേതൃത്വത്തിന് സ്ഥാനമില്ല. ഒളിഞ്ഞു കിടക്കുന്ന കഴിവുകളിൽ നിന്നും സന്ദർഭത്തിനനുയോജ്യമായ ദേശീയനേതൃത്വം വാർത്തെടുക്കുകയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ചെയ്യുന്നത്.

**നേതാവും നേതൃത്വവും**

എല്ലാ സംഘടനകളിലും അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടവരോ അല്ലാത്തവരോ ആയ നേതാക്കൾ സാധാരണയായി ഉണ്ടാകും. സംഘത്തിന്റെ ആശയങ്ങളെയും, അഭിലാഷങ്ങളെയും പ്രതിഫലിപ്പിക്കുന്നതക്ക വ്യക്തിത്വമുള്ളയാളായിരിക്കാനേതാവൂ.

സംഘത്തിന്റെ ആഗ്രഹമനുസരിച്ചുള്ള ലക്ഷ്യങ്ങൾ സഹകരണപരി

ശ്രമങ്ങളിൽ കൂടി നേട്ടനതിന് അംഗങ്ങളെ പ്രേരിപ്പിക്കുന്ന പ്രവർത്തനത്തിനാണ് നേതൃത്വം എന്നു പറയുന്നത്.

സംഘാഗങ്ങളുടെ സംഘടിതശ്രമങ്ങൾ മാത്രം ലക്ഷ്യങ്ങളോ ആവശ്യങ്ങളോ നിറവേറ്റാൻ വ്യക്തിയുടേയോ വ്യക്തികളുടേയോ സംഘടനകളിലേയോ സമുദായങ്ങളിലേയോ ഘടനയിലോ പ്രവർത്തനത്തിലോ ഉള്ള പങ്കു നില്ക്കുമാണ് നേതൃത്വം ( ഹെപ്പിൾ ).\*

സാമൂഹ്യസംഘടനകളുടെ പ്രവർത്തനത്തിന് നേതൃത്വം അടിസ്ഥാനമാണ്. അനുയായികൾക്ക് പേണ്ടി അവരുമായി സഹകരിച്ചു പ്രവർത്തനം ആരംഭിക്കുന്ന ഒരു സാമൂഹ്യപ്രക്രിയയാണ് നേതൃത്വം. സംഘനേതൃത്വത്തെ വ്യാഖ്യാനിക്കേണ്ടതു് ജനാധിപത്യതത്വങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലാണ്.

ഒരു സംഘത്തിന്റെ ഘടനയിലോ പ്രവർത്തനത്തിലോ വ്യക്തികൾക്കോ വ്യക്തികൾക്കോ ഉള്ള പങ്കിടാനും സ്ഥാനത്തെയും അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയാണ് നേതൃത്വം സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്. നേതൃത്വത്തിന് അംഗങ്ങളുടെ ഇടയിൽ അംഗീകാരവും സ്ഥാനവും ലഭിക്കുന്നു. വ്യക്തിപരമായി നിറവേറ്റാൻ അസാധ്യമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ നിറവേറ്റാൻ സംഘടിതശ്രമം ആവശ്യമാണ്. ഈ ലക്ഷ്യം കൂടാതെ ശ്രമം കൊണ്ടു് നേടുക, എന്നതാണ് നേതൃത്വം കൊണ്ടുദ്ദേശിക്കപ്പെടുന്നത്.

സ്ഥാനമഹിമയും ദീർഘകാലജനസമ്പർക്കവും നേതൃത്വയോഗ്യതകളാണ്. ജനങ്ങൾ സ്വീകരിച്ചു അംഗീകരിക്കുന്ന രൂപത്തിലേ അതിന് നിലനില്ക്കും. പ്രത്യേകസാഹചര്യങ്ങളിൽ പ്രത്യേക കടമകൾ വിജയകരമായി നിറവേറ്റുന്നതിനുള്ള വ്യക്തിയുടെ സാമർത്ഥ്യം അയാളെ നേതൃത്വത്തിലേക്കു തിരഞ്ഞെടുക്കുന്ന സാധാരണമാണ്.

ഒരു മനുഷ്യൻ ജന്മം സമ്പാദിക്കുന്ന കഴിവുകളോ, വിശേഷങ്ങളുടെ സമാഹാരമോ അല്ല നേതൃത്വം. നേതൃത്വത്തെ പഠിക്കുകയും പഠിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യാവുന്നതാണ്.

ശുഷ്കിന്റെ കഴിവുകളെയും പ്രവർത്തനങ്ങളെയും ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്കുവേണ്ടി വാഹികയാക്കുന്ന പ്രക്രിയ എന്നു നേതൃത്വത്തിന്റെ പ്രായോഗിക വശത്തെ നിർവചിക്കാം. ലക്ഷ്യനിർവഹണത്തിന് ആവശ്യവും ക്രിയാത്മകവുമായ പ്രതികരണങ്ങൾ അംഗങ്ങളിൽ ഉളവാക്കുന്നവയാണ് നേതൃത്വം.

നൂതനശാസ്ത്രങ്ങൾ അംഗീകരിക്കാൻ പ്രചോദനം നൽകുക, മാർഗങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുക, സാഹായികങ്ങളോ ആശ്രമങ്ങളോ പ്രകടിപ്പിക്കുക, പ്രവർത്തനത്തിന് പ്രോത്സാഹനം നൽകുക, പ്രവർത്തനമൂലം നിർണയിക്കുക, പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് അനുകൂലമായ കാലാവസ്ഥ സൃഷ്ടിക്കുക തുടങ്ങിയവയാണ് നേതൃത്വം നിർവഹിക്കേണ്ട പ്രവർത്തനങ്ങൾ. ഇത്തരത്തിലുള്ള നേതൃത്വമാണ് വ്യാപന

\* Lawrence M. Hepple - Group organisation and leadership in Rural life, 1959 Lucus Brothers Columbia, U S A.

ത്തിൽ പരിപാടികളുടെ രൂപീകരണത്തിലും നിർവഹണത്തിലും ആവശ്യമായി ടുള്ളത്.

നേതൃത്വം രൂപപ്പെടുത്തുന്നതിനെപ്പറ്റി രണ്ടു സിദ്ധാന്തങ്ങളുണ്ട്.

1. ജൈവികസിദ്ധാന്തം

ചില വ്യക്തികൾ ജനനാതന്നെ നേതാക്കളാണ്. സാഹചര്യങ്ങൾ പ്രതികൂലമായാലും അനുകൂലമായാലും അവർക്കു നേതൃത്വമുണ്ട്. നേതാക്കളുടെ സന്തതികളും നേതൃത്വഗുണമുള്ളവരാണെന്നാണ് ഇതിന്റെ വിവക്ഷ. ചുരുക്കം ചില നന്ദർഭങ്ങളിൽ ഈ നിഗമനം ശരിയായെന്നു വരാം. ഈ നിഗമനം ശരിയല്ലെന്നു കാണിക്കുന്ന നിരവധി ഉദാഹരണങ്ങളുണ്ട്. നേതൃത്വത്തിനു കഴിവു വേണമെന്നും ആ കഴിവ് ജൈവിക പാരമ്പര്യത്തിൽ കൂടി ആർജ്ജിക്കാവുന്നതാണെന്നുമാണ് ഈ സിദ്ധാന്തത്തിന്റെ നാമം. ഗ്രാമങ്ങളിലെ ഗ്രാമത്തലവൻ ഇത്തരത്തിലുള്ള നേതാവാണ്.

2. സാമൂഹ്യമനശ്ശാസ്ത്രസിദ്ധാന്തം

സാഹചര്യങ്ങളും പരിതസ്ഥിതികളും വ്യക്തികളെ നേതൃത്വത്തിലേക്കുയർത്തുന്നതിൽ സ്വാധീനം ചെലുത്തുന്നുവെന്നാണ് ഈ സിദ്ധാന്തത്തിന്റെ വ്യാഖ്യാനം. നന്ദർഭത്തിന്റെ സൃഷ്ടിയാണ് നേതാവ്. ഒരു വ്യക്തിയുടെ വിദ്യാഭ്യാസം, പശ്ചാത്തലം, പരിതസ്ഥിതികൾ, അനുഭവങ്ങൾ തുടങ്ങിയവ അവനു നേതൃത്വം നേടിക്കൊടുക്കുന്നു. വ്യക്തിത്വം മാത്രമല്ല സാഹചര്യവും നേതൃത്വത്തിനു കാരണമാകുന്നുവെന്നാണ് ഈ സിദ്ധാന്തത്തിന്റെ സാരം. ഒരാളുടെ പരിതസ്ഥിതികളും പരിശീലനവും അയാൾക്കു നേതാവായി അംഗീകാരം ലഭിക്കുവാനുള്ള സാധ്യതകൾ വർദ്ധിപ്പിക്കുന്നു. പട്ടാളനേതാക്കന്മാർ ഇതിനു ഉദാഹരണങ്ങളാണ്.

ശാസ്ത്രീയ വീക്ഷണത്തിൽ ഈ രണ്ടു സിദ്ധാന്തങ്ങളും അതേപടി സ്വീകാര്യമല്ല. വ്യക്തികളുടെ ഭൗതികമായ കഴിവുകളും സവിശേഷതകളും ചില ഗ്രൂപ്പുകളിൽ നേതൃത്വവുമായി നേരിട്ട് ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. പാരമ്പര്യാർജ്ജിതമായ സാമാന്യബുദ്ധിയും സവിശേഷതകളുമുള്ള ആളുകളെ നേതൃത്വ കടമകൾ നിറവേറുന്നതിനു വിജയകരമായി പരിശീലിപ്പിക്കാവുന്നതാണ്. എന്നിരുന്നാലും പരിശീലനവും പാരമ്പര്യവും വ്യക്തികളുടെ പരിതസ്ഥിതികൾക്ക് വിധേയമായിട്ടാണിരിക്കുന്നത്. വ്യാപനത്തിൽ അംഗീകരിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്ന തത്വം ഇതാണ്.

പ്രാവർത്തിക നേതാവ്, നാമമാത്ര നേതാവ്, വിദഗ്ദ്ധ നേതാവ്, അവിദഗ്ദ്ധ നേതാവ്, പ്രാദേശിക നേതാവ്, പ്രൗഢവയസ്സുനേതാവ്, ഐച്ഛികനേതാവ് എന്നിങ്ങനെ നേതാക്കൾ പലവിധത്തിലുണ്ട്.

പ്രാവർത്തികനേതാവ്—നാമമാത്രനേതാവ് ചില സംഘടനകളിലും നേതൃത്വസ്ഥാനത്തേക്ക് തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെടുന്നവർ മിക്കപ്പോഴും നാമമാത്രമായി പരിണമിക്കും. തലവന്മാരായി ഉന്നതസ്ഥാനം അലങ്കരിക്കുക മാത്രമാണ് അവരുടെ

കർത്തവ്യം. നേതൃത്വ ചുരുക്കുകൾ പ്രവൃത്തിപഥത്തിലെത്തിക്കുന്നവരാണ് പ്രാവർത്തിക നേതാക്കന്മാർ. ഇവർ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ടവരായിരിക്കുകയില്ല. വ്യാപനരംഗത്ത് ഇവർ രണ്ടുകൂട്ടരും ഗണനാർഹരാണ്.

**വിദഗ്ദ്ധനേതാവ്:** വ്യാപനപ്രവർത്തകർ വിദഗ്ദ്ധനേതാക്കർക്ക് ഉദാഹരണങ്ങളാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ സുഗമമാക്കുന്നതിൽ പ്രവർത്തകർക്ക് നേതൃത്വകഴിവുകൾ ഉണ്ടായിരിക്കണം. സമ്പർക്കം പുലർത്തേണ്ട ജനങ്ങളുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വീക്ഷിച്ചു മനസ്സിലാക്കേണ്ടത് വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ ആവശ്യമാണ്. സാമൂഹ്യശാസ്ത്രം, നരവശശാസ്ത്രം, നേശശാസ്ത്രം തുടങ്ങിയ വിഷയങ്ങളിൽ വിദഗ്ദ്ധമായ അഭ്യസനം വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ഉണ്ടായിരിക്കണം. പ്രായോഗികപരിജ്ഞാനമാണ് നേതൃത്വത്തിനു ഐദഗ്ദ്ധ്യം നൽകുന്നത്. നേതൃത്വം അപഹരിച്ചെടുക്കുക എന്നത് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ചിന്തിക്കുവാൻ പോലും പാടില്ലാത്തതാണ്. ജനനേതാക്കർക്ക് പുഷ്ടിപ്പെടുവാനുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ വളർത്തുക എന്നതായിരിക്കണം വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ നയം. ജനങ്ങൾക്ക് മാർഗ്ഗദർശനവും പ്രോത്സാഹനവും നൽകി സംഘപ്രവർത്തനത്തിന് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ സന്ദർഭം സൃഷ്ടിക്കണം.

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ തങ്ങളുടെ ആശയങ്ങൾ പ്രാദേശികനേതാക്കളെ ധരിപ്പിച്ച് അവരുടെ സ്വന്തം ആശയങ്ങൾ എന്ന നിലയിൽ അംഗീകരിപ്പിക്കാനും അവരെക്കൊണ്ടു സജീവനേതൃത്വം ഏറ്റെടുപ്പിക്കാനും പ്രവർത്തിക്കണം. പ്രവർത്തകരുടെ ആഗ്രഹാനുസരണമുള്ള നിർദ്ദേശങ്ങൾ സംഘാഗങ്ങളുടെ മുൻപിൽ സമർപ്പിക്കുവാനും അവരെക്കൊണ്ടംഗീകരിപ്പിക്കുവാനും സംഘാഗങ്ങൾ തിരഞ്ഞെടുത്ത നേതാവിനു മാത്രമേ കഴിയുകയുള്ളൂ.

**പ്രാദേശികനേതാക്കർ—അവിദഗ്ദ്ധനേതാക്കർ** പാശ്ചാത്യരാജ്യങ്ങളിൽ സർവസാധാരണമായ ഈ നേതൃത്വത്തെ കെൽസിയും ഹെർണിയും ഇപ്രകാരം വിവരിക്കുന്നു. “പ്രാദേശികമായ പരിപാടികളുടെ ഏതകിലും രംഗത്ത് പ്രവർത്തിക്കുവാനുള്ള കഴിവോ താല്പര്യമോ ഉള്ള തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട നേതാക്കളാണ് പ്രാദേശികനേതാക്കർ. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കു വേണ്ടിയുള്ള പ്രാഥമിക സംഘങ്ങളിലെ അംഗങ്ങളായ ഇവർ ശമ്പളമില്ലാതെ പ്രവർത്തിക്കുന്നു. പരിപാടികളുടെ പുരോഗമനത്തിലുപനിവർ സ്വന്തം സൗകര്യം കാണുന്നത്. ശുഷ്കിന്റെ വിജയകരമായ പ്രവർത്തനം ഈ നേതാക്കളെ ആശ്രയിച്ചിരിക്കും. നേതൃത്വം വിവിധ ചുമതലകളുമായി ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു. സംഘത്തിന്റെ പ്രവർത്തനം നേതാവിനെയും ബാധിക്കും. നേതാവ് സംഘാഗങ്ങളെ ലക്ഷ്യത്തിലേക്ക് അതിവേഗത്തിൽ നയിക്കുമെന്നവർ ആഗ്രഹിക്കുന്നു. ശുഷ്കിനു വേണ്ടി ആത്മാർത്ഥമായി പ്രവർത്തിക്കുന്ന നേതാവിനു വേണ്ടി അംഗങ്ങൾ എത്ര ത്യാഗവും സഹിക്കുവാൻ സന്നദ്ധരാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഇക്കാര്യങ്ങൾ ശരിയായി മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം.

അമേരിക്കയിൽ വ്യാപനരംഗത്ത് പ്രാദേശികനേതൃത്വം വളരെ വ്യാപകമായ തോതിൽ ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നു. ഇവർ ഇപ്പോൾ വ്യാപനപ്രവ

ത്തനങ്ങളെക്കാൾ കൂടുതൽ സംഘടനാപരമായ പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് ചെയ്യുകൊണ്ടിരിക്കുന്നത്. ഗ്രൂപ്പുകളെ സംഘടിപ്പിക്കുക വിവിധ കമ്മറികൾ രൂപീകരിക്കുക പരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിന് രാഗ സജ്ജീകരിക്കുക മുതലായ പ്രവർത്തനങ്ങളിലാണ് ഈ നേതാക്കൾ ശ്രദ്ധചെലുത്തുന്നത്.

അതുപുറമെ പ്രവർത്തനങ്ങളാണ് അമേരിക്കയിൽ പ്രാദേശികനേതാക്കൾ നിർവഹിക്കുന്നത്. വ്യാപന വിദ്യാഭ്യാസ പ്രവർത്തനങ്ങളിലും ജനങ്ങൾക്കു അറബിനും നേരിടേണ്ടി വരുന്ന തുടർ സാഹചര്യങ്ങളിൽ തീരുമാനങ്ങൾ എടുക്കുന്നതിലും ഇവർ സഹായിക്കുന്നു. 1960 ൽ 1, 276, 201 പ്രാദേശികനേതാക്കൾ വിവിധ രംഗങ്ങളിൽ പ്രവർത്തിച്ചിട്ടുണ്ട്. ഇതിൽ 33 ശതമാനം പുരുഷന്മാരും 58 ശതമാനം സ്ത്രീകളും 9 ശതമാനം പ്രായംകൂടിയവരാണ്. 27 ശതമാനം നേതാക്കൾ കൃഷി ഗതും 42 ശതമാനം ഗാർഹിക രംഗത്തും 31 ശതമാനം യുവജനപ്രവർത്തനം ഗതും ആണ് സേവനം അർപ്പിച്ചത്. 1960 ൽ ഇവർ 1, 386, 809 യോഗങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ സഹായം കൂടാതെ സംഘടിപ്പിച്ചു. യാതൊരു പ്രതിഫലവും കൂടാതെ മുളച്ചു പ്രവൃത്തിയായിരുന്ന ഇത്. 54000 പേർ 260 പൂർണ്ണ പ്രവർത്തിദിവസങ്ങളിൽ ചെയ്യുന്നത്ര ജോലിയാണ് ഇവർ ചെയ്തത്. ഈ ജോലിയുടെ മൊത്തത്തിലുള്ള ശമ്പളം കണക്കാക്കിയാൽ അതും വ്യാപന പ്രവർത്തകർക്കു കൊടുക്കേണ്ട ശമ്പളത്തിന്റെ അഞ്ചിരട്ടിയാണ്.

എഫ്. എ. ഒ യുടെ ദേശീയകാർഷിക ഉപദേശ്യവായ സി. ഡബ്ല്യു. ചാണ്ടിന്റെ അഭിപ്രായത്തിൽ ഇതിനു സദൃശമായ ദേശീയനേതൃത്വ പൗരസ്ത്യ രാജ്യങ്ങളിൽ ഇനിയും ഉണ്ടാകേണ്ടതായിട്ടാണിരിക്കുന്നത്.

സമൂഹത്തെ ലക്ഷ്യത്തിലേക്കു നയിക്കുവാൻ കഴിവുള്ള നേതാക്കളെയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിനാവശ്യം. ജനാധിപത്യരീതിയിൽ ഉളവാകുന്ന നേതൃത്വമാണിത്. ദേശീയനേതാവിനെ കണ്ടുപിടിക്കുന്നത് വളരെ ശ്രമകരമാണ്. "ആരാണു നേതാവ്" എന്ന് എത്ര സമൂഹത്തോടു ചോദിച്ചാലും നേതൃത്വപാരമ്പര്യം ഉള്ളവരാണ് ചൂണ്ടിക്കാട്ടുക. വ്യാപനത്തിനാവശ്യമായ നേതാവിനു അഭിലഷണീയമായ എല്ലാനേതൃത്വഗുണങ്ങളും പ്രത്യക്ഷത്തിൽ ഉണ്ടായെന്നു വരികയില്ല. പക്ഷെ ഈ ഗുണങ്ങൾ പരിശീലനത്തിലൂടെ കൈവരുത്താവുന്നതാണ്.

എല്ലാ സമുദായങ്ങളിലും സാമ്പത്തിക സാമൂഹിക സംഘടനകൾ ഉണ്ടായിരിക്കും. ഓരോ ഗ്രൂപ്പിനും പ്രത്യേകം നേതാക്കളും ഉണ്ടാകും. വിവിധഗ്രൂപ്പുകളെ പ്രതിനിധീകരിക്കുന്ന നേതാക്കളെയാണ് വ്യാപനത്തിനാവശ്യം. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ പ്രാദേശികനേതാക്കളെ ഉപയോഗപ്പെടുത്തുന്നതു കൊണ്ടുള്ള ഗുണങ്ങൾ:

1. അധ്യാപകരുടെ എണ്ണം വർദ്ധിക്കുകയും കൂടുതൽ ആളുകൾക്ക് വിദ്യാഭ്യാസ സൗകര്യം ലഭിക്കുകയും ചെയ്യും.
2. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിലൂടെ സുദൃഢമാക്കുന്ന നേതൃത്വം മറ്റു സാമൂഹ്യപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കും ശക്തി കൊടുക്കുന്നു.

3. നേതാക്കൾ ജനങ്ങളുടെ ഭാഷയിൽ സംസാരിക്കുന്നത് ആശയ വിനിമയ സൗകര്യമാക്കുന്നു.
4. നേതൃത്വചരിത്രലേഖനം സ്വയം പര്യാപ്തവും ആത്മവിശ്വാസവും ജനിപ്പിക്കുന്നു.
5. പരിപാടിയുടെ ആസൂത്രണത്തിനടിസ്ഥാനമായി സ്ഥാനികപ്രശ്നങ്ങൾ അപഗ്രഥനം ചെയ്യുവാൻ നേതാക്കൾ സഹായിക്കുന്നു.
6. പ്രവർത്തകരുടെ സമയം കൂടുതൽ സൃഷ്ടിപരമായ കാര്യങ്ങൾക്ക് ഉപയോഗപ്പെടുത്താം.

നേതൃത്വചരിത്രനിർവ്യാരണം

ഗ്രാമങ്ങളിൽ യോഗ്യതയുള്ള പ്രാദേശികനേതാക്കളില്ലെന്നുള്ള പരാതി പൊതുവെ ഉയർന്നുവരുന്നുണ്ട്. നേതൃത്വഗുണങ്ങൾ പ്രകടമാക്കുന്നില്ലെങ്കിലും എല്ലാ ഗ്രൂപ്പുകളിലും അതിനാവശ്യമുള്ള നേതാക്കന്മാരുണ്ടായിരിക്കും. സമൂഹത്തിലെ ഓരോ സന്ദർഭവും ഓരോ വിധത്തിലുള്ള നേതൃത്വത്തെ വെളിച്ചത്തുകൊണ്ടുവരുന്നു. സമുദായത്തെ നേരിടുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ പരിഹരിക്കുവാൻ ഇത്തരത്തിലുള്ള നേതൃത്വത്തെയാണ് ഉപയോഗിക്കേണ്ടത്. നേതൃത്വം ആവശ്യത്തിൽ നിന്നാണുണ്ടാകുന്നത്. നേതൃത്വവളർച്ചയ്ക്ക് ആവശ്യമായ സാഹചര്യങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കണം.

നേതൃത്വം കണ്ടെത്തുന്നതിന് അറിയേണ്ട സംഗതികൾ

1. എന്ത് പ്രവൃത്തിയാണ് നിർവഹിക്കേണ്ടത് ?
2. വിജയകരമായ കൃത്യനിർവഹണത്തിന് എന്തെല്ലാം പ്രത്യേകഗുണങ്ങളും വൈദഗ്ദ്ധ്യങ്ങളുമാണാവശ്യം ?
3. പ്രസ്തുത യോഗ്യതയോടു കൂടിയ വ്യക്തികൾ എവിടെയാണുണ്ടായിരിക്കുക ?
4. പരിശീലനംകൊണ്ട് അഭിവൃദ്ധിപ്പെടുത്തുവാൻ കഴിയുന്ന നേതൃത്വഗുണങ്ങൾ ഏവ ?
5. ഇല്ലാത്ത ഗുണങ്ങളിൽ ഏതെല്ലാം പരിശീലനം കൊണ്ട് സിദ്ധിക്കും ?

നേതൃത്വാനുപേക്ഷണം ഫലവത്താകണമെങ്കിൽ നേതൃത്വപ്രവർത്തനങ്ങൾ എന്തെല്ലാമാണെന്നും, അതിനുവേണ്ട വിജ്ഞാനവും വൈദഗ്ദ്ധ്യങ്ങളും എന്തെല്ലാമാണെന്നും അറിഞ്ഞിരിക്കണം. ആരോഗ്യം, ബുദ്ധിശക്തി, കായികശക്തി എന്നീ യോഗ്യതകൾ പാരമ്പര്യജന്മമാണ്. വിഷയപരിജ്ഞാനം പ്രസംഗപാടവം, സംഘടനാസാമർത്ഥ്യം തുടങ്ങിയവ പരിശീലനത്തിൽനിന്നു കിട്ടുന്നു. എന്തു യോഗ്യതകളാണ് നേതാക്കൾക്ക് ഉണ്ടായിരിക്കേണ്ടതെന്ന് തീരുമാനിച്ചാൽ അപ്രകാരമുള്ള യോഗ്യതയോടുകൂടിയവരെ തിരഞ്ഞെടുക്കുവാൻ എളുപ്പമാണ്.

പ്രാദേശികനേതാക്കന്മാരെ കണ്ടു പിടിക്കുവാനുള്ള മാർഗങ്ങൾ

ചർച്ച: ഗ്രാമീണർ ഔപചാരികമായും അനുപചാരികമായും നടത്തുന്ന ചർച്ച

കളിൽ, വ്യാപനപ്രവർത്തകർ സൂക്ഷ്മനിരീക്ഷണം നടത്തിയാൽ, നേതൃത്വയോഗ്യതയുള്ളവരെ മാറ്റുള്ളവരിൽ നിന്ന് വേർതിരിച്ചറിയാൻ കഴിയും. നേതൃത്വസാധ്യതയുള്ളവർക്ക് ചർച്ചകൾ സ്വയം പ്രകാശനത്തിനവസരം നൽകുന്നു. കാലക്രമത്തിൽ ചർച്ചകൾ തന്നെ അവയുടെ ആത്മവിശ്വാസത്തിനും ധൈര്യത്തിനും അടിസ്ഥാനമാകുകയും നേതൃത്വചുമതലകൾ വഹിക്കുവാൻ സഹായിക്കുകയും ചെയ്യും.

**പണിപ്പുര:** വലിയ സംഘങ്ങൾ സംഘാഭിമുഖീകരിക്കുന്നില്ല. തരംഗം അവയെ ചെറിയ ഗ്രൂപ്പുകളായി തിരിക്കുകയും ചർച്ചകൾ സംഘടിപ്പിക്കുകയും ചെയ്യുകയാണു വേണ്ടത്. ഓരോ ഗ്രൂപ്പിലും ചർച്ചാസ്വയന്ത്ര വ്യക്തികളിൽ നേതൃത്വഗുണങ്ങൾ പ്രകടമാകുന്നു. അങ്ങനെ നേതൃത്വസാധ്യതയുള്ളവരെ കണ്ടുപിടിക്കാവുന്നതാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ ഗ്രൂപ്പിന്റെ മാർഗ്ഗരേഖകൾ നിരീക്ഷിക്കുമായി വർത്തിച്ചാൽ ഭാവിനേതാക്കളെ നിഷ്ഠ്രയാസം കണ്ടെത്താം.

**ഗ്രൂപ്പനിരീക്ഷണം:** സമൂഹത്തിലെ ഗ്രൂപ്പുകളുടെ വിവിധപ്രവർത്തനങ്ങൾ, വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ സൂക്ഷ്മമായി നിരീക്ഷിക്കുന്ന രീതിയാണിത്. ഏതു സാഹചര്യങ്ങളിലും സമൂഹത്തെ നിരീക്ഷിച്ച് നേതൃത്വസാധ്യതകളുള്ളവരെ കണ്ടുപിടിക്കാം. സംഘാംഗങ്ങളുടെ അറിവോടു കൂടിയല്ലാത്ത നിരീക്ഷണം നടത്തുന്നതാണത്.

**സമൂഹമിതിയരീതി**

ഔദ്യോഗികസംഘനകളിലും വ്യാപനരംഗത്തും ഒരുപോലെ ഉപയോഗിക്കാവുന്ന രീതിയാണിത്. ഗ്രൂപ്പിലെ അംഗങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള അന്വേഷണഭിമുഖ്യത്തിൽ നിന്നാണ് നേതൃത്വയോഗ്യതകളുള്ള വ്യക്തികൾ പ്രത്യക്ഷമാകുന്നത്. സംഘാംഗങ്ങളോടു ചോദിക്കുന്ന ചോദ്യങ്ങൾക്ക് അവർ നൽകുന്ന ഉത്തരങ്ങളെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തി നേതൃത്വയോഗ്യതയുള്ളവരെ കണ്ടുപിടിക്കുന്നതിനു സമൂഹമിതിയരീതി ഉപയോഗിക്കുന്നു. ഇത് ശാസ്ത്രീയരീതിയിലുള്ള സമീപനമാണ്.

ഇതിന്റെ പ്രാകൃതരൂപം ഗ്രാമങ്ങളിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കുപയോഗിക്കാം. കർഷകരുമായുള്ള സംഭാഷണമധ്യേ, കർഷകരംഗത്ത് സംശയനിവൃത്തിക്ക് ആരെയാണ് സാധാരണ അവർ സമീപിക്കാറുള്ളത് എന്ന് ചോദിക്കുക. കുറെ ആളുകളോടു ഈ രീതിയിൽ സംഭാഷണം നടത്തിക്കഴിയുമ്പോൾ പ്രാദേശികമായി ആരാണ് കൃഷിയിൽ നേതൃത്വഗുണങ്ങൾ പ്രകടമാകുന്നത് എന്ന് വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ മനസ്സിലാക്കാൻ കഴിയും.

ഉദാഹരണത്തിന് 'എ' എന്ന വ്യക്തിയോടു കരിമ്പുക്രൂഷിയിൽ ഉപദേശങ്ങൾക്ക് ആരെ മാണു സമീപിക്കുന്നതെന്നു ചോദിച്ചപ്പോൾ അയാൾ 'ബി'യുടെ പേരുപറഞ്ഞു എന്നു വിചാരിക്കുക. 'സി'യും 'ഡി'യും 'ഇ'യും 'ബി'യെത്തന്നെയാണ് സംശയനിവൃത്തിക്കായി സമീപിക്കുന്നതെങ്കിൽ 'ബി'യെ ആ പ്രത്യേകരംഗത്ത് നേതൃത്വഗുണങ്ങൾ ഉള്ള വ്യക്തിയായി കണക്കാക്കാം.

അന്ത്യതീരുമാനം എടുക്കുന്നതിനു മുമ്പു ബിയുമായി ആവശ്യത്തിനുവേണ്ട കൂടിക്കാഴ്ചകൾ നടത്തേണ്ടതാണ്.

**തിരഞ്ഞെടുപ്പ്:** പ്രത്യേക സന്ദർഭങ്ങൾക്കനുയോജ്യമായ നേതൃത്വയോഗ്യതകൾ വിശദമാക്കിയശേഷം ഗ്രൂപ്പിൽ നിന്നു നേതാവിനെ തിരഞ്ഞെടുക്കുന്നു. ഔദ്യോഗിക സംഘങ്ങളിൽ നേതാവിനെക്കണ്ടെത്തുന്നതിലുകാരമാണ്. അംഗങ്ങളുടെ ഇടയിൽ സ്വാധീനമുള്ള വ്യക്തിക്ക് യോഗ്യതയുണ്ടായാലും ഇല്ലെങ്കിലും നേതാവാകാം എന്നതാണ് ഈ സമ്പ്രദായത്തിന്റെ പോരായ്മ.

**മുപ്പം പരിചരസമ്പത്തും:** പല സംഘങ്ങളിലും മുപ്പ് നേതൃത്വത്തിന്റെ മാനദണ്ഡമായി കരുതപ്പെടുന്നുണ്ട്. നേതൃത്വ യോഗ്യതകൾ കറവാണെങ്കിലും മുപ്പ് കൂടിയ അംഗത്തിന് അനുഭവസമ്പന്നതകൂടും. ഗ്രൂപ്പിന്റെ ഭദ്രത വർദ്ധിപ്പിക്കാൻ മുപ്പ് കൂടിയ അംഗത്തിന് സാധിക്കും.

അനുഭവസമ്പന്നത നേതൃത്വ യോഗ്യതയായി കണക്കാക്കുന്ന ഗ്രൂപ്പുകളും ധാരാളമുണ്ട്. പുതിയ നേതാക്കന്മാർക്ക് പരിചയം ലഭിക്കുവാൻ ഇടരീതി ഒട്ടും സഹായകമില്ല.

**നേതൃത്വവികസനവും പരിശീലനവും**

പ്രാദേശികമായി കണ്ടുപിടിക്കപ്പെടുന്ന നേതൃത്വസാധ്യതകളുള്ള വ്യക്തികൾക്ക് പൂർണ്ണയോഗ്യതകളുള്ളതായി കരുതുന്നതു ശരിയായിരിക്കയില്ല. നേതൃത്വത്തിനാവശ്യമായ വിജ്ഞാനമോ അനുഭവസമ്പന്നതയോ ഉള്ളവർ അല്പദൂരത്തിൽ വിരളമായിരിക്കും. നേതൃത്വ പരിശീലനത്തിന്റെ ആവശ്യമുണ്ടാകുന്നത് ഇവിടെയാണ്. ആന്താര്യങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കി സ്വീകരിക്കുവാനും, അനുയായികളെ കൊണ്ടു അംഗീകരിപ്പിക്കുവാനും ഉതകുന്ന വിധത്തിലുള്ള പരിശീലനം പ്രാദേശികനേതാക്കൾക്ക് നൽകണം. വയോജനവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെയും മനശ്ശാസ്ത്രത്തിന്റെയും അടിസ്ഥാനതത്വങ്ങൾ നേതൃത്വപരിശീലനത്തിൽ എൻ്റെപ്പട്ടന വ്യാപനപ്രവർത്തകർ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതാണ്.

**നേതൃത്വപരിശീലനമാർഗങ്ങൾ**

ഔദ്യോഗികമായും അനുപമാരികമായും നേതൃത്വപരിശീലനം നടത്താം. ഔദ്യോഗികമായ നേതൃത്വ പരിശീലന മാർഗങ്ങളും അനുപമാരികമായ മാർഗങ്ങളും തമ്മിൽ കൃത്യമായി വേർതിരിക്കാൻ സാധ്യമല്ല. പരിശീലനമാർഗങ്ങൾ പലപ്പോഴും വ്യാമിശ്രമായിരിക്കും. ഔദ്യോഗികമായ മാർഗങ്ങൾക്ക് വ്യക്തമായ ഘടനയും ലക്ഷ്യങ്ങളുമുണ്ട്. എന്നാൽ അനുപമാരികമായ മാർഗത്തിനു പ്രത്യേകമായ ഒരു രൂപമില്ല. വ്യക്തിപരമായ കഴിവുകൾ കാണു് ഇതിൽ പ്രാധാന്യം

**അനുപമാരികമാർഗങ്ങൾ**

**1. നിരീക്ഷണം**

പരിശീലിക്കുന്നവർ നേതാക്കൾ പ്രവർത്തിക്കുന്നത് നേരിട്ട് വീക്ഷിച്ചു

മനസ്സിലാക്കുന്ന സമ്പ്രദായം.

- 2. പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ. നേതൃത്വ ചുമതലകളും സന്ദർഭങ്ങളും ആലേഖനം ചെയ്ത പ്രസിദ്ധീകരണങ്ങൾ വായിച്ചു പഠിക്കുന്ന രീതി.
- 3. അഭിമുഖസംഭാഷണം, സജീവ പ്രവർത്തകന്മാരായ നേതാക്കളുമായി അഭിമുഖ സംഭാഷണങ്ങൾ നടത്തി വിവരങ്ങൾ ശേഖരിക്കുന്ന മാർഗ്ഗം.

**ഔപചാരികമാർഗങ്ങൾ**

**പരിശീലനകോഴ്സ്:** പ്രത്യേകപ്രശ്നങ്ങളെയോ വിഷയങ്ങളെയോ ആസൂത്രമാക്കി, താല്പര്യമുള്ള വ്യക്തികളെ സംഘടിപ്പിച്ച് രൂപകാല പരിശീലനം നൽകുന്നു. കുറെ പ്രാദേശികനേതാക്കൾ ഒരുമിച്ചുചേർന്നുവെച്ച് അവർക്കു തമ്മിൽ ആശയങ്ങളും അനുഭവങ്ങളും കൈമാറുന്നതിനവസരം ലഭിക്കുവാൻ താണ് ഈ മാർഗത്തിന്റെ ഒരു നേട്ടം.

**പ്രസംഗപരമ്പര** വിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ പ്രസംഗങ്ങൾ നേതൃത്വപരിശീലനത്തിനു സാധാരണയായി ഉപയോഗിക്കപ്പെടുന്നു. സ്വയം പ്രകാശനത്തിനുള്ള അവസരം ശ്രോതാക്കൾക്കു ലഭിക്കുന്നില്ല എന്ന പോരായ്മ ഈ മാർഗത്തിനുണ്ട്. പല സന്ദർഭങ്ങളിലും ഫലപ്രദമായ മാർഗമാണിതെങ്കിലും മാറ്റമാർഗങ്ങൾകൂടി ഉപയോഗിക്കണം.

**ചർച്ചകൾ** നേതാക്കൾ ഗ്രൂപ്പായി പ്രശ്നങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കാനും അവയ്ക്കു പരിഹാരം കാണാനും ചർച്ചമാർഗ്ഗം ഉപയോഗിക്കുന്നു. ഇത് പരസ്പരപ്രകാശമായ സംഭാഷണമാണ്. എല്ലാ പ്രശ്നങ്ങളുടെയും ഉത്തരം അറിയാവുന്നവർ ആരുമുണ്ടായിരിക്കില്ല. ഓരോ അംഗവും സംഭാഷണത്തിൽ പങ്കുചേർന്ന് തന്റെ സംഭാവനനൽകുകയും അറിവുകളും അനുഭവങ്ങളും അഭിപ്രായങ്ങളും പരസ്പരം കൈമാറുകയും ചെയ്യുന്നു. വ്യക്തികളെ സംബന്ധിച്ചിടത്തോളം അറിയാവുന്നതും അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതും തമ്മിൽ വലിയ അന്തരം ഉണ്ടായിരിക്കും. ഈ വിഷയം കുറെയൊക്കെ അടയ്ക്കുന്നതിനു ചർച്ച പ്രയോജനപ്പെടും.

**പഠനപര്യടനം**

നേതാക്കളെ ഗ്രൂപ്പുകളായി സംഘടിപ്പിച്ച്, മറ്റു സ്ഥലങ്ങളിലെ പ്രവർത്തനങ്ങൾ കാണിച്ചുകൊടുക്കുന്നതിനുവേണ്ടി പര്യടനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കാം. മറ്റുള്ളവരുടെ സമീപനരീതികളും പരിഹാരമാർഗങ്ങളും കണ്ടുപഠിക്കുവാൻ ഈ രീതി സഹായിക്കുന്നു.

**അപ്രിൻറിസ് പരിശീലനം**

ശരിയായി പ്രവർത്തിച്ചു കൊണ്ടിരിക്കുന്ന നേതാക്കളുടെ കീഴിലോ, അവർക്കു പകരമായോ, പരിശീലനത്തിനു നിയോഗിക്കപ്പെടുന്ന രീതിയാണിത്. വിദഗ്ദ്ധന്മാരുടെ മേൽനോട്ടത്തിൽ യഥാർത്ഥസാഹചര്യങ്ങളിലാണ് പരിശീലനം നടക്കുക. പ്രാദേശികതത്ത്വവിനു സമൂഹത്തിലെ പ്രശ്നങ്ങളെ ശരിക്കു

നേരിട്ട കൈകാര്യം ചെയ്യുന്നതിനുള്ള പരിചയം ഇതു മുഖം സിദ്ധിക്കുന്നു.

സംഘലക്ഷ്യങ്ങൾ നിറവേറുക എന്ന കടമയെപ്പറ്റി നേതാക്കൾക്ക് ബോധ്യം വരുത്തുകയാണ് നേതൃത്വപരിശീലനത്തിന്റെ ഉദ്ദേശ്യം. പ്രാദേശികനേതാക്കളുടെ പരിശീലനത്തിൽ ഏറ്റവും ദൃഷ്ട്കരമായ ഭാഗം അവരെക്കൊണ്ടു നൂതനാശയങ്ങളും സമ്പ്രദായങ്ങളും അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നതാണ്. ആശയങ്ങളുടെ വ്യത്യസ്തമനസരിച്ച് സ്വീകരണത്തോടു മാറ്റം.

അംഗീകരണത്തിനു സഹായകമായ നിർദ്ദേശങ്ങളിൽ ചിലതു താഴെ ചേർക്കുന്നു:

1. വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ സമീപനം പ്രാദേശികനേതാക്കളുടെ നിലവാരത്തിലായിരിക്കണം.
2. പ്രകടമായ വ്യത്യസ്തങ്ങൾ എന്തെങ്കിലുമുണ്ടാകിൽ പുതിയ ആശയങ്ങളെ പഴയതിനോടു താരതമ്യപ്പെടുത്തണം.
3. പ്രാദേശികനേതാക്കൾക്ക് എളുപ്പം അംഗീകരിക്കാനുള്ളതും പ്രായോഗികമാക്കാനുള്ളതും ആയ ആശയങ്ങളെ ആദ്യം അവതരിപ്പിക്കുക.
4. ആരോഗ്യകരമായ മത്സര ബുദ്ധി വളർത്തുക.
5. പ്രാദേശിക നേതാക്കളിൽ മാറ്റം പ്രകാശത്തിൽ സ്വാധീനം ചെയ്യുന്നവർ കഴിവുള്ള വ്യക്തികളിൽ കൂടി അവരെ സമീപിക്കുക.
6. നൂതനാംഗീകാരത്തിന് മുൻപ് നിലവിലുള്ള തീവ്രതകൾ മെച്ചമായ എന്തെങ്കിലും നൽകുക.
7. ഗ്രൂപ്പിന്റെ സമ്മർദ്ദം ഉണ്ടാകത്തക്കവിധം സാംഘാന്തരീക്ഷത്തിൽ പരിശീലനവും നൂതനാശയവിനിമയവും നടത്തുക.
8. പുതിയ ആശയങ്ങൾ മുൻകാലങ്ങളിൽ വിജയകരമായി പ്രയോഗിക്കപ്പെട്ടിട്ടുള്ള ഉദാഹരണങ്ങൾ പ്രാദേശിക നേതാക്കൾക്ക് കാണിച്ചു കൊടുക്കുക.
9. നേതാവിന്റെ പ്രശംസനീയമായ സേവനങ്ങൾക്ക് അർഹിക്കുന്ന അംഗീകാരം പരസ്യമായി നൽകുക.

**പ്രാദേശികനേതാവിന്റെ ചുമതലകൾ**

സമയകാല ഭേദമനുസരിച്ച് പ്രാദേശിക നേതാവിന് സമൂഹത്തിൽ ചെയ്യേണ്ട പ്രവൃത്തികൾ വ്യത്യസ്തങ്ങളായിരിക്കും. ഇന്ത്യയെപ്പോലുള്ള ഒരു അവികസിത രാജ്യത്ത് നേതാവിന് എല്ലാ രംഗത്തും അനുയോജകമായ നയിക്കേണ്ടതുണ്ട്. മിക്ക പരിവാടികളുടേയും ഉപജ്ഞാതാവു പ്രാദേശിക നേതാവായിരിക്കും. പുതിയ പരിവാടികൾ നടപ്പാക്കുന്നതിന് മുൻകയ്യെടുക്കുന്ന നേതാവിന്റെ പ്രവർത്തന വിജയം സ്ഥലത്തെ ആശ്രയിച്ചാണിരിക്കുന്നത്. സ്ഥലംഗങ്ങൾക്ക് പ്രഥമ ശ്രമത്തിൽ തന്നെ ഭയമുണ്ടാകാതിരിക്കത്തക്ക രീതിയിലായിരിക്കണം മുൻകയ്യെടുക്കേണ്ടത്. ഇതിന് സാംഘാഗങ്ങളെ ശരിക്കുമനസ്സിലാക്കിയാൽ മാത്രമേ ഏതെങ്കിലും കാര്യത്തിൽ എത്രയും മുൻകയ്യെടുക്കാമെന്ന് തീർച്ചപ്പെടുത്താൻ സാധിക്കുകയുള്ളൂ.

ആവര്യങ്ങൾ വിവേചിച്ചറിയുക, കായകകൾ സ്ഥാപിക്കുക, ലക്ഷ്യത്തിലേക്കു പ്രയാണം ചെയ്യുക, അംഗങ്ങൾ തമ്മിൽ ആരോഗ്യകരമായ പരസ്പരക്രിയ ഉണ്ടാകുക, സംഘത്തിൽ ഐക്യവും കെട്ടുറപ്പും നിലനിർത്തുക, ഗ്രൂപ്പിനു വിഭവശേഷികൾ ലഭ്യമാക്കുക, എന്നീ കാര്യങ്ങളിൽ നേതാവ് സാഘത്തെ സഹായിക്കുകയും വഴികാട്ടുകയും വേണം.

സംഘനേതാവ്, വക്താവ്, ആസൂത്രകൻ; അധ്യാപകൻ, ചർച്ചാനേതാവ്, മേധാവി, അനന്ദജകൻ, പ്രവർത്തനാധികാരി, സംഘശക്തിയുടെയും മനോവിദ്യത്തിന്റെയും ലക്ഷ്യത്തിന്റെയും ജനാധിപത്യവിശ്വാസത്തിന്റെയും ആത്മാർത്ഥതയുടെയും വിശ്വസ്തതയുടെയും പ്രതീകം എന്നീ നിലകളിലും സംഘത്തെ പ്രതിനിധാനം ചെയ്യും.

വിജ്ഞാനത്തിന്റെയും ഭാവനയുടെയും ആകാംഷയുടെയും ആകെത്തുകയാണ് നേതൃത്വം. അനുയായികളുടെ നന്മയിലുള്ള ആകാംഷയാണ് നേതാവിന്റെ അതിവിശിഷ്ടമായ ഗുണം.

**നേതൃത്വപ്രശ്നങ്ങൾ**

പ്രത്യേകഗ്രൂപ്പുകളെയും സ്ഥാനികസ്ഥിതി വിശേഷങ്ങളെയും സ്ഥാപനങ്ങളെയും ആശ്രയിച്ചാണ് പ്രശ്നങ്ങളുദിക്കുന്നത്. പ്രശ്നങ്ങളെ ഫലപ്രദമായി സമീപിക്കുവാൻ സാമൂഹ്യസംഘത്തെയും സ്ഥാനികസ്ഥിതികളെയും അപഗ്രഥിച്ചു പഠിക്കണം. എല്ലാ പരിതസ്ഥിതികളിലും ഉപയോഗിക്കാവുന്ന ഒറ്റമൂലികളില്ല. ഒരിക്കൽ പ്രായോഗികമായ ആശയം മറ്റൊരു സാഹചര്യത്തിൽ അപ്രായോഗികമായിരിക്കും. സാധാരണപ്രകടമാകുന്ന പ്രശ്നങ്ങളിൽ പ്രധാനം ഇവയാണ്.

1. നേതൃത്വഗുണങ്ങളുള്ള ഗ്രാമീണരെ കണ്ടുപിടിക്കാനുള്ള പ്രയാസം.
2. വ്യക്തിസമീപനത്തിൽ സ്വീകരിക്കേണ്ട സ്വീപനങ്ങളുടെ വ്യത്യസ്തത.
3. പർമ്പരാഗതനേതൃത്വത്തിന്റെ സ്ഥാപിത താല്പര്യം.
4. സമുദായത്തിൽ വിവിധ ഗ്രൂപ്പുകൾ തമ്മിലുള്ള പാസ്പരഭിന്നിപ്പ്.
5. സന്ദർശകരെ സംശയത്തോടെ ചീക്ഷിക്കുന്ന ഗ്രാമീണരുടെ സ്വഭാവം.
6. സംഘസമീപനമാർഗങ്ങളുടെ അപര്യാപ്തതയും അപാകതയും.

## സാമൂഹ്യശാസ്ത്രം വ്യാപനത്തിൽ

സാമൂഹ്യശാസ്ത്രജ്ഞന്മാർ ദേശീയ സാമൂഹിക സാമ്പത്തിക വികസന പ്രക്രിയയിലും തൽസംബന്ധമായ പ്രശ്നങ്ങളിലും അതീവ താൽപര്യം പ്രദർശിപ്പിക്കുന്നുണ്ട്. സമൂഹത്തിൽ നടക്കുന്ന സംഭവങ്ങളെപ്പറ്റിയുള്ള ശരിയായ ധാരണയുണ്ടാകുന്നതിന് സാമൂഹ്യ ശാസ്ത്രങ്ങളുടെ പഠനം ആവശ്യമാണ്. വിവിധ പരിവർത്തനങ്ങളെ കോർത്തിണക്കുന്ന സാമ്പത്തിക സാമൂഹ്യപ്രതിഭാസങ്ങളുടെ പരസ്പരപർത്ഥനങ്ങൾ വ്യക്തമാക്കുന്ന ശാസ്ത്രശാഖയാണ് സാമൂഹ്യ ശാസ്ത്രം. സാമൂഹിക സാംസ്കാരികഘടകങ്ങളെ അവഗണിച്ച് വെറും സാമ്പത്തിക ലക്ഷ്യങ്ങളെ മാത്രം ലക്ഷ്യമാക്കിക്കൊണ്ട് ആവിഷ്കരിക്കപ്പെടുന്ന വികസന പദ്ധതികൾ വലിയ നിരാശയ്ക്കും വിപരീതഫലങ്ങൾക്കും തെറ്റിദ്ധാരണകൾക്കും വഴിയൊരുക്കും.

ഫലപ്രദമായ വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് സമ്പർക്കം പുലർത്തുവാൻ ശ്രമിക്കുന്ന ജനങ്ങളെപ്പറ്റി വ്യക്തവും വിശദവുമായ അറിവ് ആവശ്യമാണ്. ജനങ്ങളുടെ ചിന്ത, സ്വഭാവം, പെരുമാറ്റം, ഭാവങ്ങൾ മുതലായവ വിവിധ സാഹചര്യങ്ങളിൽ സ്വാധീനിക്കപ്പെടുന്നു. സമൂഹത്തിന്റെ സ്വഭാവപരിവർത്തനത്തെപ്പറ്റി കുറുമുറു ഒരു പ്രാപനം നടത്തുക സാധ്യമല്ല. ഇതിനകാരണം സാമൂഹിക സാമ്പത്തിക സാംസ്കാരിക ഘടകങ്ങൾ സ്വഭാവപരിവർത്തന രംഗത്ത് ശക്തിയായ സമ്മർദ്ദങ്ങൾ ചെലുത്തുന്നതാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്ക് ഈ മേഖലകളിൽ വേണ്ട മാർഗ്ഗദർശനം നൽകേണ്ടത് സാമൂഹ്യശാസ്ത്രജ്ഞന്മാരാണ്.

### സാമൂഹികഘടനയുടെ സ്വാധീനം

റോഡുകൾ തോട്ടുകൾ വീടുകൾ മുതലായവ ഗ്രാമങ്ങളുടെ ഭൗതികഘടകങ്ങളാണ്. ഇതുപോലെ സമൂഹത്തിനും ഒരു ഘടനയുണ്ട്. സമൂഹത്തിന്റെ

പ്രത്യക്ഷമായ ഒരു ഘടകം അതിന്റെ കായികഘടനയാണ്. പക്ഷേ സമൂഹ്യ ഘടന പരോക്ഷവും അഗോചരവുമാണ്. തന്മൂലം ഈ ഘടന സാധാരണമായി അവഗണിക്കപ്പെടുന്നു. പരിവർത്തനപരിപാടികളുടെ ആസൂത്രണത്തിനും സുഗമമായ നിർവ്വഹണത്തിനും സാമൂഹ്യഘടനയെയും അതിനെ സ്വാധീനിക്കുന്ന മറ്റു ഘടകങ്ങളെയുംപ്പറ്റി വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ശരിയായി മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം. പ്രവർത്തന പുരോഗതിക്ക് പ്രോത്സാഹനം നൽകുന്നതും വിഘാതങ്ങൾ സൃഷ്ടിക്കുന്നതുമായ ഘടകങ്ങളെ വിശകലനം ചെയ്തു പഠിക്കാത്തപക്ഷം വ്യാപന പ്രവർത്തകർക്ക് തങ്ങളുടെ കർത്തവ്യം ശരിയായ രീതിയിൽ നിർവ്വഹിക്കാൻ കഴിയുകയില്ല. ഭൂപ്രകൃതി മനുഷ്യനിർമ്മിതമായ വിഭവങ്ങൾ തുടങ്ങി പല ഭൗതികഘടകങ്ങളും, ജനങ്ങളുടെ ചിന്താഗതി, വികാരങ്ങൾ ആചാരാനുഷ്ഠാനങ്ങൾ വിശ്വാസങ്ങൾ തുടങ്ങിയ സാംസ്കാരിക ഘടകങ്ങളും വിശദമായി വ്യാപനപ്രവർത്തകർ പഠിക്കണം. പ്രവർത്തനനയങ്ങൾ തീരുമാനിക്കുന്നതിന് ഇതു വളരെ പ്രയോജനകരമായിരിക്കും.

അടുത്തകാലത്തു് കേരളത്തിൽ പ്രചരിച്ച 'തൈനാൻ' എന്ന അധികോല്ലാഭനശേഷിയുള്ള നെൽവിത്തു് ഇത്തരഗണത്തിൽ സ്തരണിയമാണ്. തൈനാൻ കൃഷി സാമ്പത്തികമായി ഒരു വലിയ വിജയമാണ്. പക്ഷേ തൈനാന്റെ അരി ആഹാരത്തിനനുയോജ്യമാണോ എന്ന് ചന്തിക്കാതിരുന്നതുകൊണ്ടു് ഉല്ലാഭിപ്പിച്ചതു് വില്ലുവാൻ കൃഷിക്കാർക്കു് ബുദ്ധിമുട്ടുണ്ടായി. അമേരിക്കയിലെ 'ഹൈബ്രിഡ്' ചോളത്തിന്റെയും സ്ഥിതി വിഭിന്നമല്ല. ഈ കൃഷി സാമ്പത്തികവിജയം കൈവരുത്തിയെങ്കിലും ജനങ്ങൾ അതു സ്വീകരിക്കുന്നതിൽ വൈമുഖ്യം പ്രദർശിപ്പിച്ചു. അതു കൊണ്ടുണ്ടാകുന്ന റൊട്ടി രുചിയുള്ളതല്ല എന്നതാണിതിനു കാരണം. സമൂഹത്തിന്റെ രുചിഭേദങ്ങൾ കണക്കിലെടുക്കാതെ നടപ്പാക്കിയതു കൊണ്ടാണ് ഇന്ത്യയിൽ തൈനാൻ കൃഷി തിരസ്സറിക്കപ്പെട്ടതു്.

ഏതെല്ലാമാണ് സാംസ്കാരികഘടകങ്ങൾ? അവ എങ്ങനെ സ്വഭാവപരിവർത്തനത്തിനു ബാധകമാവുന്നു? ഗ്രാമീണസമൂഹത്തിന്റെ ഘടന എന്താണ്? വിവിധഘടകങ്ങളുടെ പരസ്പരബന്ധം എന്താണ്? എന്നിങ്ങനെയുള്ള പ്രശ്നങ്ങളുടെ ഉത്തരം അറിയാവുന്നവർക്കു മാത്രമേ വിജയകരമായ വ്യാപന പ്രവർത്തനം നടത്താനാവൂ.

**സാമൂഹിക സാംസ്കാരികഘടകങ്ങൾ**

ഒരു സംഘടിതഘടകമായി സ്വയം കരുതി മറ്റുള്ളവർക്കും അപ്രകാരം കരുതുവാൻ വേണ്ടത്ര സമയം ഒരുമിച്ചു വസിക്കുന്ന ഒരു ജനസമുദായമാണ് സമൂഹം. സമൂഹത്തിലെ അംഗങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള ബന്ധമാണ് സാമൂഹികഘടനയുടെ അടിസ്ഥാനം.

സാമൂഹികഘടനയിലെ പ്രധാന ഇനങ്ങൾ ഇവയാണ്:

എ സ്ഥാപനങ്ങൾ.

1. പഞ്ചായത്തു്

- 2. കുടുംബം
- 3. മതം
- 4. വിദ്യാലയം

- ബി. സമ്പദ് വ്യവസ്ഥ
- സി. സംഘം
- ഡി. സംഘടനകൾ
- ഇ. സ്വാധീന മാതൃകകൾ
- എഫ്. മുല്യപ്രണാളി
- ജി. ആശയവിനിമയമാധ്യമങ്ങൾ

സ്ഥാപനങ്ങൾ

ഗ്രാമീണരുടെ അന്യോന്യക്രിയ മൂലം ശാശ്വതവും സ്ഥിരവുമായ ചില പ്രവർത്തനരീതികൾ സൃസ്ഥാപിതമായിട്ടുണ്ട്. ഈ സൃസ്ഥാപിതമാർഗ്ഗങ്ങളാണ് സമൂഹത്തിലെ സ്ഥാപനങ്ങളായി വിവക്ഷിക്കപ്പെടുന്നത്. സമൂഹത്തിലെ അടിസ്ഥാനസ്ഥാപനങ്ങൾ പഞ്ചായത്തു്, വിദ്യാലയം, മതം, സമ്പദ് വ്യവസ്ഥ, കുടുംബം എന്നിവയാണ്.

പഞ്ചായത്തു്: ഗ്രാമത്തിലെ സ്വയംഭരണ സ്ഥാപനമാണ് പഞ്ചായത്തു്. ഭരണകൂടങ്ങൾ പല സാഹചര്യങ്ങളിൽ വ്യത്യസ്തങ്ങളായിരിക്കും. ഇന്ത്യയിൽ അതിപ്രാചീനകാലം മുതൽക്കേ നില നിൽക്കുന്ന ഒരു ഗ്രാമീണസ്ഥാപനമാണ് പഞ്ചായത്തു്.

പഞ്ചായത്തു് രാജ്യത്തു പരക്കെ അംഗീകരിക്കേണ്ട സ്ഥാപനമാണെന്നും, ഭരണഘടനയംഗീകരിച്ച പഞ്ചായത്തു് പ്രായപൂർത്തി വോട്ടുടിസ്ഥാനത്തിൽ തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ടതാണെന്നും വ്യാപനപ്രവർത്തകർ അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതാണ്. പലപ്പോഴും ഔപചാരികമായി തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട പഞ്ചായത്തും പുരാതനകാലത്തെ ഗ്രാമപ്പഞ്ചായത്തും നിലവിലുണ്ടാകും. പഴയ പഞ്ചായത്തിന് ജനങ്ങളുടെ മേൽ കൂടുതൽ സ്വാധീനമുണ്ടെങ്കിൽ ആശയസംഘടനങ്ങൾ ഉണ്ടാകുവാൻ സാധ്യതയുണ്ട്. ആഭിപ്രായവ്യത്യാസങ്ങളിൽ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മധ്യമാർഗ്ഗമാണ് സ്വീകരിക്കേണ്ടതു്. ഔപചാരികപഞ്ചായത്തും അനൗപചാരികപഞ്ചായത്തും വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിന് അവശ്യം വേണ്ടിയിരിക്കുന്നു. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ രണ്ടു സ്ഥാപനങ്ങളും തമ്മിലുള്ള സഹായജനത്തിന് പരിശ്രമിക്കുവാൻ വേണ്ടതു്. ഇന്ത്യയിലെ പല സംസ്ഥാനങ്ങളിലും ഔപചാരികമായി തിരഞ്ഞെടുക്കപ്പെട്ട പഞ്ചായത്തുകൾ പ്രവർത്തനക്ഷമല്ലാതായിട്ടുണ്ട്. ഇവിടങ്ങളിൽ സമൂഹനിയന്ത്രണവും അധികാരവും പ്രയോഗിക്കുന്നത് അനൗപചാരികമായ പഞ്ചായത്തായിരിക്കും. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ പഞ്ചായത്തിൽ കൂടി നിർവഹിക്കുന്നത് കൂടുതൽ പ്രയോജനകരമായിരിക്കും.

കുടുംബം: സമൂഹത്തിലെ ഏറ്റവും ചെറിയ ഏകകമാണ് കുടുംബം. സമൂഹ

ത്തിലെ ഒരു സ്ഥാപനമെന്ന നിലയ്ക്ക് സമുദായത്തിൻ പരിവർത്തനങ്ങളുണ്ടാക്കുന്നതിൽ കൂട്ടംബത്തിന് നിർണ്ണായകമായ പങ്കുണ്ട്. വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ കൂട്ടംബത്തിന്റെ ഘടനയും പ്രവർത്തന രീതികളും മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം.

കൂട്ടംബത്തിൽ ഓരോ അംഗത്തിനും നിശ്ചിതമായ ചുമതലകളും പ്രവർത്തന മേഖലകളുമുണ്ട്; പെരുമാറ്റച്ചട്ടങ്ങളുണ്ട്. ചില സംഗതികളിൽ കൂട്ടംബനാഥനും മറ്റു ചിലതിൽ കൂട്ടംബനാഥയും തീരുമാനം എടുക്കുന്നു. പലതരം തനാശയങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിലും അംഗങ്ങൾ പരസ്പരം ആലോചിച്ചതിനു ശേഷമേ അന്ത്യതീരുമാനം കൈക്കൊള്ളുകയുള്ളൂ. സാമ്പത്തിക നേട്ടമുണ്ടാക്കുന്ന രീതികൾ പോലും പല സമയത്തും കൂട്ടംബത്തിന് അസ്വീകാര്യമെന്ന നിലയിൽ തിരസ്സാരിക്കപ്പെടാറുണ്ട്.

കൂട്ടംബത്തിൽ അംഗങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള പെരുമാറ്റത്തിന്റെ പ്രത്യേകതകൾ മനസ്സിലാക്കുന്നത് വ്യാപന പ്രവർത്തനത്തിൽ ഉപകരിക്കും. ഓരോ തരം കൂട്ടംബഘടനയിലും അംഗങ്ങളുടെ അവകാശാധികാരങ്ങൾക്ക് അതിർത്തി നിർണ്ണയം ചെയ്തിട്ടുണ്ടാകും. ഇത് മനസ്സിലാക്കി പ്രവർത്തിക്കുന്നതിലൂടെ മാത്രമേ പരിവർത്തനങ്ങൾ കൈവരുത്തുവാൻ സാധ്യമാകൂ. പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ കൂട്ടംബത്തിനെക്കൊണ്ട് അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നത് ഗ്രാമീണ വികസനത്തിലെ അതിപ്രധാനമായ ഒരു ഘടകമാണ്.

മതം: ഭരണഘടനപ്രകാരം ഇന്ത്യ മതേതരരാഷ്ട്രമാണെങ്കിലും സമൂഹത്തിന്റെ എല്ലാ തുറകളിലും ഇപ്പോഴും മതത്തിനു വലിയ സ്വാധീനശക്തിയുണ്ട്. ഗ്രാമീണജീവിതത്തിലെ വിവിധരംഗങ്ങളിൽ ഒരു സാമൂഹികസ്ഥാപനമെന്ന നിലയിൽ മതം ഗ്രാമീണരുടെ ദൈനംദിനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ധനാത്മകവും ഋണാത്മകവുമായ പ്രേരണകൾ ചെലുത്തുന്നു. വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ മതം സാഹചര്യങ്ങൾക്കനുസൃതമായി അനുകൂലവും പ്രതികൂലവുമായ പ്രതികരണങ്ങൾ ഉളവാക്കും. പ്രവർത്തനലക്ഷ്യങ്ങൾ രൂപീകരിക്കുമ്പോൾ മതത്തിന്റെ സാമൂഹിക പ്രഭാവം കണക്കിലെടുത്തു വേണം സ്ഥാനീകസ്ഥിതിഗതികൾ വിശകലനം ചെയ്യാൻ.

ഉദാഹരണത്തിന് മൃഗ്ഗിം ഭൂരിപക്ഷമുള്ള ഒരു ഗ്രാമത്തിൽ ശാസ്ത്രീയരീതിയിൽ പന്നിവളർത്തുവാനുള്ള പരിപാടി, മറ്റു ഘടകങ്ങൾ എത്ര തന്നെ പ്രോത്സാഹനകമാണെങ്കിലും മതവികാരങ്ങളെ പ്രണപ്പെടുത്തുമെന്ന നിലയിൽ തിരസ്സാരിക്കപ്പെടും. അതുപോലെതന്നെ ബ്രാഹ്മണ സമുദായത്തിനു പ്രാബല്യമുള്ള ഒരു ഗ്രാമത്തിൽ കോഴിവളർത്തൽ പരിപാടി സ്വീകാര്യമായിരിക്കയില്ല. ഇവിടെ മതം എന്ന സാമൂഹ്യ സ്ഥാപനത്തിൽ നിന്നുണ്ടാകുന്ന നിയന്ത്രണങ്ങൾ പ്രവർത്തന പരിപാടികൾക്ക് വലിയ വിഘ്നം ഉണ്ടാക്കുന്നതായി കാണാം.

ഗ്രാമത്തിൽ ജാതിമതാദികളുടെ സ്വാധീനം വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ശരിയായി മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കേണ്ടതാണ്. സാഹചര്യങ്ങൾക്കനുസൃതമായി മാത്രമേ പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യാൻ പാടുള്ളൂ. സമൂഹത്തിലെ അടിയുറച്ച വി

ശ്യാസങ്ങളും ആചാരാനുഷ്ഠാനങ്ങളും കണക്കിലെടുത്തുകൊണ്ട് പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യുന്നത് വ്യാപകമായ അംഗീകരണത്തിന് വഴിയൊരുക്കും.

മതപരമായ പല ഉത്സവങ്ങളും മറ്റു ചടങ്ങുകളും ഗ്രാമങ്ങളിൽ ആഘോഷിക്കപ്പെടുന്നുണ്ട്. ധാരാളം ജനങ്ങളെ ആകർഷിക്കാൻ പററിയ സന്ദർഭങ്ങളാണിവ. ഈ സന്ദർഭങ്ങൾ പരിപാടികൾ പ്രചരിക്കുന്നതിനും പ്രദർശനങ്ങൾ സംഘടിപ്പിക്കുന്നതിനും വേണ്ടി ഉപയോഗിക്കാം.

വിദ്യാലയം: ഗ്രാമവിദ്യാലയവും അധ്യാപകനും പുരോഗമനപരമായ വ്യാപന പ്രവർത്തനങ്ങൾക്ക് സഹായകമാകേണ്ട ഘടകങ്ങളാണ്. അമേരിക്കയിൽ ആദ്യ കാലത്തെ "റെറ്റുറവിദ്യാലയങ്ങളാണ്" (one room school) ഇന്നത്തെ പുരോഗതിക്ക് അടിസ്ഥാനമിട്ടതെന്ന് പല ചിന്തകന്മാരും അഭിപ്രായപ്പെടുന്നു. കഴിഞ്ഞകാലങ്ങളിൽ വിദ്യാഭ്യാസം സമ്പന്നന്മാരുടെയും സാമൂഹ്യശ്രേണിയിലെ ഉന്നതസ്ഥാനീയരുടെയും കരുതകയായിരുന്നു. വിദ്യാലയപ്രവേശനം തന്നെ ചില സാമൂഹ്യനിയന്ത്രണങ്ങൾക്ക് വിധേയമായിരുന്നു. ഈ വ്യവസ്ഥിതിക്ക് ഇന്നു മാറ്റം സംഭവിച്ചു കഴിഞ്ഞിട്ടുണ്ട്. സാർവത്രികമായ വിദ്യാഭ്യാസമാണിന്നത്തെ ലക്ഷ്യം. വിദ്യാലയവും അധ്യാപകനും സമുദായോദ്ധാരണത്തിന്റെ പ്രതീകങ്ങളായിട്ടാണ് നിലകൊള്ളുന്നത്. വിദ്യാലയങ്ങൾക്കും അധ്യാപകനും സമുദായത്തിൽ എത്ര കണ്ട് സ്വാധീനമുണ്ട് എന്ന് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം.

ആധുനികവിദ്യാഭ്യാസത്തിന്റെ ലക്ഷ്യം പൗരാണിക കാലത്തേതിൽ നിന്ന് തികച്ചും വ്യത്യസ്തമാണ്. ദൈനംദിനപ്രശ്നങ്ങൾക്ക് പരിഹാരമാർഗമായാണ് വിദ്യാഭ്യാസം ഇന്നു കരുതപ്പെടുന്നത്. ഗ്രാമങ്ങളിൽ നിലവിലുള്ള സ്ഥിതിഗതികൾക്കനുയോജ്യമായ പാഠ്യവിഷയങ്ങളും ബോധനരീതികളുമാണ് ഇപ്പോൾ സ്വീകരിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നത്. ഗ്രാമീണകുടുംബങ്ങളുമായുള്ള സമ്പർക്കത്തിന് വിദ്യാർത്ഥികൾ ഫലപ്രദമായ ഒരു മാധ്യമമാണ്. മാതാപിതാക്കന്മാരെക്കൊണ്ട് നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങൾ അംഗീകരിപ്പിക്കുന്നതിൽ സ്കൂൾക്കുടികൾക്ക് കാര്യമായ പ്രേരണ ചെലുത്തുവാൻ സാധിക്കുമെന്ന് പലപഠനങ്ങളും ചെട്ടിപ്പെടുത്തിയിട്ടുണ്ട്. യുവജനസംഘടനത്തിന് അധ്യാപകന്റെ സഹകരണമുണ്ടെങ്കിൽ സ്കൂൾ ഏറ്റവും പററിയ ഒരു രംഗമാണ്.

സമ്പദ് വ്യവസ്ഥ

എല്ലാ സമുദായങ്ങളും അതിന്റെ അംഗങ്ങളുടെ ഭൗതികനിലനില്പിനുവശ്യമായ സാമൂഹ്യബന്ധങ്ങൾ സ്ഥാപിക്കുന്നു. കാർഷികവൃത്തിയാണ് ഗ്രാമത്തിലെ പ്രാഥമിക ജീവനസന്ധാരണമാർഗം. ഗ്രാമത്തിലെ സമ്പദ് വ്യവസ്ഥയും അതിനെ അടിസ്ഥാനപ്പെടുത്തിയായിരിക്കും നിലനില്പു ന്നു്. കാർഷികോല്പാദനത്തിൽ ഈ വ്യവസ്ഥിതികളെ സ്വാധീനം വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ധരിച്ചിരിക്കണം.

ഗ്രാമത്തിലെ സാമ്പത്തിക സംവിധാനം ജാതിമതബന്ധങ്ങൾക്ക് വി

യേയമാണ്. പൗരാണികകാലം മുതൽക്കേ ചാതുർവർണ്യത്തിന്റെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ തൊഴിൽ വിഭജനം നിലവിലിരുന്നപ്പോഴും കൃഷിയെ യുണിവേഴ്സിറ്റിയിൽ സ്ഥിരമാക്കുകയും ഇല്ലായിരുന്നു. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾക്കുള്ള നയപരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കുമ്പോൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഈ വസ്തുതകൾ കണക്കിലെടുക്കേണ്ടതാണ്.

സംഘം (ഗ്രൂപ്പ്)

പരസ്പരം ആശയവിനിമയം നടത്തുന്ന രണ്ടോ അതിലധികമോ ആളുകളെ സംഘമെന്നു പറയാം. വ്യക്തി സംഘത്തിൽ കൂടി വളരുന്ന അവർണ്യ ആവശ്യങ്ങൾ സംഘഭാഗഭാഗിത്വത്തിൽ കൂടിയാണ് നിറവേറുന്നത്. ചില സംഘങ്ങൾ യോജിച്ചതാൽപര്യങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലും, മറ്റു ചിലതു് ഭിന്നഭിന്നപ്രായങ്ങളുടെ അടിസ്ഥാനത്തിലും ഉണ്ടാകും. ഒരു വ്യക്തിക്ക് ഒരേ സമയം പല സംഘങ്ങളിൽ പ്രവർത്തിക്കേണ്ടി വരും. വ്യക്തിയുടെ സ്വഭാവവും പെരുമാറ്റവും സംഘസാഹചര്യങ്ങളനുസരിച്ചു് വിഭിന്നമായിരിക്കും.

ജനങ്ങളുമായി സൗഹാർദ്ദം സ്ഥാപിക്കുന്നതിനു് ഗ്രാമരംഗങ്ങളിലെ സംഘങ്ങളുടെ പ്രാധാന്യവും സമുദായസ്വഭാവവും വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മനസ്സിലാക്കേണ്ടതുണ്ട്. സാധാരണമായി പ്രവർത്തകർ ഗൗനിക്കുന്നതു് ഔദ്യോഗിക സംഘങ്ങളെയാണ്. അനുദ്യോഗികസംഘങ്ങളെ ആതാ അത്ര ശ്രദ്ധിക്കാറില്ല. പക്ഷെ ഗ്രാമത്തെ സമൂഹമെന്ന നിലയിൽ വീക്ഷിക്കുമ്പോൾ വിവിധ തരത്തിലുള്ള സംഘങ്ങളെയും അവയുടെ പ്രവർത്തനങ്ങളെയും മനസ്സിലാക്കേണ്ടതുണ്ട്. കിണറിൻകരയിൽ കൂട്ടുന്ന സ്ത്രീകളും കുളിക്കുവിലെ സംഘവും മദ്യശാലയിലെ കുടിയന്മാരുടെ കൂട്ടവും, കായിക വിനോദങ്ങളിലേർപ്പെടുന്ന സംഘവും, ചായപ്പിടികയിലെ സന്ദർശകരും സമൂഹത്തിലെ വിവിധ തൊഴിലാളികളുടെ പ്രാതിനിധ്യം വഹിക്കുന്ന മാതൃകകൾ ഉൾക്കൊള്ളുന്ന സംഘങ്ങളാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കു് ഈ സംഘങ്ങളെ തരം തിരിച്ചറിയാനും വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ അവരെ പങ്കെടുപ്പിക്കാനും കഴിവുണ്ടായിരിക്കണം.

ജാതിസംഘങ്ങൾ, രാഷ്ട്രീയഗ്രൂപ്പുകൾ, പഞ്ചായത്തുകൾ, സഹകരണ സംഘങ്ങൾ, ആദിയായ ഔദ്യോഗികസംഘങ്ങൾക്കും വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ അർഹമായ സ്ഥാനം നൽകേണ്ടതാണ്. ഈ സംഘങ്ങളിൽ കൂടി വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ പ്രവർത്തനം നടത്താം. ഈ ഔദ്യോഗികസംഘങ്ങളുടെ ഘടനയും പ്രവർത്തനവും സ്വഭാവവും അനുദ്യോഗികഗ്രൂപ്പുകളെ ആശ്രയിച്ചുണിരിക്കുന്നതെന്നു് സാമൂഹ്യശാസ്ത്രപഠനം വ്യക്തമാക്കിയിട്ടുണ്ട്.

സംഘടനകൾ

‘സംഘടനകൾ’ എന്നതുകൊണ്ടുദ്ദേശിക്കുന്നതു് ഔദ്യോഗിക ഗ്രൂപ്പുകളെയാണ്. ക്രമബദ്ധമായി സാവിധാനം ചെയ്തിട്ടുള്ളതും ലക്ഷ്യങ്ങളും താല്പര്യങ്ങളും നിർവഹിച്ചിട്ടുള്ളതും അംഗങ്ങളുടെ ചുരുതലകൾ വ്യക്തമാക്കപ്പെട്ടതുമായ

ഏകകമാണ് സംഘടന. മഹിളാമണ്ഡലങ്ങളും, സ്റ്റോർട്ട്സ് ക്ലബ്ബുകളും, യുവ ജനകർഷകസമാജങ്ങളും ഇതിനു് ഉദാഹരണങ്ങളാണ്. ഇവ ക്രമബദ്ധമായി രൂപീകരിക്കപ്പെട്ട ഗ്രൂപ്പുകളാണെന്നും, പ്രത്യേക ലക്ഷ്യപ്രാപ്തിക്ക് വേണ്ടിയാണ് സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടിരിക്കുന്നതെന്നും ഓരോ അംഗത്തിനും കൃത്യമായി നിർവചിക്കപ്പെട്ടപങ്കും ചുമതലകളുമുണ്ടെന്നും വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഓർത്തിരിക്കണം. സംഘടനകളുടെ ആശയങ്ങൾക്ക് വിപരീതമോ സംഘടനങ്ങളളവാക്കുന്നതോ ആയ പരിപാടികൾ വ്യാപനത്തിലുൾക്കൊള്ളിക്കുന്നത് ഉചിതമായിരിക്കില്ല. സംഘടനകൾക്ക് സമൂഹത്തിലുള്ള സ്ഥാനം അംഗീകരിച്ചു് അവയെ വികസന പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ പങ്കു കൊള്ളിക്കുകയാണ് വ്യാപനപ്രവർത്തകരുടെ കർത്തവ്യം.

**സ്വാധീനപ്രതിരൂപം**

ഗ്രാമീണരെ ജീവിതത്തിലെ വിവിധരംഗങ്ങളുമായി ബന്ധിക്കുന്നതും ഋണാത്മകവും ധനാത്മകവുമായ അന്തിമപ്രേരണകളടങ്ങിയതും ആയ ഒരു അഭ്യുദയവലയാണ് സ്വാധീനപ്രതിരൂപം. നേതൃത്വഘടനയുടെ വിവിധഘടകങ്ങളായവ്യക്തികൾ, ഗ്രൂപ്പുകൾ, സ്ഥാപനങ്ങൾ സംഘടനകൾ എന്നിവയാണ് വലയുടെ അതിരുകൾ. സംഘങ്ങളെ സ്വാധീനിക്കാനുള്ള കഴിവ് പ്രത്യക്ഷമോ പരോക്ഷമോ ആയ നേതൃത്വഗുണങ്ങളുള്ള വ്യക്തികളിലാണ് സ്ഥിതിചെയ്യുന്നത്. നേതൃത്വചുമതലകൾ വഹിക്കുന്ന ഈ വ്യക്തികളെ തിരിച്ചറിയാനുള്ള കഴിവ് വ്യാപനപ്രവർത്തകർക്കുണ്ടായിരിക്കണം.

വ്യക്തിക്ക് മേലുദ്യോഗസ്ഥന്മാരിൽ സ്വാധീനവും ജാതീയമായ സ്ഥാനവും സാമ്പത്തികശേഷിയും ഉന്നതവിദ്യാഭ്യാസവും നല്ല സ്വഭാവഗുണവുമുണ്ടെങ്കിൽ ഗ്രാമീണരിൽ സ്വാധീനവും സമൂഹത്തിൽ മാനദയ്യം ലഭിക്കുമെന്ന് അലഹബാദിൽ നടത്തപ്പെട്ട പഠനത്തിൽ നിന്നു വ്യക്തമായിട്ടുണ്ട്. ഈ വസ്തുതകൾ കണക്കിലെടുക്കാതെ വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യാൻ അതു് പരാജയപ്പെടുകയേ ഉള്ളൂ.

**മൂല്യപ്രണാളികൾ**

സ്വപനം താൽപര്യങ്ങൾക്കനുഗുണമായ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ മാത്രമേ ജനങ്ങൾ സാധാരണയായി വ്യാപൃതരാവുകയുള്ളൂ. എല്ലാ പ്രവർത്തനരംഗങ്ങൾക്കും ഒരേ രീതിയിലുള്ള താൽപര്യം ഉണ്ടാകില്ലെങ്കിലും സാധ്യമല്ല. തൻമൂലം വിവിധ പ്രവർത്തനരംഗങ്ങൾക്ക് പ്രാധാന്യമനുസരിച്ചു് മുൻഗണന നൽകേണ്ടതു് വ്യാപനപ്രവർത്തകന്റെ കടമയാണ്. ഗ്രാമജീവിതത്തിന്റെ വിവിധഘടകങ്ങൾക്ക് ഗ്രാമീണർ വേദിനരീതിയിലുള്ള മൂല്യങ്ങളാണ് നിർണ്ണയിച്ചിരിക്കുന്നതു്. വിവിധമൂല്യങ്ങളുടെ ഇത്തരത്തിലുള്ള നിർണ്ണയത്തിനാണ് മൂല്യപ്രണാളി എന്നു പറയുന്നത്. ഒരു കർഷകൻ വർദ്ധിച്ച കാർഷികോൽപാദനത്തിൽ നിന്നു് ലഭിക്കുന്ന ആദായം മകളുടെ വിവാഹം മോടിയോടെ നടത്തുവാൻ പര്യാപ്തമാകുന്നു എന്നു വിചാരിക്കുക, കൃഷിഭൂമിയുടെ വികസനത്തിനു്

അയാൾ കാര്യമായി മുതൽ മുടക്കുന്നില്ലെന്നും കരുതുക. വിവാഹത്തിന് സമൂഹത്തിൽ കൃഷിഭൂമിയുടെ വികസനത്തെക്കാൾ കൂടുതൽ മുഖ്യം നൽകിയിട്ടുണ്ട് എന്നതാണ് ഇതിനു കാരണം.

വ്യക്തിഗതമായ മുഖ്യങ്ങളും സാമൂഹികമായ മുഖ്യങ്ങളുമുണ്ട്. വ്യക്തിയും സമൂഹവും തമ്മിലുള്ള സംഘട്ടനങ്ങളിൽ നിന്നാണ് പല സാമൂഹികപ്രശ്നങ്ങളും ഉത്ഭവിച്ചിട്ടുള്ളതു്. സമുദായംഗീകാരം സിദ്ധിച്ചിട്ടുള്ള മുഖ്യങ്ങൾ സംഭാവന ചെയ്തിട്ടുള്ള വ്യക്തികൾക്കു സമൂഹത്തിൽ മാനുഷത വർധിക്കുന്നു. വ്യക്തികളുടെ മുഖ്യങ്ങൾ സമുദായം അംഗീകരിക്കുന്നത് താഴെപ്പറയുന്ന വസ്തുതകളെ അടിസ്ഥാനമാക്കിയാണ്.

1. വ്യക്തിയുടെ ജാതി.
2. ഗ്രാമത്തിൽ പാർക്കുന്ന കാലയളവു്.
3. പ്രായം.
4. കൈവശമുള്ള ഭൂമിയുടെ അളവും അവകാശത്തിന്റെ തോതും.
5. സാമ്പത്തിക ശേഷി.
6. കായികശേഷിയും സാമർത്ഥ്യവും.
7. ആത്മാർത്ഥത സത്യസന്ധത വിശ്വാസ്യത മുതലായ വ്യക്തിഗതമായ മറ്റു ഗുണങ്ങൾ.

സമൂഹത്തിൽ നിലവിലുള്ള ആചാരങ്ങളും വിശ്വാസങ്ങളും വ്യാപനപ്രവർത്തകൻ നൂതനാശയപ്രചരണത്തിനും അംഗീകരണത്തിനും ഉപയോഗിക്കണം. ഉദാഹരണമായി ഹിന്ദുക്കളുടെ ഗോപൂജയിലുള്ള ആസക്തി അവരെ കന്നുകാലിസംരക്ഷണ മാർഗങ്ങൾ സ്വീകരിപ്പിക്കുവാൻ ഉപയോഗിക്കാവുന്നതാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തനങ്ങളിൽ ജനങ്ങളുടെ സഹകരണവും ഭാഗഭാഗിത്വവും ധാരാളം ലഭിക്കണമെങ്കിൽ അവർ ജീവിതത്തിൽ വില കല്പിച്ചിട്ടുള്ളതു് എന്താണെന്നറിഞ്ഞ് പരിപാടികൾ ആസൂത്രണം ചെയ്തു പ്രയോഗിക്കുവാണു വേണ്ടതു്.

**ആശയവിനിമയ മാധ്യമം**

അറിവുകളും ആശയങ്ങളും വികാരങ്ങളും ഒരു ഗ്രൂപ്പിൽ നിന്നോ വ്യക്തിയിൽ നിന്നോ മറ്റൊരു ഗ്രൂപ്പിലേക്കോ വ്യക്തിയിലേക്കോ കൈമാറുന്ന മാർഗമാണ് ആശയവിനിമയ മാധ്യമം. ഗ്രാമത്തിൽ പരസ്പരം ആശയങ്ങൾ കൈമാറുന്നതിന് സംഘടിതമായ ചില വാഹികകൾ നിലവിലുണ്ട്. സ്വാപനത്തിന്റെ പ്രാഥമികളദ്ദേശം ഗ്രാമീണരിൽ നൂതനാശയങ്ങൾ വിനിമയം ചെയ്യുകയാകുന്നു. ഫലപ്രദമായി ഈ ജോലി നിർവഹിക്കുന്നതിന് സമുദായത്തിൽ നിലവിലുള്ള വിനിമയ മാധ്യമങ്ങളെപ്പറ്റി അറിഞ്ഞിരിക്കേണ്ടതുണ്ട്. സമൂഹത്തിലെ വിനിമയകർ (കമ്മ്യൂണിക്കേറ്റർ) ആരാണെന്ന് കണ്ടുപിടിക്കണം. സമൂഹത്തിൽ സാധാരണ സംഭാഷണങ്ങളിൽ കൂടിയാണ് ആശയവിനിമയം നടക്കുന്നതു്. ഗ്രാമത്തിൽ എന്തെങ്കിലും വാർത്ത പ്രചരിപ്പിക്കുവാനുണ്ടെങ്കിൽ ഗ്രാമകുടുംബനോടു് പറഞ്ഞാൽ മതിയെന്നു ഒരു ചൊല്ലുള്ളതു്

ഇത്തരംനത്തിൽ സ്മരണീയമാണ്. കാപ്പിക്കടയിലും കായികവിനോദരാഗങ്ങളിലും ചന്തസ്ഥലങ്ങളിലും മദ്യശാലകളിലും വയലുകളിലും സംഘടിപ്പിക്കുന്ന അനൗപചാരിക ഗ്രൂപ്പുകൾ ആശയവിനിമയത്തിനുള്ള മാധ്യമങ്ങളാണ്. പഴയൊല്ലിലെ ക്ഷൗകാനപ്പോഴുള്ള വ്യക്തികളും സമൂഹത്തിൽ ഇല്ലാതില്ല. വിനിയമമാധ്യമങ്ങളുടെ സ്വഭാവം ഓരോ ഗ്രാമത്തിലും വ്യത്യസ്തമായിരിക്കും.

ബഹുസന്ദേശങ്ങൾ ഗ്രാമങ്ങളിലെത്തിക്കുന്ന വാചികളും വളരെ ശ്രദ്ധേയമാണ്. റേഡിയോ, വർത്തമാനപ്പത്രങ്ങൾ, കച്ചവടക്കാർ, വ്യാപനോദ്യോഗസ്ഥന്മാർ എന്നിങ്ങനെ പല മാധ്യമങ്ങളിലൂടെയാണ് ഗ്രാമങ്ങളിൽ പുറമെ നിന്ന് അറിവുകൾ എത്തുന്നത്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഗ്രാമീണരുടെ ഭാഷ പഠിക്കുന്നതും ശരിക്കുപയോഗിക്കുവാൻ കഴിവ് സമ്പാദിക്കുന്ന പ്രവർത്തനത്തിന് വളരെയേറെ സഹായകമായിരിക്കും.

സാമ്പത്തികഘടകങ്ങൾ

വ്യാപനപ്രവർത്തനത്തിൽ ഇതുവരെ ചർച്ച ചെയ്ത സാംസ്കാരിക സാമൂഹികഘടകങ്ങൾക്കു പുറമെ സാമ്പത്തികഘടകങ്ങളും നൂതനാശയങ്ങളുടെ അംഗീകാരത്തിൽ ജനങ്ങളെ വളരെ സ്വാധീനിക്കുന്നു. 'പലപ്പോഴും നിർണ്ണായകമായ സ്ഥാനമാണ് സാമ്പത്തികഘടകങ്ങൾക്കുള്ളത്'. പുതിയ സമ്പ്രദായങ്ങൾ സമുദായത്തിലെത്തിച്ചേർന്നുവന്ന് പാഠ്യ ആളുകൾ സാമ്പത്തികശേഷിയുള്ളവർകൾ കൃഷിക്കാരാണെന്ന് പല ഗവേഷണങ്ങളും തെളിയിച്ചിട്ടുണ്ട്. ചെറുകിടക്കാർ സാധാരണയായി ജീവിതത്തിൽ ഭദ്രത കാക്കിക്കുന്നവരും, ഒരു പ്രകാരത്തിലും ഭാഗ്യപരീക്ഷണത്തിൽ താൽപര്യം പ്രകടിപ്പിക്കാത്തവരും ആകുന്നു. സാമ്പത്തികമായ അപര്യാപ്ത സാഹസികമായ പ്രവർത്തനങ്ങളിൽ നിന്നു മാറി നിൽക്കാൻ ഇവരെ പ്രേരിപ്പിക്കുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തകന്റെ സാമ്പത്തിക സ്ഥിതിയും ഗണനാർഹമായ ഒരു ഘടകമാണ് എന്ന അഭിപ്രായം നിലവിലുണ്ട്. ജനങ്ങളുടെ നിലവാരത്തിലുള്ള സാമ്പത്തികസ്ഥിതി പ്രവർത്തകർക്ക് അഭികാമ്യമാണ്.

ഗ്രാമങ്ങളിൽ നിലവിലുള്ള ചില പരമ്പരാഗതമായ പ്രവർത്തനങ്ങളുടെ സാമ്പത്തികമൂല്യങ്ങൾ വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം. കൃഷിക്കാർ അധികോല്ലാദനശേഷിയുള്ള പുതിയ വിത്തുകൾ ഉപയോഗിക്കുവാൻ വൈമുഖ്യം പ്രകടിപ്പിക്കുന്നത് അവയ്ക്ക് പ്രകൃതിയുടെ പ്രതിഭുചസാഹചര്യങ്ങളെ അതിജീവിക്കുവാനുള്ള കഴിവിൽ സംശയമുള്ളതുകൊണ്ടാണ്. പുതിയ വിത്തു പൂർണ്ണമായി പരാജയപ്പെട്ടാൽ കൃഷിക്കാർക്ക് പലിട സാമ്പത്തിക നഷ്ടം സഹിക്കേണ്ടതായി വരും. തമുലം നാടൻ വിത്തിൽ നിന്നും ലഭിക്കുന്ന ഉൽപാദനം കൊണ്ടു തൃപ്തിപ്പെടാൻ അവർ ആഗ്രഹിക്കും. വ്യാപനത്തിൽ സാമ്പത്തികഘടകത്തിന്റെ പ്രഭാവത്തിന് ഉദാഹരണമാണിത്. പ്രവർത്തകർ ഈ ചിന്താഗതിയുടെ പ്രായോഗിക വശങ്ങൾ മനസ്സിലാക്കിയിരിക്കണം.

പലപ്പോഴും നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങളുടെ സാമ്പത്തികലാഭം പ്രവർത്തന

ത്തിന് ശക്തിയായ പ്രചോദനം നൽകും. സാമൂഹിക സാംസ്കാരിക ഘടകങ്ങൾക്ക് കടകവിരുദ്ധമല്ലാത്തപക്ഷം ലാഭകരമായ പുതിയ രീതികൾ സ്വീകരിക്കുവാൻ ജനങ്ങൾ തയ്യാറാകുന്നു.

സാംസ്കാരികഘടകങ്ങൾ

സാമൂഹികഘടകങ്ങളെപ്പോലെ തന്നെ പ്രാധാന്യമുള്ളവയാണ് സാംസ്കാരികഘടകങ്ങളും. സംസ്കാരത്തിന് യോജിച്ച വിധം പ്രവർത്തിക്കുന്ന വ്യാപനപ്രവർത്തകർ എന്താണ് സംസ്കാരം എന്ന് അറിയണം.

ഒരു സമൂഹാംഗമെന്ന നിലയിൽ ഒരാൾ പഠിക്കുന്നതും സമ്പാദിക്കുന്നതും എല്ലാം സംസ്കാരത്തിലുൾപ്പെടുന്നു. അവിരാമമായി മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന ആർജ്ജിതസ്വഭാവത്തിന്റെയും, തദ്പാരാ ഉണ്ടാകുന്ന ഫലങ്ങളുടെയും ആകർഷകതയാണ് സംസ്കാരം. സംഗീതം കല, ഋണാനം ഇവയ്ക്കു പുറമെ സ്വഭാവം ആചാരങ്ങൾ, വിശ്വാസങ്ങൾ, ചിന്താഗതി, ഭൗതികവും സാമൂഹ്യവുമായ ആവിഷ്കരണങ്ങൾ തുടങ്ങിയവയെല്ലാം സംസ്കാരത്തിലുൾപ്പെടുന്നു. സമൂഹം ഒരു ഗ്രൂപ്പ് ആളുകളെയും, സംസ്കാരം അവരുടെ അനവരതം മാറിക്കൊണ്ടിരിക്കുന്ന സ്വഭാവപ്രതിരൂപത്തെയാണ് പ്രതിനിധാനം ചെയ്യുന്നത്.

സംസ്കാരം ചലനാത്മകമാണ്; സ്ഥിതികമല്ല. ബാഹ്യവും ആന്തരികവുമായ ഉദ്ദീപകങ്ങളാണ് സാംസ്കാരികപരിവർത്തനത്തിന് കാരണമാകുന്നത്. സാമൂഹ്യവികസനപരിപാടികളുടെ ലക്ഷ്യം ജനങ്ങളുടെ സംസ്കാരത്തിൽ പരിവർത്തനം ഉണ്ടാക്കുകയാണ്. വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ഈ പരിവർത്തനങ്ങളുടെ ഏജൻറന്മാരാണ്. ആസൂത്രികപരിപാടികളിൽ കൂടിയാണ് പരിവർത്തനം ഉളവാക്കുന്നത്. സംഘടിതമായ സാമൂഹ്യവികസനപദ്ധതികൾ ഇല്ലെങ്കിലും ഉണ്ടെങ്കിലും സമൂഹത്തിൽ പരിവർത്തനങ്ങൾ ഉണ്ടാകും. ആസൂത്രിതസമീപനം സമുദായത്തിനകത്തെ ചലനദിശയും വേഗതയും സ്വാധീനിക്കുവാൻ വേണ്ടിയുള്ളതാണ്. ഗ്രാമീണസംസ്കാരത്തിലെ അസ്വീകാര്യമായ അംശങ്ങളെ ത്യജിച്ച് അഭിലഷണീയമായ അംശങ്ങളെ പോഷിപ്പിക്കുകയാണ് വ്യാപനവിദ്യാഭ്യാസം ചെയ്യുന്നത്.

പരിപാടികൾ നടപ്പാക്കേണ്ട ജനതയുടെ സംസ്കാരം വിശദമായി പഠിക്കുന്നത് കാര്യ നിർവഹണത്തിന് പ്രയോജനകരമാണ്. ഇൻഡ്യയിൽ ഇതിന് പ്രത്യേകിച്ചും പ്രാധാന്യമുണ്ട്. കാരണം നമ്മുടെ ദേശത്തു വളരെ ഭിന്നങ്ങളായ നിരവധി സംസ്കാരങ്ങളാണു നിലവിലുള്ളതു്.

കാരോ സംസ്കാരത്തിന്റെയും വിവിധ വശങ്ങൾ പരസ്പരം ബന്ധപ്പെട്ടതാണ്. സംസ്കാരത്തിന്റെ ഒരു തലത്തിൽ മാത്രം പരിവർത്തനം സാധ്യമാവുകയില്ല. സാംസ്കാരിക പരിവർത്തനം ഒരു ശൃംഘലാദിക്രിയയാണ്. ഉദാഹരണത്തിന് റ്റൂണിംഗ് ക്ലബ്ബുകളെ കടംബന്ധമാന വർദ്ധനവിനുവേണ്ടി കൈക്കൊണ്ടിലുകൾ അഭ്യസ്ഥിപ്പിക്കുമ്പോൾ കടംബജീവിതത്തിലെ ചെറു രംഗങ്ങളിൽ ഇതിന്റെ പ്രത്യാഘാതങ്ങളുണ്ടാകും ഇപ്രകാരമുണ്ടാകുന്ന പ്രശ്നങ്ങൾ വിജയപൂർവ്വം കൈകാര്യം ചെയ്യാൻ പ്രവർത്തകർ തയ്യാറായിരിക്കേണ്ടതാണ്.

പ്രത്യേക ഉള്ള സാംസ്കാരികപരിവർത്തനം പള്ളരെ മനഗതിയിലായിരിക്കും. ശീലവും കർശനവും തീവ്രവുമായ മാറ്റങ്ങൾ സാംസ്കാരിക സംഘടനങ്ങൾക്ക് വഴിതെളിക്കും. സമുദായപരിവർത്തനങ്ങൾ ഒന്നും ഒരു രാത്രി കൊണ്ടോ പകലുകൊണ്ടോ ഉണ്ടാകുന്നില്ല. ബലം പ്രയോഗിച്ചും സമ്മർദ്ദം ചെലുത്തിയും സാമൂഹികപരിവർത്തനങ്ങളുണ്ടാവുക സാധ്യമല്ല. അഭിലഷണീയവും ശാശ്വതവുമായ മാറ്റങ്ങൾ ജനങ്ങളിൽ നിന്നു തന്നെയാണുണ്ടാകേണ്ടത്.

നിലവിലിരിക്കുന്ന സാംസ്കാരിക പരിതസ്ഥിതിയുമായി യോജിച്ചു പോകുന്ന പരിപാടികൾ ജനങ്ങൾ വേഗത്തിൽ സ്വീകരിക്കും; നിലവിലുള്ള രീതികൾക്ക് വിരുദ്ധമായവ അസ്വീകാര്യവുമാകും.

പ്രയോജനം ലഭിക്കുന്നതാണെന്നു മനസ്സിലായാൽ നൂതനരീതികൾ ജനങ്ങൾ പെട്ടെന്ന് അംഗീകരിക്കും. ഏതു തരത്തിലുള്ള പ്രയോജനമാണ് അവർ ഇച്ഛിക്കുന്നതെന്ന് വ്യാപനപ്രവർത്തകർ മനസ്സിലാക്കിയാൽ അതനുസരിച്ച് പരിപാടികൾ രൂപീകരിക്കുവാൻ കഴിയും.

സാമൂഹ്യസംഘടനയെ താറുമാറാക്കുന്ന പ്രകൃതികോപങ്ങൾ, സംഘടനങ്ങൾ, ആഭ്യന്തരയുദ്ധങ്ങൾ, കലഹങ്ങൾ, വിപ്ലവങ്ങൾ, രാജ്യവിഭജനം, കുടിയേറിപ്പാർപ്പ് മുതലായ സംഭവങ്ങൾ നടക്കുമ്പോൾ നൂതനസമ്പ്രദായങ്ങൾ വിജയകരമായി അവതരിപ്പിക്കുവാൻ കഴിയും. പഞ്ചാബിലെ ഗ്രാമപരിവർത്തനം ഇതിനുദാഹരണമാണ്. ഇസ്രായേൽ മറ്റൊരുദാഹരണമാണ്. പഞ്ചാബിലെ ഭൂരിഭാഗം ജനങ്ങളും വിഭജനത്തെത്തുടർന്നുണ്ടായ അസ്വസ്ഥതകൾ മൂലം പാക്കിസ്ഥാനിൽ നിന്നും കുടിയേറിപ്പാർത്തവരാണ്. സ്വന്തമായുണ്ടായിരുന്ന തെല്ലും നശിച്ചു അവർ പുതിയ സാഹചര്യങ്ങളിൽ ആദായകരമായ ഏതു സമ്പ്രദായവും സ്വീകരിക്കുവാൻ സന്നദ്ധരായി. സാംസ്കാരികവും സാമുദായികവുമായ യാതൊരു ഘടകവും ഇതിനു വിഘ്നമായി നിന്നില്ല. തന്മൂലം കാർഷികരംഗത്തും വ്യാവസായികരംഗത്തും അഭൂതപൂർവമായ പുരോഗതി കൈവരിക്കാൻ പഞ്ചാബിലെ ജനങ്ങൾക്ക് കഴിഞ്ഞു.

സാമൂഹികസാംസ്കാരിക ഘടകങ്ങൾ പരിവർത്തനപരിപാടികളെ സ്വധീനിക്കുന്നതുപോലെ തന്നെ വിജയപ്രദമായ വികസനപ്രവർത്തനങ്ങൾ സാംസ്കാരത്തെയും സമൂഹത്തെയും സ്വാധീനിക്കുന്നു.

വ്യാപനപ്രവർത്തകർ ജനങ്ങളെ ള്ളന്നാത്തകമായോ ധനാത്മകമായോ ബാധിക്കുന്ന ഘടകങ്ങളെപ്പറ്റി എപ്പോഴും ബോധവാന്മാരായിരിക്കണം. ഇതിനു സാമൂഹ്യശാസ്ത്രപഠനം അത്യന്താപേക്ഷിതമാണ്.

## ആധാരഗ്രന്ഥങ്ങൾ

- Aluwallia S. L.** — “Self made Teaching Aids” — Series No. 1, National Institute of Audio Visual Education, New Delhi.
- Achalya G. K.** — “Audio Visual Aids for Social Welfare”, National Institute of Audio Visual Education, New Delhi.
- Beal, Bohlen & Randabough** — “Leadership and Dynamic Group”, Iowa State University Press, Iowa, U.S.A
- Bliss, Symons & Others** — “The Spirit and Philosophy of Extension work”. 1962 —, Graduate School, National Honorary Extension Fraternity, United States Department of Agriculture, Washington-D.C., U. S. A.
- Byrn, Mathews & Others** — “Evaluation in Extension” — Federal Extension Service, United States Department of Agriculture, Washington-D. C., U. S. A.
- Chang C. W.** — “Extension Education for Agricultural and Rural Development” — Food and Agriculture Organisation of United Nations, Bangkok, Thailand.
- Committee on Plan Projects** — “Report of Team for study of Community Projects and National Extension Service”, New Delhi.
- Communications Media** — “Teaching without money” - U. S. Aid Mission to India, New Delhi.
- Communications Media** — “Using Projected Aids to Teaching and Training”, Technical Co-operation Mission, American Embassy, New Delhi.
- Department of Agriculture, Mysore.** — “Some Thoughts on

Agricultural Extension Methods and Community Development Programmes in India" — Information Booklet No 6, Government of Mysore, Bangalore.

**Dey S. K.** — "Community Development in Peace & Crisis" Ministry of Community Development and Co-operation, Government of India, New Delhi

**Directorate of Extension** — "Extension Education in Community Development", Ministry of Food & Agriculture, Government of India, New Delhi.

**Directorate of Extension** — "Rural Youth Leaders' Hand Book" Ministry of Food and Agriculture, Government of India, New Delhi.

**Directorate of Extension** — "Training in Extension Education" A Guide Developed by Instructors, Extension Training Centres and All India work seminar at Hyderabad, Ministry of Food and Agriculture, Government of India, New Delhi.

**Ensminger, Douglas** — "A Guide to Community Development" Ministry of Community Development, Government of India, New Delhi.

**Fay, Ivan G.** — "Notes on Extension in Agriculture" Asia Publishing House, Bombay.

**Hepple, Lawrence M.** — "Group Organisation and Leadership in Rural Life" Lucas Bros., Columbia Mission, U. S. A.

**International Cooperation Administration** — "Organisation and Development of Rural Youth Programmes I. C. A., U. S. A.

**International Cooperation Administration** — "Using Visuals in Agricultural Extension Programmes" - No 4 in a series - United States International Cooperation Administration.

- Iv. E. 'de Vries,** Dean, Institute of Social Studies, The Hague, The Netherlands — "Social Aspects of Rural Extension" - 1961 — Paper presented at International meeting on Methods and Programme Building - International Agriculture Centre, Wageningen, The Netherlands.
- Jacob M. M.** — "Problems of Youth" - Kerala Special Scheme for youth and students - Gandhismarankidhi.
- Kelse & Hearne** — "Cooperative Extension work" - 1957, Comstock Publishing Associates, Ithaca, New York.
- Krishnamachari, V. T.** — "National Extension Movement" - 1955 CPA series No. 27 - Community Projects Administration, Government of India, New Delhi.
- Krishnamachari, V. T.** — "Planned Development and Efficient Administration" - 1959, Ministry of Community Development and Cooperation, Government of India, New Delhi.
- Lionberger, Herbert F.** — "Adoption of New Ideas & Practicals" 1960, -Iowa State University Press, Ames, Iowa.
- Ministry of Community Development** — "We and Our country" Government of India New Delhi.
- Ministry of Community Development and Cooperation.** — "Our Programme at work" - Development of Community Development, Government of India, New Delhi.
- Ministry of Community Development and Cooperation.** — "They shall live again" - 1959, Government of India, New Delhi.
- Ministry of Community Development and Cooperation** — "From Loksabha to Gramsabha" (A Programme of study and Orientation) 1960 - Government of India, New Delhi.
- Ministry of Community Development and Cooperation** — "Manual of Village Leader's Training Camp" Government of India, New Delhi.

- Ministry of Community Development and Cooperation** —  
 "A Guide to Gramsevikas and Mukhya Sevikas" - 1960 - Development of India, New Delhi.
- Narayana Poduval C.** — "A symposium on Community Development" - Sept. 1959 - Government of Kerala.
- National Institute of Audio Visual Education** — "Puppeting and creative drama in Education" N.I.A.V.E, New Delhi.
- Paul Leagans, J.** — "Communication Process in Rural Development". March 1961 - comparative extension service Publication Release No. 6, Cornell University.
- Penders J. M. A.** — "Methods and Programme Planning in Rural Extension" - 1956 - International Agricultural Centre, Wageningen, The Netherlands.
- Planning, Research and Action Institute** — "Guide to Rural Youth Organisations" Based on a Pilot Project 1963 - Planning Department, Government of U. P.
- Publication Division** — "Gram Sahayak" Oct. 1958 - Ministry of Information & Broadcasting, Government of India, New Delhi.
- Publication Division** — "Village Teachers' Role in Community Development" - Nov. 1959 - Issued on behalf of Ministry of Community Development and Cooperation, Government of India, New Delhi.
- Randhawa M. S.** — "National Extension Service and Community Projects in Punjab" - 1955 - Community Projects Administration, Chandigarh, Punjab.
- Report on the** — "Interstate Seminar on Rural Youth" - Planning & Development Department, Government of Mysore, Bangalore.
- Taylor, Carl. C. and Others** — "India's Roots of Democracy" - 1965 - Orient Longmans, Bombay.

- University of Missouri** — “Hand Book for Community Extension Workers” April 1959, Agricultural Extension Service, University of Missouri, Columbia.
- University of Missouri** — “Land grant centennial Fact Book” — Aug. 1961 University of Missouri, Columbia, Missouri.
- United States Department of Agriculture** — “Let us Strengthen Our local 4-H Leader Training” 1959 - P A. 395 - Federal Extension Service, U. S. D. A., Washington DC.
- United States Department of Agriculture** — “Help 4-H Local Leaders Do a Better job” 1958 P.A. 359-Federal Extension Service, U. S. D. A., Washington DC.
- United States Department of Agriculture** — “The Home Demonstration Agent—July 1951—AIB-38, U. S. D. A., Washington DC
- United States Department of Agriculture** — ‘Extension Looks at Programme Planning’ Extension Service Circular No. 478, March 1952—U. S. D. A ; Washington DC.
- United States Department of Agriculture** — “A Guide to Extension Programme of the Future” July 1959 - Agriculture Extension Service, [North Garobia State College.
- United States Department of Agriculture** — “Progress in Home Demonstration work” Feb. 1958—Exiension Service Circular No. 516 - U. S. Extension Service.
- United States Department of Agriculture** — “High lighting the Heart H in 4-H” - 1961 - PA376-Federal Extension Service, U. S. D. A., Washington DC.

## സാങ്കേതികപദാവലി

അകാലാംഗീകാരകർ	Early adopters
അതാര്യപ്രോജക്ടർ	Opaque projector
അധികാംഗീകാരകർ	Majority adopters
അനഭ്യസ്തർ	Amateur
അനുഗമനം	Follow up
അനുദ്ദിഷ്ടസ്വീകർത്താക്കൾ	Unintended audience
അപഗ്രഥനം	Analysis
അഭിഭാവം	Attitude
അഭിയാനം	Campaign
അഭിരുചി	Interest
അഭിരുചിപരീക്ഷ	Interest check
അഭിലാഷതലങ്ങൾ	Levels of aspirations
അംഗീകാരകൻ	Adopter
അംഗീകാരപ്രക്രിയ	Adoption process
അംഗീകാരം	Adoption
അവഗമം	Perception
അവലംബപ്രബന്ധം	Document
അവിശ്വാസികൾ	Sceptics
അറിവ്	Awareness
ആദർശപരം	Ideological
ആന്തർഗമം	Implication
ആശയവിനിമയം	Communication
ആശയവിനിമയകൻ	Communicator
ഉദ്ദിഷ്ടസ്വീകർത്താക്കൾ	Intended audience
ഉരുവിട്ടുപഠിക്കൽ	Rote learning
ഔദ്യോഗികസംഘങ്ങൾ	Formal groups
കാർഷികവിജ്ഞാനവ്യാപനം	Agricultural extension
ഗുരുഗാഢോ പരീക്ഷണം	Gurgaom attempt
ഗ്രാമതലവികസനപ്രവർത്തകർ	Village level workers
ചലനകശലത	Motor skills

ചാക്രികലേഖനം	Circular letter
ദത്തശേഖരണം	Data collection
ദത്താവതരണം	Presenting data
ധാരണാചോദ്യം	Understanding question
നവമാർഗപ്രവർത്തകൻ	Innovator
നിഗമനങ്ങൾ	Findings
നിർദ്ദേശസംഘങ്ങൾ	Reference groups
നിവേദകർ	Communicators
നേതൃത്വം	Leadership
പഠനം	Learning
പരീക്ഷണം	Trial
പ്രകടനം	Demonstration
പ്രക്ഷേപിതദൃശ്യങ്ങൾ	Projected visuals
പ്രതികരണം	Reactions
പ്രബോധനം	Teaching
പ്രഭാവം	Effect
പ്രഭാവനങ്ങൾ	Exposures
പ്രദർശനദൃശ്യങ്ങൾ	Display type visuals
പ്രദാനം	Supplies
പ്രായോഗികത	Practicability
പ്രാവർത്തികനേതാക്കൾ	Functional leaders
പ്രാവർത്തിക സംഘം	Functional group
ഫലപ്രകടനങ്ങൾ	Result demonstrations
ഫ്ലാൻഡ് ഗ്രാഫ്	Flannel graph
ഫ്ലാഷ് കാർഡ്	Flash card
ബന്ധം	Association
ബഹുജനമാധ്യമം	Mass media
ബഹുജനസമ്പർക്കം	Mass contact
ബോധം	Sensation
ബോധശക്തി	Understanding
മൂല്യപ്രണാളികൾ	Value systems
മൂല്യാങ്കനം	Evaluation
രീതിപ്രകടനം	Method demonstration
ലഭ്യസംഗ്രഹിതാക്കൾ	Available audience
വസ്തുനിഷ്ഠത	Objectivity

വിജ്ഞാനചോദ്യങ്ങൾ	Knowledge questions
വിനിമയകർ	Communicators
വിലയിരുത്തൽ	Evaluation
വിസാരണം	Diffusion
വിളംബിതാംഗീകാരകർ	Late adopters
വൃദ്ധിജവക്രം	Growth curve
വൈദഗ്ദ്ധ്യശ്രേണീകരണം	Skill rating
വ്യക്തിസമ്പർക്കം	Individual contact
വ്യഗ്രതകൾ	Distractors
വ്യാഖ്യാനം	Interpretation
വ്യാപനരീതികൾ	Extension methods
സംഘസമ്പർക്കം	Group contacts
സജീവസപീകർത്താക്കൾ	Active audience
സമാകലിതം	Integrated
സമാജം	Club
സമുദായമാന്യത	Community prestige
സമൂഹാംഗീകാരപ്രക്രിയ	Community adoption process
സാതത്യം	Continuity
സാധുത്വം	Validity
സാരണീകരണം	Tabulation
സാംഗത്യം	Compatability
സാംസ്കാരികഘടകങ്ങൾ	Cultural factors
സാമൂഹ്യവികസനം	Community Development
സാരള്യം	Simplicity
സുനമ്യം	flexible
സ്ഥാനികഘടകങ്ങൾ	Statues factors
സ്ഥിതിജസപീകർത്താക്കൾ	Potential audience
സ്ഥിതികഘടകങ്ങൾ	Situational factors
സ്വാധീനപ്രതിരൂപം	Pattern of influence
സ്വാധീനശാലികൾ	Influentials
സപീകർത്താക്കൾ	Audience
സപീകർത്തുപ്രതികരണം	Audience response
സ്ലൈഡുകൾ	Slides

6252

Faint, illegible text on the right side of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

1825

6252



# ഈ പുസ്തകത്തെപ്പറ്റി

ഏതു വിജ്ഞാനശാഖയിലും നവീനാശയങ്ങളുടെ 'സ്റ്റോടനം' നടക്കുന്ന കാലഘട്ടമാണ് ഇത്. ഈ ആശയങ്ങൾ ബഹുജനങ്ങൾ സ്വീകരിച്ചു നടപ്പിലാക്കേണ്ടവയാകുമ്പോൾ അതിന് സഹായകമായ മാർഗ്ഗങ്ങൾ അവലംബിക്കേണ്ടതുണ്ട്. ഈ മാർഗ്ഗങ്ങൾ വ്യാപനം എന്ന ഒരു പുതിയ ശാസ്ത്രശാഖയായി ഇന്നു വികസിച്ചുവന്നിട്ടുണ്ട്.

കൃഷിശാസ്ത്രത്തിലെ പുതിയ ആശയങ്ങൾ കർഷകരുടെ ഇടയിൽ പ്രചരിപ്പിക്കാനും അവരെക്കൊണ്ട് സ്വീകരിപ്പിക്കാനും വേണ്ടി പിൻതുടരേണ്ട പ്രത്യേക പരിപാടികളാണ് കാർഷികവിജ്ഞാനവ്യാപനത്തിനടിസ്ഥാനം. ഈ രംഗത്ത് കഴിഞ്ഞ അനവധി വർഷങ്ങളായി പ്രവർത്തിച്ചുവരുന്ന ശ്രീ പി. എസ്. ഡി. നായർ സ്വാൻഭവങ്ങളുടെ വെളിച്ചത്തിലും വ്യാപനവിഷയത്തിൽ ഇന്ന് ചുരുക്കമായെങ്കിലും ലഭ്യമായിട്ടുള്ള ചില ആധികാരികഗ്രന്ഥങ്ങളെ ആസ്പദിച്ചും എഴുതി തയ്യാറാക്കിയിട്ടുള്ള ഈ പുസ്തകം വിജ്ഞാനവ്യാപനവിദ്യാർത്ഥികൾക്കും, അധ്യാപകർക്കും മാത്രമല്ല വികസനത്തിന്റെ വിവിധ തുറകളിൽ പ്രവർത്തിക്കുന്നവർക്കും കൂടി ഉപയോഗപ്രദമായിരിക്കും.

പ്രൊഫസർ. എ. ജി. ജി. മേനോൻ

എക്സ്റ്റൻഷൻ ഡിവിഷൻ  
കാർഷികകോളേജ്, വെള്ളായണി.



6252

കാർഷിക വിജ്ഞാന

6252

683

പി. എസ്. ഡി.

